

TEKNOLOJİYİ KONTROL EDEN, GELECEĞİ KONTROL EDER

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
II-14.1 "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR
TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01 OCAK 2025 – 31 MART 2025 ARA DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU





1. GENEL BİLGİLER	3
1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	3
1.2. İmtiyazlı Paylar	4
1.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları	4
2. YÖNETİM KURULU, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ	11
2.1. Mevcut Yönetim Kurulu	11
2.2. Yönetimde Söz Sahibi Olan Çalışanlar Hakkında Bilgi	13
2.3. Yönetim Kurulu ve Yönetimde Söz Sahibi Yöneticilere Sağlanan Faydalar Hakkında Bilgi	14
2.4. Çalışan Bilgileri	14
2.5. Toplu Sözleşme Uygulamaları	14
2.6. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler	14
3. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ	14
3.1. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu	14
3.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	15
3.3. Sürdürülebilirlik	15
4. KOMİTELER HAKKINDA BİLGİ	16
4.1. Yönetim Kurulu Komitelerinin Görev ve Çalışma Esasları, Komitelerin Oluşturulması	16
4.2. Komite Üyeleri	16
5. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ	17
6. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER	17
7. GENEL KURUL BİLGİLERİ	17
7.1. Dönem İçerisinde Yapılan Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi	17
7.2. Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi	17
8. ŞİRKET POLİTİKALARI	17
8.1. Kar Dağıtım Politikası	17
8.2. Bağış ve Yardım Politikası	18
8.3. Ücretlendirme Politikası	18
8.4. Bilgilendirme Politikası	18
9. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER	18
10. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	26
11. ŞİRKETİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLERİ	30
12. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI	33
13. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN YATIRIMLAR & TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU	34
14. RİSK YÖNETİMİ	34
15. DİĞER HUSUSLAR	34
16. BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR	35



1. GENEL BİLGİLER

Rapor Dönemi	01.01.2025 – 31.03.2025
Şirketin Ticaret Unvanı	KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	652377 İTO
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	21.01.2008
Mersis No	0576 0511 5131 0001
Vergi Dairesi / No	Yenikapı V.D./5760511513
Merkez Adresi	Huzur Mahallesi, Ahmet Bayman Caddesi, No:2, 34396 Sarıyer/İstanbul
Adres Kodu	1848432900
İletişim Bilgileri	Telefon: +90 444 1 568 / Faks: +90 (212) 6592481
E-posta adresi	info@kontrolmatik.com, yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com
İnternet Adresi	www.kontrolmatik.com

1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 4.000.000.000,00 TL

Ödenmiş Sermaye : 650.000.000,00 TL

Şirketimizin ortaklık yapısı 31.03.2025 tarihi itibarıyla aşağıdaki şekildedir.

Adı/Unvanı	31.03.2025	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
Sami Aslanhan	18,49	120.214.979,97
Ömer Ünsalan	18,58	120.754.320,72
KMT TEKNOLOJİK VE FİNANSAL YATIRIMLAR ANONİM ŞİRKETİ*	5,26	34.193.824,00
Halka Açık Kısım	57,67	374.836.875,31
Toplam Ödenmiş Sermaye	100,00	650.000.000,00

*Şirket'in 22.02.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla yaptığı açıklamada; Şirket ortakları Sami Aslanhan ile Ömer Ünsalan'ın %50-%50 paydaş olduğu KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar Anonim Şirketi kurulmuş ve uhdesine kendi tasarrufları altındaki Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. payları devredilmiştir.

Şirketin imtiyazlı hisseleri bulunmamaktadır.

Şirketin 31.03.2025 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 650.000.000.-TL'dir.

**Özet Piyasa Bilgileri:**

Halka Arz Tarihi	19.10.2020
Ödenmiş Sermaye	650.000.000
İşlem Gördüğü Pazar	Yıldız Pazar
Fiili Dolaşımdaki Pay Adedi (31.03.2025)	374.521.362
Halka Arz Fiyatı (TL) (Düzeltilmemiş)	6,90
Halka Arz Fiyatı (TL) (Düzeltilmiş)*	0,40
31.03.2025 Kapanış Fiyatı (TL)	29,36
Piyasa Değeri (TL) (31.03.2025 tarihi itibarıyla)	19.084.000.000

*Sermaye artırımları ile düzeltilmiş fiyat

1.2. İmtiyazlı Paylar

İmtiyazlı paylar yoktur.

1.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Unvanı	Faaliyet Konusu	31.03.2025 Ortaklık Payı (%)
Kontrolmatik Toshkent LLC (Kontrolmatik Technologies Orta Asya)	Endüstriyel tesislere, maden tesislerine, petrol ve gaz tesislerine, ulaşım sistemlerine, akıllı binalara, enerji santrallerine, elektrik iletimi ve dağıtımı için gerekli gaz izoleli trafo merkezlerine, açık şalt trafo merkezlerine yönelik olarak her türlü elektriksel ve mekanik sistemlerin, ekipmanların ve otomasyon sistemlerinin mühendisliği, projelendirilmesi, teknolojik tasarımları, ar-ge çalışmaları, kurulumu ve servis hizmetleri vermek amacı ile Özbekistan'da kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Technologies Inc. (Kontrolmatik USA)	ABD'de iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Libya Şubesi	Libya'da iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Nextopia Enerji Üretim A.Ş.	Güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Proelectric Enerji Üretim A.Ş.	Güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00



Kontrolmatik Cameroun Sarl	Enerji üretimi, dağıtımı, iletimi, danışmanlık ve elektromekanik işler, enstrümantasyon, montaj, sistem mühendisliği ve devreye alma, her türlü enerji santrali ve endüstriyel tesis inşaatı, IoT, IT sistemler kurmak amacı ile Kamerun'da kurulmuştur.	100,00
Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Progresiva)	Yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralınması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal etmek amacı ile kurulmuştur.	95,00
Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega)	Batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektrokimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	88,10
Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş.	Her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.	75,00
Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.	Batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojileri geliştirme, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmak amacı ile kurulmuştur.	50,10
Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş. (Üç Yıldız)	Ağırlıklı enerji depolama olmak üzere çeşitli sanayi üretiminde kullanılan Antimuan, Kurşun, Çinko ve Bakır maden ocağı cevher üretimi ile iştigal olan şirket 783 hektar antimuan sahası ve flotasyon tesisine sahiptir. Günlük 250 ton/saat kapasiteli hat ile yıllık 75.000 ton tüvenan antimuan cevher işleme kapasitesine sahiptir. Şirketin kendi bünyesinde bulunan izabe tesisinde yıllık 1.500 ton antimuan trioksit ve yıllık 1.000 ton antimuan metali üretme kapasitesi vardır.	50,10
Pomega Energy Storage Technologies Inc.	Amerika Birleşik Devletleri'nde 3GWh/ Yıl kapasiteli batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi yapılması amacı ile kurulmuştur.	50,00
Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.	Endüstri tesislerinin ve elektrik üretim, iletim ve dağıtım sektörlerinin ihtiyacı olan AG, OG, YG ve çok yüksek gerilim ölçü ve koruma akım ve gerilim transformatörleri, kapasitif gerilim bölücüsü ve kapling kapasitör, güç kondansatörleri, gerilim kesici ve ayırıcılar, şalt	19,42



	teçhizatı, gaz izoleli transformatör ve transformatör merkezleri, bushing kondansatörleri, parafudur, mesnet, askı, bushing tiplerinde orta, yüksek ve çok yüksek gerilim silikon kompozit izolatör üretimi gerçekleştirmek amacı ile kurulmuştur.	
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Magyarországi Fióktelepe	Macaristan'da elektrik, mekanik, inşaat işleri, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji, endüstriyel EPC taahhüt, Enerji Depolama, Mobil Transformatörler, E-House temini amacıyla kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Bulgaria EOOD	Balkanlarda elektrik, mekanik, inşaat işleri, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji, endüstriyel EPC taahhüt, enerji Depolama, mobil transformatörler, E- House temini amacıyla kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Irak	Irak'ta elektrik, mekanik, inşaat işleri, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji, endüstriyel EPC taahhüt, Enerji Depolama, Mobil Transformatörler, E-House temini amacıyla kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. ve Joule Global Enerji A.Ş. İş. Ort:	İspanyol Cobra-Sener Seraing Joint Venture tarafından ihale edilen 870MW gücündeki Kombine Çevrim Santralindeki Gaz Türbini, Jeneratör ve Yardımcı Sistemler montaj işini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	51,00

POMEGA ENERJİ DEPOLAMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Şirket, 08.12.2021 tarihinde kurulmuş olup, batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektro kimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur. Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi (Pomega) sermayesine; toplam 210.000.000 USD değerlendirilerek; İş Portföy Yönetimi A.Ş. Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ("İş Portföy") tarafından 21.000.000 USD fon aktararak emisyon primli olarak, tahsisli bedelli sermaye artırımı yoluyla %10 oranında ortak olunması yönünde, Rubellius Nucleus Investments SARL ("Rubellius") tarafından 2.100.000 USD fon aktararak emisyon primli olarak, tahsisli bedelli sermaye artırımı yoluyla %1 oranında ortak olunması yönünde, imzalanan Sermayeye İştirak ve Pay Sahipleri Sözleşmesine istinaden sermaye artırımı yapılmıştır. Söz konusu tahsisli bedelli sermaye artırımının 09.12.2022 tarihinde tescili sonrasında Şirket'in bağlı ortaklığı Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi'ndeki payı %89 olmuştur. Bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi (Pomega) sermayesi, emisyon primli olarak tahsisli bedelli sermaye artırımı yoluyla 20.000.000 TL'den 505.102.100 TL'ye artırılarak tescil edilmiştir. Payımıza düşen 427.200.000 TL'si Pomega'dan olan alacağımızdan karşılanmış olup, söz konusu tahsisli bedelli sermaye artırımının tescili sonrasında Bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi'ndeki



payımız %88,10 olmuştur. Şirket 13.09.2024 tarihi itibarıyla sermayesini 5005.102.100 TL'den 1.800.000.000 TL'ye artırılarak tescil edilmiştir. Payımıza düşen sermaye tutarı 1.140.817.996 TL olmuştur.

PROGRESİVA ENERJİ YATIRIMLARI TİCARET A.Ş.

Yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal etmek amacı ile 17.12.2021 tarihinde kurulmuştur. Haziran 2024'te Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından Çorlu RES Teknik Etkileşim İzni olumlu olarak değerlendirilmiştir. Aralık 2024'te Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından ÇED Olumlu Belgesi tarafımıza sunulmuştur. Çorlu RES proje sahasında bulunan iki rüzgâr ölçüm direği ile bir yıl boyunca veri toplama süreci tamamlanmış ve proje dizayn aşamasına geçilmiştir. Progresiva olarak, yenilenebilir enerji projelerimize olan bağlılığımızı sürdürüyor ve gelecek yıllar için stratejik planlamalar yapıyoruz. 2026 Yılı 2. Çeyrekte Çorlu RES Ön lisans dönemi işlerinin tamamlanarak, üretim lisansı başvurusunun yapılması ve inşaat sürecine başlanması planlanmaktadır. 2027 yılında Santralin geçici kabulü yapılarak faaliyete geçmesi hedeflenmektedir.

MCFLY ROBOT TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

MCFLY Robot Teknolojileri, 17.10.2022 tarihinde kurulmuş, insan-robot etkileşimli kolaboratif robotlar (cobot) ve robotik otomasyon çözümleri geliştiren bir teknoloji firmasıdır. İstanbul Sarıyer'deki Ar-Ge merkezi ve Ankara Polatlı'daki üretim tesisleri ile endüstriyel robotlar, delta robotlar, aksesuarlar, cobotlar ve tutucular (grippers) üreterek farklı sektörlere özel yenilikçi çözümler sunmaktadır. 100 kişilik uzman ekibiyle sektörde öncü bir konumda yer almaktadır. MCFLY cobotları, doğrudan insanlarla etkileşime girerek üretim süreçlerinde hız, esneklik ve yüksek kalite sunar. Kullanıcı dostu arayüzleri sayesinde montaj, taşıma, yükleme-boşaltma, boyama ve paletleme gibi birçok endüstriyel uygulamada verimliliği artırır. Firma, robot kollar, hareket mekanizmaları, eklem modülleri, kontrol panelleri ve endüstriyel yazılım çözümleri üreterek otomotiv, metal, plastik, kimya, medikal ve savunma sanayii gibi sektörlere özel otomasyon projeleri sunmaktadır. 2024 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi statüsü kazanan MCFLY, cobot, delta robot ve gripper ürünlerinin tüm tasarım ve geliştirme süreçlerini kendi bünyesinde yürütmektedir. Mekanik tasarım, robot eklemlerinde kullanılan elektrik motorları, sürücüler, kontrol sistemleri, güç elektroniği ve gömülü sistemler alanlarında yenilikçi çalışmalar gerçekleştirerek sıfır boşluklu redüktör tasarımları ve prototip üretimleri yapmaktadır. 2024 yılında cobot üretimine başlayan MCFLY, farklı boyut ve tutma stillerine sahip tutucuların ön seri üretimini gerçekleştirmiştir. 2025 yılı itibarıyla yaptığı yeni makine yatırımlarıyla üretim kapasitesini artırmayı ve robotik entegrasyon çözümlerini genişletmeyi hedeflemektedir. Endüstriyel robotlar için Ar-Ge ve üretim çalışmalarına hız veren firma, bu süreçte 18 milyon ABD doları değerinde projelendirme teklifi sunmuş olup, yurt içi ve yurt dışında bayilik görüşmelerini sürdürmektedir. Savunma, otomotiv, gıda ve mobilya sektörlerine otomasyon hatları kuran MCFLY, 14.000 m² kapalı alana sahip olan yeni fabrikasını 2025 yılı içinde faaliyete geçirmeyi planlamaktadır. Onaylanan stratejik teşvik kapsamında makine ve laboratuvar test ekipmanı yatırımları artırılarak, Orion-15, Orion-20, Orion-30 ve delta robot modellerinin seri üretimine başlanacaktır.

ENWAIR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojileri geliştirme, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmak amacı ile kurulmuştur. "Elektrikli Araçlar İçin Yenilikçi Soğutma Sistemine Sahip Kobaltsız ve Nikelsiz, Yüksek Voltajlı, Kendini Onarabilen Lityum İyon Hücrelerin Tasarımı ve Ölçek Büyütmesi" projesi kabul edilmiştir. Daha yüksek enerji yoğunluğu ve uzun çevrim ömrü sağlayan silisyum bazlı anot malzemeleri üzerine geliştirmeler yapılmıştır. Elektrotların mekanik dayanıklılığını artıran, uzun vadeli performans sağlayan kendi kendini iyileştiren polimer bağlayıcılar geliştirilmiştir. Li-NMC (Lityum Nikel Manganez Kobalt Oksit) ve LFP (Lityum Demir Fosfat) tabanlı katot malzemeleri üzerine optimizasyon çalışmaları yürütülmüştür. Yüksek iyonik iletkenlik sunan LLZO katı elektrolit sistemleri üzerine çalışmalar derinleştirilmiştir. Enwaair'in 2025 ve sonrası için belirlediği hedefler, batarya teknolojileri alanındaki yenilikçi yaklaşımları ve çevre dostu çözümleri içeriyor. Si anotlar, kendi kendini iyileştiren polimer bağlayıcılar, LLZO katı elektrolitler, yeni nesil



katot aktif malzemeler üzerine yapılan Ar-Ge çalışmaları, şirketin enerji depolama sektöründeki liderliğini pekiştirecek adımlar olacaktır. Ayrıca, çevre dostu üretim teknolojilerine geçiş hedefiyle elektrot üretiminde solvent kullanımını minimuma indirerek daha sürdürülebilir üretim süreçlerine geçilmesi planlanmaktadır. Enwair hem çevresel sürdürülebilirlik hem de enerji verimliliği alanlarında güçlü bir vizyonla ilerlemeyi hedeflemektedir. Şirket ayrıca, Avrupa pazarında güçlenmeyi hedefleyerek yeni iş birlikleri geliştirmeyi ve AB projelerinde daha etkin rol almayı planlamaktadır. 01.07.2022 tarihi itibarıyla Kontrolmatik, Enwair'ın %50,1 hissesini 6.164.718 TL bedelle satın almıştır.

ÜÇ YILDIZ ANTIMON MADENCİLİK A.Ş.

Üç Yıldız Madencilik, başta antimon, bakır, çinko ve kurşun olmak üzere metallerin çıkarılması ve üretiminde uzmanlaşmış öncü bir Türk madencilik şirkettir. 2024 yılı, şirketimiz için üretim kapasitesinin artırılması, yeni yatırımlar, Ar-Ge çalışmaları ve teknolojik yenilikler alanında önemli adımlarla dolu bir yıl olmuştur. Kütahya-Gediz ilçesi, Göynük Köyü mevkiinde bulunan 783 hektarlık ruhsat alanında yer alan açık ocak Antimon işletmesinde üretilen tüvenan antimon cevheri, yine aynı ruhsat sahasında bulunan Göynük Cevher Zenginleştirme Tesisleri'nde işlenmiş ve toplamda 75 ton, %99,5 saflığa sahip Antimon metal külçesi üretimi gerçekleştirilmiştir. Bu üretimin toplam piyasa değeri yaklaşık 3.500.000 \$ olup, şirketimizin ihracat faaliyetlerine katkı sağlamıştır. Yıllık 200.000 ton tüvenan cevher işleme kapasitesine sahip Kurşun-Çinko-Bakır-Gümüş Zenginleştirme Tesisinin devreye alma çalışmaları tamamlanmış ve faaliyete geçirilmiştir. Üç Yıldız Antimon'un %75 hisse payı ile iştirak ettiği Kolezin Metal ve Madencilik A.Ş.'ye ait Kütahya ili, Simav ilçesindeki yarı mekanize yer altı ocak işletmesinden elde edilen tüvenan cevher, Gediz-Göynük Cevher Zenginleştirme Tesis'i'ne nakledilerek işlenmiş ve toplamda 5.000 ton Kurşun ve Çinko metal konsantresi üretilmiştir. Üretilen konsantrelerin tamamının ihracatı tamamlanmış olup, Türkiye ekonomisine önemli bir katma değer sağlanmıştır. Göynük Cevher Zenginleştirme Tesisleri, toplam 9500 metrekare kapalı alanı ile modern madencilik teknolojileri ile donatılmıştır. Tesisin tam otomatik kontrol-yönetim otomasyon sisteminin montaj ve kurulumu tamamlanmış olup, yazılım kodlama aşaması Kontrolmatik Teknoloji tarafından yürütülmektedir. Firmamıza ait 11 adet maden sahası ruhsatının potansiyeli yüksek bölgelerinde yüzey jeolojik çalışmalar gerçekleştirilmiş olup, bu yıl bu sahalarda jeofizik ölçüm ve arama sondaj faaliyetlerine başlanması planlanmaktadır. Kütahya bölgesinde bulunan 2 yeni maden ruhsatının izin süreçlerinin tamamlanarak aktif işletmeye alınması ve bu sahalardan üretilen antimon cevherinin katma değerli ürünlere dönüştürülerek piyasa sunulması hedeflenmektedir. 2025 yılında Kolezin Metal ve Madencilik A.Ş.'ye ait Simav'daki yarı mekanize yeraltı ocak işletmesinde rezerv geliştirme sondaj çalışmaları sürdürülecek olup, tespit edilen kütle üretim takvimine dahil edilecektir. Ar-Ge birimi güçlendirilerek metalik maden hammadde potansiyeli yüksek sahaların şirket bünyesine dahil edilmesi planlanmaktadır. Üç Yıldız Madencilik olarak, sürdürülebilir madencilik ilkeleri ve yüksek teknoloji üretim yöntemleri ile sektördeki liderliğimizi sürdürmeye kararlıyız. 01.08.2023 tarihi itibarıyla Kontrolmatik, ağırlıklı enerji depolama olmak üzere çeşitli sanayi üretiminde kullanılan Antimuan, Kurşun, Çinko ve Bakır maden ocağı cevher üretimi ile iştigal eden Üç Yıldız'ın %50,1 hissesini satın almıştır.

EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.

1969 yılında Ankara'da kurulan Emek, 180 çalışanı ile Ankara'da bulunan 38.000 m² açık ve 11.000 m² kapalı alana sahip fabrikasında uluslararası ölçekte faaliyet gösteren bir ölçü transformatörleri ve ayırıcı üreticisidir. Kuruluşundan bu yana uluslararası laboratuvarlarda defalarca test edilmiş, güvenilir ve yüksek kaliteli ürünler üretmektedir. Emek, tecrübeli ekibiyle 134 ülkede sayısız projeyi başarıyla tamamlamış olup, enerji sektöründe öncü uluslararası şirketlerle uzun vadeli çözüm ortaklıkları kurarak sektöre yenilikçi ürünler sunmaktadır. Kontrolmatik'in çoğunluk hissesini devralmasıyla finansal altyapı güçlenmiş, tedarik süreçlerinde iyileştirmeler sağlanarak teslimat süreleri kısaltılmıştır. 2024 yılında başlatılan Avrupa pazarındaki Homologasyon süreci 2025'te tamamlanarak siparişlerin alınması hedeflenmektedir. Amerika Pazarında 2024 yılında teklif verilen iki proje için anlaşma süreci başlamış olup, 2025'te siparişlerin kesinleşmesi planlanmaktadır. 2023'te %50'nin altında olan yurt dışı sipariş oranı, şu an itibarıyla %60'ın üzerine çıkarılmıştır. İlk kez Pantograf, Dikey Açmalı, Dirsek Kırmalı ve Toprak Ayırıcı olmak üzere farklı tiplerde 420 kV ayırıcı üretilmiştir. Pakistan pazarına yönelik ürünlerin üretimi için çalışmalar



tamamlanmıştır. Bu çalışmalar, EMEK'in küresel pazardaki gücünü artırarak sürdürülebilir büyümesini desteklemeye devam edecektir. 27.07.2023 tarihinde Şirketimizin yatay ve dikey entegrasyon yatırım stratejisi doğrultusunda, Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.'nin ("Emek Elektrik") %12,87 oranındaki payını 385.000 adet KONTR payı karşılığında devralmak üzere Özar Elektrik İnşaat Turizm Müh. Eğitim Yat. İmalat ve Tic. A.Ş. ile sözleşme imzalanmıştır. 2023 yılı dönem sonunda Emek Elektrik'teki pay oranımız %19,42 olmuştur.

PROLECTRIC ENERJİ ÜRETİM A.Ş.

Şirket 09.12.2022 tarihi itibarıyla, Progresiva'nın %100 bağlı ortaklığı olan ve 14.08.2023 tarihi itibarıyla %100'ü Grup'a devri tescil olan Prolectric, güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak üzere kurulmuştur.

NEXTOPİA ENERJİ ÜRETİM A.Ş.

Şirket 01.12.2022 tarihi itibarıyla, Progresiva'nın %100 bağlı ortaklığı olan ve 02.08.2023 tarihi itibarıyla %100'ü Grup'a devri tescil olan Nextopia, güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak üzere kurulmuştur.

POMEGA ENERGY STORAGE TECHNOLOGIES INC.

Şirket Amerika Birleşik Devletleri'nde 3GWh/ Yıl kapasiteli batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi kurulması amacıyla 40.000.000 USD başlangıç sermayeli olarak 2023 yılı Şubat ayında kurulmuştur. Kurulan şirkette, Kontrolmatik Teknoloji'nin %50, Pomega Enerji'nin %10, Kontrolmatik Technologies Inc.'nin %7,5 payı bulunmaktadır.

Özkaynak Yöntemine Göre İştirakler:

Unvanı	Faaliyet Konusu	31.03.2025 Ortaklık Payı (%)
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (IOT)	Proje İş	50,00
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (SAY)	Proje İş	50,00
Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş. (Plan S)	Uzay aracı, uzay aracı fırlatma araçları ve mekanizmaları ile uydular, uzay roketleri, yörünge istasyonları ve uzay mekiklerinin imalatını yapmak amacı ile kurulmuştur.	25,00
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ve Siterm Isı Sanayi A.Ş.	Proje İş	50,00
Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.	Entegre tesis ve işyeri yönetim pazarında yönetsel ve operasyonel ihtiyaçlar doğrultusunda; bir veya birden fazla binaya sahip olan tesis ve iş yerlerinde çözümler sunmak amacı ile kurulmuştur.	49,00



PLAN-S UYDU VE UZAY TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Kontrolmatik'in %25 iştiraki olan Plan-S, Türkiye'nin uydu ve uzay teknolojileri alanındaki en büyük özel girişimlerinden biridir. Uydu tasarımı, testi, entegrasyonu ve seri üretimi konusunda uzmanlaşan firma, "Nesnelerin İnterneti (IoT) bağlantısı", "Yeryüzü Gözlem" ve "Çözüm olarak Uzay" alanlarında hizmetler sunarak sektörde önemli bir konuma sahip olmuştur. Kuruluşundan bu yana 5 test ve 8 ticari uydu olmak üzere toplamda 13 uydusunu başarıyla yörüngeye yerleştiren Plan-S, dünya genelinde 7 yer istasyonu ile haberleşme sağlamaktadır. Bu istasyonlardan üçü Plan-S tarafından inşa edilirken dört tanesi kiralanarak hizmete alınmıştır. Bu süreçte, şirketin küresel kapsama alanını genişletmek ve IoT iletişim ağını daha verimli hale getirmek amacıyla önemli uydu fırlatmaları gerçekleştirilmiştir. Ağustos 2024'te Connecta IoT Network uydu takımı ait Coonecta IoT 1, 2, 3 ve 4 uydularının başarıyla uzaya gönderilmesiyle, ticari küresel iletişim altyapısı oluşturulmuştur. Teknolojik gelişmelerle birlikte şirket, büyüme stratejisi doğrultusunda iş gücünü genişleterek çalışan sayısını 100'ün üzerine çıkarmıştır. Aynı zamanda, ileri düzey araştırma ve geliştirme çalışmalarına daha fazla alan açabilmek adına Hacettepe Teknokent'teki yeni ofisine taşınarak temiz oda ve laboratuvarlarının kapasitesini artırmıştır. Bununla birlikte, yeryüzü gözlem takım uydusu Observa'nın üretim süreci hızlandırılmış ve geliştirme çalışmaları yoğunlaştırılmıştır. Plan-S sektördeki lider konumunu güçlendirmek amacıyla 2024 yılı boyunca birçok stratejik iş birliği gerçekleştirmiştir. Hem yerel hem de uluslararası pazarda birçok şirket ve kurumla iş birliği yaparak saha testlerini başarıyla tamamlamış ve projelerini yaygınlaştırma aşamasına geçmiştir. Özellikle akıllı sayaç okuma, su yönetimi ve akıllı tarım gibi alanlarda hem yurt içindeki hem de yurt dışındaki müşterilere çözümler sunmaya başlamıştır. Ürün geliştirme alanında da önemli ilerlemeler kaydeden Plan-S, kendi ürettiği Connecta IoT Network modemleriyle IoT cihazlarına yönelik düşük güç tüketimli, LoRaWAN tabanlı verimli ve güvenli bağlantı çözümleri sunulmuştur. Bunun yanı sıra, Observa takım uydularına yönelik çalışmalar kapsamında geliştirilen uydu ana yükü ve alt sistemler konusunda araştırma ve geliştirme faaliyetleri hızlandırılmıştır. 2025 yılı için belirlenen hedefler doğrultusunda Plan-S, uydu fırlatmalarına hız kesmeden devam etmektedir. Ocak 2025'te Connecta IoT Network 5, 6, 7 ve 8 uyduları başarıyla fırlatılmış ve aktif hizmete alınmıştır. 2025'in ikinci yarısında Connecta IoT Network 9, 10, 11 ve 12 uydularının fırlatılması planlanmış ve küresel kapsama alanının daha da genişletilmesi hedeflenmiştir. Observa uydu takımının ilk temsilcisi Observa-1'in ise entegrasyon süreci devam etmekte olup, test aşamalarının tamamlanmasının ardından 2025'in son çeyreğinde fırlatılması planlanmaktadır.

SİGNUM TEKNOLOJİ TANITIM VE EĞİTİM A.Ş.

Tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçlerinde kullanılan, büyük veri işleme (big data), sayısal ikiz (dijital twin), nesnelerin interneti (IoT), gömülü iş zekası (embedded BI), ontoloji, bina bilgi sistemleri (BIM, COBIE, IFC) modellerini kullanarak kendi yazılım platformu ile tesis yönetim sistemi (Facility Management System) yazılımları geliştiren şirketin stratejik iş ortaklığı vizyonu ile endüstriyel tesislerde kullanılmasının yaygınlaştırılması ve tüm bu tesislerdeki IoT cihazları ile entegrasyon kabiliyetinin yurtdışı pazarı öncelikli olmak üzere gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında kullanım ve satış gelirlerinin artışı öngörülerek payları devralınmıştır. İstanbul Finans Merkezi'nde Turkcell ile yapılan anlaşma kapsamında windesk.fm CMMS ürünü devreye alındı. Mersin, Isparta ve Eskişehir Şehir Hastaneleri ile ikinci beş yıllık sözleşmeler imzalandı. Uluslararası alanda, SAM Group ile Irak Al Hakeem Hastanesi için iş birliği yapılırken, Signumtte, Siemens Xcelerator programına Türkiye'den kabul edilen ilk IEC 33061 ve ISO/IEC 12207 sertifikalarını tek denetimle alarak yazılım kalite süreçlerini güçlendirdi. Teknoloji tarafında, windesk.fm JointPlaces, AWS'de satışa sunulmaya hazır hale getirildi ve yapay zekâ destekli risk yönetimi platformu geliştirilmeye başlanmıştır. Signumtte, tesis yönetimi ve dijital operasyonlarda yapay zekâ destekli risk yönetimi için kapsamlı bir Ar-Ge projesi hazırladı. windesk.fm platformuna AI asistanların entegrasyonu için çalışmalar yapıldı. Ayrıca, Kontrolmatik iştirakleri ile ortak çözümler geliştirilerek daha geniş müşteri kitlelerine ulaşılması hedeflenmiştir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜH. A.Ş. VE SİTERM ISI SANAYİ A.Ş. İŞ. ORT.

Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından ihale edilen 100 t/h Kapasiteli Yüksek Basıncılı Su Borulu Buhar Kazanı üretim hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur.



KONTROLMATİK ENERJİ VE MÜH. A.Ş. VE SKYSENS TEK. A.Ş. İŞ ORT.

04.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi ve IOT Altyapısı işini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

KONTROLMATİK ENERJİ VE MÜH. A.Ş. VE SKYSENS TEK. A.Ş. İŞ ORT.

10.10.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi kapsamında Sayaçlardaki bilgilerin okunması, verilerin saklanması ve söz konusu verilen İGA'nın ilgili birimlerine aktarılması hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

2. YÖNETİM KURULU, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

2.1. Mevcut Yönetim Kurulu

Mevcut Yönetim Kurulu Yapısı			
Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi (Yıl)	Göreve Seçildiği Tarih
Sami ASLANHAN	Yönetim Kurulu Başkanı	2 Yıl	25.04.2023
Ömer ÜNSALAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2 Yıl	25.04.2023
Murat TANRIÖVER	Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl	25.04.2023
Burhanettin Koray TUNÇALP	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl	25.04.2023
Bikem KANIK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl	25.04.2023
Erdal YAVUZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl	13.08.2024

Yönetim Kurulu üyeleri 25.04.2023 Tarihli 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda iki (2) yıl görev yapmak üzere seçilmiş olup, söz konusu kararlar 27.04.2023 tarihinde tescil edilmiş ve 10820 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde de ilan edilmiştir. Şirketin, 13.08.2024 tarihli 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresinin bitimine kadar Sn. Erdal Yavuz ilaveten Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir. 01.01.2025 – 31.03.2025 tarihleri arasında alınan 14 adet Yönetim Kurulu kararı da oybirliği ile alınmıştır.

2.1.1. Yönetim Kurulu Üyeleri

Sami ASLANHAN - Yönetim Kurulu Başkanı

1982 Pütürge/Malatya doğumlu Sami Aslanhan, Marmara Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Öğretmenliği Bölümü'nden 2007 yılında lisans derecesiyle mezun olmuştur. 2017 yılında London School of Economics'te MBA Essentials programına katılmış, iş yoğunluğundan dolayı programı bırakmak zorunda kalmıştır. Mercedes Benz Türk, TEAK, Formel, REED gibi kurumsal firmalarda çalışmıştır. 2000-2007 yılları arasında elektrik, endüstri vb. sektörlerde yurt içi ve yurt dışı olmak üzere enerji santrali, rafineri, doğal gaz boru hattı, akıllı şehir gibi projelerde Proje Mühendisi ve Proje Müdürü pozisyonlarında çalışmıştır. Algoritma geliştirme, gömülü sistemler, güç sistemleri mühendisliği ve yakıt pilleri alanında çalışmaları bulunmaktadır. 2008 yılında Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak kurucu ortaklarından biri olmuştur. 2008 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Ömer ÜNSALAN - Yönetim Kurulu Üyesi ve Başkan Vekili

1981 Pütürge/Malatya doğumlu Ömer Ünsalan, lise eğitimini İstanbul'da tamamlamıştır. 1999-2007 yılları arasında aile şirketleri olan Ün Yapı firmasında satış departmanında göreve başlamıştır. Edindiği tecrübeler doğrultusunda satış ve iş geliştirme departmanının başına geçerek yöneticilik kariyerine adım atmıştır. 2008 yılında ideallerini gerçekleştirmek üzere Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini



atarak ofis ve pano imalat atölyesinin kurucu ortaklarından biri olmuştur. Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'de disiplinler arası koordinasyon ve Şirket'in iç denetim faaliyetlerinden sorumludur. Şirket'in gelişiminde önemli bir yer tutan ERP sisteminin entegrasyonuna öncülük etmiştir. Bütçe planlaması, bütçe denetlemesi, mali disiplinlerin sağlanması ve gelecek yılların projeksiyonların çıkarılması, denetlenmesini sağlamaktadır.

Murat TANRIÖVER - Yönetim Kurulu Üyesi

Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olan Murat Tanrıöver, yüksek lisans eğitimini ise Louisiana State Üniversitesi'nde finans dalında tamamlamıştır. Türk Boston Bank'ta Analist olarak iş yaşamına başlayan Tanrıöver, sırasıyla Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de Uzman, Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetmen, Doğan Yayın Holding A.Ş.'de Sermaye Piyasaları Koordinatörü, Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Garanti Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Tanrıöver, 2013-2020 yıllarında Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yatırım Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve Gedik Yatırım Holding A.Ş.'de Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. Bu dönemde grubun iştirakleri olan Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Orya Organik Yaşam Gıda Tekstil Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Gedik Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyelikleri; Marbaş Menkul Değerler A.Ş. ve HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmüştür. 2010 yılından bugüne çeşitli şirketlerde bağımsız Yönetim Kurulu üyesi de yapan Tanrıöver, 2017 yılından itibaren Özyaşar Tel ve Galvenizleme Sanayi A.Ş. ile 2020 yılından itibaren ise Mobiliz Bilgi ve İletişim Teknolojileri A.Ş. şirketlerinde halen bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Murat Tanrıöver, 5 Kasım 2020 tarihinden itibaren İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş., 16 Kasım 2020 tarihinden itibaren Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ort. A.Ş., 11 Mart 2022 tarihinden itibaren Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve 28 Nisan 2022 tarihinden itibaren de Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup ayrıca 14 Eylül 2021 tarihinden itibaren de Hedef Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak görev almaktadır.

Prof. Dr. Burhanettin Koray TUNÇALP - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1984 yılında da Marmara Üniversitesi Elektrik Teknik Öğretmenliği Bölümünden, 2014 yılında da Gabrovo Teknik Üniversitesi Güç Mühendisliği ve Elektrik Sistemleri Bölümünden mezun oldu. Doktora eğitimini Marmara Üniversitesinde 1999 yılında tamamladı. 1985-2014 arasında mezun olduğu Teknik Eğitim Fakültesinde (TEF) görev yaptı, Fakültenin 2010 yılında Teknoloji Fakültesine dönüştü. Üniversitede Komisyon Başkanlıkları yanında TEF'te Dekan Yardımcılığı, Elektrik ve Mekatronik Eğitimi Bölüm Başkanlıkları yaptı. ABD'de Purdue ve Indiana Üniversiteleri, Litvanya'da Kaunas Teknik Üniv. ve Panevezys Mekatronik Merkezi'nde, Danimarka'da Brüel & Kjaer Akustik Firması Eğitim Merkezi'nde elektrik, mekatronik, robotik ve vibrasyon konularında görev yaptı. 2015 yılında beri Haliç Üniversitesi'nde çalışan Tunçalp, 7 yıl MYO Müdürlüğü, 2 yıl Elektrik – Elektronik Mühendisliği Bölüm Başkanlığı, 1 yıl Fen Bilimleri Enstitüsü Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. Bahçeşehir Üniversitesi METGEM'de 5 yıl danışmanlık, Alce Elektrikli Ölçü Aletlerinde 3 yıl teknik danışmanlık yaptı. 2 kitabı bulunan Tunçalp, 42 farklı konuda ön lisans, lisans ve lisansüstü dersler vermiş olup 4 doktora ve 17 yüksek lisans tez danışmanlığı bulunmaktadır. 9 uluslararası ve ulusal projede yürütücü, koordinatör, araştırmacı, hakem ve izleyici olarak çalışan Tunçalp, Bahçeşehir Üniversitesi Meslek Yüksek Okulunda da dersler vermiştir. 2003-2013 yılları arasında Teknolojik Eğitim ve

Mesleki Teknik Eğitim adlarında dergiler yayımlamıştır. Tunçalp, 2018 yılında İsveç'teki Linneaus Üniversitesi'nde Erasmus Akademik Değişim Programı'nda ders vermiş olup 68 uluslararası - ulusal makale ve bildirisi bulunmaktadır. Uzmanlık alanları; enstrümantasyon, mesleki ve teknik eğitim, akıllı şebekeler, elektrik enerji ölçümü ve mekatronik sistemlerdir.

Bikem KANIK - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Bikem Kanık, 30 yılı aşkın kariyerinde bir ekonomist ve finans profesyoneli olarak çok farklı alanlarda tecrübeler edinmiştir. Galatasaray Lisesi'nden sonra İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat bölümünde lisans eğitimini, San Diego National University'de finans üzerine MBA yaparak yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 2021 yılında İstanbul Üniversitesinde Sosyoloji lisans eğitimini tamamlamıştır. Bankacılıkta başladığı iş hayatında, Hazine ve Kurumsal Finansman alanlarında görev yapmıştır. Yatırım



bankacılığı kariyerinde finansal piyasalarımızın birçok ilkinde görev almış; finansal yapılandırma, şirket birleşmeleri ve girişim sermayesi konularında uzmanlaşmıştır. Uluslararası risk yönetimi danışmanlık şirketlerinde Ürün Geliştirme Müdürlüğü ve İş Geliştirme Direktörlüğü pozisyonlarında görev almıştır.

Erdal YAVUZ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünde, işletme yüksek lisans çalışmalarını ise İngiltere City University Bayes Business School’da tamamlamış olan Erdal Yavuz kariyerine 1995 yılında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.’de başlamış ve sırasıyla hazine & fon yönetimi, kurumsal finansman ve finansal yeniden yapılandırma alanlarında yaklaşık 9 sene artan sorumluluklar üstlenmiştir. 2004-2010 yılları arasında Vodafone Grubu Türkiye ve yurtdışı organizasyonlarında finans ve genel yönetim alanında üst düzey yönetici olarak çalışmış olan Yavuz, 2010 yılında katıldığı Türk Hava Yolları AO’da İştirakler Grubu Başkanlığının kuruluşuna liderlik etmiş, iştirak şirketlerinin kurumsal yönetişimi, stratejik ortaklıklar ve organik inorganik yatırımların koordinasyonunu yürütmüş, aynı zamanda iştirak portföy şirketlerinde YK üyesi olarak üst düzey görevler üstlenmiştir. 2017-2023 yılları arasında Ciner Grubu’nda yatırım iş geliştirme ve strateji alanlarında üst düzey sorumluluklar almış olan Yavuz aynı zamanda Grup şirketlerinde YK üyesi olarak da görev yapmıştır.

2.2. Yönetimde Söz Sahibi Olan Çalışanlar Hakkında Bilgi

Yönetim kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi çalışanlar hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır. Söz konusu çalışanların Şirket’in sermayesinde payı bulunmamaktadır.

Alper ÇELEBİ - Genel Müdür

Dr. Alper Çelebi, 1980 yılında İstanbul’da doğmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünde lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimini tamamlamıştır. 2018 yılında INSEAD’da “Dijital Yıkım Çağında Strateji” üzerine yönetici eğitimi almıştır. 2001-2024 yılları arasında uluslararası bir firmada strateji, iş geliştirme, satış ve ülke iş birimi yönetimi gibi görevlerde bulunmuştur. 2008 – 2014 yılları arasında Orta Doğu, Avrupa ve Asya’da çeşitli sorumluluklar almıştır. 2024 Nisan ayından itibaren, Kontrolmatik Teknoloji’de Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Snowboard ve triatlon sporu ile ilgilenmekte olup, bir çocuk babasıdır.

Handan EROĞLU - Genel Müdür Yardımcısı – Mali ve İdari İşler

1978 Yılında Ankara’ da doğan Handan Eroğlu, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü’nden mezun olmuştur. Sayın Eroğlu, London School of Economics (LSE) MBA Essentials programını tamamlamış olup, halen Paris Sorbonne Üniversite’sinde MBA öğrenimi almaktadır. 2002 Yılında bankacılık sektörüne Akbank’ta MT olarak adım atmış ve kısa bir süre sonra KPMG Firmasında 4 yıla yakın Denetim Sektöründe çalışmış, Mali Müşavirlik Belgesine hak kazandığı sene reel sektöre adımını atarak, öncelikli enerji firmalarında olmak üzere Türkiye’nin büyük ölçekli Şirketlerinde orta/üst düzey yönetici görevleri almıştır. Kontrolmatik Grubu’na 2021 Yılında katılmış olup, 2023 Yılında Kontrolmatik Grup Firması olan Emek Elektrik Endüstri AŞ. Firmasında Yönetim Kurul Üyeliği görevini de eş zamanlı sürdürmektedir. Sayın Eroğlu, İngilizce ve orta düzey Almanca bilmektedir.

Akın BAĞLAN - Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon

Akın Bağlan, 20 yıla yakın deneyime sahip bir mühendis ve yöneticidir. Kariyerine elektrik-elektronik mühendisliği alanında başlayıp EPC (mühendislik, tedarik, inşaat) projelerinde uzmanlaşmıştır. Çalık Enerji’de proje mühendisliği, proje müdürlüğü ve EPC Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuş, Afrika, Orta Asya, Orta Doğu ve Avrupa’da büyük ölçekli enerji projelerini başarıyla yönetmiştir. Mühendislik çözümleri, Ar-Ge, iş geliştirme ve stratejik ortaklıklar konularında deneyim sahibidir. MBA derecesine ve çeşitli uluslararası sertifikalara sahip olan Bağlan, 2024 itibarıyla Kontrolmatik Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.



2.3. Yönetim Kurulu ve Yönetimde Söz Sahibi Yöneticilere Sağlanan Faydalar Hakkında Bilgi

Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi çalışanlara sağlanan ücret, huzur hakkı vb. faydaların toplam tutarları aşağıda yer almaktadır.

Dönemler	01.01.2025-31.03.2025	01.01.2024-31.03.2024
Toplam Ödenen- TL	900.000,00	796.937,96

2.4. Çalışan Bilgileri

31.03.2025 tarihi itibarıyla çalışan sayısı (bağlı ortaklıklar hariç) 838 kişidir. (31.03.2024: 582) Departman ve eğitim seviyesi bazlı ve belirtilen dönem sonu itibarıyla çalışanların dağılımı ve ortalama çalışan sayısı aşağıdaki gibidir:

Departman / Eğitim	31.03.2025	31.03.2024
Yönetim	3	4
Mali ve İdari İşler	79	59
İş Geliştirme	18	25
Operasyon	117	41
Ar-Ge Tasarım/Mühendislik	621	453
Toplam	838	582
Doktora	1	1
Yüksek Lisans	40	37
Lisans	387	310
Ön Lisans	82	69
Lise	186	104
Diğer	142	61

2.5. Toplu Sözleşme Uygulamaları

Yoktur.

2.6. Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Personele tamamlayıcı sağlık sigortası, yemek, servis (yol) ücreti verilmektedir.

3. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

2020 Ekim ayında halka açılarak payları Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan Şirketimiz, SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında uyulması zorunlu olan yükümlülöklere uyum yönünde, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine özen hususunda gerekli çalışmaları ve planlamaları yapmakta olup, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan prensipler, hali hazırda bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

3.1. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

2023 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır. İlgili raporlara www.kontrolmatik.com



Kontrolmatik.com kurumsal internet sitemizden ve Kamu Aydınlatma Platformu <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405252> linkinden ulaşarak incelenebilir.

3.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

2023 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu’nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır. İlgili raporlara [www. Kontrolmatik.com kurumsal internet sitemizden ve Kamu Aydınlatma Platformu https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405249](https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405249) linkinden ulaşarak incelenebilir.

3.3. Sürdürülebilirlik

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. olarak grup şirketler bünyesinde oluşturduğumuz Sürdürülebilirlik Departmanımız liderliğinde #Planeearth Sürdürülebilirlik Stratejimiz altında taahhütlerimiz, ekosistemi korumak, biyoçeşitliliği artırmak, toplumlara daha temiz & erişilebilir enerji ve su sağlayarak, özellikle iş faaliyetlerimizi sürdürdüğümüz coğrafyalarda yaşayan dezavantajlı toplumların yaşam kalitesini ve refahını artırmaktır.

2022 yılından beri Birleşmiş Milletler GC (UN Global Compact) Türkiye üyesi olarak bu taahhütlerimizi somut olarak 4 SKA (Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları) altında topladık: SKA12 – Sorumlu Üretim & Tüketim, SKA7 – Temiz Enerji, SKA5 – Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve SKA17 – Ortaklık olarak belirledik ve tüm iş süreçlerimizi bu taahhütler doğrultusunda dayanıklı toplum ve gezegen yaratabilmek adına yürütmekteyiz. Firmamız, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında yasal yükümlülüklerini yerine getirmek üzere sürdürülebilirlik raporlaması çalışmalarına başlamıştır. Bu doğrultuda, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) konularındaki performansımızı şeffaf bir şekilde izlemek, değerlendirmek ve ilgili paydaşlarımızla paylaşmak amacıyla süreçlerimizi TSRS standartlarına uygun hale getirmekteyiz.

Çevresel Yönetim

Sorumlu Üretim ve Tüketim ilkemiz doğrultusunda sahip olduğumuz ISO Entegre Yönetim Sistemleri entegrasyon süreci (ISO90001, ISO14001, ISO45001, ISO27001 ve ISO50001) POMECA üretim tesisimizde tamamlanmıştır. POMECA üretim sahamızda ayrıştırmalı atık sahasının inşaatı tamamlanmış, Bakanlık onaylı Sıfır Atık Sertifikası alınmıştır. 02.10.2024 tarihi itibari ile Çevre İzin Belgemiz alınmıştır. Kullandığımız kredi, teşvik ve finansman gereklilikleri kapsamında Çevresel ve Sosyal taahhütlerimize yönelik uygulamalar yerine getirilmekte ve aksiyon planı dahilinde takvim süreçlerime müteakip çalışmalar devam etmektedir. Pomeca üretim sahamıza taşınan ve üretimi aynı sahada devam edecek Kontrolmatik PANO tesisimizin ÇED (Çevresel Etki Değerlendirme) süreçleri başlatılmıştır. Aynı sahada üretime devam edecek McFly Robotik Kol, Kontrolmatik Mobil Çözümler ve Kontrolmatik GIS (Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları) fabrikalarımızın ÇED çalışma süreçleri tamamlanmış ve ‘ÇED Kapsam Dışı’ belgeleri alınmıştır. 2024 senesi itibari ile kurumsal bazda (tüm global ofisler, iştirak ve ortaklı şirketler dahil) tüm emisyonlarımızı dijital karbon ayak izi yazılımı üzerinden takip etme kararı verilmiş ve tüm iştiraklere firma tarafından kullanıcı eğitimi düzenlenmiş ve veri girişleri yapılmaya başlanmıştır. Emek Elektrik Şirketimizde ISO 14064 sertifikasyon ve doğrulama sürecimiz için ön çalışmalar başlatılmıştır. Haziran 2023 ayında ilk defa şeffaf olarak CDP Global (Carbon Disclosure Platform) raporlamamızı tamamladık. İlk CDP (Karbon Saydamlık Projesi) raporumuz sunuldu. İlgili sonuçlar 2024 1. Çeyrek itibari ile açıklandı. Emisyon raporlama puanımız D, SER (Supplier Engagement Rating) puanımız C- olarak belirlendi. Emisyon verilerimizi aktif olarak takip ettiğimizi ve şeffaf bir şekilde raporladığımızı göstermektedir.

Sosyal Yönetim ve Ortaklık

UNGC Türkiye SKA taahhütlerimiz çevresinde 2024 senesinde UNGC Türkiye ile ‘İş Dünyası ve İnsan Hakları Programına’ dahil olarak çalıştay çalışmalarına başladık. 2. Çeyrek itibari ile ‘İklim Değişimine Uyum Hızlandırma Programına’ dahil olduk. Üyesi olduğumuz YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği Sürdürülebilir Kalkınma Programı ve Sürdürülebilirlik Akademisi dahilinde düzenlenen eğitim, üye toplantı & çalıştaylara düzenli katılım sağlanmaya devam edilmiştir.



Sürdürülebilir Finans (ESG)

S&P Global için ilk CSA (Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi) raporlamamız tamamlandı. İlgili sonuçlar 2024 1. Çeyrek itibarı ile açıklandı. ESG Risk Derecelendirme Puanımız 42/100 olarak derecelendirilmiştir. Sektör ortalaması olan 30 ile karşılaştırıldığında, S&P tarafından ilk kez raporlama yapan bir şirket olarak ortalamanın üzerinde 'iyi başarı gösteren' şirket olarak değerlendirildi.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne yönelik sürdürülebilirlik çalışmalarımız kurumsal düzeyde iyileştirildi. REFINITIV tarafından yapılan değerlendirme sonrasında 2024 yılının 2. çeyrek itibarıyla 'BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olduk, endeks revizyon ve iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.

Raporlama

Şirketimizin ilk Sürdürülebilirlik ilerleme raporu GRI (Global Reporting Institute) ve UNGC indekslerine uygun bir şekilde yayımlanmıştır.

Rapora <https://www.kontrolmatik.com/media/zuzh2fu3/esgprogressreport.pdf> adresinden ulaşılabilir.

Şirketimizin 2024 yılı SPK (Sermaye Piyasası Kurulu'nun) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinde yer alan ilkelere uyum derecelerini gösteren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporumuz yayınlanmıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405269>

4. KOMİTELER HAKKINDA BİLGİ

4.1. Yönetim Kurulu Komitelerinin Görev ve Çalışma Esasları, Komitelerin Oluşturulması

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 08.03.2021 tarihli toplantısına istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca oluşturulan, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komitesi ve söz konusu komitelere ait görev ve çalışma esasların 08.03.2021 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. İlgili duyuruya aşağıdaki linkten ve şirketimizin www.kontrolmatik.com kurumsal internet adresinden ulaşılabilir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/916222>

Sonrasında yine Yönetim Kurulunun, "Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyelerinin Belirlenmesi ve atanması, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi ile Etik Komitesi kurulması, üyelerinin belirlenmesi ve atanması kararı doğrultusunda söz konusu komitelere ait görev ve çalışma esaslarına, üyelerinin belirlenmesi ve atanmasına dair duyuru 06.05.2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. 20.03.2025 tarihi itibarıyla komite yapılanmaları revize edilmiştir. İlgili duyuruya aşağıdaki linkten ve şirketimizin www.kontrolmatik.com kurumsal internet adresinden ulaşılabilir.

4.2. Komite Üyeleri

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetimden Sorumlu Komite	Burhanettin Koray Tunçalp	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
	Bikem Kanık	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Erdal Yavuz	Üye	Bağımsız YK Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Bikem Kanık	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
	Burhanettin Koray Tunçalp	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Murat Tanrıöver	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Erdal Yavuz	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Alican Sancak	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
	Bikem Kanık	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
	Burhanettin Koray Tunçalp	Üye	Bağımsız YK Üyesi



Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ömer Ünsalan	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Murat Tanrıöver	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Erdal Yavuz	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Sibel Aydede	Üye	Hukuk ve Sözleşme Yönetimi Direktörü
Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
	Bikem Kanık	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Murat Tanrıöver	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Erdal Yavuz	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Nurdan Elban	Üye	İnsan ve Kültür Direktörü
Etik Komitesi	Bikem Kanık	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
	Burhanettin Koray Tunçalp	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Erdal Yavuz	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Sibel Aydede	Üye	Hukuk ve Sözleşme Yönetimi Direktörü
	Nurdan Elban	Üye	İnsan ve Kültür Direktörü

31.03.2025 döneminde Riskin Erken Saptanması Komitesi bir, Denetim Komitesi dört, Kurumsal Yönetim Komitesi iki kez toplantı yapmıştır.

5. İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

2025 yılı üç aylık döneme ilişkin ilişkili taraf işlemlerine ilişkin açıklamalarımız finansal tabloların 36 no'lu dipnotunda verilmiştir.

6. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

7. GENEL KURUL BİLGİLERİ

7.1. Dönem İçerisinde Yapılan Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

Dönem içerisinde olağan genel kurul yapılmamıştır.

7.2. Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

8. ŞİRKET POLİTİKALARI

8.1. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin 03.07.2020 tarihli 2020/20 no'lu Yönetim Kurulu kararıyla almış olduğu kar dağıtım politikası kararı aşağıda yer almaktadır. Şirket Yönetim Kurulu yukarıda belirtilen tarihte Şirket merkezinde toplanarak aşağıda belirtilen hususları görüşmüş ve oybirliği ile karara bağlamıştır:

Kontrolmatik A.Ş., ("Şirket") kâr dağıtım politikası ("Politika"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kâr Payı Tebliği (11-19. I), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşme'miz hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır. Bu çerçevede Şirket, mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler, varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarının asgari %30'unu nakit kâr payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine



bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Bu politikanın uygulaması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in Olta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır.

Bu şartlar doğrultusunda, dağıtılabilir kay payı oranı, yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilebilir. Şirket Esas Sözleşmesi'nde kâr payı avansı dağıtımı hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kâr payı avansı dağıtılabilir. Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. Maddesi kar dağıtımına ilişkin esaslara yer vermektedir.

8.2. Bağış ve Yardım Politikası

Şirketimiz Bağış ve Yardım Politikası 26.03.2021 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Raporu [www. Kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/921258> linkinden ulaşılabilir.

8.3. Ücretlendirme Politikası

Şirketimiz Ücretlendirme Politikası 26.03.2021 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Raporu [www. Kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/921256> linkinden ulaşılabilir.

8.4. Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz Bilgilendirme Politikası 08.12.2020 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Raporu [www. Kontrolmatik.com](http://www.kontrolmatik.com) kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/892212> linkinden ulaşılabilir.

9. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

17.01.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 29.11.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda; Şirketimizin Esas Sözleşmesi 15. maddesinin Yönetim Kurulu'na borçlanma aracı ihraç etme konusunda verdiği yetkiye istinaden, 9.500.000.000.-TL (DokuzMilyarBeşYüzMilyonTürkLirası) tutarı aşmayacak şekilde, 3 (üç) yıla kadar olmak üzere çeşitli vadelerde Türk Lirası cinsinden yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satış ve/veya tahsisli satış yöntemleriyle, bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli tertip ve vadelerde piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, kupon ödemeli veya ödemesiz satışı suretiyle borçlanma araçlarının ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") yapılan izin başvurusu SPK'nın 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararı ile onaylanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1382282>

29.01.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 29.01.2026 itfa tarihli, TRFKNTR12619 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 513.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1386041>

30.01.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 29.01.2026 itfa tarihli, TRFKNTR12619 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 513.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1386064>

**30.01.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirketimiz Irak Elektrik Bakanlığından toplamda 34.998.500 USD tutarında 132/33 kV Mobil Trafo Merkezi Temini siparişi almış olup sözleşme imzasına davet edilmiştir. Bu proje Irak Elektrik altyapısına 1 GW'a yakın kapasite genişlemesi sağlayacaktır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1386294>

04.02.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 4.2.8 numaralı maddesinde belirtilen hususlara uygun olarak; şirketimizin mevcut "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi, toplam sorumluluk limiti şirket sermayesinin %25'ini aşacak şekilde yenilenmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1389325>

05.02.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz, Irak Elektrik Bakanlığı tarafından düzenlenen toplamda 29.680.000 USD tutarında 146/2024 nolu "Extension of 400 kV Salah Al Din & 400 kV Qayara Substatiton Projesi" adlı ihaleyi kazanıp sözleşme imzasına davet edildiğimizi 08.01.2025 tarihli KAP açıklaması ile duyurmuştur. Söz konusu proje sözleşmesi imza altına alınmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1389747>

14.02.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 16.05.2024 tarihinde ihraç edilen değişken getirili 728 Gün vadeli TRSKNTR52618 ISIN kodlu tahvile ilişkin 34.508.750 TL tutarındaki 14.02.2025 tarihli 3.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1392831>

14.02.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 16.05.2024 tarihinde ihraç edilen Sabit Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR52516 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 59.336.800 TL tutarındaki 14.02.2025 tarihli 3.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1392832>

20.02.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Yenilenebilir enerji alanında kurulu gücü 300 MW'ın üzerinde olan ve Avrupa'da 1.500 MW'ı askın proje portföyüne sahip Fortis Enerji'nin, Kuzey Makedonya'daki termik enerji santrallerinin yenilenebilir enerji santrallerine dönüşümü kapsamında gerçekleştirilen Oslomej 80 MWp güneş enerji santraline bağlanacak 62MW / 104MWh Enerji Depolama Sistemi'nin temini ve kurulumu işi kapsamında, şirketimizin bağlı ortaklığı Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("POMEGA") ile müşterimiz arasında vergiler hariç 19.650.000 USD (ondokuzmilyonaltıyüzellibin Amerikan Doları) tutarında bir satış sözleşmesi imzalanmıştır. Bu tutara, şirketimizin kendi üretimi olan lityum pil hücreleri, batarya yönetim sistemi ve batarya paketleri, enerji depolama sistemi, enerji yönetim sistemi, güç dönüşüm sistemi, saha işleri ve kurulum hizmetleri dahildir. Proje iki faz halinde gerçekleştirilecek olup, 2025 yılının 3. ve 4. çeyreklerinde tamamlanması planlanmaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1394439>

22.02.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik") nezdinde pay sahibi ve yönetim kurulu başkanı Sami Aslanhan ile pay sahibi ve yönetim kurulu başkan vekili Ömer Ünsalan tarafından, eşit oranlarda pay sahipliğiyle KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş. ("KMT Yatırım") kurulmuştur. KMT Yatırım'ın sermayesi, %50 Sami Aslanhan ve %50 Ömer Ünsalan tarafından temsil edilmektedir. KMT Yatırım, şirketimize orta-uzun vadeli uluslararası finansman imkanlarını daha uygun koşullarda sağlama çalışmalarının bir parçası olarak ve gerektiğinde bu kapsamda teminat olarak kullanılabilmesi için, Sami Aslanhan'dan 19.500.000 adet ve Ömer Ünsalan'dan 19.500.000 adet olmak üzere toplam 39.000.000 adet Kontrolmatik payını 21.02.2025 tarihi itibarıyla devralmıştır. Bu paylar, Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeyen nitelikte olup, Kontrolmatik 'in toplam çıkarılmış sermayesinin %6'sına karşılık gelmektedir. Söz konusu pay devri, Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın KMT Yatırım bünyesinde gerçekleştirdiği bir işlem olup, Şirketimizin dolaylı pay sahipliği yapısında herhangi bir değişiklik meydana getirmemektedir. Bu adım, yurt dışı finansman çalışmalarımızın bir parçası olarak planlanmış ve mevcut yapıyı güçlendirmeyi hedeflemektedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1394951>

**26.02.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik"), pay sahiplerinden KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.'den aşağıdaki açıklamayı almıştır: 22 Şubat 2025 tarihli özel durum açıklamasında belirtilen Kontrolmatik'e orta-uzun vadeli finansman imkanlarını daha uygun koşullarda sağlama çalışmalarının bir parçası olarak ve gerektiğinde bu kapsamda teminat olarak kullanılabilmesi amacıyla KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş., Kontrolmatik'in toplam çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %2,99'una tekabül eden 19.450.000 adet Kontrolmatik payının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görebilir niteliğe dönüştürülmesi için gerekli işlemlerin yapılması amacıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye ("Merkezi Kayıt Kuruluşu" veya "MKK") başvuruda bulunmuştur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1396213>

28.02.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz, Irak Elektrik Bakanlığı tarafından düzenlenen toplamda 34.998.000 USD tutarında 150/2024 nolu "132/33 kV Mobil Trafo Merkezi Temini Projesi" adlı ihaleyi kazanıp sözleşme imzasına davet edildiğimizi 30.01.2025 tarihli KAP açıklaması ile duyurmuştur. Söz konusu proje sözleşmesi imza altına alınmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1396970>

05.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik"), pay sahiplerinden KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.'den ("KMT Yatırım") aşağıdaki açıklamayı almıştır: 22 Şubat 2025 tarihinde yapılan özel durum açıklamasında planlanan işlemler çerçevesinde, KMT Yatırım'ın Kontrolmatik'in daha uygun koşullarda finansman bulma çalışmalarına yardımcı olmak amacıyla KMT Yatırım ile uluslararası bir finansal kuruluş ("Finansal Kuruluş") arasında finansman sözleşmesi akdedilmesine karar verilmiştir. Bu işlemler kapsamında akdedilen ISDA Master Agreement ve teminat amaçlı devir eki çerçevesinde KMT Yatırım, Kontrolmatik nezdinde sahibi olduğu, çıkarılmış sermayesinin %3'ünü temsil eden 19.500.000 adet borsada işlem görmeyen payı ("Teminat Payları"), teminatlandırılmış borç anlaşması kapsamında teminat olarak Finansal Kuruluş'a devredecektir. Söz konusu Teminat Payları'nın devir işlemi, Borsa İstanbul dışında gerçekleştirilecektir. Söz konusu Teminat Payları, KMT Yatırım'ın Finansal Kuruluş ile gerçekleştirdiği finansman sözleşmesinden kaynaklanan finansal yükümlülüklerini yerine getirebilmesi için güvence sağlamaktadır. Yukarıda bahsi geçen finansman sözleşmesinin ikinci ayağında, sağlanan ilk finansman tutarı yapılandırılmış bir türev işlemle yeniden finanse edilecek olup, ikinci ayağın yürürlüğe girmesi akabinde bununla ilgili gelişmeler kamuoyuna duyurulacaktır. Finansman sözleşmesinin ikinci ayağıyla bağlantılı olarak Finansal Kuruluş, Teminat Paylarını işlem görebilir hale dönüştürmek için derhal başvuruda bulunacaktır. Yapılandırılmış türev işlem ile KMT, Kontrolmatik paylarındaki uzun pozisyonunu korumaya devam edecektir. Bu anlaşma, uluslararası finansman kaynaklarının en etkin ve verimli şekilde değerlendirilmesine olanak tanırken, KMT Yatırım ve Kontrolmatik'in finansal kapasitesini artırmayı ve mali esnekliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, grubun sürdürülebilir büyüme stratejisini destekleyerek, mevcut ve gelecekteki yatırımlar için sağlam bir finansal yapı oluşturulması amaçlanmaktadır. KMT Yatırım, Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan, Kontrolmatik'in gelecekteki başarısını desteklemeyi sürdürmektedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1401140>

06.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 728 gün vadeli, 05.03.2027 itfa tarihli, TRSKNTR32719 ISIN kodlu özel sektör tahvili için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 100.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1401858>

07.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 06.03.2026 itfa tarihli, TRFKNTR32617 ISIN kodlu finansman bonosu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi



sonucunda, toplam 336.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1401988>

07.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 182 gün vadeli, 05.09.2025 itfa tarihli, TRFKNTR92512 ISIN kodlu finansman bonosu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 350.500.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1401989>

07.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısında seçilmek üzere, adaylık beyanında bulunan halihazırdaki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Burhanettin Koray Tunçalp, Sn. Bikem Kanık ve Sn. Erdal Yavuz'un Bağımsız Yönetim Kurulu Üye adaylıkları kapsamında, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") (II-17.1) Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.7 maddesi uyarınca 19.02.2025 tarihinde başvuru prosedürlerine uygun olarak SPK'na gerekli başvuruyu yapmıştır. SPK tarafından yönetim kurulu bağımsız üye adayları hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1401909>

07.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 07.03.2024 tarihinde ihraç edilen değişken getirili 728 Gün vadeli TRSKNTR32610 ISIN kodlu tahvile ilişkin 43.712.130 TL tutarındaki 07.03.2025 tarihli 4.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1402125>

07.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 08.03.2024 tarihinde ihraç edilen Sabit Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR32518 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 68.063.100 TL tutarındaki 07.03.2025 tarihli 4.kupon ödemesi ve itfası bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1402126>

07.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik"), tarafından 22 Şubat 2025 ve 5 Mart 2025 tarihinde yapılan özel durum açıklamalarının devamı ve tamamlanması çerçevesinde, pay sahibi KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.'den ("KMT Yatırım") aşağıdaki açıklamayı almıştır: 22 Şubat 2025 tarihinde Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın paylarını eşit oranda KMT Yatırım'a aktarmaları ve 5 Mart 2025 tarihinde uluslararası finansman planlaması hakkında özel durum açıklamalarıyla duyurulan işlemlerin devamı ve tamamlanması çerçevesinde, KMT Yatırım aracılığıyla Kontrolmatik'e uluslararası finansman imkanlarını daha uygun koşullarda sağlama çalışmalarının bir parçası olarak ve gerektiğinde teminat olarak kullanılmak üzere KMT Yatırım'a pay devri gerçekleştirilmiştir. Kontrolmatik yönetim kurulu başkanı Sami Aslanhan'dan 22.750.000 adet ve yönetim kurulu başkan vekili Ömer Ünsalan'dan 22.750.000 adet olmak üzere Kontrolmatik'in çıkarılmış sermayesinin %7'sine tekabül eden toplam 45.500.000 adet borsada işlem görmeyen nitelikte Kontrolmatik paylarının devir işlemleri 07.03.2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Söz konusu payların devri, Borsa İstanbul dışında gerçekleştirilmiştir. Bu anlaşma, uluslararası finansman kaynaklarının etkin ve verimli şekilde değerlendirilmesine olanak tanırken, KMT Yatırım ve Kontrolmatik'in finansal kapasitesini artırmayı ve mali esnekliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, grubun sürdürülebilir büyüme stratejisini destekleyerek, mevcut ve gelecekteki yatırımlar için sağlam bir finansal yapı oluşturulması amaçlanmaktadır. KMT Yatırım, Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan, Kontrolmatik'in gelecekteki başarısını desteklemeyi sürdürmektedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1402744>

10.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemine ilişkin Konsolide Finansal Tablolar yayınlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1403907>

10.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) II.14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe



Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve öz kaynaklar değişim tablosu (Hep birlikte Finansal Tablolar) SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- a) Finansal Tabloların tarafımızca incelenmiş olduğunu,
- b) İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Finansal Tabloların önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- c) İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;
 - Tebliğ uyarınca TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanmış Finansal Tablolar'ın, konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını,
 - Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun, Şirketimizin gelişimi ve performansı ile konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını, Kamuoyunun bilgisine sunar, yapılan açıklamalardan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1403908>

10.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Bilgilendirme politikamız kapsamında, stratejik yol haritamız ve geleceğe dönük beklentilerimizi içeren güncel Yatırımcı Sunumumuz ile 2024 yılsonu finansal sonuçlarımızın özet bilgilerini içeren Finansal Sonuç Bültenimiz Türkçe ve İngilizce olarak ekte yer almaktadır. Bu belgelere, kurumsal web sitemizin (www.kontrolmatik.com) Yatırımcı İlişkileri bölümünden de ulaşabilirsiniz. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1403909>

10.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. JCR Eurasia tarafından değerlendirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1403910>

10.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 01.01.2025-31.03.2025 tarihinde sona eren finansal dönemine ilişkin finansal raporlarının 09.05.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayınlanması planlanmaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1403912>

11.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik"), pay sahiplerinden KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.'den ("KMT Yatırım") aşağıdaki açıklamayı almıştır: 5 Mart 2025 tarihinde yapılan özel durum açıklamasıyla, KMT Yatırım'ın Kontrolmatik için finansman imkanlarını daha uygun koşullarda sağlama çalışmalarının bir parçası olarak KMT Yatırım ile uluslararası bir finansal kuruluş ("Finansal Kuruluş") arasında finansman sözleşmesi akdedildiği kamuya açıklanmıştır. Finansman sözleşmesi işlemlerinin ilk ayağı çerçevesinde KMT Yatırım'ın sahibi olduğu 19.500.000 adet borsada işlem görmeyen nitelikte Kontrolmatik payı ("Teminat Payları") teminat olarak Finansal Kuruluş'a devredilmiş ve finansman sözleşmesinin ilk ayağı tamamlanmıştır. Finansal Kuruluş, işlemin ikinci ayağına hazırlık olarak Teminat Payları'nın borsada işlem görebilir hale dönüştürülmesi için başvuruda bulunmuştur. Bu defa, finansman sözleşmesinin ikinci ayağı kapsamında, KMT Yatırım ile Finansal Kuruluş arasında, Kontrolmatik paylarına ilişkin bir türev işlem ("İşlem") gerçekleştirmiştir. Bu işlem, finansman sözleşmesinin ilk aşamasını yeniden finanse etmeyi ve aynı zamanda KMT Yatırım'ın Kontrolmatik'teki uzun pozisyonunu sürdürmeyi amaçlamaktadır. Bu türev işleminin gereği olarak Finansal Kuruluş, kendi pozisyonunu riskten korumak (hedge etmek) amacıyla, bugünkü seansın kapanış fiyatı olan 34,80 TL üzerinden KMT Yatırım'dan doğrudan 30.875.000 adet Kontrolmatik payını satın alacaktır. Buna bağlı olarak, yukarıda bahsi geçen Teminat Payları ile buna ilave olarak KMT Yatırım'a ait, Kontrolmatik'in çıkarılmış sermayesinin %1,75'ine tekabül eden 11.375.000 adet borsada işlem görmeyen Kontrolmatik payları ("Ek Paylar") Finansal Kuruluş'a devredilecektir. Sonuç olarak, finansman sözleşmesi kapsamında devredilen Kontrolmatik paylarının oranı toplamda %4,75 ulaşacaktır. Ek Paylar'ın devri, Borsa İstanbul dışında gerçekleştirilecektir. Finansman



sözleşmesinin ikinci ayağı kapsamında Finansal Kuruluş, Ek Paylar'ı borsada işlem görebilir hale dönüştürmek için başvuruda bulunacaktır. Yapılandırılmış türev işlem sayesinde KMT Yatırım, finansman sözleşmesi boyunca, Kontrolmatik paylarındaki uzun pozisyonu korumaya devam edecektir. Türev anlaşmasının şartları, Finansal Kuruluş'un başlangıçtaki riskten korunma faaliyetine dayanmaktadır. Daha önce de belirtildiği gibi, KMT Yatırım Kontrolmatik'i desteklemeye devam etmektedir ve İşlem'in net gelirlerinin tamamını, öncelikle ortakların borç vermesi yoluyla Kontrolmatik'e aktarmayı taahhüt etmektedir. Bu anlaşma, uluslararası finansman kaynaklarının en etkin ve verimli şekilde değerlendirilmesine olanak tanırken, KMT Yatırım ve Kontrolmatik'in finansal kapasitesini artırmayı ve mali esnekliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, grubun sürdürülebilir büyüme stratejisini destekleyerek, mevcut ve gelecekteki yatırımlar için sağlam bir finansal yapı oluşturulması amaçlanmaktadır. KMT Yatırım, Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan, Kontrolmatik'in gelecekteki başarısını desteklemeyi sürdürmektedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1403941>

11.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemine ilişkin faaliyet raporu yayınlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405223>

11.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizce, Türk Ticaret Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") uyumlu olarak hazırlanan 01.01.2024 – 31.12.2024 finansal dönemine ait, konsolide Yönetim Kurulu Faaliyet raporunun SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- a) Tarafımızca incelendiğini,
 - b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
 - c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını bilgilerinize sunar, yapılan açıklamalardan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.
- Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun, Şirketimizin gelişimi ve performansı ile konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını, Kamuoyunun bilgisine sunar, yapılan açıklamalardan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405226>

12.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz, 2024 yılı finansal performansın ve geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin ele alınacağı yatırımcı webinarı düzenleyecektir. Kamuyu Aydınlatma Platformunda 10.03.2025 tarihinde yayınlanan Yatırımcı Sunumu ve Finansal Sonuç Bülteni odaklı webinarımız 19.03.2025 tarihinde saat 15:00' te sosyal medya hesaplarımızda yayınlanacaktır. (<https://x.com/Kontrolmatik>)

(<https://www.youtube.com/@kontrolmatikofficial7834>)

(<https://www.linkedin.com/company/kontrolmatiktechnologies/>) Yatırımcı webinarımızda yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com mail adresimize iletilen yatırımcı soruları cevaplandırılacaktır. Yatırımcı webinarımıza tüm yatırımcılarımızı davet ederiz. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1405946>

13.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 31.07.2023 tarihli özel durum açıklamasında da belirtildiği üzere, Rekabet Kurumu tarafından yürütülen güç ve dağıtım transformatörü sektöründe faaliyet gösteren bazı teşebbüslerin 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesini ihlal edip etmediklerinin tespitine yönelik olarak yürütülen soruşturma sonucunda, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. tarafından 4054 sayılı Kanun'un ihlal edildiğine yönelik bulguya ulaşılamadığından, şirketimiz hakkında herhangi bir ihlal veya sorumluluk tespit edilmemiş olup, idari para cezası uygulanmasına yer olmadığına 13.03.2025 tarihinde karar verilmiş ve şirketimize tebliğ edilmiştir. Kamuoyunun bilgisine saygıyla duyurulur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1406359>

**17.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;**

Şirketimizin 4.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 44.500.000 TL tahsisli sermaye artırımını yoluyla artırılarak 694.500.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 33. maddesi gereğince hazırlanarak 21.11.2024 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ilan edilen "Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Yönetim Kurulu Raporunun" revize edilmiş halini ekte kamuoyunun bilgisine sunarız. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1407604>

19.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 4.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 250.000.000 TL iç kaynaklardan ve 200.000.000 TL nakit karşılanmak suretiyle 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye artırımını kapsamında, bedelli sermaye artırımından elde edilen net fonun tamamı, 04.07.2024 tarih ve 2024/16 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilen Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Amacına İlişkin Rapor'a uygun olarak kullanılmıştır. Bu kapsamda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 33'üncü maddesi uyarınca hazırlanan Sermaye Artırımından Elde Edilen Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Denetimden Sorumlu Komite Raporu'muzun ikinci ve son güncellemesini kamuoyunun bilgisine sunarız. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1408553>

19.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Yönetim Kurulumuz tarafından, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak; Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmesi şartı ile KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak raporların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin seçilmesine ve bu seçimin şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1408554>

20.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Astor Enerji A.Ş.'nin, Ankara ASO 2. OSB Genişleme bölgesinde devam eden yeni fabrika yatırımları elektrik altyapısında kullanılmak üzere Enerji Depolama Sistemi'nin temini ve kurulumu işi kapsamında, şirketimizin bağlı ortaklığı Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("POMEGA") ile müşterimiz arasında vergiler hariç 1.400.000 USD (Birmilyondört yüzbin Amerikan Doları) tutarında bir satış sözleşmesi imzalanmıştır. Bu tutara, şirketimizin kendi üretimi olan lityum pil hücreleri, batarya yönetim sistemi ve batarya paketleri, enerji depolama sistemi dahildir. Projenin 2. Çeyrek itibarıyla tamamlanması planlanmaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1408895>

24.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Yönetim Kurulumuz bugün gerçekleşen toplantısında; Şirketimiz Yönetim Kurulu, yukarıda belirtilen tarihte Şirket merkezinde toplanarak aşağıda yer alan hususları müzakere etmiş ve Şirketimiz tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, 14.1 No'lu Tebliği hükümleri çerçevesinde Türkiye Muhasebe/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/IFRS)'na uygun olarak hazırlanan 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait finansal tablolarımızın ve Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda;

1) TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 273.914.218,00 TL ana ortaklığa ait net dönem karı, VUK kayıtlarına göre ise 171.878.262,41 TL cari yıl dönem karı bulunduğu,

a) TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre elde edilen 273.914.218,00 TL ana ortaklığa ait net dönem karından Türk Ticaret Kanunu'nun 519' uncu maddesi uyarınca ayrılması gereken 5.562.425,51 TL genel kanuni yedek akçenin ayrılmasının ardından 268.351.792,49 TL net dağıtılabilir dönem karına



ulaşıldığı, ilgili dönemde yapılan bağışlar eklendikten sonra, bağışlar eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârının 268.856.967,49 TL olduğu; görülmüş olup, buna göre;

b) 2024 yılı karının dağıtımı konusunda; Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri/Kararları, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu (VUK) ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve Kâr Dağıtım Politikası'na uygun olarak; Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu da dikkate alınarak;

- Ortaklara brüt 20.000.000,00 TL tutarındaki kâr payının nakden dağıtılmasına,
- Ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak %15 oranında gelir vergisi stopajının yapılması,
- Kanunlar, tebliğ, esas sözleşme ve diğer mevzuat gereği varsa, ayrılması gereken yasal yedeklerin ayrılmasına,
- Kalan tutarın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına,
- Nakit kar payı ödemesi hak kullanım tarihinin 08.07.2025 tarihinden itibaren başlamasına,

2) Yönetim Kurulumuzun işbu kâr payı dağıtım önerisinin Genel Kurulumuzun onayına sunulmasına,

3) İşbu kâr payı dağıtım önerisine ilişkin kararımızın ve Sermaye Piyasası Kurulu kararları çerçevesinde hazırlanan 2024 yılı kâr payı dağıtım tablosu'nun işbu kararın ekinde yer alan şekliyle kamuya açıklanmasına oy birliğiyle karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1410597>

24.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 2024 yılı hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul toplantısı, 2024 yılı faaliyet dönemi çalışmalarını incelemek ve ekli gündemi görüşüp karara bağlamak üzere 21/04/2025 günü, saat 11:00'da, Wyndham Grand İstanbul Levent Oteli, Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi No:177-183 Şişli 34394 İstanbul adresinde yapılmasına, pay sahiplerinin TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu ilgili maddeleri gereğince toplantıya davet edilmesine, pay sahiplerine yapılacak genel kurul çağrısının/davetinin şirketin www.kontrolmatik.com internet adresindeki şirket kurumsal internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, MKK tarafından sağlanan Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmesine, karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1410907>

25.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("POMEGA"), Egesa Elektrik İnşaat Enerji Üretim A.Ş. müşterimizin Lisanslı Depolamalı GES projeleri kapsamında Iğdır DGEs (~97MWh), İzmir Aliğa DGEs (~20 MWh) Mardin Artuklu DGEs (~40 MWh) ve yurtiçinde belirlenen ilave ~145 MWh DGEs ile toplamda 303.5 MWh enerji depolama sistemi temini ve devreye alması işi kapsamında vergiler hariç 54.621.000 USD (Ellidörtmilyonaltıyüzymibirbin Amerikan Doları) tutarında sipariş almıştır. Bu tutara şirketimizin kendi üretimi olan Lityum Pil hücreleri, Batarya yönetim sistemi ve Batarya paketleri, enerji depolama sistemi, enerji yönetim sistemi, güç dönüşüm sistemi, saha devreye alma ve kurulum hizmetleri dahildir. Proje 2025 yılının 3.çeyreğinde tamamlanacak olup en az bir proje kurulduğu an itibarıyla iletim şebekesinden bağlanacak ilk proje olacaktır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1411438>

26.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz 13.02.2025 tarihinde ihalesine katıldığı, Türkiye'nin enerji altyapısını güçlendirme hedefi doğrultusunda kritik öneme sahip olan Adapazarı Kompresör İstasyonu Projesi Yapım İş i ihalesinde BOTAŞ – Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. tarafından 2.974.000.000,00 TL bedelle kesinleşen ihale kararı tarafımıza bildirilmiştir. Bu proje, Türkiye'nin doğal gaz iletim sisteminin kapasitesini ve verimliliğini artırarak, enerji arz güvenliğine katkı sağlamayı amaçlamaktadır. Kontrolmatik Teknoloji olarak, mühendislik kabiliyetimiz ve teknolojik altyapımızla, projenin başarıyla tamamlanması için gerekli tüm hazırlıklara başlamaktayız. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1411946>

28.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

İştirakimiz Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş., ADM Elektrik Dağıtım A.Ş. tarafından gerçekleştirilen "Uydu Tabanlı Haberleşme Ünitesi Alımı" ihalesinde en avantajlı teklifi sunmuş ve sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu proje, ilk aşamada 2.000 adet elektrik sayacının uydu tabanlı haberleşme altyapısıyla donatılmasını ve sayaç verilerinin iştirakimiz tarafından yerli ve milli teknolojiyle geliştirilen, kendi



geliştirdiğimiz ve uzaya gönderdiğimiz, uzayda aktif şekilde çalışan uydular üzerinden okunmasını içermektedir. Bu proje, Türkiye'de elektrik sayaçlarının uydu tabanlı haberleşme ile veri aktarımı alanında ilk uygulama olma özelliğini taşıırken, gelecekte daha geniş kapsamlı uygulamaların önünü açma potansiyeline sahiptir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1414096>

10. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Kısa sürede enerji sektörünün dünya çapında saygın ve yenilikçi firmalarından biri haline gelen Kontrolmatik, tek kontrat altında sunduğu enerji üretim, iletim, dağıtım ve depolama çözümleriyle müşterilerine verimlilik ve kazanç sağlarken daha sürdürülebilir bir dünyaya da katkıda bulunmaktadır. Enerji sektöründeki şirketlerin stratejik çözüm ortağı olarak yenilenebilir ve konvansiyonel enerji santralleri için çok sayıda projeyi başarıyla tamamlayan Kontrolmatik, fizibilite çalışmalarından başlayarak detay ve tersine mühendislik, satın alma yönetimi, kurulum, montaj, inşaa ile işletme ve bakım kapsamlarını sürdürülebilir bir yaklaşımla tamamlamaktadır. Bu alandaki deneyimini ve başarısını uluslararası arenaya da taşıyan Kontrolmatik, üç kıtadaki çok sayıda ülkede gerçekleştirdiği enerji projeleriyle adından söz ettirmektedir.

Endüstriyel Tesisler

Kontrolmatik, geleneksel sistemlerden dijital süreçlere uzanan geniş çözüm yelpazesiyle, sanayi ve endüstri dünyasında dönüşümün gücünü temsil etmektedir. Endüstriyel tesisler ve ağır sanayi kuruluşlarına yönelik yazılım, kontrol sistemleri, elektrifikasyon ve enstrümantasyon gibi yüksek katma değerli çözümleri tek noktadan sunarak entegre, verimli ve sürdürülebilir hizmet modelleri geliştirmektedir. Proses endüstrisinde tasarım ve uygulamanın temelini oluşturan uluslararası standartlar konusundaki derin bilgi birikimi ve uygulama deneyimiyle, tasarım, montaj ve proje yönetimi alanlarında güçlü bir yetkinliğe sahiptir. Bu sayede Kontrolmatik, sanayinin ihtiyaç duyduğu kritik mühendislik çözümlerinde güvenilir bir iş ortağı olarak öne çıkmaktadır. Enerji maliyetlerinin küresel düzeyde arttığı bir dönemde, kendi enerjisini üretebilen, verimliliği artırılmış tesisler tasarlayan Kontrolmatik; dijitalleşme, proses optimizasyonu ve enerji entegrasyonu yoluyla müşterilerine rekabet avantajı sağlamakta ve karbon ayak izinin azaltılmasına katkıda bulunmaktadır. Yenilikçi yaklaşımı ve sektörel uzmanlığıyla Kontrolmatik, endüstriyel dönüşümü destekleyen teknolojiler geliştirmeye ve müşterilerine daha güvenilir, verimli ve çevreci sistemler sunmaya kararlılıkla devam etmektedir.

Üretim Tesisleri

Faaliyette olan üç fabrika Ankara'daki Mobil Enerji Çözümler Fabrikası ve Polatlı'daki Pano üretim fabrikası ile Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Giga Fabrikası'dır. Ankara'daki fabrikalarımızda mobil trafo merkezleri, e-House, enerji, enerji dağıtım panoları, koruma-kumanda panoları, scada panoları, değişik amaçlar için kullanılan saç kabinetler, özel imalat boxlar, rack kabinler, enerji depolama sistemleri, mobil hibrit enerji üretim üniteleri gibi taşınabilir enerji üretim, iletim, dağıtım ve depolama sistemleri üretilmektedir. Fabrikada lityum demir fosfat (LiFePO4) pil hücresi, batarya modülü ve enerji depolama sistemleri üretilerek sektörün artan talebine cevap verilmektedir. Bu ürünler, yüksek güçte enerji depolama ihtiyacı olan enerji santralleri, şehir şebekeleri, fabrikalar, ev uygulamaları ve yüksek güç gerektiren kamyon, deniz taşıtı ve tren gibi alanlara hitap etmektedir. Enerji üretiminde yenilenebilir enerji kaynaklarının daha çok ön plana çıkmasını sağlayacak Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. Giga Fabrikası aynı zamanda yaygınlaşan hibrit enerji santrallerine entegre olarak emisyon hedeflerine daha hızlı erişilmesine yardımcı olmaktadır.

Alçak Gerilim Pano Üretim Tesis

Kontrolmatik olarak, Ankara Polatlı'daki Alçak Gerilim Pano Üretim Tesisimizde, tasarım, üretim, montaj ve test süreçlerini titizlikle gerçekleştirdiğimiz panolarla enerji üretimi, iletimi, dağıtımı, endüstriyel tesisler ve ulaşım gibi birçok sektörde fark yaratan çözümler sunuyoruz. 35'ten fazla ülkeye ihraç ettiğimiz, proje ihtiyaçlarına özel olarak tasarlanan pano sistemlerimiz, uluslararası standartlara tam uyumlu, uygun maliyetli ve kalite testlerinden başarıyla geçmiş teknolojilerle donatılmıştır. Bu yenilikçi çözümler, projelerinize yüksek verimlilik ve güvenilirlik katarak, iş süreçlerinizi bir adım öteye taşımayı hedeflemektedir.



Enerji Üretim

Enerji üretimi alanında sektördeki en yüksek standartlarda çözümler üreten Kontrolmatik, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji kaynaklarından enerji üreten tesislerin planlamasından kurulumuna kadar anahtar teslim hizmetler sunmaktadır. Şirket, enerji üretim santrallerinin kapasitesine ve ihtiyaçlarına göre özelleştirilmiş çözümler sunarak, verimliliği en üst seviyede tutmakta ve karbon ayak izini azaltacak yenilikçi teknolojiler kullanmaktadır. Kontrolmatik, hidroelektrik, güneş, rüzgâr ve biyokütle gibi yenilenebilir enerji santralleriyle enerji üretiminde sürdürülebilir çözümler sağlayarak sektör lideri konumunu sürdürmektedir.

Enerji İletim ve Dağıtım

Kontrolmatik, enerji iletim ve dağıtım alanında güçlü bir altyapıya sahip olup, tüm enerji şebekelerinin sürekliliğini sağlamak adına kapsamlı çözümler sunmaktadır. Kontrolmatik, yüksek gerilim enerji iletim hatlarının kurulumundan dağıtım sistemlerine kadar geniş bir yelpazede hizmet vermektedir. İleri mühendislik teknikleri ve son teknoloji ekipmanları kullanarak, şebeke stabilitesini artırmak, enerji kayıplarını en aza indirmek ve operasyonel verimliliği sağlamak için projeler yürütmektedir. Müşterilerine sunduğu enerji iletim ve dağıtım çözümleri, arıza yönetimi, sistem optimizasyonu, uzaktan izleme ve kontrol gibi özellikleri içerir, böylece enerji maliyetlerini azaltırken aynı zamanda daha güvenilir bir enerji altyapısı sunmaktadır.

Ulaşım Sistemleri

Ulaşım sistemlerinde Kontrolmatik olarak Türkiye başta olmak üzere birçok metro ve demiryolu projelerinde Elektrifikasyon, SCADA ve Otomasyon sistemleri vb. kapsamlarda imalat, yazılım, test ve devreye alma, eğitim ve bakım olmak üzere anahtar teslim çözümler üreterek ulaşımın sürekliliğini, işlevselliğini ve güvenliğini sağlar. Şirket, deneyimli ve uzman kadrosuyla sistemin ihtiyaçlarını belirleyerek uygun altyapı kurmakta, sunduğu hizmetlerle işletmenin devamlılığını sağlamaktadır.

Madencilik

Kontrolmatik, referans projelerinden gelen tecrübeleri ve yaptığı çözüm ortaklıklarıyla maden alanlarında geniş yelpazeli çalışmalar ortaya koymaktadır. Şirket, birçok ülkede maden alanları için sıfırdan veya yeniden/modernizasyon projelerinde elektrifikasyon, enstrümantasyon ve kontrol sistemleri, hammadde üretim, konsantre ve %99,5 saflıkta antimon metal üretim çalışmalarını başarıyla uygulamaya devam etmektedir. Maden hammadde üretimi olarak; kursun, çinko, bakır antimon cevherlerini hammaddeden sektörün talep ettiği içerikte metal ya da konsantre ürün olarak satışa sunmaktadır. Ayrıca kendi üretimimiz hariç yurt içi ya da yurt dışı hammadde kaynaklarının araştırılarak iş birlikleri çerçevesinde kapasite artışı ve süreklilik, mevcut sahalarında sondaj ve ar-ge çalışmaları ile gerek rezerv gerekse maden sahası portföyünü her geçen gün geliştirmektedir. Kontrolmatik, sürdürülebilir çözümler ile yeraltı kaynaklarının en verimli şekilde çıkarılması, doğru teknoloji ve ürünlerin seçimi, doğru boyutlandırılması ve çevre koşullarına uygunluğunu sağlamaktadır.

Mühendislik

Türkiye'nin lider mühendislik firmalarından biri olan Kontrolmatik, enerji dolu, tecrübeli ve dinamik kadrosu ile yurt içi ve yurt dışında birçok mühendislik temelli projeyi başarı ile tamamlamaya devam etmektedir. Günümüz teknoloji koşullarına bağlı olarak ürün ve sistem yelpazesini sürekli geliştiren Kontrolmatik, multidisipliner mühendislik kadrosuyla projelere katma değerli çözümler sunmaktadır.

Elektrifikasyon ve Yardımcı Santral Sistemleri (BoP)

Kontrolmatik, sahip olduğu deneyim ve güçlü mühendislik altyapısı ile yenilenebilir ve konvansiyonel enerji santrallerinde, tesise özel yardımcı santral sistemleri entegrasyonu ve anahtar teslim santral entegrasyonu sunmaktadır. Şirket, enerji üretim santralini çeşidine ve kapasitesine uygun bir şekilde kurulumunu gerçekleştirdiği kontrol sistemleri ve elektrik altyapısı ile yatırım maliyetini kısa zamanda geri kazanılmasına yardımcı olmaktadır. Kontrolmatik, santrallerin fizibilite çalışmalarından ileri ve tersine mühendislik çalışmalarına, tüm malzemelerin tedarikinden kurulumuna, test ve devreye alma çalışmalarından sistem yükseltmelerine kadar geniş alanda hizmet vermektedir.



Enerji Depolama Sistemleri (EDS) – (“Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.”):

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş., Polatlı/Ankara’da konumlanan son teknolojiye sahip Lityum-Demir Fosfat (LFP) pil hücresi üretim tesisi ile Türkiye’nin sürdürülebilir enerji vizyonuna öncülük etmektedir. Yaklaşık 100.000 m²’lik alana kurulu Giga fabrika, 2023 yılında 500 MWh kapasite ile devreye alınmış, bugün itibarıyla 3 GWh yıllık üretim kapasitesine ulaşmıştır. Hedef, kısa vadede 6 GWh üretim kapasitesine ulaşmaktır. Avrupa’dan Çin’e kadar olan bölgede özel sektör tarafından kurulan ilk ve tek lityum-iyon pil hücresi fabrikası olması itibarıyla Pomega, bölgesel enerji bağımsızlığına stratejik katkı sunmaktadır. Tesis; LFP pil hücreleri, batarya paketleri, BMS ve EMS sistemleri ile entegre enerji depolama çözümleri üretmektedir. Fabrika, LEED yeşil bina standartlarına uygun olarak inşa edilmiş olup; çatı GES, yağmur suyu hasadı, atık ısı geri kazanımı ve düşük karbon stratejileriyle karbon nötr üretim hedefi doğrultusunda faaliyet göstermektedir. Pomega, enerji depolama sistemleriyle Avrupa Yeşil Mutabakatı hedefleri doğrultusunda karbon emisyonlarını azaltmayı ve yenilenebilir enerjinin kesintisiz kullanımını desteklemeyi amaçlamaktadır. Hibrit enerji santralleriyle entegre çalışan sistemleri sayesinde, fosil yakıt bağımlılığının azaltılmasına ve çevresel sürdürülebilirliğin artırılmasına katkı sağlamaktadır. 2024 yılı boyunca 343 yerel ve 137 uluslararası projeye teklif sunulmuş, 57’si siparişe dönüşmüştür. 32 MWh kapasiteli ve 7,2 milyon USD tutarındaki GES entegre enerji depolama projesi ile Türkiye’nin en büyük özel sektör enerji depolama yatırımlarından biri imzalanmıştır. Ayrıca Nordex Enerji A.Ş. ve Varta GmbH ile stratejik iş birliği mutabakatları sağlanmıştır. POD-A100, PRESS G, PBG, PBA, PRESS A, PBK, PBL, PBT, PBH gibi ürünlerin validasyonu ve seri üretime geçişi tamamlanmıştır. 4 MWh 1C konteyner ve POD-A230 prototipleri üretilmiş, POD-L400 tasarlanmıştır. 100 Ah hücre hattı devreye alınmış; saha testleri başarıyla sonuçlandırılmıştır.

Endüstriyel Yazılım Koruma ve Kontrol Sistemleri

Kontrolmatik, enerji santralleri ve endüstriyel tesislerin güvenli bir şekilde kontrol ve kumanda edilmesini sağlamaktadır. Katodik koruma sistemleri sayesinde, PLC’nin sistem üzerinden elde ettiği verileri işleyip anlamlı hale getirerek merkezde bulunan RTU sistemleri ile modern teknolojileri kullanarak Scada ile paylaşmasıyla, müşterinin hem sistemin mevcut durumunu analiz etmesine hem de müdahale etmesine olanak tanımaktadır. Bu sisteme ait veriler Scada’da raporlanmakta, raporlanan veri analiz edilerek durum tespiti yapılmakta ve müşteri tarafından da kontrol edilebilmektedir. Bu sistemler için istasyonlarda RTU cihazları kullanılmakta ve merkez Scada ile GSM modemler üzerinden veri aktarımı yapılarak merkezden çok uzak noktada bulunan sistemlerle de ekstra bir kablo vs. gerekmeden uygun maliyetli güvenilir ve stabil bir şekilde haberleşme sağlanmaktadır.

Haberleşme ve Siber Güvenlik Çözümleri

Değişen teknolojiyi en güncel haliyle takip eden ve birçok konuda sektörünün öncü firmalarından biri olan Kontrolmatik, İş Birimleri Haberleşme Ekibi sayesinde müşterilerine son teknoloji ürün ve hizmetler sunmaktadır. Projelerin endüstriyel haberleşme altyapılarını anahtar teslim kurmakta, endüstriyel ağların kontrolünü ve güvenliklerini sağlayan yazılım ve ürünler geliştirmektedir.

Dijitalizasyon ve Nesnelerin İnterneti (IoT)

Kontrolmatik, nesnelerin interneti ve veri analitiği çözümleri ile müşterilerinin varlıklarına görünürlük kazandırmaktadır. Nesnelerin İnterneti yaklaşımı, işletmelere yenilikçi çözümler bulma, iş verimliliğini artırma ve karar alma süreçlerine ilave katkı sağlamaktadır. Kontrolmatik’in geliştirdiği bütüncül çözümler ile bir tesisteki tüm veriler anlık olarak izlenebilmekte, otomasyon süreçlerinden gelen gerçek zamanlı verilerle nesnelerin verileri birleştirilerek anında analiz edilebilmekte ve yöneticilerin doğru karar almasına imkân verilmektedir. Verilerin toplanması ve yapay zekâ araçlarıyla analiz edilmesiyle işletmelerin iş ve üretim süreçleri de iyileşmektedir. Söz konusu iyileşmeler hem verimlilik artışına hem de karbon ayak izinin azalışına imkân vermektedir.

Enstrümantasyon ve Mekanik Sistemler

Kontrolmatik, endüstriyel enstrümantasyon çözümleri konusunda mühendislik ve dizayn aşamasından başlayarak tedarik, saha montaj, kalibrasyon, test ve devreye alma süreçlerine uzanan uçtan uca anahtar



teslim çözüm sunmaktadır. Şirket, enstrümantasyon projelerinin yanı sıra kontrol sistemleri ile doğru entegrasyon projeleri de üretmektedir.

E-House (Elektrik Odaları)

Kontrolmatik, e-house ve kompakt çözümleriyle mühendislikten kurulum ve devreye almaya kadar tüm süreçleri fabrikada tamamlayarak, sahada tak ve çalıştır çözümler sunar. E-House, önceden test edilmiş ve hazır hale getirilmiş mobil elektrik odalarıdır. Bu üniteler, orta gerilim hücreleri, transformatörler, MCC ve alçak gerilim panoları gibi modüler sistemler içerir ve çeşitli endüstrilerde hızlı, güvenilir enerji sağlar. Entegre enerji yönetimi ve bina otomasyonu sayesinde, kesinti süresini en aza indirip maksimum verimlilik sağlar.

Mobil Trafo Merkezi

Özel ve kamu şirketleri için kesintisiz enerji tedariki hayati önemdedir ve acil durumlar ya da planlı kesintiler sırasında şebekeyi destekleyecek çözümlere ihtiyaç duyulmaktadır. Kontrolmatik, mobil trafo merkezleri ile mühendislikten üretime, ekipman tedarikinden devreye almaya kadar anahtar teslim hizmetler sunarak enerji kesintilerini en aza indirir. Bu taşınabilir üniteler, güç transformatörleri, şalt cihazları ve koruma-kontrol sistemleri gibi bileşenleri barındıran, hızlı devreye alınabilir çözümler sunar. Ayrıca, maliyet tasarrufu sağlarken farklı lokasyonlarda esnek ve verimli enerji yönetimi imkanı sunar.

Mobil Hibrit Enerji Üretim Üniteleri

Kontrolmatik tarafından geliştirilen hibrit enerji üretim üniteleri her koşulda off-grid enerji üretimi sağlamaktadır. Mobil hibrit güç üretim üniteleri, enerji ihtiyacımız için sürdürülebilir ve yenilenebilir kaynaklara sahip merkezi olmayan ve şebekeden bağımsız güç üretim ünitelerine sahip olmanızı sağlamaktadır. Bulunulan ortamda güneş ve rüzgardan üretilen elektrik, istenirse anlık olarak kullanılmakta istenirse de ihtiyaç anında kullanılmak üzere lityum bataryalarda depolanmaktadır. Tak ve çalıştır olarak tedarik edilen üniteler sahaya ulaştıktan sonra dakikalar içinde üretime başlayabilmekte, ihtiyaca yönelik kullanılabilir. Ek bir bağlantıya ihtiyaç duymayan sistemler istenilen gerilim seviyesinde elektrik kullanıma hazır hale gelmektedir.

İçme Suyu ve Atıksu Tesisleri

Firmamız, sürdürülebilir su kaynakları yönetimi kapsamında başta İSKİ olmak üzere Türkiye'deki su idarelerinde içme suyu ve atıksu arıtma çözümleri sunarak toplumsal ve çevresel fayda sağlamaktadır. İçme suyu projelerinde kayıp kaçakların önlenmesi, güvenli, hijyenik ve kesintisiz su temini için modern mühendislik teknolojilerini kullanarak yüksek standartlarda altyapı çözümleri geliştiriyoruz. Projelerimiz, şehirlerin büyüyen su ihtiyaçlarına cevap verirken, enerji verimliliği ve su tasarrufuna da odaklanmaktadır. Aynı zamanda su idarelerinin enerji tüketimini karşılamak ve ülkemizin yeşil enerjiye yönelik yaptığı çalışmaları desteklemek adına güneş enerji sistemleri (çatı tipi ve yüzer tip) kurmaktayız.

Atıksu alanında ise, çevreye duyarlı ve sürdürülebilir arıtma süreçleri ile suyun doğal döngüsüne geri kazandırılması için entegre sistemler sunmaktayız. Arıtma tesisleri inşasında, ileri biyolojik arıtma teknikleri ve otomasyon sistemleri kullanarak çevresel etkiyi en aza indiriyoruz. Uzman ekibimizle, suyun korunması ve geri kazanımı için modern ve yenilikçi çözümler üretiyoruz.

Yeşil Teknolojiler

Güneş, rüzgâr ve biyokütle gibi yenilenebilir enerji projelerini EPC (Mühendislik, Tedarik ve İnşaat) modeliyle hayata geçirmektedir. Güneş enerjisinde fotovoltaik sistemlerin kurulumu, rüzgâr enerjisinde türbinlerin şebekeye entegrasyonu ve biyogazda organik atıkların enerjiye dönüştürülmesi gibi projelerde anahtar teslim çözümler sunulmaktadır. Bu sayede, projeler mühendislikten tedarik sürecine, inşaatın elektriksel altyapıya kadar tüm aşamalarda profesyonel bir şekilde yönetilerek, karbon ayak izini azaltmaya destek vermekte ve sürdürülebilir bir gelecek hedeflenmektedir.

Petrol ve Gaz Tesisleri

Kontrolmatik, petrol ve gazın depolanması ve rafinerilerde ve petrokimya tesislerinde işlenmesi süreçlerinin tamamında performansı artırmak ve riski azaltmak için anahtar teslim inşaat-mekanik -elektrifikasyon, otomasyon, dijitalizasyon ve Proje Yönetimi ile Mühendislik hizmetleri sunmaktadır. Kontrolmatik, sahip olduğu tecrübe ve referanslarla Türkiye ve Dünya pazarındaki petrol ve gaz yatırımlarını takip etmekte ve sektördeki payını artırmayı hedeflemektedir.



11. ŞİRKETİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLERİ

01.01.2025-31.03.2025 dönemi itibarıyla satış hasılatının yurt içi ve yurt dışı müşterilere göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/Zarar, TL

	01.01.2025 31.03.2025	01.01.2024 31.03.2024
Yurtiçi satışlar	1.591.248.868	1.206.622.962
Yurtdışı satışlar	453.024.858	217.370.184
Diğer satışlar	8.836.348	2.084.431
Toplam Brüt Hasılat	2.053.110.074	1.426.077.577
Satıştan İadeler (-)	(11.184.927)	(33.252.419)
Satış indirimleri (-)	(673.044)	(73.823)
Net Hasılat	2.041.252.103	1.392.751.335
Satışların maliyeti (-)	(1.658.279.980)	(1.123.391.000)
Brüt Satış Karı	382.972.123	269.360.334

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31.03.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2024
Finansal Durum Tablosu		

VARLIKLAR

Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	374.906.002	2.518.165.577
Finansal Yatırımlar	5.059.835	41.931.232
Ticari Alacaklar	1.681.346.881	2.930.825.487
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>1.656.275.855</i>	<i>2.898.985.590</i>
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>25.071.026</i>	<i>31.839.897</i>
Diğer Alacaklar	1.109.286.301	666.291.393
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>952.734.606</i>	<i>647.623.001</i>
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>156.551.695</i>	<i>18.668.392</i>
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	3.076.203.740	2.570.818.806
Stoklar	2.996.642.077	3.006.731.557
Peşin Ödenmiş Giderler	2.737.609.102	3.328.225.585
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>2.715.260.841</i>	<i>1.890.464.773</i>
<i>İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>22.348.261</i>	<i>437.760.812</i>
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	13.161.022	1.164.749
Diğer Dönen Varlıklar	577.277.680	482.095.733
Toplam Dönen Varlıklar	12.571.492.640	14.546.250.119

Duran Varlıklar		-
Diğer Alacaklar	8.803.083	53.588.839
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>8.803.083</i>	<i>53.588.839</i>
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Finansal Yatırımlar	-	377.546
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	332.482.760	301.939.532
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	231.462.872	231.463.363
Maddi Duran Varlıklar	9.640.091.733	8.458.988.416
Kullanım Hakkı Varlıkları	127.098.843	155.145.379
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.662.075.161	1.598.372.136
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>806.753.185</i>	<i>743.048.346</i>
<i>Şerefiye</i>	<i>855.321.976</i>	<i>855.323.790</i>
Peşin Ödenmiş Giderler	842.025.557	1.058.778.215
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>842.025.557</i>	<i>1.058.778.215</i>
<i>İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Ertelenmiş Vergi Varlığı	2.074.184.432	1.528.903.339
Diğer Duran Varlıklar	136.277.515	100.392.104
Toplam Duran Varlıklar	15.054.501.955	13.487.948.868



Toplam Varlıklar	27.625.994.595	28.034.198.987
KAYNAKLAR	31.03.2025	31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	3.844.190.098	1.878.845.037
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	162.460.407	138.424.663
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.809.260.914	1.678.823.518
Ticari Borçlar	3.907.441.636	4.989.752.484
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar</i>	<i>3.898.467.892</i>	<i>4.882.067.839</i>
<i>İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar</i>	<i>8.973.744</i>	<i>107.684.645</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	206.787.173	179.358.991
Diğer Borçlar	687.176.162	432.581.722
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar</i>	<i>687.176.162</i>	<i>281.946.282</i>
<i>İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar</i>	<i>-</i>	<i>150.635.440</i>
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	42.170.867	5.953.685
Türev Araçlar	2.673.803	2.942.868
Ertelenmiş Gelirler	1.432.018.154	1.417.538.157
<i>İlişkili Olmayan Taraplardan Ertelenmiş Gelirler</i>	<i>1.296.343.605</i>	<i>1.406.784.962</i>
<i>İlişkili Taraplardan Ertelenmiş Gelirler</i>	<i>135.674.549</i>	<i>10.753.195</i>
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	3.643.485	73.197.878
Kısa Vadeli Karşılıklar	56.851.960	45.293.435
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>8.928.536</i>	<i>8.936.217</i>
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>47.923.424</i>	<i>36.357.218</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	30.966.591	979.532
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	12.185.641.250	10.843.691.970
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	4.466.924.817	6.085.243.016
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	11.556.557	65.351.784
Diğer Borçlar	2.506.325.524	3.127.243.545
<i>İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar</i>	<i>126.286.054</i>	<i>260.492.087</i>
<i>İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar</i>	<i>2.380.039.470</i>	<i>2.866.751.458</i>
Uzun Vadeli Karşılıklar	65.815.215	64.232.912
<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>65.815.215</i>	<i>64.232.912</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	1.582.331.097	1.332.076.306
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	42.243.538	50.666.648
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	8.675.196.748	10.724.814.211
Toplam Yükümlülükler	20.860.837.998	21.568.498.513
Özkaynaklar		
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		
Ödenmiş Sermaye	650.000.000	650.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	598.784.257	598.784.257
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	1.479.770.162	1.479.770.162
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	387.754.998	374.967.793
40.578.310	25.189.703	
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	72.817.131	72.817.131
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	1.687.716.286	1.386.238.080
Net Dönem Karı veya Zararı	303.001.528	301.478.206
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	5.220.422.671	4.889.245.278
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	1.544.733.926	1.576.447.528
Toplam Özkaynaklar	6.765.156.598	6.465.692.806
Toplam Kaynaklar	27.625.994.595	28.034.198.987

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

Bağımsız

Bağımsız


**31 MART 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

	Denetimden Geçmemiş Cari Dönem	Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem
	1 Ocak-31 Mart 2025	1 Ocak-31 Mart 2024
Hasılat	2.041.252.103	1.392.751.336
Satışların Maliyeti(-)	(1.658.279.980)	(1.123.391.000)
Brüt Kar/(Zarar)	382.972.123	269.360.336
Genel Yönetim Giderleri(-)	(200.295.521)	(172.637.540)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri(-)	(88.112.755)	(70.937.075)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri(-)	(55.307.639)	(41.941.143)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	525.695.411	240.329.967
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler(-)	(501.364.717)	(213.945.272)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	63.586.902	10.229.273
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	853.421	5.564.391
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler(-)	(17.277.023)	(2.302.764)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	67.853.313	(201.770)
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	115.016.613	13.289.130
Finansman Gelirleri	258.523.381	125.082.764
Finansman Giderleri(-)	(759.829.107)	(263.777.381)
Net Parasal Pozisyon Kayıp Kazancı	403.422.227	358.330.310
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	17.133.114	232.924.823
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri (Gideri)	254.158.156	242.245.662
- Dönem Vergi Gideri/Geliri	(3.643.485)	(5.710.845)
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	257.801.641	247.956.507
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	271.291.270	475.170.485
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	-	-
Dönem Karı/(Zararı)	271.291.270	475.170.485
Dönem Karı/(Zararının) Dağılımı:		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(31.710.258)	(34.850.420)
Ana Ortaklık Payları	303.001.528	510.020.905

M TL	1Ç24	1Ç25	24/23 Δ
Gelir	1.392,8	2.041,3	47%
Brüt Kar	269,4	383,0	42%
Esas Faaliyet Karı	10,2	63,6	522%
FAVÖK*	208,5	249,8	20%
Ana Ortaklık Net Kar	510,0	303,0	-41%
Brüt Marj	19,3%	18,8%	-0,6%
Esas Faaliyet Kar Marjı	0,7%	3,1%	2,4%
FAVÖK Marjı	15,0%	12,2%	-2,7%
Net Kar Marjı	36,6%	14,8%	-21,8%

*Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir Giderler FAVÖK Hesabında Dikkate Alınmıştır

M TL	31.12.2024	31.03.2025	24/23 Δ
Toplam Varlıklar	28.034,2	27.626,0	-1%
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.518,2	374,9	-85%



Dönen Varlıklar (Nakit ve Benzerleri Hariç)	12.028,1	12.196,6	1%
Duran Varlıklar	13.487,9	15.054,5	12%
Toplam Yükümlülükler	21.568,5	20.860,8	-3%
KV Yükümlülükler	10.843,7	12.185,6	12%
UV Yükümlülükler	10.724,8	8.675,2	-19%
Anaortaklık Özkaynaklar	4.889,2	5.220,4	7%
Net Finansal Borç (Net Nakit)	7.286,6	9.914,4	36%

Likidite Rasyoları	2024/12	2025/03
Cari Oran	1,34	1,03
Likidite Oranı	1,06	0,79

Borçluluk Oranları	2024/12	2025/03
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	76,9%	75,5%
Kısa Vad. Fin. Borç/Özkaynak	55,0%	83,6%
FAVÖK/Finansal Giderler	1,1	0,5
Net Borç/FAVÖK	5,1	9,9
Kısa Vad. Yab. Borç/Pasif	38,7%	44,1%
Uzun.Vad.Yab.Borç/Pasif	38,3%	31,4%
Özkaynak/Pasif	23,1%	24,5%
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	333,6%	308,4%
Finansal Borçlar/Toplam Borçlar	45,0%	48,6%

Karlılık Oranları	2024/12	2025/03
Brüt Marj	14,2%	18,8%
Esas Faaliyet Marjı	6,9%	3,1%
FAVÖK Marjı	14,3%	12,2%
Net Kar Marjı	1,9%	13,3%
Özkaynak Karlılığı*	4,9%	6,6%
Faiz Gid./Net Satış	12,6%	24,6%

Yatırım Rasyoları	2024/12	2025/03
Yatırım/Amortisman	4,8	7,5
Yatırım/Net Satış	36,1%	68,9%

12. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

06.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 728 gün vadeli, 05.03.2027 itfa tarihli, TRSKNTR32719 ISIN kodlu özel sektör tahvili için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 100.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1401858>

07.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 06.03.2026 itfa tarihli, TRFKNTR32617 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 336.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1401988>



07.03.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 182 gün vadeli, 05.09.2025 itfa tarihli, TRFKNTR92512 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 350.500.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1401989>

13. DÖNEM İÇİNDE YAPILAN YATIRIMLAR & TEŞVİKLERDEN YARARLANMA DURUMU

Dönem içinde, Ar-Ge yatırım harcamaları toplamı 79.446.535 TL, haklar yatırımı 14.274.632 TL olup taşıt, tesis, makine, bina ve demirbaş gibi maddi duran varlık yatırım harcamaları toplamı 1.311.510.219 TL olmuştur.

14. RİSK YÖNETİMİ

SPK Mevzuatı gereği 08.03.2021 tarihinde Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Risk Yönetim Komitesi; şirketi etkileyebilecek risklerin belirlenmesi, ortaya çıkma ve hasar verme olasılıklarının hesaplanması, söz konusu risklerin şirketin kurumsal risk politikalarına uygun şekilde yönetilmesi, kontrol edilmesi, belirlenen ve belirlenecek risklerin, ortaya çıkmasını önleyici tedbirlerin alınması, ortaya çıktığında verebileceği hasarların etkilerinin azaltılması ve korunma enstrümanlarının edinilmesi yönünde planlamaların yapılması ve bu doğrultuda şirket içi ve dışı mekanizmalarının çalıştırılması ve bunlarla sınırlı kalmayarak dinamik bir şekilde riskleri yönetme hususlarında Yönetim Kurulu'na sözlü ve yazılı öneri ve raporlamalarla destek olmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Yönetmeliği, Şirket internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri başlığının Kurumsal Yönetim bölümünde yer almaktadır. Riskin Erken Saptanması komitesi dönem içinde bir toplantı yapmıştır.

15. DİĞER HUSUSLAR

➤ Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Dönem içinde iktisap edilen pay bulunmamaktadır.

➤ Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

Şirket Yönetim Kurulu'nun 06.05.2025 tarihli toplantısında,

1. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 31.10.2024 tarihinde aldığı karar kapsamında, Şirket'in 4.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile 44.500.000 TL bedelli sermaye artırımı yoluyla nakden karşılanarak 694.500.000 TL'ye çıkarılması ve mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak artırılacak 44.500.000 TL'yi temsil edecek payların tamamının, halka arz edilmeksizin pay sahibi Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın Şirket'ten olan nakit ve muaccel alacaklarına mahsup edilmek üzere tahsis edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") yaptığımız başvurunun geri çekilmesine,
2. Sermaye artırım kararının geri çekilmesine dair işlemlerin gerçekleştirilmesi için SPK, Borsa ve diğer tüm kamu ile özel kurum ve kuruluşlar nezdinde yapılması gerekli tüm iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine, özel durum açıklamaları dahil gerekli bildirim, başvuru ve diğer iş ve işlemlerin yapılmasına, oybirliği ile karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1434411>

➤ Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava yoktur.

➤ Denetim ve Derecelendirme Hizmeti Sunan Kuruluşlar ile Şirket Arasındaki İlişkiler

Şirket'in danışmanlık hizmeti aldığı kurumlarla arasında herhangi bir çıkar çatışmasına sebep olacak bir ilişki bulunmamaktadır.

➤ Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Dönem içinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.



➤ **Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı Maddesi Kapsamında Değerlendirme**

Şirket'in mali durumu güçlü olup sermayesinin karşılıksız kalması veya borca batık olması söz konusu değildir.

➤ **Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

➤ **Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi**

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

➤ **Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi**

Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisine sahip olduğu bir ortaklık bulunmamaktadır.

➤ **Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi**

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır. Yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet alımlarında SPK mevzuatı dahil tüm mevzuat hükümlerine uyulmakta ve bu doğrultuda çıkar çatışmasına yol açabilecek bir durumun gerçekleşmemesi için azami özen gösterilmektedir.

16. BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

11.04.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz, Türkiye'nin altyapı yatırımlarına katkı sağlama vizyonu doğrultusunda önemli bir gelişmeyi kamuoyuyla paylaşmaktadır. İstanbul Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü (İSKİ) tarafından 11.04.2025 tarihinde gerçekleştirilen "Arıtma Tesisi Ek Ünite Yapımı (3)" ihalesinde, 2.500.000.000,00 TL bedelle en avantajlı teklifi vererek birinci olmuştur. Söz konusu proje, İstanbul'un artan nüfusu ve kentleşme dinamikleri doğrultusunda atık su arıtma kapasitesinin artırılmasını, çevre sağlığının korunmasını ve sürdürülebilir altyapı çözümlerinin hayata geçirilmesini amaçlamaktadır. Kontrolmatik olarak, su teknolojileri alanındaki mühendislik uzmanlığımız, teknoloji odaklı yaklaşımımız ve proje yönetimi yetkinliklerimizle, bu stratejik öneme sahip projeyi başarıyla tamamlamayı hedefliyoruz. Çevresel sürdürülebilirlik ve toplumsal fayda sağlayan altyapı projelerinde aktif rol almaya devam ederken, yatırımcılarımıza uzun vadeli katma değer yaratmayı sürdüreceğiz.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1424362>

21.04.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("POMEGA"), Türk Telekomünikasyon A.Ş. müşterimizin mobil baz istasyonlarının enerjisinin sağlanması adına enerji depolama sistemi temini işi kapsamında vergiler hariç 2.884.955,00 USD tutarında sipariş almıştır. Bu tutara şirketimizin kendi üretimi olan Lityum Pil hücreleri, Batarya yönetim sistemi ve Batarya paketleri dahildir. Proje 2025 yılında tamamlanacaktır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1428048>

21.04.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı bugün saat 11:00'de Wyndham Grand İstanbul Levent Oteli, Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi No:177-183 Şişli 34394 İstanbul adresinde yapılmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1428139>

21.04.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, 14.1 No'lu Tebliği hükümleri çerçevesinde Türkiye Muhasebe/Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TMS/TFRS) uygun olarak hazırlanan 01.01.2024- 31.12.2024 hesap dönemine ait finansal tablolarımızın ve Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda; 1) TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 273.914.218,00 TL ana ortaklığa ait net dönem karı, VUK kayıtlarına göre ise 171.878.262,41 TL cari yıl dönem karı bulunduğu,



a) TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre elde edilen 273.914.218,00 TL ana ortaklığa ait net dönem karından Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi uyarınca ayrılması gereken 5.562.425,51 TL genel kanuni yedek akçenin ayrılmasının ardından 268.351.792,49 TL net dağıtılabilir dönem karına ulaşıldığı, ilgili dönemde yapılan bağışlar eklendikten sonra, bağışlar eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârının 268.856.967,49 TL olduğu; görülmüş olup, buna göre;

b) 2024 yılı karının dağıtımı konusunda; Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenlemeleri/Kararları, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu (VUK) ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak;

Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu da dikkate alınarak;

- Ortaklara brüt 20.000.000,00 TL tutarındaki kâr payının nakden dağıtılmasına,
- Ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak %15 oranında gelir vergisi stopajının yapılması,
- Kanunlar, tebliğ, esas sözleşme ve diğer mevzuat gereği varsa, ayrılması gereken yasal yedeklerin ayrılmasına,

- Kalan tutarın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına,

- Nakit kar payı ödemesi hak kullanım tarihinin 08.07.2025 tarihinden itibaren başlamasına,

Yönelik Yönetim Kurulu kâr dağıtım önerisi okundu. Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi genel kurulun onayına sunuldu, yapılan oylama sonucu 605 adet ret oyuna karşılık 292.814.205,979 adet kabul oyu ile oy çokluğu ile kabul edildi. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1428301>

21.04.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Yönetim Kurulu tarafından, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmesi şartı ile KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak 2024 ve 2025 yılına ilişkin raporların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere seçimi yapılan, Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi N 5 İç Kapı N 216 Sarıyer / İstanbul adresinde Mukim, İstanbul Ticaret Sicilinde 206580 Numarasıyla Kayıtlı, Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi'nde 4430028598 numarasıyla kayıtlı, 0443002859800014 Mersis numaralı Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin, yukarıda belirtilen ilgili düzenlemeler kapsamındaki faaliyetleri yürütmek üzere Bağımsız Denetleme Kuruluşu olarak seçilmesi genel kurulun onayına sunuldu, yapılan oylama sonucu 605 adet ret oyuna karşılık; 292.814.205,979 adet kabul oyu ile katılanların oy çokluğu ile kabul edildi. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1428302>

21.04.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Yönetim Kurulumuz Şirket merkezinde toplanarak, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Sermaye Piyasası Kanunu (SPK)'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğ hükümleri çerçevesinde değerlendirip; Şirket Yönetim Kurulu'na bağlı Komitelerin mevzuata uyumunun temini amacıyla, yeniden yapılandırarak aşağıdaki şekilde oluşturulmasına karar vermiştir:

Denetim Komitesi: Komite başkanı Burhanettin Koray Tunçalp'tir. Diğer üye Bikem Kanık'tır. Her iki üye de Yönetim Kurulu üyesidir.

Kurumsal Yönetim Komitesi: Komite başkanı Bikem Kanık'tır. Diğer üyeler Burhanettin Koray Tunçalp, Murat Tanrıöver ve Alican Sancak'tır. Alican Sancak dışındaki tüm üyeler Yönetim Kurulu üyesidir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi: Komite başkanı Bikem Kanık'tır. Diğer üyeler Ömer Ünsalan, Burhanettin Koray Tunçalp ve Murat Tanrıöver'dir. Tüm üyeler Yönetim Kurulu üyesidir.

Aday Gösterme ve Ücret Komitesi: Komite başkanı Burhanettin Koray Tunçalp'tir. Diğer üyeler Bikem Kanık, Murat Tanrıöver ve Nurdan Elban'dır. Nurdan Elban dışındaki üyeler Yönetim Kurulu üyesidir.



Etik Komitesi: Komite başkanı Bikem Kanık'tır. Diğer üyeler Burhanettin Koray Tunçalp, Sibel Aydede ve Nurdan Elban'dır. Sibel Aydede ve Nurdan Elban, Yönetim Kurulu üyesi değildir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1428303>

25.04.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 21 Nisan 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 25 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiş olup, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 25 Nisan 2025 tarihli 11319 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429823>

25.04.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak, Yönetim Kurulu tarafından, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak, Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyeti göstermek üzere yetkilendirilmesi şartı ile KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak 2024 ve 2025 yılına ilişkin raporların zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi dâhil ancak bununla sınırlı olmamak üzere ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere seçimi yapılan, Maslak Mah. Saat Sk. Spine Tower Sitesi N 5 İç Kapı N 216 Sarıyer / İstanbul adresinde Mukim, İstanbul Ticaret Sicilinde 206580 Numarasıyla Kayıtlı, Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi'nde 4430028598 numarasıyla kayıtlı, 0443002859800014 Mersis numaralı Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin, seçilmesine ilişkin 21 Nisan 2025 tarihli Olağan Genel Kurul kararı 25 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiş olup, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 25 Nisan 2025 tarihli 11319 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429824>

25.04.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 21 Nisan 2025 tarihli 2024 Yılı Olağan Genel Kurulunda Yönetim Kurulu Üyelerinin seçimine ilişkin alınan karar doğrultusunda Yönetim kurulunun almış olduğu görev dağılımı, temsil ve ilzam kararı 25 Nisan 2025 tarihinde tescil edilmiş olup, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 25 Nisan 2025 tarihli 11319 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı: Sami Aslanhan

Yönetim Kurulu Başkan Vekili: Ömer Ünsalan

Yönetim Kurulu Üyesi: Murat Tanrıöver

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye): Burhanettin Koray Tunçalp

Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye): Bikem Kanık <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1429825>

30.04.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 29.01.2025 tarihinde ihraç edilen Değişken Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR12619 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 64.939.131 TL tutarındaki 30.04.2025 tarihli 1.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1431932>

06.05.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirket Yönetim Kurulu'nun 06.05.2025 tarihli toplantısında, 1. Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 31.10.2024 tarihinde aldığı karar kapsamında, Şirket'in 4.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, halka arz edilmeksizin tahsisli satış yöntemi ile 44.500.000 TL bedelli sermaye artırımını yoluyla nakden karşılanarak 694.500.000 TL'ye çıkarılması ve mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak artırılacak 44.500.000 TL'yi temsil edecek payların tamamının, halka arz edilmeksizin pay sahibi Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın Şirket'ten olan nakit ve muaccel alacaklarına mahsup edilmek üzere tahsis edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") yaptığımız başvurunun geri çekilmesine, 2. Sermaye artırım kararının geri çekilmesine dair işlemlerinin gerçekleştirilmesi için SPK, Borsa ve diğer tüm kamu ile özel kurum ve kuruluşlar nezdinde yapılması gerekli tüm iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine, özel durum açıklamaları dahil gerekli bildirim, başvuru ve diğer iş ve işlemlerin yapılmasına, oybirliği ile karar verilmiştir. Şirketimiz tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'na



taahsisli bedelli sermaye artırımını başvurmamızı geri çekme talebimiz 06 Mayıs 2025 (bugün) tarihinde iletilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1434411>

07.05.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

22 Şubat 2025 tarihinde yapılan özel durum açıklamamızda kamuoyu ile paylaşıldığı üzere; Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("**Kontrolmatik**") nezdinde pay sahibi ve Yönetim Kurulu Başkanı Sami Aslanhan ile pay sahibi ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ömer Ünsalan tarafından, eşit oranlarda pay sahipliğiyle KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş. ("**KMT Yatırım**") kurulmuştur. KMT Yatırım, şirketimize orta-uzun vadeli uluslararası finansman imkanlarını daha uygun koşullarda sağlama çalışmalarının bir parçası olarak, Sami Aslanhan'dan 22.750.000 adet ve Ömer Ünsalan'dan 22.750.000 adet olmak üzere toplam 45.500.000 adet Kontrolmatik payını 06.05.2025 tarihi itibarıyla devralmıştır. Bu paylar, Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeyen nitelikte olup, Kontrolmatik'in toplam çıkarılmış sermayesinin %7'sine karşılık gelmektedir. Söz konusu pay devri, Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın KMT Yatırım bünyesinde gerçekleştirdiği bir işlem olup, Şirketimizin dolaylı pay sahipliği yapısında herhangi bir değişiklik meydana getirmemektedir. Bu adım, yurt dışı finansman çalışmalarımızın bir parçası olarak planlanmış ve mevcut yapıyı güçlendirmeyi hedeflemektedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1434416>

07.05.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("**Kontrolmatik**"), pay sahiplerinden KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.'den ("**KMT Yatırım**") aşağıdaki açıklamayı almıştır: Kontrolmatik'in uygun koşullarda finansman bulma çalışmalarına yardımcı olmak amacıyla KMT Yatırım, uluslararası bir finansal kuruluş ("**Finansal Kuruluş**") ile Kontrolmatik paylarına ilişkin yeni bir türev işlem ("**İşlem**") gerçekleştirmiştir. Bu işlem ile KMT Yatırım'ın Kontrolmatik paylarındaki uzun pozisyonunu korumaya devam etmesi amaçlanmaktadır. Finansal Kuruluş, bu türev işlemde kendi pozisyonunu riskten korumak (hedge etmek) amacıyla, bugünkü seansın kapanış fiyatı olan 26.50 TL üzerinden doğrudan KMT Yatırım'dan Kontrolmatik'in çıkarılmış sermayesinin %4'üne tekabül eden 26.000.000 adet borsada işlem görmeyen Kontrolmatik payını ("**İşlem Payları**") satın almıştır. Paylar'ın devri, Borsa İstanbul dışında gerçekleştirilmiştir. Finansal Kuruluş riskten koruma işlemini sürdürebilmek adına, İşlem Payları'nı borsada işlem görebilir hale dönüştürmek için derhal başvuruda bulunacaktır. Bu yapılandırılmış türev işlemi ile KMT Yatırım, İşlem süresi boyunca, Kontrolmatik paylarındaki uzun pozisyonunu korumaya devam edecektir. İşlem'in mali şartları, Finansal Kuruluş'un başlangıçtaki riskten korunma faaliyetine dayanmaktadır. Daha önce de belirtildiği gibi, KMT Yatırım Kontrolmatik'i desteklemeye devam etmektedir ve İşlem'in net gelirlerinin tamamını, öncelikle ortakların borç vermesi yoluyla Kontrolmatik'e aktarmayı taahhüt etmektedir. Bu işlem, uluslararası finansman kaynaklarının en etkin ve verimli şekilde değerlendirilmesine olanak tanırken, KMT Yatırım ve Kontrolmatik'in finansal kapasitesini artırmayı ve mali esnekliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, grubun sürdürülebilir büyüme stratejisini destekleyerek, mevcut ve gelecekteki yatırımlar için sağlam bir finansal yapı oluşturulması amaçlanmaktadır. KMT Yatırım, Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan, Kontrolmatik'in gelecekteki başarısını desteklemeyi sürdürmektedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1434416>

09.05.2025 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 01.01.2025 - 31.03.2025 ara hesap dönemine ilişkin Konsolide Finansal Tablolar yayınlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1436994>



Kontrolmatik
Technologies

