KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca 04/12/2025 tarihinde onaylanmıştır.

Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 650.000.000 TL'den 1.300.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 650.000.000 TL nominal değerli paylarının ihraç ve halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, Şirketimizin (www.kontrolmatik.com) ve halka arzda satışa aracılık edecek Bizim Menkul Değerler A.Ş.'nin (www.bmd.com.tr) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerleme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörüleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Kuştepe Sayman Cad. No:2
İç Kapı No:1 Sabiyer / İSTANBUL
Mersis No: 0576 0511 5130 0001
Yeni Kapı V.D.: 576 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
www.bmd.com.tr

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923
5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İÇİNDEKİLER

I. BORSA GÖRÜŞÜ: 6
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR: 6
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER 7
2. ÖZET 9
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER 24
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER 24
5. RİSK FAKTÖRLERİ 29
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER 47
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER 50
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER 97
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER 106
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER 112
11.İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI 131
12.EĞİLİM BİLGİLERİ 132
13. KAR TAHMİNLERİ BEKLENTİLERİ 134
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER 134
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER 142
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI 143
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER 146
18. ANA PAY SAHİPLERİ 147
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER 148
20. DİĞER BİLGİLER 153
21.ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER 160
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER 160
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER 167
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR 173
25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER 180
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER 181
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ 181
28. SULANMA ETKİSİ 183
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER 184
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI 185
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ 194
32. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER 195
33. EKLER 195

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Nurtepe Bayman Cad. No:2
İç Kapı No: 1 Sarıyer / İSTANBUL
Ticaret Sicil No: 652377
Mersis No: 0576 0511 51300001
Yenikapı V.D.: 576 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMA	TANIM
A.Ş.	Anonim Şirketi
ABD Doları	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
AED	Birleşik Arap Emirlikleri Dirhemi (*United Arab Emirates Dirham*)
AISC	Amerikan Çelik Yapı Enstitüsü (*American Institute of Steel Construction*)
ANSI	Amerikan Ulusal Standartlar Enstitüsü (*American National Standards Institute*)
Ar-GE	Araştırma ve Geliştirme
ASME	Amerikan Makine Mühendisleri Derneği (*American Society of Mechanical Engineers*)
ASTM	Uluslararası Amerikan Test ve Malzeme Topluluğu (*American Society for Testing and Materials*)
AWS	Amerikan Kaynak Derneği
Bağımsız Denetim Şirketi	Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş./Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Borsa, Borsa İstanbul, BIST	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
BS	Birleşik Krallık Standardı (*Brisith Standard*)
BSI	Birleşik Krallık Ulusal Standartlar Kuruluşu (*Brisith Standard Institution*)
DCS	Dağıtık Kontrol Sistemi (*Distributed Control System*)
ECS	Çevresel Kontrol Sistemleri (*Environmental Control System*)
Emek Elektrik	Emek Elektrik Endüstrisi Anonim Şirketi
EN	Avrupa Standardı (*European Norm*)
Enwair	Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.
EPC	Mühendislik, Tedarik ve Kurulum (*Engineering, Procurement, and Construction*)
EPDK	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
Euro, Avro	Avrupa Birliği Ortak Para Birimi
EUROCODE	Avrupa çapında yapıların güvenli, dayanıklı ve ekonomik şekilde tasarlanmasını sağlamak amacıyla oluşturulmuş Avrupa Yapı Tasarım Standartları sistemidir
GSYİH	Gayri Safi Yurtiçi Hasıla
Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş, Aracı Kurum	Bizim Menkul Değerler A.Ş.
HES	Hidroelektrik Santrali
IEC	Uluslararası Elektroteknik Komisyonu (*International Electrotechnical Commission*)

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Yeniyol Kayman Cad. No:2
İç Kapı No:2 Sarıyer / İSTANBUL
Mersis No : 0576 0511 51300001
Yenikapı V.D.: 576 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

IoT	Nesnelerin interneti (Internet of Things): Sosyal hayatta günlük kullanımımızda olan nesnelerin birbirine entegre farklı teknolojilerle internete bağlanıp veri gönderip alması kabiliyeti kazandırılmış uygulama alanı
İhraççı, Şirket, Kontrolmatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KGK	Kamu Gözetimi Kurumu
Kontrolmatik Grubu	İhraççı, İhraççı'nın yönetiminde söz sahibi olduğu ve konsolidasyon tabi bağlı ortaklıkları ile İhraççı'nın pay sahibi olduğu iştirakler
Kontrolmatik USA	Kontrolmatik Technologies Inc.
LFP	Lityum Demir Fosfat (LiFEPO4)
Mcfly	Mcfly Robot Teknolojiileri A.Ş.
Mint	Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.
Mobil Enerji Çözümleri	Enerji sağlama ve depolama sistemlerini taşınabilir hale getirerek, farklı lokasyonlarda hızlı ve verimli enerji temini sağlayan yenilikçi teknolojilerdir
NEMA	Ulusal Elektrik Üreticileri Birliği (*National Electrical Manufacturers Association*)
Nextopia	Nextopia Enerji Üretim A.Ş.
OEM	Ürün Üreticileri (*Original Equipment Manufacturer*)
OT	Operasyonel Teknolojiler
Plan S	Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.
Pomega	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.
Pomega USA	Pomega Energy Storage Technologies Inc.
Progresiva	Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş.
Prolectric	Prolectric Enerji Üretim A.Ş.
PSS	Güç Sistemi Dengeleyicisi (*Power System Stabilizer*)
SCADA	Gözetleyici Kontrol ve Veri Toplama Sistemi (*Supervisory Control and Data Acquisition System*)
SI	Uluslararası Birim Sistemi (*Système International d'Unités*)
Signum	Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim Anonim Şirketi
SPKn	6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
SPK, Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SMMM	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Ahmet Taşyapan Cad. No:2
İç Kapı No: 2 Sarıyer / İSTANBUL
Mersis No : 0276 0511 5130 0001
Yenikapı VD. 276 0511 513

İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mordoğan Mh. Büyükdere Cad. No: 1 Kat: 17 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: 0216 547 12 00 Fax: 0216 547 12 99
Anadolu Kurumlar V.D. 6[illegible]26
Tic. Sic. No. 267[illegible]
www.ismenkul.com.tr

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

TL	Türk Lirası
TSE	Türk Standartları Enstitüsü
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türk Ticaret Sicil Gazetesi
TÜBİTAK	Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
TÜV	Teknik Muayene Derneği (*Technischer Überwachungsverein*)
UMS	Uluslararası Muhasebe Standardı
Üç Yıldız	Üç Yıldız Antimon Madencilik Anonim Şirketi
VUK	213 sayılı Vergi Usul Kanunu
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
GVK	GVK
Ar-Ge	Araştırma ve Geliştirme
XAF	Orta Afrika Finans Topluluğu Frangı

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Ahi Evran Cayırhan Cad. No:2
İç Kapı No:1 Maslak/İSTANBUL
Mersis No: 0305 0511 5100001
Yenikapı V.D. : 676 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Ayazağa Bayman Cad. No:2
İç Kapı No:1 Sarıyer / İSTANBUL
Ticaret Sicil No : 652377
Mersis No: 0026 0511 51300001
Yankapı V.D. 576 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İHRAÇÇI KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş. Ömer GÜNSALAN Yönetim Kurulu Başkan Vekili 27.11.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Bizim Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Sezai ŞAKLAROĞLU Genel Müdür İlker ŞAHİN Kurumsal Finansman Müdürü 27.11.2025	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım
Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. Fatih Özer Sorumlu Değerleme Uzmanı	KNT-202400007-8-9-10-11-12-13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24-25-26

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Bağımsız Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşlar	Sorumlu Olduğu Kısım:
Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş. Serhan AKKOYUNLU (Sorumlu Denetçi)	**Hesap Dönemi: 01.01.2022-31.12.2022**
Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. Metin Etkin (Sorumlu Denetçi)	**Hesap Dönemi: 01.01.2023-31.12.2023**
Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. Metin Etkin (Sorumlu Denetçi)	**Hesap Dönemi: 01.01.2024-31.12.2024**
Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. Metin Etkin (Sorumlu Denetçi)	**Hesap Dönemi: 01.01.2025-30.06.2025**

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Büyükdere Bayırı Cad. No:2
İç Kapı No: 1 Şişli / İSTANBUL
Ticaret Sicil No: 652377
Mersis No: 0576 0511 5130 0001
Yenikapı V.D.: 576 0511 513

BİZİM YENİKAL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	**Açıklama Yükümlülüğü**
A.1	**Giriş ve uyarılar**	• Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. • Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. • İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. • Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	**İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi**	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	**İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı**	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. İşletme adı yoktur.
B.2	**İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi**	**Hukuki Statü:** Anonim Şirketi **Tabi Olduğu Mevzuat:** T.C. Kanunları **Kurulduğu Ülke:** Türkiye Cumhuriyeti **Merkez Adresi:** Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No: 2 İç Kapı No: 2 Sarıyer / İstanbul **Tel:** 444 1 568 **İnternet Adresi:** www.kontrolmatik.com
B.3	**Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi**	Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi kapsamında: İhraççı'nın ana faaliyeti yurt içi ve yurt dışı kamu kuruluşlarına ve özel ticari kuruluşlara başta elektrik üretim santralleri, elektrik iletim ve dağıtım tesisleri olmak üzere petrol, gaz, şeker, gübre, kağıt, çimento, maden gibi endüstriyel süreçlerde, ulaşım sektöründe ise altyapı projeleri için operasyonel teknoloji çözümleri sunmak, operasyonel teknoloji paketlerinin bilgi teknolojileri ile entegrasyon proje ve yazılımlarını gerçekleştirmek, yukarıdaki sıralanan tesis ve sektörlerin tüm elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyon ve yapı işleri ile koruma, kontrol, izleme, yazılım, haberleşme altyapıları, siber güvenlik ihtiyaçları için temel tasarım kapsamlarından başlayıp işletmeye alınmasına kadar gerekli tüm mühendislik, tedarik, inşa, test ve devreye alma hizmetlerini uçtan uca, anahtar teslim tek bir çatı altında sunmak ve gerçekleştirmektir. İhraççı, ana faaliyet alanlarının yanı sıra, bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin faaliyetleri ile faaliyetlerini çeşitlendirmektedir. Genel merkezi İstanbul Sarıyer'de olan İhraççı, Ankara'da Mobil Enerji

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş. Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer / İSTANBUL Tic. Sic. No : 652377 Mersis No : 5070 0511 5130 0001 Yenikapı V.D.: 576 0511 513

BİZİM ENERJİ DEĞERLER A.Ş.

T.C. 1923 BORSA İSTANBUL 5. 12. 2025 15:11:21 SERMAYE PİYASASI

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Çözümleri alanında faaliyette olan ve Lityum Demir Fosfat ("**LFP**") bazlı pil hücresi ve pano üretimi yapmak üzere kurulmuş olan fabrikası ve birçok ülkedeki ofisleriyle hizmet vermektedir.

Kontrolmatik'in %88,10 oranında sermayesinde pay sahibi olduğu Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("**Pomega**"), 08.12.2021 tarihinde kurulmuş olup, batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektro kimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile Kontrolmatik tarafından kurulmuştur. Pomega Enerji ile Our Nex Energy Inc. iş birliği kapsamında LFP pil hücrelerinin üretilmesi amacıyla Ankara'da gigafabrika kurulmuştur.

Benzer şekilde ABD'de 3GWh/ Yıl kapasiteli batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi kurulması amacıyla Pomega Energy Storage Technologies Inc. Şirketi 20.02.2023 tarihinde %50 Kontrolmatik, %10 Pomega %7,5 Kontrolmatik Technologies Inc. ortaklığıyla kurulmuştur.

Kontrolmatik'in %95 oranında sermayesinde pay sahibi olduğu Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. ("**Progresiva**"), 17.12.2021 tarihinde kurulmuş olup, enerji alım-satım faaliyetlerinde bulunmaktadır. Elektrik ticareti faaliyeti kapsamında; Türkiye'de müstakil enerji depolama tesisi ile enerji tedariki yapabilecek lisansa sahip olup, 2024 yılı içerisinde 250 MW / 1.000 MWh kapasiteli elektrik tesisini devreye almıştır. Ayrıca 2024 yılında elektrik santrali kurulumuna dair projenin saha planlaması tamamlanmıştır.

Kontrolmatik'in 01.07.2022 tarihinde %50,10 oranında sermayesinde pay sahibi olduğu Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş. ("**Enwair**"), batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojilerini geliştiren 2015 yılında kurulmuş bir Ar-Ge firmasıdır.

Kontrolmatik'in %50,10 oranında sermayesinde pay sahibi olduğu Üç Yıldız Antimon Madencilik Anonim Şirketi ("**Üç Yıldız**"), 1997 yılından itibaren başta madencilik bakır, çinko ve kurşun olmak üzere metallerin çıkarılması faaliyeti ile iştigal etmektedir.

Kontrolmatik'in %75 oranında sermayesinde pay sahibi olduğu Mcfly Robot Teknolojiileri A.Ş. ("**Mcfly**"), her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu konusunda faaliyette bulunmakta olup 17.10.2022 tarihinde kurulmuştur.

Anılan faaliyetlere ek olarak, güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak üzere 2022 yılı sonunda Prolectric Enerji Üretim A.Ş. ve Nextopia Enerji Üretim A.Ş. şirketleri kurulmuştur.

İhraççı, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri (hep birlikte "**Kontrolmatik Grubu**" olarak anılacaktır) Türkiye'de kurduğu fabrikada faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Kontrolmatik Grubu'nun sahibi olduğu tesislerin bilgilerine aşağıdaki tablolar içerisinde yer verilmektedir:

Fabrika	Mülk Sahibi	Adresi	Faaliyet Kapsamı
Pomega Enerji Depolama Fabrikası	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.	Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 203. Cadde No: 15 Polatlı, Ankara	Lityum Demir Fosfat bazlı pil hücresi üretim tesisi ve Mobil Enerji Çözümleri
Mcfly Robot	Pomega Enerji Depolama	POSB Çekirdeksiz Mh. 203. Cd. No:15	Robot ve robot uç elemanları konusunda Ar-G

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Aydınlar Hüseyman Cad. No:2
İç Kapı No: 1 Sünyer / İSTANBUL
Mersis No: 0576 0511 5130 0001
Yenikapı V.D.: 576 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. İSTANBUL TİCARET SANAYİ BORSASI 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

		Teknolojileri A.Ş.	06900 Polatlı / Ankara	çalışmalarını yürütmek, robot üretimi ve entegrasyonu
		Kontrolmatik GIS	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.	POSB Çekirdeksiz Mh. 203. Cd. No:15 06900 Polatlı / Ankara	Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Salt Ekipmanları (GIS)

Söz konusu faaliyetlerin yurt dışında geliştirilmesi için yurt dışı şubeler ve şirketler kurulmuş olup, ayrıca yurt içinde iş ortaklıkları kurmak suretiyle anılan konularda iş geliştirme faaliyetleri yapılmaktadır.

B.4a	**İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi**	2025 yılı başından itibaren Şirket faaliyetlerinde üretim, satış ve proje hacminde artış gerçekleşmiştir. Bu büyüme, yurt içi ve yurt dışında yürütülen EPC (Engineering, Procurement, Construction – Mühendislik, Tedarik ve İnşaat) projeleri, Emek Elektrik tarafından üretilen transformatör, kondansatör, ayırıcı ve elektromekanik teçhizat satışları ile bağlı ortaklık Pomega tarafından yürütülen enerji depolama sistemleri projelerinin devreye alınması sonucunda gerçekleşmiştir. 2025'in ilk yarısında satış gelirlerindeki artış, özellikle enerji iletim ve dağıtım altyapısı projeleri, batarya depolama sistemleri ve yüksek gerilim ekipmanları üretimindeki teslimatlar sayesinde gerçekleşmiştir. 2025 yılında maliyetlerde belirgin artış gözlenmekle birlikte, brüt kâr marjı 30.06.2025 döneminde yaklaşık %16,8 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu düşüş, özellikle işçilik, enerji ve hammadde fiyatlarındaki artışlar, enflasyon ve kur etkisinin proje maliyetlerine yansıması ile batarya hücresi ve paket maliyetlerindeki global fiyat dalgalanmalarından kaynaklanmıştır. Bununla birlikte, EPC projelerinde uygulanan fiyat farkı mekanizmaları sayesinde maliyet artışları kısmen dengelenmiştir. Satış fiyatları, proje ve ürün türlerine göre %6 ila %10 aralığında artış göstermiştir. EPC projelerinde enflasyon düzeltmeleri ve fiyat farkı uygulamaları çerçevesinde sınırlı fiyat revizyonları yapılmıştır. Batarya sektöründe ise piyasa koşullarında ortalama %15–20 kârlılık bandı korunmuş, ancak sektöre yeni giren projelerin üretim süreçlerinde rekabetçi fiyatlandırmalar tercih edilmiştir. Artan girdi maliyetleri satış fiyatlarına kısmen yansıtılmış, genel kârlılık seviyesi korunmaya çalışılmıştır.
B.5	**İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri**	İhraççı herhangi bir gruba dahil olmamakla birlikte, İhraççı'nın sermayesinde pay sahibi bulunduğu bağlı ortaklıkları ve iştirakleri grup teşkil etmektedir. İzahname tarihi itibarıyla İhraççı'nın konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

Ticari Unvanı	Doğrudan Ortaklık Payı (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)
Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega)	88,10	88,10
Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Progresiva)	95,00	95,00
Enwair Enerji Teknolojileri Anonim Şirketi	50,10	50,10
Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş. (Mcfly)	75,00	75,00
Kontrolmatik Technologies Orta Asya Fc Llc*	100,00	100,00
Pomega Energy Storage Technologies Inc. (Pomega USA)	50,00	66,40
Kontrolmatik Technologies Inc. (Kontrolmatik USA)	100,00	100,00
Kontrolmatik Libya Şubesi	100,00	100,00
Nextopia Enerji Üretim A.Ş.(Nextopia)	100,00	100,00
Prolectric Enerji Üretim A.Ş.(Prolectric)	100,00	100,00
Kontrolmatik Cameroun Sarl	100,00	100,00
Üç Yıldız Antimon Madencilik Anonim Şirketi	50,10	50,10

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923
5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Magyarországi Fióktelepe	100,00	100,00
Kontrolmatik Bulgaria EOOD	100,00	100,00
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Irak	100,00	100,00
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. ve Joule Global Enerji A.Ş. İş. Ort.	51,00	51,00
Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.	19,41	19,41

** Eski unvanı Kontrolmatik Toshkent FC LLC'dir.*

Özkaynak Yöntemine Göre İştirakler	Etkin Pay %
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (IOT)	50,00
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (SAY)	50,00
Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş. (Plan S)	25,00
Kontrolmatik Tek.Ene. ve Müh. A.Ş. Ve Siterm Isı San. A.Ş. İş Ort (Siterm)	50,00
Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.	49,00

B.6 **Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/ unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi**
İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi
Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

Şirket'in doğrudan %5'ten fazla sermaye ve oy hakkına sahip iki gerçek kişi pay sahibi bulunmakta olup, bu kişiler Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'dır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 650.000.000 TL olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000.000 adet paya bölünmüştür.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesinde doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası paya sahip olan pay sahipleri aşağıdaki gibidir:

Pay Sahibi	Sermaye Payı/Oy Hakkı			
	Son Genel Kurul Tarihi 21/04/2025		İzahname Tarihi İtibarıyla	
	(TL)	%	(TL)	%
Sami Aslanhan	120.214.979,97	18,49	84.604.810,97	13,02
Ömer Ünsalan	120.754.320,72	18,58	84.896.936,72	13,06
Kmt Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.	34.204.847	5,26	49.239.031	7,58
Halka Açık	374.825.852,31	57,67	431.259.221,31	66,34
TOPLAM	**650.000.000**	**100**	**650.000.000**	**100**

Şirket'in sermayesini temsil eden payları arasında herhangi bir grup ayrımı bulunmamakta olup, farklı oy haklarına ilişkin herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır.

B.7 **Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler**

Şirket'in konsolide finansal tabloları ve bu finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim raporları www.kontrolmatik.com ve www.kap.org.tr internet adreslerinde yayınlanmakta olup, bu tablolardan seçilen önemli finansal kalemlere aşağıda yer verilmektedir:

Şirket'in 30.06.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 ve 31.12.2022 tarihli finansal tabloları "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına göre düzenlenmiştir. İlgili standardın temel amacı geçmiş mali verileri raporlama tarihi itibariyle para biriminin satın alma gücüne göre düzeltilmesidir.

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	31.12.2022 *	31.12.2023*	31.12.2024*	31.12.2024 **	30.06.2025*
Dönen Varlıklar	5.190.703.798	7.702.568.402	13.216.294.412	15.419.970.151	12.734.5

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hazar Mah. Ahmet Bayman Cad. No:2
İç Kapı No:1 Şerifler / İSTANBUL
Mersis No: 0576 0511 5130 0001
Yankapı VD.: 576 0511 513

ÖZYİĞİT MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Anadolu Kurumlar V.D.

T.C. İSTANBUL TİCARET ODASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Duran Varlıklar	2.146.059.819	9.077.369.839	12.254.753.067	14.298.102.071	16.307.127.637
Toplam Varlıklar	7.336.763.617	16.779.938.241	25.471.047.479	29.718.072.222	32.041.717.822
Kısa Vadeli Yük.	1.900.093.803	5.921.751.430	9.852.249.760	11.495.007.032	14.381.586.566
Uzun Vadeli Yük.	3.185.689.065	5.532.835.176	9.744.250.303	11.368.999.822	10.695.245.759
Toplam Yükümlülükler	5.085.782.868	11.454.586.606	19.596.500.063	22.864.006.854	25.076.832.325
Ana Ort. Ait Özkaynaklar	2.135.867.266	3.908.723.408	4.442.233.625	5.182.928.572	5.358.463.816
Ödenmiş Sermaye	200.000.000	200.000.000	650.000.000	650.000.000	650.000.000
Kontrol Gücü Olm. Paylar	115.113.483	1.416.628.227	1.432.313.791	1.671.136.796	1.606.421.681
Toplam Özkaynaklar	2.250.980.749	5.325.351.635	5.874.547.416	6.854.065.368	6.964.885.497
Toplam Kaynaklar	7.336.763.617	16.779.938.241	25.471.047.479	29.718.072.222	32.041.717.822

(*) Şirket'in 31.12.2022 tarihli finansal tabloları, TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tabloları TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(**) 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tabloları TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Gelir Tablosu, TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş			Sınırlı Denetimden Geçmiş	
	31.12.2022*	31.12.2023*	31.12.2024*	30.06.2024**	30.06.2025**
Hasılat	3.279.440.049	5.725.836.069	9.907.829.244	4.083.345.177	5.977.653.001
Satışların Maliyeti (-)	-2.501.477.956	(5.008.199.789)	(8.503.571.751)	(3.119.834.253)	(4.976.305.081)
BRÜT KAR/(ZARAR)	**777.962.093**	**717.636.280**	**1.404.257.493**	**963.510.924**	**1.001.347.920**
Gen. Yön. Giderleri (-)	-114.653.453	(517.359.663)	(599.321.251)	(342.788.753)	(455.958.207)
Pazarlama Giderleri (-)	-81.166.084	(164.891.375)	(276.101.082)	(165.155.188)	(193.526.373)
Araş. ve Gel. Gid. (-)	-26.663.888	(178.528.765)	(126.592.220)	(78.219.272)	(154.137.331)
Esas Faal. Diğ. Gelirler	652.939.147	1.597.536.592	985.279.629	521.416.535	1.075.343.410
Esas Faal. Diğ. Gid.(-)	-392.483.371	(826.407.325)	(706.959.224)	(299.163.529)	(689.837.856)
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	**815.934.444**	**627.985.744**	**680.563.345**	**599.602.717**	**583.231.563**
Yatırım Faal. Gelirler	183.969.016	609.278.053	11.036.389	6.371.259	2.953.362
Yatırım Faal. Giderler	-17.134.602	(304.492.128)	(24.743.288)	(16.033.382)	(19.110.820)
Özkaynak Yön. Değ. Yat. Kar/Zar. Paylar	2.026.093	(40.752.749)	75.265.632	(37.668)	34.504.225
FİN. GİD. ÖNCESİ FAALİYET KARI	**984.794.951**	**892.018.920**	**742.122.078**	**589.902.926**	**601.578.330**
Finansman Gelirleri	68.814.795	437.444.324	446.531.520	237.804.593	356.442.112
Finansman Giderleri (-)	-440.256.849	(1.213.120.996)	(1.690.995.073)	(866.550.617)	(2.714.401.098)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	3.669.328	440.461.349	939.144.306	582.601.533	1.020.026.762
VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)	**617.022.225**	**556.803.597**	**436.802.831**	**543.758.435**	**(736.353.894)**
Vergi Gideri/(Geliri)	**59.251.602**	**64.800.567**	**(245.423.928)**	**265.261.461**	**764.868.956**
- Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	-159.989.946	(205.178.910)	(66.505.436)	(6.670.175)	(6.174.970)
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	219.241.548	269.979.477	(178.918.492)	271.931.636	771.043.926
DÖNEM KARI/(ZARARI)	**676.273.827**	**621.604.164**	**191.378.903**	**809.019.896**	**28.515.062**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	20.302.317	(668.585)	(82.535.315)	(198.028.265)	(64.715.115)
Ana Ortaklık Payları	655.971.510	622.272.749	273.914.218	1.007.048.161	93.230.177

(*)31.12.2022 tarihli gelir tabloları, TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli gelir tabloları TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(**)30.06.2024 ve 30.06.2025 gelir tabloları TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Finansal tablo açıklamaları; 31.12.2022 tarihli finansal tabloları TL'nin 31.12.2023 tarihi itibariyle satın alma gücü esası, 31.12.2023 finansal tablolar için 31.12.2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esası dikkate alınarak sunulmuştur.

Bununla beraber, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihi itibariyle sona eren hesap dönemine ait yıllık finansal tablolar için 30.06.2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esası dikkate alınarak finansal tablo açıklamaları ayrıca sunulmuştur.

Varlıklar:

31.12.2024 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre Şirket'in Dönen Varlıkları, 31.12.2024 döneminde 31.12.2023 dönemine göre %71,5 artış göstererek 13.216,3 milyon TL kaydedilmiştir. Artışın temel nedeni, şirketin yürütmüş

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No:2
İç Kapı No:1 Bayraklı / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 552377
Mersis No: 5760511513000001
Yenikapı V.D.: 576 0511 513

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923
5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

olduğu enerji, savunma ve mühendislik projelerinden kaynaklanan ticari alacaklardaki yükseliş ile proje bazlı üretim ve tedarik faaliyetlerine bağlı olarak stok kalemlerinde yaşanan artıştır.

31.12.2024 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 31.12.2024 döneminde Şirket'in Duran Varlıkları, 31.12.2023 dönemine kıyasla %35 artarak 12.254,75 milyon TL'ye yükselmiştir. Duran varlıklardaki bu artışta en etkili kalemler, şirketin maddi duran varlık yatırımları ile bağlı ortaklık ve iştiraklere yapılan yatırımlar olmuştur.

30.06.2025 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre Şirket'in Duran Varlıkları, 2025 yılı ilk yarısında %14,1 artışla 16,3 milyar TL'ye ulaşmıştır.

31.12.2024 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 31.12.2023 döneminde 16.779,9 milyon TL olan Şirket'in aktif büyüklüğü, 31.12.2024 döneminde %51,8 artışla 25.471,05 milyon TL'ye yükselmiştir. Aktif büyüklükteki bu artışta en etkili kalemler, dönen varlıklardaki artış (özellikle ticari alacaklar ve stoklar) ile maddi duran varlık yatırımları olmuştur.

Yükümlülükler:

Şirket'in artan yatırım harcamaları ve faaliyet hacmindeki artış nedeniyle Şirket kaynakları ağırlıklı olarak yatırım finansmanında ve işletme sermayesinde kullanılmaktadır. 31.12.2024 tarihinde TL'nin satın alma gücüne göre 31.12.2024 döneminde Şirket'in Kısa Vadeli Yükümlülükleri, 31.12.2023 dönemine kıyasla %94,11 artarak 9.852,2 milyon TL'ye yükselmiş olup bu artışın en önemli nedeni ticari borçlardaki %143,6 oranındaki artıştır.

30.06.2025 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 30.06.2025 bilançosunda kısa vadeli yükümlülükler 31.12.2024'e göre %25 artış kaydetmiştir. Bu artışta en etkili kalem, Şirketin artan faaliyet hacmine paralel olarak ticari borçlardaki %143,6 oranındaki artış olmuştur.

31.12.2024 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 31.12.2024 döneminde Şirket'in Uzun Vadeli Yükümlülükleri, 31.12.2023 dönemine göre %76,1 artarak 9.744,25 milyon TL'ye yükselmiştir. 2024 yılında uzun vadeli yükümlülüklerde yaşanan en önemli artışın nedeni uzun vadeli borçlanmalarda gerçekleşen %158,3 oranındaki artıştır. 31.12.2024 döneminde 5.528,9 milyon TL olan uzun vadeli borçlanmaların 3.995,4 milyon TL'si banka kredileridir.

30.06.2025 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 30.06.2025 bilançosunda uzun vadeli yükümlülükler 31.12.2024'e göre %6 gerilemiştir.

Özkaynaklar:

31.12.2024 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 31.12.2024 itibarıyla Şirket'in özkaynakları, 31.12.2023'e kıyasla %10,3 artışla 5.874,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket, 2024 yılında sermayesini %225 oranında artırarak ödenmiş sermayesini 650 milyon TL'ye yükseltmiştir. Paylara ilişkin primler hesabında 1.344,5 milyon TL bulunan Şirket'in 1.259,5 milyon TL geçmiş yıllar karları ve 273,9 milyon TL net dönem karı bulunmaktadır.

30.06.2025 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 30.06.2025 bilançosunda ana ortaklığa ait özkaynaklar, 2024 yılına göre %3,38 oranında artarak 5.358,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Geçmiş yılar karı ise 2024 sonuna göre %21,7 oranında yükselerek 1.789,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

Satışlar ve Faaliyet Sonuçları:

30.06.2025 itibarıyla Şirket'in hasılatı, 30.06.2024'e kıyasla %46,39 artışla 5.977,7 milyon TL'ye ulaşırken brüt kar, 30.06.2024'e kıyasla %3,93 artarak 1.001,3 milyon TL ve brüt kar marjı ise 6,84 puan gerileyerek %16,75 olmuştur. 30.06.2024 tarihine kıyasla, genel yönetim giderleri %33,01 artışla 455,9 milyon TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde pazarlama giderleri %17,18 artışla 193,5 milyon TL kaydedilirken, araştırma ve geliştirme giderleri ise %97,06 artışla [illegible] milyon TL kaydedilmiştir.

31.12.2024 itibarıyla Şirket'in hasılatı, 31.12.2023'e kıyasla %73,[illegible] artışla 9.907,8 milyon TL'ye ulaşmış olup enflasyonun üzerinde bir artış kaydetmiştir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. [illegible] Büyükdere Cad. No:2
İç Kapı No: [illegible] Şişli / İSTANBUL
Tel: [illegible] Fax: 652377
Mersis No: 0576 0511 5100 0001
Ticaret Sicil No: [illegible]
Vergi Dairesi: Yenibosna V.D. 576 0511 513

ÖZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nurtepe Köyü Mah. Bursa Cad. Nida Kule Güneşli İş Merkezi
No: 1 Kat: 17 Kadaköy / İSTANBUL
Tel: 0216 547 13 00 Fax: 0216 [illegible]
Anadolu Kurumlar V.D. 614 [illegible]
Tic. Sic. No: 267145
www.bmd.com.tr

T.C. İSTANBUL 1923 SERMAYE PİYASASI KURULU
5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

		2023 yılında brüt kar, 2022 yılına göre yıllık %7,8 azalarak 717,6 milyon TL kaydedilirken brüt kar marjı ise 11,2 puan gerilemeyle %12,5 kaydedilmiştir. Karlılığı daha düşük olan yurtiçi satışların gelirdeki ağırlığının artması henüz gelire yansımamış projelerin maliyet ve giderleri gibi etkiler brüt karı baskılamıştır. Şirket'in brüt karı 2024 yılında yıllık %95,7 artarak 1.404,3 milyon TL'ye yükselirken brüt kar marjı %14,2 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında genel yönetim giderleri %15,84 artışla 599,3 milyon TL, pazarlama giderleri %67,44 artışla 276,1 milyon TL kaydedilmiştir. Faaliyet giderlerinin artmasının en önemli faktörü personel giderlerinde yaşanan artıştır. Araştırma ve geliştirme giderleri ise %29,09 düşüş kaydetmiş olup 126,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Faaliyet giderlerinin artmasının en önemli faktörü personel giderlerinde yaşanan artıştır. Şirketin faaliyet hacminin artması ve bağlı ortaklıklardaki personel sayısının artmasıyla faaliyet giderleri artış kaydetmiştir. Şirket'in 2024 itibarıyla 985,3 milyon TL'lik esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin 523,3 milyon TL'si kur farkı gelirlerinden oluşurken 706,9 milyon TL'lik esas faaliyetlerden diğer giderlerin 411,9 milyon TL'si kur farkı giderlerinden oluşmaktadır. 2024 yılında Şirket'in FAVÖK'ü, 2023'ye kıyasla %15,3 artarak 1.418,8 milyon TL olarak gerçekleşirken FAVÖK marjı %21,5'den %14,3'e gerilemiştir. 2023 yılında büyük çoğunluğu menkul kıymet satış karlarından oluşan yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirler 609,3 milyon TL iken 2024 yılında 11 milyon TL kaydedilmiştir.
B.8	**Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler**	Yoktur.
B.9	**Kar tahmini ve beklentileri**	Yoktur.
B.10	**İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği**	Yoktur.
B.11	**İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması**	Şirket, net işletme sermayesini (Dönen Varlıklar-Kısa Vadeli Yükümlülükler) şeklinde hesaplamakta olup, Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 2022, 2023, 2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren döneme ait mali tablolarına göre Şirket'in gerek mevcut durumu itibarıyla gerekse de izahname tarihinden itibaren en az 12 aylık süre zarfında cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesi bulunmaktadır.

C—SERMAYE PİYASASI ARACI		
C.1	**İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve**	Kontrolmatik'in sermaye artırımı nedeniyle ihraç edilecek 1 TL nominal değerli 650.000.000 adet paylar arasında pay grubu ayrımı bulunmamaktadır. Şirket sermayesini temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenmekte olup, BİST Yıldız Pazar'da işlem

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No:2
İç Kapı No: 3 Maslak / İSTANBUL
Mersis No: 0576 0511 5100 0001
Vergi Dairesi: 576 0511 513

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	gruplarına ilişkin bilgi	görmektedir. İşbu sermaye artırımında ihraç ve halka arz edilecek paylar Borsa'da TREKNTR00013 ISIN kodu ile işlem görecektir.
C.2	**Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi**	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	**İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı** **Her bir payın nominal değeri**	İhraççı'nın mevcut ödenmiş sermayesi 650.000.000 TL olup, bu sermaye her biri 1 TL nominal değerli toplam 650.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Bu sermayenin tamamı ödenmiştir. Bedelleri ödenmemiş pay bulunmamaktadır.
C.4	**Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi**	Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır: • Kardan Pay Alma Hakkı (TTK madde 507, SPKn madde 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği) • Oy Hakkı (TTK madde 434, 435, 436, SPKn madde 30) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK madde 461, Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn madde 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği) • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn madde 27, II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği) • Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK madde 507) • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK madde 462, SPKn madde 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği) • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TTK madde 414, 415, 419, 425, 1527, SPKn madde 29, 30, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK madde 437, SPKn madde 14, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği) • İptal Davası Açma Hakkı (TTK madde 445, 446, 451 Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18/6, 20/2) • Azınlık Hakları (TTK madde 411, 412, 420,439, 531, 559, SPKn madde 27) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK madde 438, 439)
C.5	**Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi**	Payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıt bulunmamaktadır.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

KONTROMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

C.6	**Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı veya yapılıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi**	Payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri yeni paylar, sermaye artırımı sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Siciline tescil edildiğinin Borsa'ya bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır. Şirket payları, Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da "KONTR" kodu ile işlem görmektedir.
C.7	**Kar dağıtım politikası hakkında bilgi**	Şirket, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, sermaye piyasası mevzuatı, vergi düzenlemeleri ve diğer ilgili mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesinin kar dağıtımı ile ilgili "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14'üncü maddesi çerçevesinde kar dağıtımı yapmaktadır. Dağıtılacak kar miktarı ve dağıtım tarihi yönetim kurulunun teklifi doğrultusunda, genel kurul tarafından onaylanarak karara bağlanmaktadır. Şirket'in kar dağıtımı politikası Şirket'in internet sitesinde ve KAP'ta yayınlanmaktadır. Şirket, kar dağıtım politikası olarak, mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler, varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarının asgari %30'unu nakit kâr payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Bu politikanın uygulaması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır. Bu şartlar doğrultusunda, dağıtılabilir kay payı oranı, yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilebilir. Şirket Esas Sözleşmesi'nde kâr payı avansı dağıtımı hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kâr payı avansı dağıtılabilir.

D—RİSKLER		
D.1	**İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli**	**İhraccıya ve Faaliyetlerine İlişkin Riskler:** • Şirket müşterilerinin ödeme güçlüğüne girmesi Şirket'in fina[illegible] durumunu olumsuz etkileyebilir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Ayazağa Boyman Cad. No:2
İç Kapı No:1 Sarıyer / İSTANBUL
İlk Tescil No : 552377
Mersis No : 0576 0511 5130 0001
Yenikapı V.D. : 576 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mecidiyeköy Mh. [illegible] Sk. Tekfen Ofis [illegible] Avrupa İş Mrk.
No: 1 Kat: 17 Kağıthane / İSTANBUL
Tel: 0212 347 13 00 Fax: 0212 [illegible] 98-99
Anadolu Kurumlar V.D. [illegible]
Tic. Sic. No. 267[illegible]
www.bmd.com.tr

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU
1923
5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	risk faktörleri hakkında bilgi	• Şirket, projelerinde kullandığı ürün kalitesinde sorun yaşanması, sipariş şartlarına uygun üretim veya tedarik yapılmaması, ayıplı imalat ve geç teslim etme iddialarıyla karşılaşabilir. • İşlerin proje bazlı olması nedeniyle satış hasılatının dalgalanmalar yaşanabilir, satış hasılatları azalabilir. • Şirket'in faaliyetlerine ve ürünlerine uygulanan standartlardaki değişimler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Siparişler, yükümlülükler ve taahhütlerin yerine getirilememesi Şirket'in hizmetlerinin sürekliliğini etkileyebilir. • Kontrolmatik Grubu'nun fabrika ve tesislerinde meydana gelebilecek kazalar (yangın, deprem vb. dahil), ekipmanlarda meydana gelebilecek uzun süreli arızalar, ekipman yedek parça temininde gecikmeler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Kontrolmatik Grubu'nun fabrika ve tesislerinde beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilecek teknik arızalar, üretimde kesintiler meydana gelebilir. • Nakliye ve navlun fiyatlarındaki artış Şirket'in ihracat hacmini etkileyebilir. Üretim, tedarik, lojistik ve satış alanlarındaki problemler Şirket'in operasyonlarını olumsuz etkileyebilir. • Finansman maliyetlerinin artması veya finansman imkânlarının kısıtlanması Şirket'i olumsuz etkileyebilir • İhraççı faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir ve Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. • Şirket'in nakit yaratma kabiliyetinde düşüş yaşanabilir. • Yüksek enflasyon oranları maliyetleri arttırabilir ve karlılık oranlarını olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanamayabilir. • Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması veya siber saldırılar Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Kilit personel kaybı veya nitelikli kilit personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • İhraççının nitelikli insan kaynağı sürekliliğini sağlayamaması proje sürelerini ve Şirket'in kar marjını olumsuz yönde etkileyebilir. • Şirket teknolojik değişikliklere zamanında uyum sağlayamayabilir veya yeni teknolojiler Şirket'in ürünlerine olan talebi azaltabilir. • Şirket'in yararlandığı çeşitli teşvik ve desteklerin sona ermesi veya azaltılması sonucu Şirket'in finansal durumu olumsuz etkilenebilir. • Şirket'in iş süreçlerinin kayba sebebiyet verebilecek şekilde aksaması, personel hataları, iş yavaşlatma, grev ve çeşitli işçi eylemleri, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamalar ve süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uygulamaya konulamaması gibi operasyonel riskler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Şirket'in tabi olduğu mevzuata aykırılık durumunda ve/veya resmî kurumlar tarafından gerçekleştirilen denetimler neticesinde Şirket idari yaptırımlara maruz kalabilir. • Pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket veya diğer ortakların menfaatleri ile bağdaşmayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir. **<u>İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:</u>**

KONTROLMATIK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Ayazağa Buyman Cad. No:2
İç Kapı No:1 Sarıyer / İSTANBUL
Ticaret Sicil No : 852377
Mersis No: 0576 0511 51300001
Yankapı V.D.: 576 0511 513

T.C. İSTANBUL SERBEST MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Köy Mh. Nida Kule Göztepe İş Mrk.
No: 1 Kat: 17 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: 0216 547 10 00 Fax: 0216 547 10 05
Anadolu Kurumlar V.D. 0[illegible]
Tic. Sic. No: 567[illegible]
www.inyat.com.tr
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

		• Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör yoğun rekabet içermekte olup, ilerleyen dönemlerde Şirket'in sektörde bulunan diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet etmekte zorlanabilir ve pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdüremeyebilir. • Makroekonomik gelişmeler ve uluslararası siyasi krizler neticesinde Şirket'in faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir. • Şirket'in projelerini gerçekleştirdiği bölgelerde ulusal ve uluslararası regülasyonlar, çevre mevzuatına ilişkin değişiklikler, uluslararası anlaşmalar neticesinde ek yükümlülükler konulması veya genişletilmesi söz konusu olabilir. • Şirket ürünlerinin kullanıldığı sektörler yaşanabilecek olumsuz gelişmeler Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. • Şirket vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişikliklerden olumsuz etkilenebilir. • Doğal afetler ve olağanüstü olaylar Şirket faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir. • Sektöre yeni üreticilerin girmesi Şirket'in faaliyetlerini ve operasyonel süreçlerini ve karlılık oranını olumsuz yönde etkileyebilir. • Şirket'in faaliyetleri yoğun işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket'in yatırımlarını ve işletme sermayesi ihtiyacını finanse edememesi, Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. **Paylara İlişkin Riskler:** Kardan pay alma, tasfiye bakiyesine katılma ve sermaye kazancına ilişkin riskler **Diğer Riskler:** Sermaye riski, kredi riski, likidite riski, piyasa riski, kur riski ve faiz oranı riski
D.3	**Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	Şirket ilgili hesap döneminde faaliyetlerini karla sonuçlandırsa bile, düzenleyici otoritelerin kar dağıtımı yasağı veya sınırlaması getirmesi, varsa geçmiş yıllar zararlarının mahsup edilmesi gerekliliği, yasal kayıtları ile sermaye piyasası mevzuatına göre hazırlanan finansal tablolarındaki karlılık durumunun farklılığı, finanse edilmesi gereken yapılmakta olan yatırımlarının varlığı veya genel kurulun karın dağıtılmayarak bünyede tutulmasına karar vermesi gibi durumlarda karını nakden ve/veya hisse olarak kısmen veya tamamen dağıtamayabilir. Şirket'in tasfiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra geriye mal varlığı kalması durumunda, pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir. Tasfiye sonucunda tüm alacaklılara ödemelerin yapılamaması durumunda ise, pay sahiplerine herhangi bir ödeme yapılamayacaktır. Sermaye kazancı payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Yatırımcıların sermaye kazancı için Şirket'in faaliyetlerindeki olumsuzlukların yanı sıra risk oluşturabilecek unsurlardan başlıcaları şunlardır: • Global ve ülkemize özgü çeşitli riskler nedeniyle sermaye piyasalarında yaşanabilecek olumsuzluklar, • Şirket paylarının işlem sırasının geçici veya sürekli olarak kapatılması veya Borsa kotundan çıkarılması,

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Büyükdere Cad. No:2
İş Kapı No: Maslak / İSTANBUL
Mersis No: 0576 0511 5130 0001
Yenikapı V.D.: 576 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
www.bmd.com.tr

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923
5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

		• Şirket paylarının önemli kısmının satışa sunulması veya böyle bir satışın gerçekleşeceği beklentisi veya yönetim kontrolünün devredilmesi ve • Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında kalması nedeniyle pay fiyatının düşmesi.

E—HALKA ARZ

E.1 Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Şirket ortaklarının yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımıyla sermaye artırımından 650.000.000 TL brüt gelir elde edilmesi beklenmektedir. Bu gelirden, Şirket'in sermaye artırımı nedeniyle katlanacağı yaklaşık toplam 3.298.875 TL tutarındaki maliyetin düşülmesinden sonra net 646.701.125 TL gelire ulaşılmaktadır. Sermaye artırımına ilişkin toplam 3.298.875 TL tutarındaki tahmini maliyetin, ihraç edilecek 1 TL nominal değerli bir pay başına 0,00508 TL olması beklenmektedir.

Tahmini Maliyetler:

Tahmini Halka Arz Maliyetleri	**TL**
Sermaye Artırım Miktarı	650.000.000
SPK Kurul Ücreti (%0,2)	1.300.000
Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03+BSMV)	204.750
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005+BSMV)	260.000
Rekabet Kurumu Payı (%0,04)	34.125
Aracılık Komisyonu (KDV Dahil)	900.000
Hukuki Danışmanlık	500.000
Diğer Masraflar (Tescil, İlan vb.)	100.000
Toplam Maliyet	**3.298.875**
Elde Edilecek Fon Miktarı	**646.701.125**
Satışa Sunulan Pay Adedi	650.000.000
Pay Başına Düşen Maliyet	0,00508

Sermaye artırımı, Şirket tarafından bedelli sermaye artırımı yoluyla çıkarılacak payların ortaklara yeni pay alma hakları kullandırılarak satılması, yeni pay alma haklarının kullanılmaması durumunda kalan payların BİST Birincil Piyasa'da satılması suretiyle gerçekleştirilecektir.

Aracı kurumlar, yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.

Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olabileceklerdir.

MKK tarafından yetkili kuruluşlara tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli de yetkili kuruluş uygulamalarına bağlı olarak yatırımcıdan tahsil edilebilir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Büyükdere Cad. No:2
İç Kapı No: 652377
Mersis No: 0576 0511 5130 0001
Yenikapı V.D.: 579 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

<table>
<tr>
<td>E.2 a</td>
<td>Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi</td>
<td>
Şirket Yönetim Kurulu 27.11.2025 tarih ve 2025/49 sayılı kararı ile 4.000.000.000 Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 650.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayenin, nakit karşılanmak suretiyle 650.000.000 Türk Lirası arttırılarak 1.300.000.000 Türk Lirası'na çıkarılmasına karar verilmiştir.

Şirket, bedelli sermaye artırımı suretiyle artırılacak 650.000.000 TL nominal değerli 650.000.000 adet payın halka arzını planlamaktadır. Sermaye artırım sürecine ilişkin tahmini 3.298.875 TL tutarındaki maliyetin düşülmesi sonrasında elde edilecek fon 646.701.125 TL'dir. Ancak bu fonun 169.501.747,69 TL'lik kısmı pay sahipleri Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan tarafından daha önce nakit borç olarak Şirket'e ödenmiş olduğundan, 646.701.125 TL tutarındaki fondan 169.501.747,69 TL'nin mahsubu sonrasında elde edilecek fonun yaklaşık 477.199.377,31 TL olması beklenmektedir

Şirket'in pay sahiplerinden yukarıda izah edilen toplam 169.501.747,69 TL tutarındaki mahsup işlemi ve sermaye artırım sürecine ilişkin tahmini 3.298.875 TL tutarındaki maliyetin düşülmesi sonrasında, sermaye artırımı sonucunda elde edilecek 477.199.377,31 TL fonun yaklaşık %40'nın (yaklaşık 191 milyon TL) işletme sermayesinin güçlendirilmesinde kullanılması planlanmaktadır.

Sermaye artırımı sonucunda elde edilecek fonun geriye kalan %60'nın (yaklaşık 286 milyon TL) ise kısa vadeli finansal borçların ödenmesinde kullanılması planlanmaktadır.
<table>
<tr><th>Halka Arz Geliri Kullanım Yeri</th><th>TL</th><th>Dağılım</th></tr>
<tr><td>Brüt Halka Arz Geliri</td><td>650.000.000,00</td><td>100</td></tr>
<tr><td>Halka Arz Maliyetleri</td><td>3.298.875,00</td><td>0,51</td></tr>
<tr><td>Net Halka Arz Geliri</td><td>646.701.125,00</td><td>99,49</td></tr>
<tr><td>Sami Aslanhan Borç Mahsubu</td><td>84.604.810,97</td><td>13,02</td></tr>
<tr><td>Ömer Ünsalan Borç Mahsubu</td><td>84.896.936,72</td><td>13,06</td></tr>
<tr><td>Net Nakit Girişi</td><td>477.199.377,31</td><td>73,42</td></tr>
<tr><td>İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi (%40)</td><td>190.879.750,92</td><td>29,37</td></tr>
<tr><td>Kısa Vadeli Finansal Borç Ödemesi (%60)</td><td>286.319.626,39</td><td>44,05</td></tr>
</table>
</td>
</tr>
<tr>
<td>E.3</td>
<td>Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları</td>
<td>
İhraççı'nın 650.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayesi, nakit karşılanmak suretiyle 650.000.000 Türk Lirası arttırılarak 1.300.000.000 Türk Lirası'na çıkarılacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, mevcut ortakların %100 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Yeni pay alma hakları, 1 TL nominal değerli pay için 1 TL'den kullandırılacaktır.
Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen ortaklar tarafından pay bedelleri sermaye artırımında kullanılmak üzere Ziraat Bankası A.Ş. nezdinde açılan TR420001002247717309775169 IBAN özel banka hesabına yatırılacaktır.
Yeni pay alma haklarının kullanılmasına İzahname'nin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup, yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 gün olacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile gelmesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkının başlangıç ve bitiş tarihleri KAP aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.
</td>
</tr>
</table>

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hüsrev Mah. Abay Süleyman Cad. No:2
İç Kapı No: 1 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No : 652377
Mersis No : 0876 0511 5130 0001
Yenikapı V.D.: 876 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Sok. No: 4 Kat: 17 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: 0216 547 13 00 Fax: 0216 547 13 99
Anadolu Kurumlar V.D. 6[illegible]
Tic. Sic. No: 267[illegible]
www.bizim.com.tr

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

		Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra satılamayan payların olması halinde, bu paylar 2 iş günü süreyle Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.kontrolmatik.com), KAP'ta ve Aracı Kurum'un internet sitesinde (www.bmd.com.tr) ilan edilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar, nominal değerinden aşağıda olmamak üzere BİST Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden satılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacak, kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satılmasını takiben satılamayan paylar olması halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği çerçevesinde, satılamayan paylar 6 (altı) iş günü içinde iptal edilecektir. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süreci içerisinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. BİST'de işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi BİST internet sitesi http//www.borsaistanbul.com/borsa_üyeleri/üye-bilgileri ve Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği'nin internet sitesi https://tspb.org.tr/ adresinde yer almaktadır.
E.4	**Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri**	Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi bulunmamaktadır. İhraççı, nakden yapılacak sermaye artırımından fon geliri elde edecek olup, payların halka arzına aracılık eden Bizim Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir. Bizim Menkul Değerler A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Bizim Menkul Değerler A.Ş. halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği komisyon hariç doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Bizim Menkul Değerler A.Ş. ile İhraççının sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle aralarında herhangi bir anlaşma yoktur. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., sermaye piyasası mevzuatı kapsamında gerçekleştirilen olağan bağımsız denetim işlemleri nedeniyle elde ettiği ücret hariç doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ile İhraççının sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle aralarında herhangi bir anlaşma yoktur. Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş., sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gerçekleştirilen olağan taşınmaz değerleme faaliyeti nedeniyle elde ettiği ücret hariç doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Emek Taşınmaz Değerleme ve

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Büyükdere Bayman Cad. No:2
İç Kapı No:1 Sarıyer / İSTANBUL
Mersis No 0576 0511 51300001
Yenikapı V.D.: 576 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. 1923 SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

		Danışmanlık A.Ş. ile İhraççının sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle aralarında herhangi bir anlaşma yoktur.
E.5	**Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı** **Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi**	Paylarını halka arz edecek ihraççı Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'dir. Şirket'in söz konusu sermaye artırımında nakden artırılacak 650.000.000-TL nominal değerli paylar için mevcut, ortakların yeni pay alma haklarının kullanılması ve kalan payların halka arz edilmesi sonrasında satılamayan paylar iptal edilecek olup, ana hissedar veya Yönetim Kurulu Üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişiler tarafından kalan payların satın alınması konusunda verilmiş bir taahhüt bulunmamaktadır. Dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen herhangi bir taahhüt bulunmamaktadır.
E.6	**Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi** **Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi**	Mevcut ortakların halka arzda yeni pay alma haklarını %100 oranında kullandıkları varsayımı ile, mevcut ortakların 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi sırasıyla -3,4335 TL ve %-43,67'dir.

Mevcut Ortakların Rüçhan Haklarını Kullanmaları Durumunda Sulanma Etkisi		
TL	30.09.2025	Sermaye Artırım Sonrası
Ödenmiş Sermaye	650.000.000	1.300.000.000
İç Kaynaklardan Sermaye Artışı		0
Nakit Sermaye Artışı	0	650.000.000
Yeni Pay Alma Hakkı Kullanım Fiyatı		1
Emisyon Primi	0	0
İhraca İlişkin Tahmini Toplam Maliyet		3.298.875
Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	5.110.217.715	5.756.918.840
Pay Başına Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	7,8619	4,4284
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		-3,4335
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		-43,67%

Şirket'in ortaklarından Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın yeni pay alma haklarının tamamını kullanacaklardır. Sermaye artırımında anılan ortakların yeni pay alma haklarına mahsuben tekabül eden kısım Şirket'e daha önce nakden konulmuştur. Dolayısıyla tüm ortakların yeni pay alma haklarını kullanmayacakları varsayımına göre yapılacak hesaplamanın bu aşamada dahi tam doğru olmayacağı anlaşılmış olup bu konuda bir hesaplama yapılmasının uygun olmadığı değerlendirilerek hesaplama yapılmamıştır.

E.7	**Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi**	Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması ve tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır. Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından bedelli sermaye artırımı işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1.İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirketin 01.01.2022-31.12.2022 dönemine ait finansal tabloları Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından, 01.01.2023-31.12.2023, 01.01.2024-31.12.2024 ve 01.01.2025-30.06.2025 dönemine ait finansal tablosu Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından denetlenmiştir.

Hesap Dönemi	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Denetçi	Adres	Üye Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları
01.01.2022-31.12.2022	Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş.	Serhan Akkoyunlu	İçerenköy Mah. Üsküdar-İçerenköy Yolu Cad. Bodur İş Merkezi Blok No: 8 İç Kapı No: 21 Ataşehir / İstanbul	İSMMMO/ DFK International
01.01.2023-31.122023	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Metin ETKİN	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K:25-26 Maslak 34398 Sarıyer İstanbul	İSMMMO / BAKER Tilly
01.01.2024-31.12.2024	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Metin ETKİN	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K:25-26 Maslak 34398 Sarıyer İstanbul	İSMMMO / BAKER Tilly
01.01.2025-30.06.2025	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Metin ETKİN	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K:25-26 Maslak 34398 Sarıyer İstanbul	İSMMMO / BAKER Tilly

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

31.12.2022 tarihli finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmış olup, bağımsız denetim raporunda sorumlu denetçi Metin ETKİN olmuştur. İhraççı'nın 25.04.2023 tarihli genel kurul kararı ile 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotların denetlenmesi ve ilgili bağımsız denetim raporlarının hazırlanması için Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. bağımsız denetçi olarak seçilmiştir.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporlarına www.kap.org.tr ve www.kontrolmatik.com adresindeki internet sitelerinden ulaşılabilir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş. Huzur Mah. Maslak Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer / İSTANBUL Ticaret Sicil No: 652377 Mersis No: 0576 0511 5130 0001 Yenikapı V.D.: 576 0511 513

T.C. İSTANBUL TİCARET ODASI 1923 BORSA İSTANBUL PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

KGK'nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında TFRS'yi uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir. Bununla birlikte, SPK'nın 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, TFRS'yi uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Şirket'in temel konsolide bilanço büyüklüklerine ve seçilmiş konsolide gelir tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
BİLANÇO	**31.12.2022***	**31.12.2023***	**31.12.2024***
Dönen Varlıklar	**5.190.703.798**	**7.702.568.402**	**13.216.294.412**
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.947.776.100	995.295.701	2.287.931.073
Finansal Yatırımlar	222.275.721	60.716.283	38.097.482
Ticari Alacaklar	1.376.446.069	1.904.829.736	2.662.861.713
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1.355.167.380	1.819.152.306	2.633.932.920
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	21.278.689	85.677.430	28.928.793
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	54.751.414	1.091.939.657	2.335.770.246
Diğer Alacaklar	132.920.058	261.784.464	605.372.735
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	84.101.958	229.014.238	588.411.184
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	48.818.100	32.770.226	16.961.551
Stoklar	754.085.792	1.358.061.557	2.731.827.732
Peşin Ödenmiş Giderler	667.602.352	1.700.664.570	2.115.357.191
İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	660.370.100	1.367.404.140	1.717.620.611
İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	7.232.252	333.260.430	397.736.580
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	12.231	432.169	1.058.257
Diğer Dönen Varlıklar	34.834.061	328.844.265	438.017.983
Duran Varlıklar	**2.146.059.819**	**9.077.369.839**	**12.254.753.067**
Diğer Alacaklar	-	11.027.113	48.689.241
Finansal Yatırımlar	-	830.974	343.027
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	78.141.985	198.176.769	274.333.365
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	146.850.568	204.830.163	210.300.794
Maddi Duran Varlıklar	1.059.590.587	6.358.772.847	7.685.587.723
Kullanım Hakkı Varlıkları	3.608.739	159.692.325	140.960.522
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	83.189.787	1.167.382.819	1.452.233.844
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	83.189.787	390.260.816	675.111.841
Şerefiye	-	777.122.003	777.122.003
Peşin Ödenmiş Giderler	481.671.625	196.299.805	961.974.701
Ertelenmiş Vergi Varlığı	281.238.286	744.306.995	1.389.116.541
Diğer Duran Varlıklar		36.050.029	91.213.309
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	11.768.242	-	-
TOPLAM VARLIKLAR	**7.336.763.617**	**16.779.938.241**	**25.471.047.479**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**1.900.093.803**	**5.921.751.430**	**9.852.249.760**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	642.727.649	820.212.919	1.707.063.261
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	23.877.146	125.768.572
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	166.335.900	2.093.933.507	1.525.329.600
Ticari Borçlar	780.182.269	1.861.110.181	4.533.542.139
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	770.244.663	1.671.706.406	4.435.703.042
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	9.937.606	189.403.775	97.839.097
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	22.734.258	135.633.118	162.960.296
Diğer Borçlar	24.327.301	108.388.275	393.03[illegible]
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	24.327.301	92.640.303	256.[illegible]
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	15.747.972	13[illegible]
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	63.745.622	30.642.025	[illegible]

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Ayazma Bayırı Cad. No:2
İç Kapı No: 1 Sarıyer / İSTANBUL
Ticaret Sicil No: 652377
Mersis No: 0576 0511 5130 0001
Yenikapı V.D.: 576 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Türev Araçlar	-	3.860.382	2.673.803
Ertelenmiş Gelirler	135.668.630	778.050.454	1.287.933.417
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	119.603.292	685.599.855	1.278.163.381
İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	16.065.338	92.450.599	9.770.036
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	59.914.135	44.234.377	66.505.436
Kısa Vadeli Karşılıklar	4.458.039	21.746.049	41.152.281
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	45.148	3.560.965	8.119.184
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	4.412.891	18.185.084	33.033.097
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	-	62.997	880.601
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**3.185.689.065**	**5.532.835.176**	**9.744.250.303**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.135.090.793	2.140.870.071	5.528.872.569
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	97.392.065	59.376.706
Diğer Borçlar	1.980.330.838	2.957.705.563	2.841.321.375
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	-	46.392.819	236.675.438
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*1.980.330.838*	2.911.312.744	2.604.645.937
Uzun Vadeli Karşılıklar	4.404.210	42.085.775	58.360.132
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*4.404.210*	42.085.775	58.360.132
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	65.863.224	294.781.702	1.210.285.297
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	-	46.034.224
ÖZKAYNAKLAR	**2.250.980.749**	**5.325.351.635**	**5.874.547.416**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**2.135.867.266**	**3.908.723.408**	**4.442.233.625**
Ödenmiş Sermaye	200.000.000	200.000.000	650.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	263.906.480	469.782.476	484.611.000
Geri Alınmış Paylar	-23.315.368	-	-
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	764.946.103	1.329.069.516	1.344.478.435
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	136.461.864	326.824.786	*340.685.365*
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	-34.488.994	*22.886.622*
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20.406.961	57.659.959	*66.159.641*
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	117.489.716	937.602.916	*1.259.498.344*
Net Dönem Karı / (Zararı)	655.971.510	622.272.749	273.914.218
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**115.113.483**	**1.416.628.227**	**1.432.313.791**
TOPLAM KAYNAKLAR	**7.336.763.617**	**16.779.938.241**	**25.471.047.479**

(*) Şirket'in 31.12.2022 tarihli finansal tabloları "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına göre TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tabloları TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

	Sınırlı Denetimden Geçmiş	
VARLIKLAR	**30.06.2025****	**31.12.2024****
Dönen Varlıklar	**15.734.590.185**	**15.419.970.151**
Nakit ve Nakit Benzerleri	212.723.569	2.669.419.109
Finansal Yatırımlar	5.377.309	44.449.830
Ticari Alacaklar	3.956.695.787	3.106.865.423
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*3.935.171.165*	*3.073.113.063*
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*21.524.622*	*33.752.360*
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	4.376.275.263	2.725.234.952
Diğer Alacaklar	1.098.217.533	706.312.164
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*975.029.463*	*686.522.456*
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*123.188.070*	*19.789.708*
Stoklar	3.002.009.881	3.187.330.788
Peşin Ödenmiş Giderler	2.433.375.100	2.468.070.378
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*2.349.100.881*	*2.004.015.472*
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*84.274.219*	*464.054.906*
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	3.762.512	[illegible]234.710
Diğer Dönen Varlıklar	646.153.231	[illegible]

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hüsrev Mah. [illegible] Bayman Cad. No:2
İç Kapı No: [illegible] Süryer / İSTANBUL
Mersis No: 0576 0511 5130 0001
Vergi Dairesi V.D.: 576 0511 513

BİZİM [illegible] DEĞERLER A.Ş.
Anadolu Kurumlar V.D. [illegible]

T.C. 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Duran Varlıklar	**16.307.127.637**	**14.298.102.071**
Finansal Yatırımlar	-	400.223
Diğer Alacaklar	55.725.367	56.807.651
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*55.725.367*	*56.807.651*
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	307.240.645	320.075.520
Kullanım Hakkı Varlıkları	115.232.800	164.464.181
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	245.366.202	245.366.202
Maddi Duran Varlıklar	11.225.827.631	8.967.077.275
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.791.235.681	1.694.378.305
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*884.536.896*	*787.679.520*
Şerefiye	*906.698.785*	*906.698.785*
Peşin Ödenmiş Giderler	810.732.062	1.122.373.694
İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	*810.732.062*	*1.122.373.694*
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.628.942.127	1.620.736.867
Diğer Duran Varlıklar	126.825.122	106.422.153
TOPLAM VARLIKLAR	**32.041.717.822**	**29.718.072.222**

	Sınırlı Denetimden Geçmiş	
KAYNAKLAR	**30.06.2025****	**31.12.2024****
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**14.381.586.566**	**11.495.007.032**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	3.645.702.824	1.991.697.802
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	53.291.623	146.739.136
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	3.112.365.418	1.779.661.997
Ticari Borçlar	3.718.123.166	5.289.461.802
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*3.609.479.035*	*5.175.309.082*
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*108.644.131*	*114.152.720*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	160.240.894	190.132.182
Diğer Borçlar	759.330.263	458.564.729
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*417.198.113*	*298.881.376*
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*342.132.150*	*159.683.353*
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	111.624.508	6.311.293
Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Yükümlülükleri	*111.624.508*	*6.311.293*
Ertelenmiş Gelirler	2.730.577.508	1.502.682.539
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	*2.651.242.429*	*1.491.283.454*
İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	*79.335.079*	*11.399.085*
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	656.081	77.594.506
Kısa Vadeli Karşılıklar	85.962.682	48.013.984
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*35.307.059*	*9.472.971*
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*50.655.623*	*38.541.013*
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.711.599	1.027.432
Türev Araçlar	-	3.119.630
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**10.695.245.759**	**11.368.999.822**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5.265.723.422	6.450.752.936
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	69.569.879	69.277.137
Diğer Borçlar	4.657.889.926	3.315.081.325
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*127.310.278*	*276.138.536*
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*4.530.579.648*	*3.038.942.789*
Uzun Vadeli Karşılıklar	45.475.949	68.091.060
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*45.475.949*	*68.091.060*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	646.162.857	1.412.087.426
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	10.423.726	53.709.938
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**25.076.832.325**	**22.864.006.854**
ÖZKAYNAKLAR	**6.964.885.497**	**6.854.065.368**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**5.358.463.816**	**5.182.9[illegible]**
Ödenmiş Sermaye	650.000.000	650.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	673.795.251	673.795.251
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	1.568.655.834	1.568.655.834

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hüsrev Mah. Yeni Bayman Cad. No:2
İç Kapı No:1 Kağıthane / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 552377
Mersis No: 976 0511 5130 0001
Yenikapı V.D.: 976 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sertifikalı Mh. Büyükdere Cad. No:[illegible] İş Mrk.
No: 1 Kat: 17 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: 0216 667 13 00 Fax: 0216 [illegible]
Anadolu Kurumlar V.D. [illegible]
Tic. Sic. No: 9671 [illegible]
www.bizimyatirim.com.tr

T.C. İSTANBUL 1923 MENKUL KIYMETLER BORSASI
5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Geri Alınmış Paylar (-)	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	414.184.775	397.491.005
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	92.314.021	26.702.724
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	77.191.052	77.191.052
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	1.789.092.706	1.469.506.222
Net Dönem Karı / (Zararı)	93.230.177	319.586.484
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**1.606.421.681**	**1.671.136.796**
TOPLAM KAYNAKLAR	32.041.717.822	29.718.072.222

(**) 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tabloları TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
	31.12.2022*	31.12.2023*	31.12.2024*	30.06.2024**	30.06.2025**
Hasılat	3.279.440.049	5.725.836.069	9.907.829.244	4.083.345.177	5.977.653.001
Satışların Maliyeti (-)	-2.501.477.956	(5.008.199.789)	(8.503.571.751)	(3.119.834.253)	(4.976.305.081)
Brüt Kar/Zarar	**777.962.093**	**717.636.280**	**1.404.257.493**	**963.510.924**	**1.001.347.920**
Genel Yönetim Giderleri	-114.653.453	(517.359.663)	(599.321.251)	(342.788.753)	(455.958.207)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-81.166.084	(164.891.375)	(276.101.082)	(165.153.188)	(193.526.373)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-26.663.888	(178.528.765)	(126.592.220)	(78.219.272)	(154.137.331)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	652.939.147	1.597.536.592	985.279.629	521.416.535	1.075.343.410
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-392.483.371	(826.407.325)	(706.959.224)	(299.163.529)	(689.837.856)
Esas Faaliyet Karı/Zararı	**815.934.444**	**627.985.744**	**680.563.345**	**599.602.717**	**583.231.563**
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	2.026.093	(40.752.749)	75.265.632	(37.668)	34.504.225
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	183.969.016	609.278.053	11.036.389	2.953.362	6.371.259
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-17.134.602	(304.492.128)	(24.743.288)	(19.110.820)	(16.033.382)
Finansman Gelir Gideri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı	**984.794.951**	**892.018.920**	**742.122.078**	**589.902.926**	**601.578.330**
Finansman Gelirleri	68.814.795	437.444.324	446.531.520	237.804.593	356.442.112
Finansman Giderleri (-)	-440.256.849	(1.213.120.996)	(1.690.995.073)	(866.550.617)	(2.714.401.098)
Net Parasal Pozisyon Kayıp Kazancı	3.669.328	440.461.349	939.144.306	582.601.533	1.020.026.762
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/Zararı	**617.022.225**	**556.803.597**	**436.802.831**	**543.758.435**	**(736.353.894)**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	**59.251.602**	**64.800.567**	**(245.423.928)**	**265.261.461**	**764.868.956**
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	-159.989.946	(205.178.910)	(66.505.436)	(6.670.175)	(6.174.970)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	219.241.548	269.979.477	(178.918.492)	271.931.636	771.043.926
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı	**676.273.827**	**621.604.164**	**191.378.903**	**809.019.896**	**28.515.062**

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hüsur Mah. Ahmet Bayman Cad. No:2
İç Kapı [illegible] Bahçeşehir / İSTANBUL
Ticaret Sicil No: 852377
Mersis No: 0576 0511 5130 0001
Vergi Dairesi: 576 0511 513

T.C. İSTANBUL TİCARET ODASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Dönem Karı/Zararı)	676.273.827	621.604.164	191.378.903	809.019.896	809.019.896
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	20.302.317	(668.585)	(82.535.315)	(198.028.265)	(64.715.115)
Ana Ortaklık Payları	655.971.510	622.272.749	273.914.218	1.007.048.161	93.230.177
Pay Başına Kazanç	3,28	3,1114	0,42	5.04	0,14

(*) Şirket'in 31.12.2022 tarihli gelir tabloları, TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli gelir tabloları TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmişir.

(**) Şirket'in 30.06.2024 ve 30.06.2025 geltr tabloları TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 22 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Paya yatırım yapılması, risk bazlı değerlendirmede örneğin borçlanma araçları ile karşılaştırıldığında daha riskli kabul edilmektedir. Bu nedenle, yatırımcıların yatırım kararı almadan önce paya ve bu payları ihraç eden Şirket'e ve Şirketin bulunduğu sektöre ilişkin risk faktörlerini anlaması önemli görülmektedir. Bu bölümde açıklanmaya çalışılan riskler, Şirket yönetiminin işbu izahnamenin imzalandığı tarih itibarıyla öngördüğü önemli risklerdir. Bu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi, Şirket'in ve dolayısıyla Şirket paylarının piyasa fiyatını olumsuz etkileyebilir, yatırımcılar yatırımlarının bir kısmını veya tamamını kaybedebilirler.

Aşağıda açıklanmaya çalışılan riskler, gerçekleşebilecek bütün riskleri kapsamamaktadır. Halihazırda bilinmeyen veya Şirket yönetimi tarafından esaslı olarak nitelendirilmeyen, ancak gerçekleşmesi halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri de olabilir.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

- **Şirket müşterilerinin/çözüm ortaklarının ödeme güçlüğüne girmesi ve tahsilat problemleri yaşanması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.**

Şirketin mevcut ve hedef pazarları Türkiye ve Türkiye dışında gelişmekte olan ülkeleri ve coğrafyaları (Sahra Altı Afrika, Orta Doğu, Türki Cumhuriyetler) içerdiğinden, bu bölgelerdeki ülkelerde hukuk, finans ve kurumsal yönetim anlamındaki eksiklikler projelerin yer yer durmasına, yarım kalmasına ve oluşan hak edişlerin doğru zaman ve tutarlarda tahsil edilememesine yol açabilir. Yurt içi ve yurt dışında yürütülen projelerde müşterilerin yaşayabilecekleri maddi zorluklar, temerrüt, konkordato, iflas, vb. haller nedeniyle hak edişlerin zamanında yapılamaması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Hâlihazırda aktif projelerinin devam ettiği ülkeler; Kenya, Kamerun, Fas, Irak, Özbekistan, Macaristan, Bulgaristan, İspanya ve Türkiye'dir. Örnek vermek gerekirse Irak'ta üstlenilen bir işe ait operasyonel teknoloji ve güç sistemleri tedariki, kurulumu ve devreye alınması projesinde ülkede yaşanılan çatışma durumlarına bağlı olarak sevkiyatlar ve çalışma vizelerinin alınması beklenen sürenin üzerine ortalama 30 ila 90 gün gecikebilir. Bu gibi ülke bazlı durumlar saha çalışmalarının ve tahsilatların ötelenmesine yol açabilir.

Şirket'in yurt dışı satışlarının büyük bir bölümünün finansmanın Dünya Bankası, KFW (Alman Kalkınma Bankası), EBRD (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası), gibi uluslararası kalkınma bankalarının garantörlüğünde olması tahsilat riskini minimuma indirmektedir. Yurt dışı projelerinde [illegible] riskler daha çok söz konusu projelerin yer aldığı bölgelerdeki ülkesel jeopolitik olumsuzluklar dolayısıyla tamamlanamaması riskidir.

- **Şirket, projelerinde kullandığı ürün kalitesinde sorun yaşanması, sipariş şartlarına uygun**

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.S. Huzur Mah. Bayman Cad. No:2 İç Kapı No: 1 Sarıyer / İSTANBUL Mersis No: 0576 0511 5130 0001 Yenikapı V.D.: 576 0511 513

DİZİN MENKUL DEĞERLER A.S. Anadolu Kurumlar V.D. 62[illegible]

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

üretim veya tedarik yapılmaması, ayıplı imalat ve geç teslim etme iddialarıyla karşılaşabilir.

İhraççı, uçtan uca çözüm sunduğu projelerinde kullanılmak üzere talep ettiği özellikleri siparişlerinde belirtmekte ve bu özelliklere uygun ürünlerin teslimini beklemektedir. Şirket'in müşterileri Şirket'in yüksek bir kalite standardında ürün kullanmasını talep etmektedir. Şirket'in siparişine istinaden teslim edilen ürünlerde tasarım, malzeme veya imalat hataları meydana gelebilir, siparişe bağlı üretimin veya tedariğin çeşitli safhalarında Şirket ve müşteri temsilcilerinin sektör uygulamalarına paralel olarak yaptıkları kalite ve istenen özelliklere uygunluk kontrollerine rağmen, ürünlerin sipariş ve anlaşma koşullarına uygun üretilmediği veya teslim edilmediği, ayıplı imalat olduğu iddialarıyla ve bunların sonucunda sözleşme ihlali, feshi, ürün iadeleri veya tazminat talepleri ile karşılaşılabilir. Ürünlerin nihai kullanıma konu olduğu pazarlardaki mevzuata göre, idari mercilerin veya nihai kullanıcının da ürün sorumluluğu veya sair nedenlerle Şirket'ten veya bağlı ortaklıklarından tazminat talepleri doğabilir. Bu durumlar Şirket'in beklenmedik maliyetlerle karşılaşmasına, müşteri ve itibar kaybına sebep olabilir. Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini önemli derecede olumsuz etkileyebilir, proje bazlı geliri ve kârlılığı önemli ölçüde azaltabilir, satılan ürünler iade alınmak zorunda kalınabilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde ürünlere ilişkin piyasa trendleri sık değişmemekle beraber, Şirket ürün tasarım ve üretim planlamasında nihai kullanıcıların tercihleri ve taleplerine, standartların gerekliliklerine cevap veremeyebilir. Şirket'in müşterileri, ürünlerin nihai kullanım yerine göre faaliyet gösterdikleri ülkenin mevzuat ve uygulamalarından kaynaklanan çeşitli standartlara da bağlıdır. Şirket ürünlere ve çözümlerine ilişkin de sorumluluğuna dayalı iddia ve taleplerle karşılaşabilir. Anlaşma şartlarının ihlali, İhraççı'nın sorumluluğuna ilişkin iddialarla karşılaşılması, trend öngörülerinin doğru çıkmaması Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

- **İşlerin proje bazlı olması nedeniyle satış hasılatının dalgalanmalar yaşanabilir, satış hasılatları azalabilir.**

Şirket'in satışlarının farklı coğrafya ve sektörlerde olmasına karşın gelirlerinin proje bazlı olması sebebiyle satışlar piyasa şartlarına doğrudan bağımlıdır. Şirket'in aktif rol aldığı enerji ve ulaşım sektörleri ile endüstriyel tesislerdeki projelerin sayısı ve büyüklüğü müşterilerinin aldığı yatırım kararları ile doğru orantılıdır.

Piyasa şartları sebebiyle yatırımlar azalırsa dönemsel olarak Şirketin hasılatları ve karlılığı düşebilir. Piyasada Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerin yavaşlaması, iş yaptığı pazarlarda iş imkanlarının ve yeni projelerin azalması ve iş birliği yapılan ürün, proje, çözüm ortağı şirketler ile iş birliği anlaşmalarının sona ermesi hallerinde Şirket'in satış hasılatının dönemsel olarak azalmasına ve dalgalanmasına sebep olabilir.

Ayrıca, projelerin müşterilere, sektöre ve bölgesel risklere bağlı olarak durması, sekteye uğraması ve iptal olması halinde iş geliştirme maliyetlerinin oluşması ve siparişin ve hasılatın azalma ihtimali ortaya çıkar.

- **Şirket'in faaliyetlerine ve ürünlerine uygulanan standartlardaki değişimler veya kalite belgelerinin yenilenememesi Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket, üretim, hizmet, satış, operasyon, idari ve finansal yönetim faaliyetleri açısından çeşitli çevre koruması, veri güvenliği, iş ve işçi güvenliği, kalite standartları ve benzeri standartlara tabidir. Şirket'in sahip olduğu etkin kalite güvence sistemi, kalite kontrol altyapısı, gerekli tesis ve ekipmanı, faaliyet göstermekte olduğu sektördeki bilgi, becerisi ve periyodik test uygulamaları Şirket'in üretimini yaptığı bütün ürünlerinin kalitesini artırma hedefinde olup, bu durum sahip olduğu kalite belgeleri ile de tescil edilmiştir. Şirket, tüm faaliyetlerini kalite sorumlulukları doğrultusunda ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi; ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesine göre gerçekleştirilmektedir. Aynı zamanda Şirket, yurt dışı müşterileri

KONTROL MATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No:2
İç Kapı No:6 Sarıyer / İSTANBUL
Mersis No: 0276 0511 51300001
Yenikapı V.D.: 576 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mendivenköy Mh. Bora Sk. Nida Kule Göztepe İş Mrk.
No:1 Kat: 17 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: 0216 547 13 00 Fax: 0216 547 [illegible]
Anadolu Kurumlar V.D. [illegible]
Tic. Sic. No: [illegible]
www.bizim.com.tr

T.C. İSTANBUL TİCARET ODASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

olan ilişkileri kapsamında periyodik denetimlerine tabi olup, kalite yönetimi, iş sağlığı, çevre yönetim sistemi gibi kriterlerine uyumlu olarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket'in söz konusu kalite belgelerini yenilememesi hallerinde satışlarında düşüş yaşayabilir ve sorun yaşadığı müşterilerini kaybetme riskiyle karşı karşıya kalabilir. Bu standartlarda değişiklik meydana gelmesi halinde Şirket de ürün ve üretim süreçlerini yeni standartlara uyumlandırmalıdır.

Ayrıca, Şirket çeşitli sektör ve pazarlara ihracat yapabilmek için TSE, EN ve TUV gibi kalite belgelerine sahip olması gerekir. Şirket'in çeşitli ülkelere ihracat yapabilmek için gerekli olan bu kalite belgelerini muhafaza edememesi, yenilerini edinememesi Şirket'in o ülkelere ihracat yapmasını engelleyebilir. Şirket'in, ürün, üretim ve diğer faaliyetlerine uygulanan standartlarda değişiklik meydana gelmesi halinde, faaliyetlerinde yeni şartlara uyum sağlamak için ürünlerinin tasarımını, kullandığı teknolojiyi, üretim süreçlerini değiştirmek, bunlar için yatırımlar yapmak ve ek maliyetlere katlanmak veya başka yükümlülükler üstlenmek zorunda kalabilir. Şirket, geniş müşteri portföyüne hizmet verirken müşteri güveni açısından önem teşkil eden bu standartları koruyamaması durumunda, müşteri kaybı, finansal durumunu ve faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyecek cezai yaptırımlarla karşı karşıya kalabilir. Benzer şekilde, herhangi bir uyumsuzlukla bağlantılı olarak sosyal medyada veya basında yer alabilecek haber veya içerik gibi marka imajını zedeleyebilecek durumlar, Şirket'in itibarına, ürünlerini başarılı bir şekilde pazarlama kabiliyetine zarar verebilir. Bu gibi durumlar Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

- **Siparişler, yükümlülükler ve taahhütlerin yerine getirilememesi Şirket'in hizmetlerinin sürekliliğini etkilevebilir.**

Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliği, müşteri siparişlerinde yükümlülükler ve hizmetlerin gerçekleştirilebilmesine bağlı olup, alınan müşteri taleplerinin teknik, altyapısal vb. sebeplerle gerçekleştirilememesi durumunda Şirket'in rekabet edememe, beklediği gelirleri elde edememe, pazar/itibar kaybına uğrama riski bulunmaktadır. Şirket siparişlerinde yer alan yükümlülükleri çeşitli sebeplerle tam ve zamanında yerine getiremeyebilir.

Ayrıca Şirket faaliyetleri, projelerinde çalıştırdığı tedarikçi, ana yüklenici, iş ortaklıkları, ürün çözüm ortakları, gibi proje taraflarının yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde olumsuz etkilenebilir.

Projelerde birlikte çalışılan tedarikçiler ve tüm proje paydaşları; tedarikçilerin finansal ve teknik anlamda yetersiz olması, tedarikçilerin organizasyonlarının zayıf olması ve gecikmelere sebep olmaları, ürünlerin seri ya da tekil olarak arıza ve eksikliklerinin olması, tedarikçilerin bulunduğu ülkelerle ticaret faaliyetlerini engelleyici (ambargo, kota sınırlaması, vb.) hallerin yaşanması, yeni iş edinimleri için ihale şartnamelerinde belirtilen mali ve teknik yeterliliklerin sağlanamaması, yeni iş edinimleri için ihaleler için gerekli olan teminat mektubunun alınamaması, iş ve personel planlamasının doğru yapılamaması, siparişlerin doğru zamanda ve doğru şekilde verilememesi, üretilen hizmet ve ürünlerin projelerin gerekliliklerine ve teknik gereklilik ve standartlara uygun olmaması, üretilen hizmet ve ürünlerin gerekliliklere ve standartlara uygun hale getirmek için tekrar üretilmesi, projedeki eksik ve yanlışların doğru zamanda tespit edilememesi ve proaktif yaklaşılmaması risklerine açık konumdadır.

Bu durumda Şirket'in siparişlerden kaynaklanan cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalması sonucunda faaliyetlerinin, gelirlerinin ve faaliyetlerinin olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilir.

- **Kontrolmatik Grubu'nun fabrika ve tesislerinde meydana gelebilecek kazalar (yangın, deprem vb. dahil), ekipmanlarda meydana gelebilecek uzun süreli arızalar, ekipman yedek parça temininde gecikmeler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkilevebilir.**

Kontrolmatik Grubu'nun faaliyetleri kapsamında kullanılan hat ve makinelerde meydana gelebilecek bir arıza, üretimin durmasına sebep olabilir. Şirket, hat ve makinelerinin bakım ve onarımını genel olarak kendi imkanları ile sağlayabilse de (Şirket özel müdahale gerektiren ağır arızalar ya da modifikasyonlar için dış hizmet temin edilebilmektedir), bakım ve onarımda başarılı olamayabilir

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

T.C. İSTANBUL 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

herhangi bir arıza önlenemeyebilir, üretim hattı ve makinalardaki bir arızanın giderilmesi, gerekli yedek parçanın temini, tamir ve teknik müdahale imkanının bulunması mümkün olmayabilir veya gecikebilir.

Bu durum üretimin tamamen veya geçici durması nedeniyle mal teslimatının hiç veya zamanında yapılamaması Şirket'in yükümlülüklerine aykırılık oluşturarak Şirket'in faaliyetleri, cirosu, karlılığı ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket'in üretim yaptığı makineler ve üretim süreci dikkate alındığında, iş kazaları, işçilerin zarar görmesi gibi durumlarda Şirket'te iş kaybı yaşanabilir ve faaliyetler olumsuz yönde etkilenebilir.

- **Kontrolmatik Grubu'nun fabrika ve tesislerinde beklenmedik yatırım harcamalarına yol açabilecek teknik arızalar, üretimde kesintiler meydana gelebilir, yenileme ve iyileştirme projeleri başarılı olmayabilir.**

Kontrolmatik Grubu'nun işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla 1 adet fabrikasındaki tesislerinde ekipman arızaları, işletme hataları, bakım eksikliği ve zamanla oluşan genel yıpranmadan kaynaklı teknik arızalar, verimlilikte düşüklükler yaşanabilir. Fabrikadaki ve üretim hatlarında, makine ve ekipmanın çoğunda, önemli periyodik bakım faaliyetleri veya iyileştirmeler gerçekleştirilmesi gerektirmektedir. Şirket'in düzenli olarak yürüttüğü bakım faaliyetleri arızaları önleyemeyebilir. Meydana gelen arıza ve plansız bakım ve tamirlerden kaynaklanan kapanmalar olabilir, üretimde kesintiler, verimlilik düşüşleri yaşanabilir, onarım için gereken yedek parça ve ekipman veya teknik servis hizmeti derhal bulunamayabilir veya yüksek maliyetli olabilir.

Şirket'in fabrikasında dijital, teknik ve mekanik, makine ve ekipman, elektrik ve üretim süreçlerinde, zaman zaman işin doğası gereği, modernizasyon, dijitalizasyon, verimlilik artışı, iş güvenliği artışı gibi amaçlarla iyileştirmeler ve yenilemeler gerekmektedir. Şirket Ar-Ge bazlı iyileştirme ve yenileme projeleri geliştirmekte ve maddi kaynaklarının bir kısmını bu projelerin uygulanmasına kullanmaktadır. Ancak, Şirket dijital, teknik ve mekanik makine ve ekipman, elektrik ve üretim süreçlerinde gerekli iyileştirme ve yenilemeleri zamanında yapamayabilir, devam eden projeleri tamamlayamayabilir, iyileştirme ve yenileme projeleri başarılı olmayabilir, uygulama aşamasında yaşanan aksaklıklar üretimde kesintilere, arızalara yol açabilir. Yenileme ve iyileştirme projeleri beklenen verimliliği sağlayamayabilir, yetersiz olabilir veya öngörülen maliyetin üstünde bir maliyet doğurabilir.

Buna ek olarak, değişen çevre, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı (bunların yorum veya uygulamasındaki değişiklikler dahil), kaza, sel, yangın, deprem, fırtına gibi kısa ya da uzun süreli beşerî ve doğal afetler nedeniyle, fabrikanın tamamı veya bir kısmının kullanımında meydana gelebilecek ciddi bir aksaklık, üretimde durma veya kesintilere sebep olabilir. Şirket'in faaliyetlerini yürütmesini önemli ölçüde engelleyebilir, beklenmedik yatırım harcamalarına sebep olabilir. Makine ve ekipmanların garanti süresinin sona ermesinden sonra arızalanması veya gereken şekilde performans göstermemesi durumunda Şirket, ilgili onarım veya yenileme maliyetini karşılamak zorunda kalabilir.

Üretim faaliyetlerindeki kesintiler veya verim düşüklüğü, Şirket'in gelirlerini azaltabilir, fiyatlara yansıtılamayan işletme ve bakım giderlerini arttırmak suretiyle birim maliyetlerinin artmasına yol açabilir, karlılığın azalmasına neden olabilir. Şirket meydana gelebilecek bu tip zarar riskini yönetmek için çeşitli sigortalara sahip olmasına rağmen; bu sigortalar, meydana gelen tüm zararları karşılamak için yeterli olmayabilir. Şirket'in gelirlerinde de önemli bir azalmaya veya sigorta poliçeleriyle karşılanabilecek düzeyleri aşan yeniden yapım veya iyileştirme maliyetlerinin doğmasına neden olabilir. Tüm bu durumlar Şirket'in faaliyetini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

- **Nakliye ve navlun fiyatlarındaki artış Şirket'in ihracat hacmini etkileyebilir. Lojistik maliyetlerindeki ani ve yüksek artışlar Şirket'in bu artışları fiyatlarına yansıtamamasına neden olabilir. Üretim, tedarik, lojistik ve satış alanlarındaki problemler Şirket'in**

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Büyükdere Bayırları Cad. No:2
İç Kapı No: 652377
Maslak / ISTANBUL
Mersis No: 0576 0511 5130 0001
Ticaret Sicil No: 576 0511 513
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET ODASI 1923
5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

operasyonlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket çeşitli sebeplerle ürünlerin ihracatında yüksek nakliye ve navlun fiyatları ile karşı karşıya kalabilir. Bu durumda Şirket'in özellikle yurt dışında gerçekleştirilen projelerinde karlılığı ve/veya yurt dışına gerçekleştirilen satış miktarları olumsuz etkilenebilir. Ürünlerin ithalatına ilişkin olarak lojistik maliyetlerindeki ani ve yüksek artışlar, yeterli nakil vasıtalarının ve/veya konteynerlerin bulunamaması gibi çeşitli lojistik sorunlar söz konusu olabilir. İthal edilen ürünlerin, tedarikçilerden kaynaklanabilecek (üretim süreçlerindeki aksaklıklar gibi) veya tedarikçilerin ülkelerinden kaynaklanabilecek (coğrafi veya demografik sebeplerin yanı sıra, ilgili ülkelerin ihracat politikaları gibi) çok çeşitli sebeplerle kalite standardında düşüşler söz konusu olabilir ve bu durum, Şirket'in projelerinde kullandığı veya bu hammaddeleri kullanarak ürettiği ürünlerinin kalitesini de olumsuz etkileyebilir. Bu tür durumlar, Şirket'in satış hasılatını ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Artan nakliye, navlun ve lojistik fiyatları karşısında, Şirket'in pazar payını kaybetmeyeceğinin veya gelecekte mevcut ve yeni rakiplerinin artan rekabetiyle karşı karşıya kalmayacağının garantisi yoktur. Şirket sektördeki rekabete uyum sağlayamayabilir. Şirket pazardaki rekabet nedeniyle mevcut pazar payını, gelirini veya karlılığını koruyamayabilir. Şirket rakipleri ile ürün satışlarında fiyat bazlı rekabete girebilir. Şirket müşterilerine sunduğu kalitede ürün üretimine veya kullanımına devam etse ve rekabetçi bir fiyat politikası uygulasa dahi, faaliyetine konu ürün segmentlerine yeni uluslararası şirketlerin faaliyete başlaması rekabetin artmasına ve dolayısıyla kar marjının baskılanmasına sebep olabilir. Şirket'in uluslararası rekabet ortamı içerisinde büyümesini sürdürememesi ve kendini farklılaştıramaması sonucunda faaliyetleri ve finansal performansı olumsuz yönde etkilenebilir.

- **Finansman maliyetlerinin artması veya finansman imkanlarının kısıtlanması Şirket'i olumsuz etkileyebilir**

Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını karşılayabilmesi; gelecekteki faaliyet performansı, piyasa koşulları ve çoğu zaman kontrolü dışında gelişen unsurlara bağlı olarak değişkenlik gösterebilir. Gerekli finansmanın öz kaynaklardan ya da dış borçlanma yoluyla sağlanamaması, artan finansman maliyetlerine katlanılması ya da kullanılan kredilerin geri ödenmesinde yaşanabilecek gecikmeler; Şirket'in gelecek beklentilerini, operasyonlarını ve genel finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Öte yandan, gerekli finansmanın zamanında sağlanamaması, devam eden veya gelecekte yapılması planlanan projelerde gecikmelere, tedarik zincirinde aksamalara ve müşterilere karşı verilen taahhütlerin yerine getirilememesine yol açabilir. Bu durum, müşteri memnuniyetsizliği yaratabileceği gibi, Şirket'in sektördeki güvenilirliğini de zedeleyebilir.

Ayrıca, teknoloji odaklı bir şirketin Ar-Ge faaliyetlerini sürdürebilmesi ve rekabet gücünü koruyabilmesi için sürekli yatırım yapması gerekmektedir. Finansman yetersizliği, yeni ürün ve hizmet geliştirme çalışmalarının yavaşlamasına veya tamamen durmasına neden olabilir.

- **İhraççı faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli hukuki davalara taraf olabilir, davaların Şirket aleyhine sonuçlanması halinde Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, tazminat ödeme yükümlülüğü doğabilir.**

İhraççı faaliyetleri ile ilgili davalara veya sair yasal işlemlere muhatap olabilir. Bu davaların bazıları Şirket yönetiminin bu davalar için zaman harcamasına sebep olabilir ve yönetimin kaynaklarını bloke edebilir. İhraççı yönetimi ile bağlı ortaklıklarının yönetimleri arasında uyumsuzluk çıkması durumunda, İhraççı ile bu şirketler arasında hukuki davalar veya sair yasal işlemler ortaya çıkabilir. Şirket faaliyetleri hem bu hukuki süreç boyunca hem de davaların İhraççı Şirket aleyhine sonuçlanması durumunda süreç sonunda olumsuz etkilenebilir. Ayrıca İhraççı'nın veya yatırım yaptığı şirketlerin taraf olacağı yasal işlemlerden herhangi birinin aleyhine sonuçlanması yükümlülük doğurabileceği gibi, İhraççı'nın itibarını da zedeleyebilir.

- **Şirket'in nakit yaratma kabiliyetinde düşüş yaşanabilir.**

Şirket alacaklarının sigortalı olmasına rağmen müşterilerinin yaşayabileceği maddi sıkıntılar

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.S. Huzur Mah. Bayman Cad. No:2 İç Kapı No: 652377 Sarıyer / İSTANBUL Mersis No: 0576 0511 5130 0001 Yenikapı V.D.: 576 0511 513

SİZİM MENKUL DEĞERLER A.S. No: 1 Kat: 17 Kadıköy / İSTANBUL Tic. Sic. No: 267145 www.smd.com.tr

T.C. BORSA İSTANBUL 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

nedeniyle bazı alacaklarının tahsilatları uzayabilir. Sektörde artan rekabet koşulları nedeniyle, yeni müşteriler kazanmak ve/veya mevcut müşterileri muhafaza etmek amacıyla Şirket alacak tahsilatlarını daha uzun vadeye yayabilir. Benzer şekilde ekonomik sebepler, pazar dinamiklerindeki değişimler veya farklı sebepler nedeniyle Şirket'in ticari borç ödeme süresinde düşüşler yaşanabilir. Bu gibi sebeplerle, Şirket'in nakit yaratma kabiliyeti azalabilir ve/veya işletme sermayesi yetersiz kalabilir.

- **Yüksek enflasyon oranları maliyetleri arttırabilir ve karlılık oranlarını olumsuz etkilevebilir.**

Şirketin yurt içine yapılan satışlarda mamul ve ürün fiyatları döviz kurlarına bağlı olarak belirlenmektedir. Bu nedenle yurt içindeki enflasyon artış oranının döviz kurundaki yükselişlerin üzerinde olması halinde Şirket'in karlılığı olumsuz etkilenebilir. Şirket'in satışları büyük oranda döviz bazlıdır. Üretim maliyetleri içinde yer alan personel, enerji, seyahat, konaklama, yeme içme vs. giderler TL bazındadır. TL bazındaki giderler, daha çok enflasyon oranından etkilenmektedir.

Ayrıca, yasal düzenlemelerin çalışanların hak ve menfaatlerini artıracak ve bu artışları, işverene yükleyecek yasal düzenlemeler yapması hâlinde işçilik maliyetlerine gelebilecek ek yük ve ödemeler söz konusu olabilir. Maliyet ve faaliyet giderlerinde artışa sebep olabilecek söz konusu durum Şirket'in faaliyet kârını baskılayabilir. Bu sebeple, enflasyon oranının yüksek olduğu ve döviz kuru artış oranının yakalayamadığı dönemlerde Şirket'in maliyet artışları ciro artışlarının üzerinde olacaktadır. Bu durum şirketin karlılığı üzerinde negatif etki yaratabilir.

- **Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını tahsil edemeyebilir.**

Şirket her ne kadar yaptırdığı sigortaları sektör standartlarına uygun tutmaya çalışsa da, Şirket'in malvarlığı (yangın, makine kırılması, doğal afet, terör ve nakliyat sigortaları) ile üretim ve dağıtım faaliyetleri için yaptırdığı sigortaların kapsamı, meydana gelebilecek bazı hasarları ya da Şirket'in işinin deprem, pandemi gibi sebeplerle durması halinde uğranabilecek kar kaybının bir kısmını veya tamamını karşılamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir veya sigorta teminat miktarı yetersiz olabilir.

- **Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması, siber saldırılar ya da veri güvenliğindeki sorunlar Şirket faaliyetlerini olumsuz etkilevebilir.**

Şirket'in üretim, hammadde/mamul alım, stok kontrol, proje yönetim, muhasebe ve finansal raporlama ve benzeri alanlarda kullandığı bilgi işlem sistemlerinde yaşanabilecek çeşitli arızalar Şirket faaliyetlerinde gecikmeye neden olabilir. Bu durum Şirket'in müşteri ilişkilerini, üretim ve dağıtım faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Ağ kesintileri, programlama hataları, bilgisayar virüsleri ve güvenlik ihlaller (örneğin siber saldırı) dahil ancak bunlarla sınırlı kalmamak üzere birtakım problemlerden kaynaklanan bilgi işlem sistemi arızaları, üretim faaliyetlerini etkileyebilir, ürünlerin sevkiyatını engelleyebilir, müşteri siparişlerinin gecikmesine, yanlış üretim/sevkiyat yapılmasına veya iptaline neden olabilir.

- **Şirket'in performansı ana hissedarlara, üst düzey yönetime ve kilit çalışanların Şirket'te devam etmesine, performansına bağlıdır. Kilit personel kaybı veya nitelikli kilit personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkilevebilir.**

Şirket'in faaliyetlerinin başarısı, kontrol eden hissedarların Şirket üzerindeki kontrollerini sürdürmelerine, üst düzey yönetim ekibi ile kilit çalışanlarının performansına ve yeteneklerine bağlıdır. Şirket'te kritik konumda olan üst yönetimin bir kısmı aynı zamanda Şirket ortağıdır. Şirket'in gelecekteki başarısı, önemli ölçüde üst yönetimin ve diğer kilit personelin becerilerine, deneyimi ile çabalarına ve Şirket'e kesintisiz liderlik ve yönlendirme sağlama yeteneklerine bağlıdır.

Şirket'in stratejik kararları üst yönetim tarafından belirlenmekte hem şirket ortakları hem de Şirket genel müdürü operasyon ve iş geliştirme faaliyetlerinde aktif rol almaktadır. Bu nedenle, Şirket'in

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hüsrev Mah. Mehmet Bayman Cad. No:2
İç Kapı No: 21 Sarıyer / İSTANBUL
Ticaret Sicil No: 652377
Mersis No: 0576 0511 5130 0001
Yenikapı V.D.: 576 0511 513

EĞİTİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. BORSA İSTANBUL 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

faaliyetleri üst yönetimin katma değerine (karar alma, projelerin takibi ve projelere proaktif yaklaşma) bağımlı olup, bu kişiler Şirket politikalarına, yeni müşterilerin bulunmasına veya mevcut müşterilerle olan ilişkilerin sürdürülmesine önemli katkı sağlamaktadırlar.

Herhangi bir sebeple bu kişilerin ayrılması veya görevlerini bırakması sonucunda ve/veya yerlerine yeni yöneticilerin bulunamaması durumunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir, yeni projelerin alınmasında duraksamalar yaşanabilir ve bu durum Şirket'in proje bazlı iş yapma şekli dikkate alındığında faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve brüt kâr marjını olumsuz yönde etkileyebilir.

- **İhraççının nitelikli insan kaynağı bakımından sürekliliğini sağlayamaması proje sürelerini ve Şirket'in kâr marjını olumsuz yönde etkilevebilir.**

Şirket'in operasyonlarını sürdürmesi, müşterilerine sunduğu hizmet performansını yüksek kalitede tutması ve gelecek hedeflerini gerçekleştirmesi büyük ölçüde kilit çalışan kadrolarının çalışmalarını sürdürmesine bağlıdır. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde nitelik ve beceri düzeyi yüksek iş gücü büyük önem arz etmektedir. Şirket'in iş süreçlerinde ve operasyonel faaliyetlerinde deneyimli üst düzey personel ve yöneticiler ile bu yöneticilerin altında nitelikli personel çalışmakta, Şirket'in operasyonları için kilit nokta olarak değerlendirilebilecek üretim, ürün gelişimi, satış ve dağıtım, ithalat ve ihracat gibi birimlerde nitelikli iş gücünü sağlayan nitelikli personeli bulunmaktadır.

Çeşitli ülkelerde, farklı ve yüksek teknolojiler içeren ve değişik özelliklerdeki projeler için önemli kaynakların başında nitelikli iş gücü gelmektedir. İhraççının 30.06.2025 itibarıyla görev yapan 1.443 personeli bulunmaktadır. İhraççının organizasyon yapısında bulunan teknik departmanlarda mühendislik, operasyonel teknoloji sistemleri tasarımı, proje yönetimi, saha ve atölye imalatları ile sahada ve üretim sonrasında gerçekleştirdiği test ve devreye alma çalışmaları için personelinin özel eğitimler ve sertifikalar alması gerekmektedir. Ayrıca, Şirket envanterinde bulunan test cihazlarını ve mühendislik yazılımlarını kullanabilmek için de özel eğitim almış personeli bünyesinde barındırmaktadır. Personelin mesleki ve görevi gereği uzmanlık alanlarında gerek Şirket merkezinde gerekse yurt içi ve yurt dışında düzenlenen seminer, kurs gibi eğitimlere katılımı sağlanarak ilgili alanlardaki uzmanlaşma sağlanmaktadır.

Ayrıca proje maliyetlerinin azaltılması için tecrübeli personelin devamlılığı da önem arz etmektedir. Kendi alanında uzmanlaşmış personelin elde tutulamaması durumunda bu pozisyonların yeni personellerle ya da mevcut personellerin yer değiştirilmesiyle ikame edilmesinde karşılaşılabilecek problemler İhraççı'nın faaliyetlerinde duraksamalara ve aksamalara neden olabileceği gibi, yükümlülüklerini yerine getirmede sıkıntı yaşamasına veya daha yüksek maliyet ile personel ikame etmesine neden olabilir. Bu durum proje sürelerini, Şirket'in faaliyetlerini, brüt kâr marjını ve dolayısı ile Şirket'in finansal performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

- **Şirket'in risk yönetimi, finansal raporlama sistemleri ve iç kontrol sistemleri yeterli veya etkili olmayabilir ve finansal sonuçların doğru şekilde raporlanmaması nedeniyle Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz bir etkisi yaratabilir.**

Şirket, organizasyonel yapıya ilişkin çerçeve politikalar, yönetmelikler, risk yönetimine ilişkin yöntemler dahil olmak üzere, faaliyetleri açısından uygun bulduğu risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini uygulamakta başarısız olabilir. Şirket, yatırımcılara, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin, faaliyetlere ilişkin finansal sonuçların doğru şekilde raporlanması açısından yeterli düzeyde etkili olacağının güvencesini veremez. Şirket'in yeterli ve etkili risk yönetimi ile iç kontrol sistemlerini oluşturamaması ya da sürdürememesi. Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkiye yol açabilir.

- **Şirket teknolojik değişikliklere zamanında uyum sağlayamayabilir veya yeni teknolojiler Şirket'in mevcut ürünlerine olan talebi azaltabilir ve Şirket yeni ürünler geliştirmede veya tanıtmada başarılı olamayabilir.**

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hüzur Mah. Ayazma Deresi Cad. No:2 Bayman Cad. No:2
İç Kapı No: 552377 Sarıyer / İSTANBUL
Mersis No: 0576 0511 5130000 1
Yenikapı V.D.: 576 0511 513

BİST PAY PİYASASI
5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in ürettiği ürünlerin ve sunduğu çözümlerin hitap ettiği sektörde ihtiyaçların değişmesi, farklı ürün veya çözümlerin tercih edilmesi ve yeni geliştirilecek ürün ve çözümlerin bu ihtiyaçları karşılayamaması, Şirket'in mevcut ürün gamının yetersiz kalmasına neden olabilmektedir, ürün gamının yenilikçi ürünlerle desteklenmemesi Şirket satışlarının olumsuz etkilenmesine ve pazar kaybına neden olabilir.

- **Şirket'in yararlandığı çeşitli teşvik ve desteklerin sona ermesi ve/veya azaltılması sonucu Şirket'in finansal durumu olumsuz etkilenebilir.**

Şirket, faaliyetleri ile ilgili olarak çeşitli mevzuata tabi teşviklerden yararlanmaktadır. Söz konusu destekler, sadece Şirket'e sektörel olarak tanınmış teşvikler olmayıp, ülke genelinde yaygın olarak yararlanılan teşviklerdir ve kamu tarafından yıllık olarak belirlenmektedir. Anılan yaygın teşvikler haricinde, Şirket'in ABD'de kurulacak olan 3GWh/Yıl kapasiteli lityum-ion hücre, batarya ve enerji depolama ürünleri fabrikası için 08.12.2022 tarihinde kapsamına göre 5-10 yıl arasında değişen sürelerde kullanılabilecek yaklaşık 127 milyon USD South Carolina eyaleti teşvik paketi aldı ve (IRA Production Tax Credit) federal teşvikleri kapsamında da 2032 yılına kadar yaklaşık 900 milyon dolar federal destekten yararlanılması planlanmaktadır.

Pomega Türkiye devam etmekte olan Lityum-İyon (LiFePO4) Pil Hücresi yatırımı yatırım teşvik belge tutarı 2.567.426.195 TL olup halihazırda süren yatırım kapsamında faydalanılmaktadır.

Mcfly robot teknolojileri devam etmekte olan yatırım kapsamında yararlanılan yatırım teşvik belge toplam tutarı 180.502.523 TL olup halihazırda süren yatırım kapsamında faydalanılmaktadır.

İdarenin takdirinde olarak, bu teşvik ve destekleme ödemelerinden vazgeçilmesi, destek tutarlarının azaltılması veya geç ödenmesi ya da Şirket'in söz konusu teşvik ve destek için yerine getirmesi gereken koşulları sağlamaması ya da kaybetmesi, Şirket'in finansal durumunda olumsuz etkilere ve Şirket açısından gelirlerde kısmen azalışa neden olabilir.

- **Şirket'in iş süreçlerinin kayba sebebiyet verebilecek şekilde aksaması, personel hataları, iş yavaşlatma, grev ve çeşitli işçi eylemleri, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamalar ve süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uygulamaya konulamaması gibi operasyonel riskler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in iş süreçlerinin herhangi bir kayba uğramadan yerine getirilemeyecek şekilde aksaması, personel hataları, teknolojik ya da altyapıyla ilgili aksamalar, süreç değişikliklerinin başarılı bir şekilde uygulamaya konulamaması gibi unsurlar nedeniyle Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. Kazalar, yangın ve patlamalar, elektrik ve su kesintileri veya teknik arızalar sonucunda oluşan üretim kayıpları, terör gibi insan kaynaklı yıkımlar, personel yetersizliği ve beşerî hatalar, iş yavaşlatma, grev ve çeşitli işçi eylemlerinin, sistem otomasyon arızaları, bilgisayar ve iletişim sistemlerindeki teknik sorunlar ve aksamalar, deprem, sel, fırtına, toprak kayması ve diğer olumsuz hava koşulları ve tehlikeler gibi doğal afetler Şirket'in faaliyetleri ve işin olağan akışını sekteye uğratabilir. İhraççının operasyonel risk yaratan unsurları öngörememesi veya öngörse bile bu riskler için yeterli tedbirlerinin alınmaması hâlinde Şirket faaliyetleri ve dolayısıyla finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Ayrıca, Şirket kapasite artışına gittiği dönemlerde ve/veya yeni ürünler için ilave hat ve makine yatırımı yapabilmektedir. Söz konusu makineler yurt dışından alınabilmektedir ve kurulum için teknik ekiplerin bizzat tesislere gelmesi gerekebilmektedir. Bu ve benzeri durumlar da bu hatların kurulum süreçlerinde aksamalara veya tam kapasite ile üretime geçmesini geciktirecek teknik aksaklıklara sebebiyet verebilmektedir. Bu durum yapılan yatırımların dönüşünün alınmasını olumsuz etkileyebilir.

- **Şirket'in tabi olduğu mevzuata aykırılık durumunda ve/veya resmî kurumlar tarafından gerçekleştirilen denetimler neticesinde Şirket idari yaptırımlara maruz kalabilir.**

İhraççı, Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına uygun olarak kurulmuştur, söz konusu kanun ve mizanları

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No:2
İç Kapı No : 852377
Mersis No : 0576 0511 5130 0001
Ticaret Sicil No : 576 0511 513

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

bağlı olarak faaliyetlerini yürütmektedir. İhraççı mevzuat ve düzenlemelere uyum konusunda gerekli özeni göstermemesi durumlarında, yapacağı yorumların kanun koyucu ve uygulayıcılar nezdinde her zaman kabul göreceğinin güvencesini veremez. Mevcut kanun ve düzenlemelerde yapılacak değişiklikler veya mevcut düzenlemelerin yanlış yorumlanması sonucu yetkili idare ve makamlarca yapılacak incelemeler, yasaların öngördüğü para cezaları dahil yaptırımların uygulanması sonucunu doğurabilir. Bu durumlar, ihraççının faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, resmî kurumlar (Sanayi ve Ticaret Bakanlığı, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Sosyal Güvenlik Kurumu, SPK, EPDK, Kişisel Verileri Koruma Kurumu, Hazine ve Maliye Bakanlığı ve bağlı olduğu vergi dairesi vb.) tarafından gerçekleştirilen denetimlere tabidir. Bu denetimler neticesinde herhangi bir aykırılığın tespiti hâlinde Şirket, ek yükümlülükler, giderler ve cezai müeyyideler ile karşı karşıya kalabilir. Şirket, geçerli kanun ve yönetmeliklere uymadığı veya uyamadığı takdirde, kamu kurumları Şirket'e ve bağlı ortaklıklarına karşı ön soruşturma veya soruşturma başlatabilir. Yürütülen denetimlerin sonucunda yaptırım uygulanması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Bu durumların herhangi biri Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

- **Pay sahiplerinin menfaatleri, Şirket veya diğer ortakların menfaatleri ile bağdaşmayabilir. Bu durum, Şirket'in faalivetini, mali durumunu ve faalivet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.**

Şirket'in hissedarlarının menfaatleri Şirket'in veya diğer hissedarların menfaatleri ile örtüşmeyebilir. Bu durum, Şirket pay sahiplerinin Şirket yönetimine ilişkin hususlarda uyuşmazlıklar veya fikir ayrılıkları yaşamaları neticesinde Şirket yönetiminde kilitlenme gibi durumların yaşanmasına yol açabilir. Böyle bir uyuşmazlık veya kilitlenme hali, gelecekte Şirket yönetiminde hızlı ve etkili karar alma süreçlerine olumsuz yansıyabilecektir. Ayrıca söz konusu yeni pay sahiplerinin Şirket'le ilgili farklı stratejik hedefleri olabilir. Yönetim kuruluna seçilen üyeler Şirket yönetiminde farklı stratejileri benimseyebilir.

Pay sahiplerinin paylarını başkalarına devretmesi, pay sahiplerinin farklı önceliklere sahip olması gibi nedenlerle seçilen yönetim kurulu üyeleri birbirleri ile uyumlu çalışamayabilir. Şirket'in mevcut hissedarları gelecekte paylarını kısmen veya tamamen üçüncü kişilere devredebilir. Pay sahibi değişimi, yönetimin değişmesine neden olabilir. Pay sahibi değişimi, yönetimin değişmesine, Şirket'in stratejik hedeflerinin değişimine neden olabilir. Bu durum Şirket'in mali performansını, yatırımlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler

- **Şirket'in faalivet gösterdiği sektör yoğun rekabet içermekte olup, ilerleyen dönemlerde Şirket'in sektörde bulunan diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet etmekte zorlanabilir ve pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdüremeyebilir.**

Şirket, mevcut pazar payını kaybetmeyeceğini veya gelecekte rakiplerinin faaliyetleri karşılığında fiyatlarını düşürmeye zorlanmayacağını ve dolayısıyla brüt ve net kar marjlarının düşmeyeceğini garanti edememektedir. Sektördeki rekabetçi baskıların artması ve Şirket'in ürünlerinin pazar paylarının beklenen hızda yükselememesi veya gerilemesi, Şirket'in fiyat politikasını sürdürememesi halinde brüt ve net kar marjları gerileyebilir. Şirket'in ürünlerine yönelik yetersiz talebin veya düşen fiyatların Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkileri olabilir.

Mevcut durumda Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde ürün üreticileri (OEM), sistem entegratörleri ve anahtar teslim proje üreten EPC yerli ve yabancı şirketler bulunmaktadır. Bu şirketler, ürün gamı, hizmet çeşitliliği ve teknik/mali yeterlilik gibi hususlarda ayrışmakta ve proje özelinde rekabet şartları değişiklik göstermektedir. Kontrolmatik'in faaliyet gösterdiği sistem entegratörlüğü ve anahtar teslim proje üretimi alanlarında sektöre yeni firmaların girmesi nedeniyle ürün gamı, hizmet çeşitliliği ve teknik/mali yeterlilik ve proje tekliflendirmesinde rekabeti arttırabilir. Artan rekabet İhraççının

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

karlılığı azalabilir ve sektördeki pazar payı küçülebilir. Bu durum İhraççı'nın finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Her ne kadar Şirket faaliyet alanında uçtan uca çözümler sunması noktasında öne çıkıyor olsa da daralan pazarda çıkan projeler için rakiplerin riskli yaklaşımları da rekabeti artırmaktadır. Ayrıca teknolojinin gelişmesiyle ulaşılabilirliğin artması bölge ülkelerde daha fazla şirketin rekabet etmesine yol açmaktadır. Projelerdeki teknoloji ve entegrasyon payları düştükçe rekabetin artması kaçınılmaz olmaktadır ve bu durum satış hasılatlarının ve kar marjlarının azalmasına yol açabilir. Şirket'in sektörde bulunan diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet etmekte zorlanması ve pazar payını kaybetmesi veya fiyat politikasını sürdürememesi halinde karlılığı düşebilir.

- **Makroekonomik gelişmeler ve uluslararası siyasi krizler neticesinde Şirket'in faaliyet sonuçları olumsuz etkilenebilir.**

Yurt dışı ve yurt içi piyasalarda oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar, devalüasyon, enflasyon, siyasi riskler, küresel veya bölgesel bazda yaşanabilecek ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler Şirket'in faaliyet gösterdiği ülkelerin finansal piyasalarında dalgalanmalar yaşanmasına, faaliyet gösterilen sektörlerdeki yatırımların ve dolayısıyla Şirket'in çözüm ve ürünlerine olan talebin azalmasına sebep olabilir. Ülkelerarası yaşanan jeopolitik veya siyasi gerilimler Türkiye'de hammadde ve enerji tedarikinde güçlükler, maliyet artışı ve ihracata karşı korumacı tedbirlerin gelmesi gibi olumsuz etkilere sebep olabilir.

2022 yılında Rusya-Ukrayna arasında başlayan siyasi krizin savaşa dönmüş olmasının, uluslararası sektördeki arz-talep ve fiyat dengelerini etkilemesi beklenmektedir. Hammadde arzında düşüş yaşanması halinde Şirket'in üretim faaliyetlerinde ve tedarik süreçlerinde yavaşlama riski bulunmaktadır. Aynı zamanda, ABD, İngiltere ve Avrupa Birliği'nin Rusya'ya yönelik yaptırımları, uluslararası ticarette ve ekonomik büyüme üzerinde aşağı yönlü riskler barındırmaktadır.

Ayrıca, kur, faiz politikaları, enflasyon ve devalüasyon gibi makroekonomik faktörlerde bozulma veya değişkenlik, Şirket'in hammadde ve ürün tedarik, üretim maliyetleri ve müşterilerinin faaliyetlerini etkileyebilir. Müşterilerinin yatırım iştahını, tüketim gücünü ve taleplerini düşürebilir. Maliyetlerde ani dalgalanmalar öngörülebilirliğin azalmasına sebep olabilir. Dönemler itibarıyla döviz kurunda yüksek değişkenlik üretim ve sanayi endekslerinde beklenenin üzerinde düşüşler, Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlardaki ekonomik durgunluk, Şirket'in müşterilerinin faaliyet gösterdiği sektörlerdeki yatırımların azalması, talepte azalma gibi faktörler Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

- **Şirket'in uyum sağlayamadığı teknolojik gelişmeler olması, Şirket ürünlerinin rekabet gücünü azaltabilir.**

Şirket'in faaliyet gösterdiği güç sistemleri ve proje yönetimi alanında ürün ve hizmet teknolojisinin hızla değişmesi beklenmemekle birlikte operasyonel teknolojiler, endüstriyel yazılım ve kontrol sistemleri ile haberleşme, bilgi güvenliği ve nesnelerin interneti (IoT) alanlarındaki olası teknolojik değişimler neticesinde ihraççının sunduğu ürün ve hizmetler yeni gelişmelere uyum sağlayamayabilir ve çözüm üretemeyebilir. Yeni ve gelişen teknolojilere uyum için planlanmayan yeni yatırımlar gerekebilir. Bu durumda İhraççı'nın Ar-Ge, eğitim gibi maliyetlerini arttıracağından karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde, ihtiyaçlar hızlı bir gelişim gösterebilir ve bu bağlamda piyasaya alternatif ürünler sunulması zorunlu olabilir. Yeni teknolojilerin gelişmesiyle beraber şirketin sattığı ürünlere yeni rakip ürünler çıkabilir ve bunun sonucunda şirketin sattığı ürünlerin talebi azalabilir.

- **Şirket'in projelerini gerçekleştirdiği bölgelerde ulusal ve uluslararası regülasyonlar, çevre mevzuatına ilişkin değişiklikler, uluslararası anlaşmalar neticesinde bazı ürünlerin ithalatına, ihracatına, kullanımına ilişkin yeni kısıtlamalar, ek vergiler, geri toplama**

KONTROL MATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. İSTANBUL TİCARET SANAYİ PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

yükümlülükleri gibi ek yükümlülükler konulması veya genişletilmesi söz konusu olabilir.

Şirket'in projelerini gerçekleştirmesi için gerekli olan bazı hammadde ve ürünlerin tedarik ve nakliyesi düzenlemelerden veya kısıtlamalardan dolayı bu hammadde ve ürünlerin nakliyesi sınırlandırılabilmekle beraber Şirket'in istediği miktarlarda temin edilmeyebilmektedir. Söz konusu malzemelerde veya genel olarak ithalatın kısıtlanması durumunda Şirket gerekli tedariği yapamayabilir ve ürün teslimlerinde gecikmeler yaşayarak ek maliyetlerle karşılaşabilir. Bu sebepten dolayı Şirket'in üretim miktarı azalabilmekte ve proje süreleri uzayabilmektedir. Bunun sonucunda Şirket gelecekteki beklediği hedeflerini gerçekleştiremeyebilir.

- **Şirket ürünlerinin kullanıldığı sektörler yaşanabilecek olumsuz gelişmeler Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.**

İhraççı, başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine operasyonel teknolojiler ve endüstriyel yazılım-kontrol sistemleri, haberleşme, bilgi güvenliği ve nesnelerin interneti (IoT), güç sistemleri ve proje yönetimi ile enerji depolama alanlarında hizmet vermektedir. Bu sektörlerde yaşanabilecek olumsuz gelişmeler, yatırımlarda azalmalar, sektördeki nihai kullanıcıların Şirket ürünlerine olan talebini azaltabilir.

- **Şirket vergi mevzuatındaki ve uygulamadaki değişikliklerden, tabi olduğu her türlü vergi oranlarındaki artıştan, vergi denetimleri ve vergi cezalarından olumsuz etkilenebilir.**

Şirket'in fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden veya Şirket yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme kabiliyetindeki değişikliklerden etkilenebilir. Şirket, uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilir.

İhraççı, başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine operasyonel teknolojiler ve endüstriyel yazılım-kontrol sistemleri, haberleşme, bilgi güvenliği ve nesnelerin interneti (IoT), güç sistemleri ve proje yönetimi ile enerji depolama alanlarında hizmet vermektedir. Bu sektörlerde yaşanabilecek olumsuz gelişmeler, yatırımlarda azalmalar, sektördeki nihai kullanıcıların Şirket ürünlerine olan talebini azaltabilir. İşbu izahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan mevzuat çerçevesinde 2025 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için kurumlar vergisi oranı %25'tir. Buna karşılık kurumlar vergisi oranının sonradan artmayacağı konusunda herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Şirket'in herhangi bir mali yıldaki fiili vergi oranını oluşturan faktörler sonraki mali yıl veya yıllar için geçerli olmayabilir. Gelecek dönemlerde Şirket'in fiili vergi oranındaki bir artış, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etkiye yol açabilir.

Şirket vergi yükümündeki bu artışı ürün fiyatlarına yansıtmayabilir, yansıtması belli bir zaman alabilir, vergi yükündeki artış ürünlerin fiyatlarında artışa ve taleple azalmaya sebebiyet verebilir.

Şirket vergi denetimlerine tabi olup; bu denetimler sonucu ilave vergi giderleri ve uyum giderlerine de maruz kalabilir. Vergi kurumları tarafından ilave vergi yükümlülükleri ve uyum giderleri konusunda yapılacak denetimler Şirket'in iş süreçlerini, finansal durumunu, karlılığını ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilecek durumlar yaşatabilir.

- **Doğal afetler ve olağanüstü olaylar Şirket faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.**

Türkiye coğrafi konumu gereği yüksek riskli bir deprem bölgesi olup, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğu birinci derece deprem riski bölgelerinde yer almaktadır. Bu nedenle, gelecekte meydana gelebilecek şiddetli bir deprem, üretim tesislerindeki faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir. Salgın hastalıklar, kazalar veya başkaca doğal afetler ile olağanüstü hal, seferberlik ve savaş nedeni ile, Şirket'in üretim tesisleri ve işin sürdürüldüğü işletmelerinden herhangi birinin tamamı veya bir kısmının kullanımında meydana gelebilecek aksaklıklar, Şirket'in faaliyetlerini yürütmesini önemli ölçüde kısıtlayabilir. Aynı zamanda bu gibi durumlarda Şirket'in

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

zarar gören kısımlarına ait makine, ekipman ve yardımcı ekipmanların yedek parçaları ya da değişimlerinde zorluk yaşanabilir, yüksek maliyetli olabilir veya hiç temin edilemeyebilir. Şirket'in faaliyetleri ile ilgili bu gibi kesintiler Şirket'in gelirlerinde önemli bir azalmaya veya sigorta poliçelerinde karşılanabilecek düzeyleri aşan yeniden yapım veya iyileştirme maliyetlerinin ortaya çıkmasına neden olabilir. Ayrıca herhangi bir seferberlik durumunda Şirket'in üretim faaliyetleri idari talimatlar doğrultusunda durdurulabilir.

2023 yılının Şubat ayında yaşanan Kahramanmaraş ili merkezli 7,8 ve 7,5 büyüklüğündeki depremler, Şirket'in veya bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini etkilememiş olmakla birlikte, faaliyetlerin gerçekleştirildiği yerlerde gerçekleşebilecek olası bir doğal afet halinde faaliyetler durabilir, hazırlık ve bakım süreçleri gerekebilir ve personel kaybı yaşanabilir. Bu durum Şirket'in faaliyeti, finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

- **Sektöre yeni üreticilerin girmesi Şirket'in faaliyetlerini ve operasyonel süreçlerini ve karlılık oranını olumsuz yönde etkilevebilir.**

Şirket, satışlarının büyük bir kısmını yurt içine yapmakla birlikte dönemsel olarak yurt dışı satışların da ağırlığı artabilmekte olup, aynı ürünü üreten yurt dışı rakipleri ile rekabet halinde bulunmaktadır. Proje yönetim sürecinin uzmanlık gerektirmesi ve yurt dışı müşterilere sunulan hizmetlerde ve ürünlerde birçok kalite sertifikasına sahip olma zorunluluğu sektöre yeni rakiplerin girmesini güçleştirmektedir. Ancak yine de büyük yabancı şirketlerin sektöre giriş yapması Şirket'in faaliyet karının azalmasına ve Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

- **Şirket'in faaliyetleri yoğun işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket'in yatırımlarını ve işletme sermayesi ihtiyacını finanse edememesi, Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkilevebilir. Öte yandan Şirket büyüme fırsatları için gerekli finansmanı elverişli koşullarda elde edemevebilir.**

Şirket başta hammadde ve ürün alımı olmak üzere işletme sermayesi ve diğer nakit ihtiyaçları ile finansman ihtiyaçları ve/veya yatırım harcamaları için önemli seviyede finansmana ihtiyaç duymaktadır. Şirket net işletme sermayesinin etkin yönetimi için stok devir hızı, vadeli satışlarının tahsilat süreleri ve tedarikçilerine yapacağı ödemelerinin vadelerini yakından takip etmektedir. Ancak Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını yerine getirebilmesi gelecekteki performansına, piyasa koşullarına ve pek çoğu Şirket'in kontrolünde olmayan ve öngörülmesi mümkün olmayan diğer unsurlara bağlı olarak değişiklik gösterebilir.

Yeni iş edinimleri için ihalelerde gerekli olan teminat mektubunun alınamaması, AR-GE faaliyetlerine kaynak ayrılamaması, projelerin uzun süreli olması nedeniyle ilave işletme sermayesi ihtiyacının karşılanamaması, projelerin nakit akışlarının dönemsel olarak negatif ilerlemesi, projelerin başlamasıyla tedarikçi ve müşterilere verilen akreditifler ve teminat mektupları için gerekli limitlerin ve bu garantilerin doğru zamanda ve oranda oluşturulamaması gibi durumlarda Şirket'in gerekli finansmana öz sermaye veya borçlanma yoluyla sağlayamaması, yüksek finansman maliyetlerine katlanmak zorunda kalması, aldığı kredileri ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde, bunların, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkisi olabilir.

5.3. İhraç Edilecek Paylara İlişkin Riskler

Şirket'in sermayesini temsil eden ve sahibine ortaklık hakkı veren menkul kıymet olan payın temel olarak üç gelir unsuru vardır: Kardan pay alma, tasfiye bakiyesine katılma ve sermaye kazancı. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler bu unsurlar altında açıklanmaktadır.

a) Kardan pay alma

KONTROLMETİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kar payı (temettü), ortaklıkların yıl sonunda elde ettiği net dağıtılabilir dönem karından ortakların elde ettiği gelirdir. Kar payının dağıtılabilmesi için öncelikle Şirket'in faaliyetleri sonucunda dağıtılabilir kar elde etmesi ve geçmiş yıllar zararının olmaması gerekmektedir. Kar dağıtımı Yönetim Kurulunun önerisi ve Genel Kurulun onayı ile yapılabilir. Dolayısıyla, çeşitli nedenlerle Genel Kurulun toplanamaması veya kar dağıtım kararı almaması halinde dağıtılabilir karı olmasına rağmen Şirket kar dağıtamayabilir.

Payları Borsada işlem gören ortaklıklar kar paylarını nakden ve/veya hisse şeklinde dağıtabilirler. Şirket ilgili hesap döneminde faaliyetlerini karla sonuçlandırsa bile, düzenleyici otoritelerin kar dağıtımı yasağı veya sınırlaması getirmesi, varsa geçmiş yıllar zararlarının mahsup edilmesi gerekliliği, yasal kayıtları ile SPK'ya göre hazırlanan finansal tablolarındaki karlılık durumunun farklılığı, finanse edilmesi gereken yapılmakta olan yatırımlarının varlığı veya genel kurulun karın dağıtılmayarak bünyede tutulmasına karar vermesi gibi durumlarda karını nakden ve/veya pay olarak kısmen veya tamamen dağıtamayabilir. Bu durum, yatırımcıların kar payı yoluyla düzenli gelir elde etmesini engelleyebilir.

b) Tasfiye bakiyesine katılma

Pay sahipleri, ortaklığın karına da, zararına da ortaktır. Pay sahibi, Şirket'in tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu bakiyeye payı oranında iştirak etme hakkını haizdir. Şirket'in tasfiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra geriye mal varlığı kalması durumunda, pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir. Tasfiye sonucunda tüm alacaklılara ödemelerin yapılamaması durumunda ise, pay sahiplerine herhangi bir ödeme yapılamayacaktır. Diğer taraftan, Şirket'in tasfiyesi durumunda paylarının Borsa'da işlem görmesi mümkün olamayacağından payların likidite edilme olanağı oldukça azalır. Ayrıca, tasfiye aşamasına giren Şirket, SPKn kapsamından çıkma şartlarını sağlayacağından halka açık ortaklık statüsünü kaybedebilecektir. Bu gelişmeler sonucunda ortakların ellerindeki Şirket payları önemli ölçüde değer yitirebilir.

c) Sermaye kazancı elde etme

Sermaye kazancı payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Yatırımcıların sermaye kazancı için risk oluşturabilecek başlıca unsurlar şunlardır:

- Payın BİST'te oluşan piyasa değerinin yatırımcının aldığı fiyatın altına düşmesi halinde, payların düşen fiyattan elden çıkarılması yatırımcının zarar etmesine veya elde edilen getirinin alternatif getiriden düşük olmasına neden olabilir.
- İşbu sermaye artırımında ihraç edilen paylar, yeni pay alma haklarının kullanılmasında Borsa'daki satış fiyatından daha düşük bir primle satışa sunulmaktadır. Buna rağmen, İzahnamenin bu bölümünde açıklanmaya çalışılan çeşitli riskler nedeniyle BİST'te işlem gören paylarının fiyatı belirlenen primli fiyatın, hatta nominal değerinin altına düşebilir.
- Global ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler, Türkiye'deki ekonomik, jeopolitik ve sosyo-ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler, sektörel riskler, sermaye piyasalarında yaşanabilecek olumsuzluklar ve benzeri durumların gerçekleşmesi, genel olarak Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarını satış baskısı altında bırakabilir, likiditesinin azalmasına ve pay fiyatının düşmesine neden olabilir.
- Şirket'in iflas etmesi, faaliyetlerini geçici veya sürekli durdurması, mali yapısının bozulması gibi durumlarda payların değeri olumsuz etkilenebilir.
- BİST Yönetim Kurulunun Şirket paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli durdurması, işlem sırasını geçici veya sürekli kapatması veya Borsa kotundan çıkarması gibi durumlarda payların etkin bir piyasası oluşmayabilir ve payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkansız hale gelebilir. Paylar için etkin bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da etkin bir işlem piyasasının sürekliliği gerçekleşmeyebilir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hazar Mah. Akmeşe Orman Cad. No:2
İç Kapı No: 2 Maltepe / İSTANBUL
Mersis No: 0576 0511 5130 0001
Yenikapı V.D. 576 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. BORSA İSTANBUL 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- Şirket'in faaliyet sonuçlarındaki dalgalanmalar veya faaliyet sonuçlarının ya da finansal performansının analistlerin veya yatırımcıların beklentisini karşılayamaması, payların fiyatının düşmesine veya yatırımcıların sermaye artırımı sürecinde almış oldukları payları satamamalarına veya bu payları ihraç fiyatı ya da daha yüksek bir fiyattan satamamalarına neden olabilir.
- Şirket'in pay sahipleri tarafından Borsa'da önemli tutarlarda satış yapılması fiili dolaşımdaki pay oranını artırması suretiyle ve yüksek tutarlı satış talebinin etkisiyle payın piyasa fiyatının düşmesine yol açabilir. Bu durum Şirket'in ortaklık yapısında meydana gelebilecek gelişmeler nedeniyle de pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket paylarının önemli kısmının satışa sunulması veya böyle bir satışın gerçekleşeceği beklentisi ile yönetim kontrolünün devredilmesi payların piyasa değerini düşürebilir.
- Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında kalması nedeniyle payların piyasa değeri düşebilir.
- Şirket tarafından ileride yapılacak sermaye artırımları pay fiyatını ve pay sahiplerinin ortaklık oranlarını olumsuz etkileyebilir.
- TL'nin diğer para birimlerine karşı değerinde oluşabilecek dalgalanmalar veya düşüşler payların Borsa fiyatını ve TL olarak tahsil edilen kar paylarının değerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- İhraççı tarafında gelecekte bedelli sermaye artırımı yapılması halinde ve pay sahiplerinin yeni pay alına haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması veya bu hakların kullanılmaması durumlarında; İhraççının sermayesi artarken yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir. Bu gelişmelere paralel olarak Şirket'in borsada işlem gören pay fiyatı düşebilir.

5.4. Diğer riskler

- **Sermaye Riski:**

Kontrolmatik, sermaye yeterliliğini net finansal borç / özkaynak oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net finansal borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (konsolide finansal durum tablosunda gösterilen borçlanmalarda yer alan kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

(TL)	31.12.2022*	31.12.2023*	31.12.2024*
Borçlanmalar toplamı	5.085.782.868	11.454.586.605	8.946.410.708
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler	1.947.776.100	995.295.701	2.287.931.073
Net finansal borç	3.138.006.768	10.459.290.904	6.658.479.635
Özkaynak toplamı	2.250.980.749	5.325.351.635	5.874.547.416
Net finansal borç/ özkaynak oranı	1,39	1,96	1,13

(*) 31.12.2022 tarihli finansal tabloları TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tabloları TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(TL)	30.06.2025**	31.12.2024**
Borçlanmalar toplamı (Not 7)	12.146.653.166	10.438.129.008
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 6)	(212.723.569)	(2.669.419.109)
Net finansal borç	11.933.929.597	7.768.709.899
Özkaynak toplamı	6.964.885.497	6.854.065.368
Net finansal borç/ özkaynak oranı	1,71	1,13

(**)31.12.2024 tarihli finansal tabloları ve 30.06.2025 tarihli finansal tabloları TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hazine Mah. Avcılar Kaynarca Cad. No:2
İç Kapı No: 2 Büyükçekmece / İSTANBUL
Mersis No: 0157 0511 5130 0001
Vergi Dairesi: 576 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirketin büyüyen yapıyla birlikte faaliyetleriyle ilgili giderler, operasyonel harcamaları ve yatırım harcamaları nedeniyle artan dış kaynak ihtiyacı finansal borçluluğunu artırmış, varlıklarındaki ve öz kaynaklarındaki artışın borçluluğundaki artışın gerisinde kalması net finansal borç/özkaynak oranının yıllar itibariyle yükselmesini de beraberinde getirmiştir. Yatırımların tamamlanması ve özkaynakların artmasıyla oran düşecektir.

- **Kredi Riski:**

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir.

30 Haziran 2025*	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (1)	21.524.622	3.935.171.165	123.188.070	1.030.754.830	211.969.201	754.368
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	21.524.622	3.935.171.165	123.188.070	1.030.754.830	211.969.201	754.368
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (3)	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	103.797.082	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(103.797.082)	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

(*) Bankalardaki Mevduat bakiyesine Döviz/Altın Dönüşümlü Kur/Fiyat Korumalı TL Mevduat ve Yatırım Fonları bakiyesi dahil edilmiştir.
(**) 30.06.2025 tarihli finansal tabloları TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Grup'un kredi ve tahsilat riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Konsolide finansal durum tablosunda gösterilen tutar Grup yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Grup'un kredi riski çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı dağılmış durumdadır.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri:

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Grup politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Grup müşterileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuştur. Bu işlemlerden doğan kredi riski yönetimce takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Grup'un [illegible]

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Ahmet Şahinan Cad. No:2
İç Kapı No: 2 [illegible] / İSTANBUL
Mersis No: [illegible] 0511 51300001
Yeniköy V.D. / 578 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

tutarlarda az sayıda müşteri yerine, çok sayıda müşteriden alacaklı olması nedeniyle önemli bir ticari alacak riski bulunmamaktadır.

Bir alacağın şüpheli alacak olarak değerlendirilebilmesi için değişik göstergeler mevcut olup, bunlar şöyledir: a) Önceki yıllarda tahsil edilemeyen alacaklarına ilişkin veriler, b) borçlunun ödeme yeteneği, c) içinde bulunulan sektörde ve cari ekonomik ortamda ortaya çıkan olağanüstü koşullar, d) alacağın tahsilinde sıkıntıya düşülmesi nedeniyle dava aşamasına taşınması.

(1) Kredi riski oluşturan firmalardan alınmış herhangi bir teminat veya gayri kabili rücu kredi taahhütleri bulunmamaktadır.

(2) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar bulunmamaktadır.

30.06.2025*	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (1)	21.524.622	3.935.171.165	123.188.070	1.030.754.830	211.969.201	754.368
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	21.524.622	3.935.171.165	123.188.070	1.030.754.830	211.969.201	754.368
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (3)	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	103.797.082	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(103.797.082)	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

31.12.2024*	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Tara	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (1)	33.752.360	3.073.113.063	19.789.708	743.330.107	2.666.015.774	3.403.335
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	33.752.360	3.073.113.063	19.789.708	743.330.107	2.666.015.774	3.403.335
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (3)	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	129.778.908	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(129.778.908)	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

(*) 30.06.2025 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolar TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

31.12.2023	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat (*)	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (1)	85.677.430	1.819.152.306	-	240.041.351	1.048.243.784	3.932.483
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı		-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	85.677.430	1.819.152.306	-	240.041.351	1.048.243.784	3.932.483
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri (3)	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	*105.013.377*	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	*(105.013.377)*	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

(*) Bankalardaki Mevduat bakiyesine Döviz/Altın Dönüşümlü Kur/Fiyat Korumalı TL Mevduat ve Yatırım Fonları bakiyesi dahil edilmiştir

Grup'un kredi ve tahsilat riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Konsolide finansal durum tablosunda gösterilen tutar Grup yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Grup'un kredi riski çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı dağılmış durumdadır.

31.12.2022	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat (*)	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (1)	**21.278.689**	**1.355.167.380**	**48.818.100**	**84.101.958**	**2.053.176.530**	**1.180.659**
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (2)	21.278.689	1.355.167.380	48.818.100	84.101.958	2.053.176.530	1.180.659
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (5)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri(3)	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	*51.456.239*	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	*(51.456.239)*	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- **Likidite Riski**

Grup, tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir. Likidite riski bir şirketin net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe riskidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar ve/veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına ve Şirket'in bu durumdan olumsuz olarak etkilenmesine sebebiyet verebilir. Ayrıca, Şirket'in nakit akışlarının projelere bağımlı olması mevcut projelerdeki hak edişlerin zamanında yapılamaması, hak edişlere bağlı tahsilatların gecikmesi ve yeni projelerin alınamaması durumunda Şirket fon kaynağı temininde güçlük çekerek nakit akışı negatif etkilenebilir ve likidite riski yaşanması söz konusu olabilir.

31.12.2022*					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	4.726.658.810	4.745.711.890	877.558.836	726.576.689	3.141.576.365
Banka Kredileri	1.936.472.096	1.936.472.096	168.506.235	636.749.536	1.131.216.325
Finansal Kiralama Borçları	5.346.255	5.346.255	696.805	2.181.106	2.468.344
Ticari Borçlar	780.182.269	799.235.349	708.355.796	63.318.695	27.560.858
Diğer Yükümlülükler	2.004.658.139	2.004.658.139	-	24.327.301	1.980.330.838

31.12.2023*					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	9.977.279.400	10.996.891.551	2.562.448.905	2.569.338.913	5.865.103.733
Banka Kredileri	4.971.998.171	5.914.072.648	990.762.042	2.083.678.361	2.839.632.245
Finansal Kiralama Borçları	78.077.210	117.482.358	13.069.331	36.647.102	67.765.925
Ticari Borçlar	1.861.110.181	1.899.242.707	1.558.617.532	340.625.175	-
Diğer Borçlar	3.066.093.838	3.066.093.838	-	108.388.275	2.957.705.563

31.12.2024 *					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	17.525.874.431	18.063.264.143	10.929.454.886	2.219.967.464	4.913.841.793
Banka Kredileri	8.379.827.264	8.665.637.372	1.711.813.073	2.088.589.393	4.865.234.906
Finansal Kiralama Borçları	82.939.312	208.363.013	28.378.055	131.378.071	48.606.887
Ticari Borçlar	5.289.461.802	5.415.617.705	5.415.617.705	-	-
Diğer Borçlar	3.773.646.053	3.773.646.053	3.773.646.053	-	-

30.06.2025 *					
Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	17.525.874.431	18.063.264.143	10.929.454.886	2.219.967.464	4.913.841.793
Banka Kredileri	8.379.827.264	8.665.637.372	1.711.813.073	2.088.589.393	4.865.234.906
Finansal Kiralama Borçları	82.939.312	208.363.013	28.378.055	131.378.071	48.606.887
Ticari Borçlar	5.289.461.802	5.415.617.705	5.415.617.705	-	-
Diğer Borçlar	3.773.646.053	3.773.646.053	3.773.646.053	-	-

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİRİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. İSTANBUL TİCARET SANAYİ BORSASI 5. 12. 2025 15:11:21 PİYASASI

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

(*) 31.12.2022 tarihli finansal tabloları TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 tarihli finansal tabloları TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir. 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tabloları TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

- **Piyasa Riski**

Global ve/veya yerel bazda ekonomide görülebilecek resesyon, faiz oranlarında ve döviz kurlarında dalgalanma yaşanması piyasa risklerini oluşturmaktadır. Şirket, faaliyetleri kaynaklı olarak döviz kurlarında ve faiz oranlarında yaşanabilecek değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalabilir.

- **Kur Riski**

Şirket'in 31.12.2022 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

	30.06.2025	31.12.2024*	31.12.2024**	31.12.2023	31.12.2022
A. Döviz cinsinden varlıklar	5.500.342.245	4.658.436.100	5.435.180.496	3.453.574.073	2.956.677.918
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	9.509.318.535	7.839.831.177	9.147.039.175	3.785.174.498	1.230.202.476
Net döviz pozisyonu (A-B)	**(4.008.976.290)**	**(3.181.395.077)**	**(3.711.858.679)**	**(331.600.425)**	**4.186.880.394**

** 31.12.2024 tarihli finansal verileri, TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.*

*** 31.12.2024 tarihli finansal verileri, TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.*

- **Faiz Oranı Riski**

İhraççı sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır.

Faiz Pozisyonu Tablosu	30.06.2025**	31.12.2024**	31.12.2024*	31.12.2023*	31.12.2022*
Sabit faizli finansal araçlar					
Finansal varlıklar	10.992.981	12.736.729	10.916.517	36.246.171	861.012.387
Finansal yükümlülükler	9.724.523.343	8.678.782.587	7.438.493.375	3.898.327.917	1.655.586.549
Değişken faizli finansal araçlar					
Finansal varlıklar	-	-	-	109.806.196	106.581.141
Finansal yükümlülükler	2.422.129.823	1.759.346.159	1.507.917.109	1.156.688.580	286.231.802

* Şirket'in 31.12.2022 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

** Şirket'in 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Maslak Bayraktar Cad. No:2
İç Kapı No:1 Sarıyer / İSTANBUL
Mersis No: 0576 0511 6130 0001
Yenikapı V.D.: 576 0511 613

BİZİM TEKNOLOJİ DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi	Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No: 2 İç Kapı No: 2 Sarıyer / İstanbul
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	652377

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Kuruluş Süresi	Süresiz
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	21.01.2008

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Ticaret Unvanı	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye
Merkez ve Fiili Yönetim Merkezinin Adresi	Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No: 2 İç Kapı No: 2 Sarıyer / İstanbul
Telefon ve Faks Numaraları	Tel: 444 1 568 Faks: 0212 659 24 81
İnternet Adresi	www.kontrolmatik.com
E-posta Adresi	info@kontrolmatik.com

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Depo sertifikası ihracımız bulunmamaktadır.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından işbu izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla gerçekleştirilen yatırımlara ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Yatırımın Cinsi	Yatırımı Yapan Şirket	Coğrafi Konum	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Bedeli	Tamamlanma Derecesi				Finansman Şekli
						2022	2023	2024	2025/06	
Lityum Demir Fosfat bazlı bir pil hücresi üretim tesisi	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.	Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 203. Cadde No: 15 Polatlı, Ankara	2022	Devam ediyor	~270M$	Faz1 %50	Faz 1 %100 Faz 2 %25	Faz 2 %80	Faz 2 %85	Özkaynak, Dış Finansman
Prizmatik Lityum-Demir Fosfat pil hücresi ve türevleri (*)	Pomega America	Colleton County South Carolina USA	2023	Devam ediyor	358M$	-	-	~%5	~%5	Özkaynak, Dış Finansman
Her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu	MCFLY Robot Teknolojileri	Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 203. Cadde No: 15 Polatlı, Ankara	2022	Devam ediyor	60,9 M$	-	30%	~%70	~%80	Özkaynak, Dış Finansman

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları (GIS) (**)	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 203. Cadde No: 15 Polatlı, Ankara	2023	Devam ediyor	30M$			~%40	~%50	Özkaynak, Dış Finansman

(*) Proje kapsamında ek maliyetler, ilave talepler (claims) ve yerel mevzuata uyum gereklilikleri doğrultusunda yeni dokümantasyon süreçleri ortaya çıkmıştır. ABD'deki arazi satın alma süreci Eylül 2024'te tamamlanmış olup, bu aşama projenin başlangıç safhasını oluşturmaktadır. Buna karşılık, inşaat, mühendislik ve ekipman tedariki gibi operasyonel faaliyetlerin hayata geçirilmesi ise yerel izinler, çevresel onaylar ve altyapı bağlantılarının resmiyet kazanması sonrasında başlatılabilecektir. Güney Carolina'daki bürokratik süreçlerin karmaşıklığı, proje ilerleme hızını etkilemekte olup, resmi ilerleme oranı %5 seviyesinde görünmesine rağmen stratejik planlama ve hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

(**) 2024 Haziran döneminde %60 olarak açıklanan proje tamamlanma oranının yıl sonunda %40'a gerilemesi, projenin fiili ilerleme hızındaki bir azalmadan değil, sözleşme tutarının döviz bazından Türk lirasına çevrilmesi sonucu toplam proje bedelinin artmasından kaynaklanmaktadır. Kur artışına bağlı olarak proje tutarının TL bazında yükselmesi, tamamlanma oranının oransal olarak düşmesine neden olmuştur. 2025 Haziran itibarıyla tamamlanma oranının %50 seviyesine yükselmesi, proje faaliyetlerinin planlandığı şekilde devam ettiğini ve önceki dönemlerdeki düşüşün yalnızca kur farkı ve yeniden değerleme etkisinden kaynaklandığını göstermektedir.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket'in İzahname tarihi itibariyle devam etmekte olan yatırımları aşağıda gösterilmektedir.

Yatırımın Cinsi	Yatırımı Yapan Şirket	Coğrafi Konum	Başlangıç Tarihi	Bitiş Tarihi	Bedeli
Lityum Demir Fosfat bazlı bir pil hücresi üretim tesisi	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.	Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 203. Cadde No: 15 Polatlı, Ankara	2022	Devam ediyor	~270M$
Prizmatik Lityum-Demir Fosfat pil hücresi ve türevleri	Pomega America	Colleton County South, USA	2023	Devam ediyor	~358M$
Her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu	MCFLY Robot Teknolojileri	Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 203. Cadde No: 15 Polatlı, Ankara	2022	Devam ediyor	~60,9M$
Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları (GIS)	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Polatlı Organize Sanayi Bölgesi 203. Cadde No: 15 Polatlı, Ankara	2023	Devam ediyor	~30M$

1) 2022 Ocak ayında Ankara Polatlı OSB'de temeli atılan Lityum-İyon Pil Hücresi ve Enerji Depolama Sistemleri Giga fabrikasının ilk fazı Ağustos 2023'te devreye alınmış olup üçüncü fazın da tamamlandıktan sonra 3 GWh kapasite ile enerji santralleri, ulusal şebekeler, fabrikalar, ev uygulamaları ve yüksek güç gerektiren alanlardaki enerji depolama çözümü sunmaktadır.

2) Pomega'nın Ankara Polatlı'daki LFP tipi batarya üretim fabrikasının birebir replikası olarak South Carolina'da kurulması planlanmakta ve IRA üretim teşvikleri kapsamında 2032 yılına kadar yaklaşık 900 milyon USD ABD federal destekten faydalanması öngörülmekte olup Amerika'daki ilk LFP bazlı batarya üretim fabrikası olma niteliği taşıyor.

3) Kolaboratif robot ve gripper üretimi ve entegrasyonu ile elektrik-elektronik, otomotiv, metal, makine, plastik, kimya sanayii ve gıda sektörlerine yönelik robotik çözümler sunmaktadır.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hüsrev Gerede Cad. No:2
İSTANBUL
Vergi Dairesi: 576 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

4) Yatırıma henüz Türkiye'de üretimi bulunmayan 170 kV, 245 kV ve 420 kV gerilim seviyelerinde yüksek gerilimli gaz yalıtımlı şalt ekipmanı üretmek üzere en son teknoloji ve yenilikçi süreçler kullanılarak hem ithal ikamesi hem de ihracat girdisi açısından ülke ekonomisine katkıda bulunması bekleniyor.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Kontrolmatik Grubu'nun ilk şirketi olan İhraççı, İstanbul merkezli mühendislik ve otomasyon şirketi olarak kurulmuş olup, Mühendislik-Tedarik-Montaj (EPC) operasyonlarından nakit akışı yaratarak, dikey ve yatay entegrasyonu sağlamaktadır. 33 farklı ülkede 300'ün üzerinde proje tamamlayan Kontrolmatik, yurt içi ve yurt dışındaki müşterilerine ağırlıklı olarak enerji kaynaklarını verimli kullanmak için mühendislik temelli farklı projeler ve hizmetler sunmaktadır.

İhraççı'nın ana faaliyeti yurt içi ve yurt dışı kamu kuruluşlarına ve özel ticari kuruluşlara başta elektrik üretim santralleri, elektrik iletim ve dağıtım tesisleri olmak üzere petrol, gaz, şeker, gübre, kağıt, çimento, maden vb. endüstriyel proseslerde, ulaşım sektöründe ise altyapı projeleri için operasyonel teknoloji çözümleri sunmak, operasyonel teknoloji paketlerinin bilgi teknolojileri ile entegrasyon proje ve yazılımlarını gerçekleştirmek, yukarıdaki sıralanan tesis ve sektörlerin tüm elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyon ve yapı işleri ile koruma, kontrol, izleme, yazılım, haberleşme altyapıları, siber güvenlik ihtiyaçları için temel tasarım kapsamlarından başlayıp işletmeye alınmasına kadar gerekli tüm mühendislik, tedarik, inşa, test ve devreye alma hizmetlerini uçtan uca, anahtar teslim tek bir çatı altında sunmak ve gerçekleştirmektir.
İhraççı, başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine aşağıdaki ana faaliyet alanlarında hizmet vermektedir:

1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri
2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve Nesnelerin İnterneti (IoT- Internet of Things)
3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi
4- Enerji Depolama Sistemleri
5- Robotik Sistemler
6- Uydu ve uzay teknolojileri,
7- Mobil Enerji ve Dağıtım Sistemleri,
8- Elektrifikasyon Ürün Teknolojileri (Yüksek Gerilim GİS, Pano ve EV Şarj İstasyonları),
9- Yenilenebilir Enerji Proje Geliştirme ve Yatırımları,
10- Maden Saha Geliştirme ve Uygulamaları, Maden Teknolojileri ve İşletmeleri

İhraççı, yukarıda sıralanan ana faaliyet alanlarında ürün ve hizmetler sunmakta, bu faaliyetleri doğrultusunda teknolojiler geliştirmekte, bölümün devamında anlatıldığı üzere uzun süreli çözüm ortaklığı ve partnerlik sözleşmeleri imzaladığı ve birlikte iş planları oluşturduğu uluslararası şirketler ile uzun süreli çözüm ortaklıkları kurarak ve kendine ait tasarım, yazılım, ürün ve çözümler ile sistem entegrasyonu veya anahtar teslim projelere ürün ve hizmet satışları gerçekleştirmektedir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hazur Mah. Ahmet Taşyürek Cad. No:2
İç Kapı No:1 Ümraniye / İSTANBUL
Mersis No: 0536 0511 5130 0001
Ticaret Sicil No: 852377
Vergi Dairesi: 576 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Söz konusu ana faaliyet alanları aşağıda anlatılmaktadır:

1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri

Operasyonel Teknolojiler (OT), bir endüstriyel tesis, bir maden sahası ya da bir ulaşım hattı (raylı sistem ya da karayolu) için kurulan fiziksel altyapı (sıcaklık, basınç, akış gibi çeşitli proses değerlerini izlemek için proses enstrümanları, bu değerleri kontrol etmek ve tehlikeli koşulları önlemek için kontrol vanaları, motorlar, konveyörler ve diğer makineler), bu fiziksel altyapıyı bilgisayar ortamına taşımak için gerekli haberleşme altyapısı (Ethernet switchler, seri dönüştürücüler, fiber optik switchler, routerlar vb.) ile bu sistemlerin otomatik olarak kontrolünü ve izlenmesini sağlayan kontrol sistemleri (Supervisory Control and Data Acquisition System - SCADA, Distributed Control System - DCS, Programmable Logic Controller - PLC, Manufacturing Execution System - MES, Product Lifecycle Management - PLM, Enterprise Resource Planning - ERP, Human Machine Interface - HMI vb.) ve IT Altyapısından (Server, PC, Monitor, Yazıcı, HardDrive vb.) meydana gelir.

Sektörde faaliyet gösteren şirketler yapı itibarıyla dörde ayrılmaktadır.

- Ürün Üreticileri (OEM),

- Sistem Entegratörleri

- Anahtar Teslim Proje Üreten EPC Şirketleri

- Son Kullanıcılar/İdareler

(Kaynak: https://www.controleng.com/articles/how-to-work-with-a-system-integrator/)

Kontrolmatik sektörde sistem entegratörü ve anahtar teslim proje üreten EPC şirketi konumundadır.

Sistem Entegratörlüğü

Bileşenin alt sistemlerini bir bütün halinde bir araya getirme ve bu alt sistemlerin sistem entegrasyonu olarak bilinen bir uygulama olarak birlikte çalışmasını sağlama konusunda hizmetler verilmektedir. Ayrıca bu sistemlerin ihtiyaç duyduğu dağıtılmış ve merkezi kontrol sistemleri de kurularak otomasyon sorunlarına çözümler getirilmektedir.

Kontrolmatik, sistem entegratörü olarak müşterilerin ihtiyaç duyduğu kontrol sistemleri, otomasyon sistemleri, koruma sistemleri, acil durdurma sistemleri ve endüstriyel yazılımlara ilişkin projeleri üstlenmektedir. Bu projeler son kullanıcıya doğrudan fatura edilen tekil işlerden oluşabildiği gibi, daha kapsamlı bir projenin alt yüklenicisi olarak yüklenici firmaya fatura edilen tekil işlerden oluşabilmektedir.

2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve IoT

Endüstriyel Haberleşme, ürün anlamında ethernet switch, medya dönüştürücü (fiber-bakır), router, SDH, multiplexer, modern, güvenlik duvarı (firewall) ve gateway ile bu ürünleri kontrol etmek ve güvenliğini sağlamak amacıyla kullanılan ağ analiz ve yönetim yazılımı ile ağ güvenlik yazılımı ve tüm bu sistemlerin entegrasyon, mühendislik ve kurulum hizmetlerinden, bilgi güvenliği ve IoT ise sahada bulunan IoT tabanlı sensör ve saha ekipmanları, IoT platformları ve yazılımları, data analitik yazılımları, deep learning, machine learning algoritma ve yazılımları, uçtan uca siber güvenlik analiz, pasif dinleme, aktif müdahale tüm yazılım ve ekipmanları ile tüm entegrasyon, PKI servisleri, MDS (Managed Detection Services) Servisleri, Penetrasyon Testleri ile eğitim ve danışmanlık hizmetlerinden oluşmaktadır.

3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

Günümüz elektrik şebekeleri, güç üretimi, iletimi, dağıtımı korunması ve ölçümü için yeni teknolojiler ve tekniklerin yanı sıra boyut ve karmaşıklıkları ile karakterize edilir. Bu güç sistemleri yüksek, orta veya düşük gerilim seviyelerinde çalışabilir. Güç sistemleri, elektrik üretimi için gerekten

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hazar Mah. Bayman Cad. No:2
İç Kapı No: 1 Sarıyer / İSTANBUL
Ticaret Sicil No : 662377
Mersis No: 0976 0541 5130 0001
Yenikapı V.D.: 576 0511 513

T.C. İSTANBUL 1923 SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

türbin, jeneratörlerden başlayarak iletim ve dağıtım için gereken tüm şalt ekipmanları ve trafolar ile sistemlerin koruma ve kontrolü için gereken tüm teknoloji altyapıları ve kontrol sistemleri ile dev bir ürün ve hizmetler topluluğudur.

Kontrolmatik sektörde enerji santrallerinin, elektrik dağıtım ve iletim merkezlerinin planlanması ve yapımı için gerekli tüm mühendislik çalışmalarını gerçekleştirmekte, enerji santrallerinde sistemin güvenli bir şekilde merkezi bir noktadan yönetimi için gerekli kontrol sistemlerini ve üretilen enerjinin iletilebilmesi için gerekli elektrik ve operasyonel teknoloji altyapısını tedariğiyle birlikte kurmakta ve işletmeye hazır hale getirmektedir. Elektriğin iletimi ve dağıtımı için gerekli trafo merkezlerindeki tüm teknoloji ve altyapı paketlerini sağlayarak Anahtar Teslim Proje Üreten EPC hizmeti sunmaktadır. Bununla birlikte Kontrolmatik, sistem entegratörü olarak son kullanıcıya doğrudan fatura edilen tekil işler veya daha kapsamlı bir projenin alt yüklenicisi olarak yüklenici firmaya fatura edilen tekil işlerde de hizmet vermektedir.

Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri faaliyet alanından farklı olarak güç sistemleri ve proje yönetimi sadece enerji sektörüne yönelik hizmet vermek üzere Şirket bünyesinde ayrı bir departman altında faaliyet göstermektedir.

Enerji ihtiyacı gelişen teknoloji ve artan nüfus ile birlikte gün geçtikçe artmaktadır. Bu nedenle sektör büyümekte ve sektörde daha geniş şebekelere hizmet vermek amacıyla daha kompleks güç sistemlerine ve bu enerjinin üretimi, iletimi ve son kullanıcıya ulaşması için gerekli altyapıyı kuran ve bu hıza uyum sağlayabilecek EPC firmalarına ihtiyaç da çoğalmaktadır. Her projeyi kendi içerisinde değerlendiren Kontrolmatik, projeye özel şartları gözeterek projenin yapıldığı ülkedeki en güncel şartnamelere uygun olarak tasarlamaktadır. Kontrolmatik, enerji santrallerinde sunduğu çözümlerin yanı sıra, üretilen enerjinin ulusal şebekeye ya da kullanılacak tesise bağlantısında gerekli hizmetleri de yerine getirmektedir.

Müşterilerinin stratejik çözüm ortağı olarak hareket eden Şirket, hava-izoleli veya gaz-izoleli trafo merkezleri, havai iletim hatları ve yeraltı enerji kabloları projelerinde 0,4 kV'dan 500 kV gerilim seviyesine kadar farklı coğrafyalarda anahtar teslim projeler gerçekleştirmektedir. Şirket, bu sistemlerdeki tüm mühendislik, ekipman tedariki, inşaat, kurulum, test, devreye alma, işletme ve bakım çalışmaları tek kontrat altında sunarak müşterilerinin yükünü azaltmaktadır.

4- Enerji Depolama

Kontrolmatik, enerji depolama sistemlerini anahtar teslim olarak Ankara'daki fabrikasında üretmektedir. Enerji depolama sistemi çözümlerinin, 2022 yılından itibaren Kontrolmatik'in iştiraki olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. tarafından sunulmaktadır. Prizmatik tek tip Lityum-Demir Fosfat pil hücresi niteliğine sahip Pomega'nın fabrikasının 1.Fazı 29 Ağustos 2023 tarihinde Ankara'da açılmıştır.

Ankara ili Polatlı ilçesinde 100 bin metrekare alan üzerine kurulu fabrikada, Lityum-Demir Fosfat (LiFePO4) prizmatik pil hücresi ve batarya paketi yanı sıra uçtan uca tüm enerji depolama çözümleri de üretilmektedir. Bu kapsamda, ev tipi, şebeke tipi ve santral tipi bataryaların üretilmesi planlanmaktadır. Üretilen ürünler, enerji santrallerinde, ulusal şebekelerde, üretim tesislerinde, evlerde, elektrikli kara taşıtları ve deniz taşıtlarında kullanılabilecektir. Fabrikanın ilk fazı olan ve Ağustos 2023 ayında devreye giren yıllık 500 megavat/saatlik üretim kapasitesine ek olarak 2.fazının tamamlanarak yıllık kapasitenin 3 gigawat/saate ulaşması planlanmaktadır.

Anahtar teslim projeler kapsamında İhraççı, her bir müşterinin ihtiyacına özel olarak tasarladığı mobil trafo merkezleri, e-house çözümleri ve mobil hibrit enerji ünitelerinin üretimini gerçekleştirmektedir. Kontrolmatik, Ankara'daki 8.000 metrekare alana sahip Mobil Enerji Çözümler Fabrikası'nda mühendisliğinden, tüm sistemin üretimine, ekipman tedarikinden, sistem entegrasyonuna, fabrika testlerinden ve saha test ve devreye alınmasına kadar anahtar teslimi mobil trafo merkezleri, prefabrik veya konteyner E-House ve mobil hibrit enerji üniteleri üretmekte ve 32 ülkeye ihracat

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. BORSA İSTANBUL 1923 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

gerçekleştirmektedir. Dünya genelinde kendisini ispatlamış prizmatik lityum demir fosfat teknolojisini kullanan Pomega Enerji Depolama Sistemleri (EDS), herhangi bir zamanda ve herhangi bir enerji kaynağı ile üretilen enerjiyi depolayan ve istenilen yer ve zamanda tekrar kullanılmasını sağlayan sistemlerdir.

Enerji Depolama Sistemleri'nin elektrik şebekeleri için temel amacı, elektrik enerjisini depolanacak bir forma dönüştürmek, depolamak ve gerektiğinde tekrar elektrik enerjisi olarak şebekeye aktarmaktır. Enerji Depolama Sistemleri, güvenilir bir işletim sürecini desteklemek için kontrol ve yönetim sistemleriyle birlikte kurulmaktadır. Amaç sadece yerel kontrol sağlamak değil, aynı zamanda ulusal şebeke boyunca ekipmanın koordineli kontrolünü sağlamaktır. Enerji Depolama Sistemleri, enerji maliyetlerini düşürmek ve talep yükünü kontrol etmek adına kendi kendini şarj ve deşarj edebilmektedir.

5-Robotik Sistemler

Kolaboratif robotlar, son yıllarda endüstriyel üretim süreçlerinde önemli bir yer edinmiştir. Bu robotlar, insanlarla doğrudan etkileşim yoluyla çalışabilen robotlardır. Bu özellikleri sayesinde, insanların robotların yanında çalışmasına izin vererek, üretim süreçlerindeki verimliliği artırırken aynı zamanda iş güvenliği konusunda da önemli bir adım atarlar. Mcfly Robot Teknolojileri, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırmak için tasarladığı ve ürettiği kolaboratif robot kollar ve gripper'lar ile önemli bir çözüm sunmaktadır.

Mcfly Robot Teknolojileri'nin tasarladığı ve ürettiği robot kollar, insandan izole edilmeden yan yana çalışabilen, 5 kg ile 20 kg arasında taşıma kapasitesine sahip robot kollarıdır. Binlerce kez aynı hareketleri yüksek doğrulukla tekrar edebilirler ve karmaşık görevlerin güvenli bir şekilde yürütülmesine yardımcı olurlar. Gripper'lar ise, robot kollarının tutucu kısımlarıdır ve Mcfly Robot Teknolojileri tarafından tasarlanıp üretilmektedir. Bu sayede, müşterilerin robot kolları ve gripper'ları uyumlu bir şekilde kullanmaları sağlanır. Mcfly Robot Teknolojileri'nin tasarladığı ve ürettiği robot kollar ve gripper'lar, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırmayı hedeflemektedir. Robot kolları, yüksek taşıma kapasiteleri sayesinde, ağır yükleri kolayca taşıyabilir. Bu özellikleri sayesinde, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırırken aynı zamanda iş güvenliği konusunda da önemli bir adım atarlar. Gripper'lar ise, robot kollarının tutucu kısımlarıdır. Mcfly Robot Teknolojileri tarafından tasarlanıp üretilen gripper'lar, robot kolları ile uyumlu bir şekilde çalışır ve endüstriyel tesislerdeki üretim süreçlerinde kullanılan malzemelerin tutulmasını ve taşınmasını kolaylaştırır.

Kontrolmatik'in %75 bağlı ortaklığı olan Mcfly Robot Teknolojileri, kendi tasarladığı ve ürettiği ilk kolaboratif robot kol prototipiyle tecrübelerini artırmış, ikinci ve üçüncü prototip üretim çalışmalarına başlamıştır. İnsanla omuz omuza iş birliği için çalışacak bu robot kollar ile kobi ölçeğinden büyük endüstriyel tesislere kadar geniş bir alanda çözüm sağlanacaktır. Yatırımlarımız devam etmektedir. Makine parkuru 2025 yılında tamamlanmış olmakla birlikte 2026 yılında seri üretimlerine başlanması planlanmaktadır.



KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
EZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

6-Uydu ve Uzay Teknolojileri

Kontrolmatik'in %25 iştiraki olan Plan-S, uydu ve uzay teknolojileri alanında Türkiye'nin özel girişimlerinden biridir.

Plan-S, Nesnelerin İnterneti (IoT) potansiyelini ortaya çıkaran, geniş alanı kapsayan ve enerji açısından verimli bağlantı çözümleri sunarak dünya genelinde kesintisiz bağlantı sağlamayı hedefliyor.

Bunun yanında, yeryüzündeki endüstri uygulamalarının kapsamlı sorunlarına yönelik uzaydan gözlem çözümleri geliştirerek, değer eklenmiş hizmetler olarak dünyaya uzaydan çözüm sağlamayı, uzay teknolojilerinin sürekli gelişen sınırlarından faydalanarak, yeryüzünün en zorlu sorunlarına çözümler getirme misyonunu üstleniyor ve bu sayede, uzayın sınırsız olanaklarını kullanarak dünya için inovatif ve etkili çözümler sunmayı amaçlıyor.

Alçak yörünge için küçük uydular, iletişim altyapısı için sabit uydular tasarlayıp inşa eden Şirket, müşterilerine Hizmet çözümleri sağlayıcısı olarak uçtan uca çözümler sunabilecektir. Mayıs 2022'de kendi tasarladığı ve ürettiği uydusu yörüngeye yerleşmiş, haberleşmesi sağlanmıştır. Ayrıca uyduya entegre kameralarıyla da görüntü testleri gerçekleşmiştir. Plan-S'in 2.uydusu, uzayda yenilikçi IoT bağlantı teknolojimizi doğrulamak için çeşitli görevler yürütecek Connecta T1.2, 3 Ocak 2023'te SpaceX Falcon 9 roketiyle yörüngeye yerleştirilmiştir. Plan-S'in 3.uydusu ve 6U küp uydusu niteliğindeki 3,2 metre çözünürlüklü yeryüzü gözlem uydusu olarak hizmet verecek ve bundan sonraki daha yüksek çözünürlüklü görüntüleme uyduları için öncü olacak Connecta T2.1 uydusu 15 Nisan 2023 tarihinde fırlatılmış ve yörüngesine başarıyla yerleştirilmiştir. Connecta T3.1 & T3.2 2x6U uyduları 11 Kasım 2023 tarihinde fırlatılmıştır. İzahname tarihi itibariyle yörüngede 17 uydumuz bulunmaktadır.

7-Mobil Enerji ve Dağıtım Sistemleri



KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Bayraktar Cad. No:2
İç Kapı No: 1 Ataşehir / İSTANBUL
Mersis No: 0576 0511 5130 0001
Yenikapı V.D.: 576 0511 513

BİZİM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 78

T.C. 1923 SERMAYE PİYASASI KURULU
5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kontrolmatik'in Ankara'daki fabrikasında mobil enerji çözümleri üretmekte olup faaliyet gösterdiği sektörlere "sıfır atık yaklaşımı" ile hizmet etmek için tasarlanmıştır. Üretilen ürün ve çözümler sürdürülebilir, yeşil ve karbon ayak izini azaltıcıdır.

Fabrika, mobil trafo merkezleri, e-house, enerji depolama sistemleri, mobil hibrit güç üretim üniteleri vb. mobil enerji üretim, iletim ve dağıtım ekipmanlarının üretimini yapmaktadır. Deneyimli ekipleri ile projelere özel çözümler geliştiren fabrika, çoğunlukla yurtdışı müşterilerine konteyner imalatından tüm elektrik ve kontrol sistemleri ekipmanlarına, havalandırmadan yangınla mücadele altyapılarına kadar anahtar teslim mobil çözümler sunmaktadır.

Uzun yıllara dayanan tecrübenin sonucu olan çözümlerimiz, her ortamda sınırlı alanlarda maksimum hizmet verecek şekilde tasarlanmıştır. Özellikle MEA ve Afrika gibi zorlu koşullarda yıllarca sorunsuz çalışacak şekilde tasarlanan sistemler, anlık enerji ihtiyacının çözümünde fark yaratmaktadır.

Mobil Trafo Merkezleri:

Kontrolmatik'in mühendislik ekipleri tarafından tasarlanan mobil trafo merkezleri, bir trafo merkezinin güç sağlaması için gerekli tüm bileşenleri içermekte, müşterilere kolay ve esnek çözümler sunmaktadır. Özel ve Kamu şirketleri için kesintisiz enerji tedariki kritik bir odak noktasıdır ve acil durum veya planlı kesintiler sırasında şebekeyi destekleyebilecek çözümlere ve ekipmana duyulan ihtiyacı yaratır. Kontrolmatik mobil trafo merkezi çözümleri ile proaktif önlemler almak, enerji kesintilerini en aza indiren esnek bir ağ sağlamak için hayati önem taşır.

Mobil trafo merkezleri, sistemlerdeki bir arıza ya da mevcut tesislerin yenilenmesi sırasında elektrik enerji sürekliliğini sağlar; geçici bir süre elektrik enerjisi gerektiren büyük inşaat ve sahaların enerji ihtiyacını karşılar, elektrik alt yapısında sorun olan bölgelerde de enerji gereksinimlerini yerine getirir. Bu sistemler römorklar üzerine monte edilmiş tam donanımlı trafo merkezleridir.

Anahtar teslim üretilen mobil trafo merkezleri projelere özel tasarlanmakta, ihtiyaca esas çözümleri üretmektedir. Şirket, 230 kV 65 MVA, 220/33kV, 170/36kV, 132/33kV, 132/11kV (16-45MVA), 33/11kV (5-16MVA) gibi farklı güçte ve karakteristikte onlarca mobil trafo merkezi üreterek devreye almıştır. Genellikle geçici bir güç kaynağı gerektiğinde kullanılan bu mobil enerji çözümleri, uzun ömürlü olmalarıyla da projelere değer katmaktadır.

Şirket'in gerek mobil enerji çözümler fabrikası gerekse üretilen mobil trafo merkezleri ISO sertifikasyonlarına sahip olup, bölgesel ihtiyaçlara özel sertifikasyonları da bünyesine kazandırmıştır. Şirket, ANSI/ASME/AISC/NEMA/ASTM/AWS, TSE, SI, EUROCODE/IEC/EN/BS standartları dahil olmak üzere Avrupa, Amerika, Türkiye ve daha birçok standarda uygun üretim ve tasarım yapmaktadır. Bu mobil trafo merkezleri, bir trafo merkezinde olması gereken tüm şalt cihazların yeterli büyüklükte bir treyler üzerine montaj edilmesiyle oluşur, içerdiği tüm sertifikalı ekipmanlar önceden fabrikada devreye alınarak, sahaya gelmeden testleri tamamlanmış olur.

E-House Çözümleri:

Kontrolmatik, Ankara'daki fabrikasında özellikle enerji santralleri, fabrikalar ve madenler gibi tesisler için yerli kompakt mobil elektrik dağıtım merkezleri üretmektedir. E-house adı verilen sistem, belirli uygulamaya bağlı olarak standartlaştırılmış veya özelleştirilmiş bir mobil ünite olarak önceden işletmeye alınan prefabrik bir elektrik odasıdır. Bir tesisin elektrifikasyon altyapısındaki, tamamı elektriksel ve mekanik olarak birbirine bağlı çeşitli ürünlerden oluşan bir alt sistemdir.

E-House, orta gerilim AIS/GIS hücreler, dağıtım transformatörleri, MCC ve AG panoları, değişken frekans sürücüleri, HVAC, yangınla mücadele, aydınlatma ve tüm dâhili bağlantıları içeren modüler sistemlerdir. Prefabrik / konteyner tiplerindeki tak-çalıştır olarak hizmet veren E-House ürünleri, -40 ile +50 derecelerdeki zorlu koşullarda sorunsuz çalışmaktadır.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hüsrev Mah. Atatürk Bayman Cad. No:2
İç Kapı No: Beylikdüzü / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 662377
Mersis No: 0576 0511 5130 0001
Yenikapı V.D.: 576 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 5. 12. 2025 15:11:21 SERMAYE PİYASASI

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Anahtar teslim üretilen E-house çözümleri ISO sertifikasyonlarına sahip olup, bölgesel ihtiyaçlara özel sertifikasyonları da bünyesine kazandırmıştır. Bu prefabrik ya da sabit elektrik odaları (E-HOUSE), bir dağıtım odasında olması gereken sistemleri konteyner ya da prefabrik yapılar içerisine montaj edilmesiyle oluşur, içerdiği tüm sertifikalı ekipmanlar önceden fabrikada devreye alınarak, sahaya gelmeden testleri tamamlanmış olur.

E-house sistemleri, geçici, acil ya da kalıcı enerji dağıtım sistemlerin önceden devreye alınmasıyla fabrikada kullanıma hazır hale getirilir ve kullanılacağı bölgeye gönderildiğinde kullanıma hazır olur. Kablo bağlantılarının yapılmasının ardından, hızlıca sahada devreye alınarak, ilk yatırım ve işletme sırasında zamandan ve maliyetten tasarruf sağlar.

Mobil Hibrit Enerji Üniteleri:

Kontrolmatik, mühendislik departmanı tarafından geliştirilen, merkezi olmayan ve şebekeden olarak her koşulda bağımsız enerji üretimini sağlayan mobil hibrit enerji üretim üniteleri ile her yerde sürdürülebilir enerji üretimi olanağı sunmaktadır. Bu üniteler, hareketli güneş panelleri, rüzgâr yönüne göre dönebilen rüzgâr türbinleri, yüksek verimli dizel jeneratör destekli ve lityum batarya hücrelerine sahip entegre mobil enerji üretim sistemleridir.

Bulunulan ortamda güneş ve rüzgârdan üretilen elektrik, istenirse anlık olarak kullanılmakta, istenirse de ihtiyaç anında kullanılmak üzere lityum bataryalarda depolanmaktadır. Tak ve çalıştır olarak tedarik edilen üniteler, sahaya ulaştıktan sonra dakikalar içerisinde üretime başlayabilmekte, ihtiyaca yönelik kullanılabilmektedir. Ek bir bağlantıya ihtiyaç duymayan sistemler, istenilen gerilim seviyesinde elektrik kullanıma hazır hale gelmektedir.

8-Elektrifikasyon Ürün Teknolojileri (Yüksek Gerilim GİS, Pano ve EV Şarj İstasyonları),

Kontrolmatik, enerji santrallerinde sunduğu çözümlerin yanı sıra, üretilen enerjinin ulusal şebekeye ya da kullanılacak tesise bağlantısında gerekli hizmetleri de yerine getirmektedir.

Müşterilerinin stratejik çözüm ortağı olarak hareket eden Şirket, hava-izoleli veya gaz-izoleli trafo merkezleri, havai iletim hatları ve yeraltı enerji kabloları projelerinde 0,4 kV'dan 500 kV gerilim seviyesine kadar farklı coğrafyalarda anahtar teslim projeler gerçekleştirmektedir. Şirket, bu sistemlerdeki tüm mühendislik, ekipman tedariki, inşaat, kurulum, test, devreye alma, işletme ve bakım çalışmaları tek kontrat altında sunarak müşterilerinin yükünü azaltmaktadır.

Her projeyi kendi içerisinde değerlendiren ve projeye özel şartları gözeterek projenin yapıldığı ülkedeki en güncel şartnamelere uygun olarak tasarlayan Kontrolmatik 500 kV gerilim seviyesine kadar anahtar teslim hayata geçirdiği projeler şunlardır:

Gaz izoleli şalt merkezleri (GIS) ve hava izoleli şalt merkezleri (AIS): fizibilite çalışmaları, detay mühendislik, primer ve sekonder projeler, kontrol sistemleri ve koruma sistemleri dâhil anahtar teslim trafo merkezi projeleri.

Havai enerji iletim ve dağıtım hatları: Etütlerin yapılması, güzergâh keşfi ve izinlerin alınması, ileri mühendislik ile direk ve temellerin dizaynı, alt ve üst montaj ile iletken çekimi dâhil anahtar teslim enerji iletim ve dağıtım hatları.

Yeraltı güç kabloları: Etütlerin yapılması, güzergâh ve zemin analizlerinin belirlenmesi, izinlerin alınması, ileri mühendislik ile kablo kanal dizaynı, kabloların serilmesi, başlıkların montajı ve kanalların kapatılması dâhil anahtar teslim yeraltı güç kablosu projeleri.

Şirketimizin yüksek teknoloji odaklı ve elektrifikasyon ürün ve hizmetleri artırmaya yönelik yatırım stratejisi kapsamında; Polatlı/Ankara'da Kontrolmatik markası ile Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları (GIS) üretimi yapmak için seri üretim tesisi kurulmasına karar verilmiş olup, yatırım miktarının yaklaşık 2 fazda toplam 30 Milyon Amerikan Doları olması öngörülmektedir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hüzur Mah. Mehmet Bayman Cad. No:2
İç Kapı No: 1 Sarıyer / İSTANBUL
Mersis No: 0570 0511 6130 0001
Yolkapı V.D.: 570 0511 613

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kurulmasına karar verilen tesiste üretilecek olan ürün gamı için 1.5 yıldır devam eden Ar-ge, Mühendislik ve prototip çalışmaları yaklaşık 5 milyon Amerikan doları harcama ile tamamlanmıştır.

Kontrolmatik'in mevcut tesisinde üretilen prototipler uluslararası sertifikasyon almak üzere akredite kuruluşlara gerekli testler için gönderilmiştir. Her ne kadar testlerin 2025 yılında başlanması hedeflenmişse de gelecek yıllara ertelenmiş ve piyasa koşulları ve finansman imkanları elverdiği ölçüde seri üretime başlanması planlanmaktadır.

Bu minvalde şirketimiz ve Chint Electric Co Ltd arasında 245kV Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanı ürün teknolojisinin Türkiye'de seri üretilmesi kapsamında, ürüne ve tesisin kurulumuna yönelik mühendislik ve üretim konularında Teknoloji transferi ve lisans anlaşması imzalanmıştır.

Kurulmasına karar verilen tesiste, üretilecek ürün gamı bu gerilim seviyesinde Türkiye ve yakın coğrafyada ilk olup hem ithal ikamesi hem de ihracat girdisi açısından ülke ekonomisine katkıda bulunması beklenmektedir.

Bunun yanı sıra, Chint Electric ürün portföyündeki diğer şalt ve elektrifikasyon ekipmanlarının Kontrolmatik markası ile üretilebilmesine yönelik stratejik partnerlik konusunda taraflar arasında iyi niyet anlaşması imzalanmıştır.

9-Yenilenebilir Enerji Proje Geliştirme ve Yatırımları.

Rüzgar Santrali:

Kontrolmatik'in %95 bağlı ortaklığı olan Progresiva Enerji Yatırımları A.Ş., yurtiçi ve yurtdışında toptan ve perakende satış faaliyetleri ile elektrik depolama tesisi kurulması ve işletilmesi amacıyla; İlgili tesislerin kurulması, kurulu tesislerin işletilmesi ve kiralanması ile elektrik enerjisi ticareti ile iştigal etmesi planlanarak kurulmuştur. Şirket, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuat uyarınca elektrik enerjisi ve/veya kapasite ticareti ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan, perakende satış, ithalat ve ihracat faaliyetlerinde bulunacaktır. T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK), 20 yıl süreyle, elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak üzere Tedarik Lisansı aldı.

19 Kasım 2022'de Resmi Gazete'de yayınlanan mevzuat değişiklikleri kapsamında yapılan başvuru neticesinde T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) 250 MW Rüzgar Enerji Santrali (RES) ve 1.000 MWh kapasiteli Elektrik Depolama Tesisi (EDT) Önlisansı alınmış olup, ön lisans sürecinde yerine getirilmesi gereken yükümlülükler ile ilgili çalışmalara başlanılmıştır.

Progresiva Enerji Yatırımları A.Ş. tarafından geliştirilen **Progresiva Enerji Depolama Projesi**, Şebeke ölçeğinde enerji depolama projesidir.

Toplamda **1 GWh** enerji depolama kapasitesine sahip olan proje, ayrıca **yıllık 875 GWh elektrik üretim kapasitesine sahip 250 MW'lık bir rüzgar parkını** da kapsamaktadır.

Proje, **Trakya Bölgesi'nde, İstanbul'a** oldukça yakın bir konumda yer almakta olup, **Bulgaristan ve Yunanistan sınırlarına** da yakın mesafededir.

- Enerji arz güvenliğine ve alternatif enerji sistemlerinin geliştirilmesine katkı sağlayacak 1.000 MWh enerji depolama kapasitesine sahip lityum iyon enerji depolama tesisi, rüzgar enerji santralinin entegre edilmesiyle yenilenebilir kaynaklardan üretilen enerjiyi depolayıp, şebekeye ihtiyaç halinde tekrar verebilecektir.
- Progresiva, yenilenebilir kaynaklı enerji santrallerine yatırım yaparken aynı zamanda da tedarik lisansı kapsamında elektrik ticareti yapmaktadır. 2022 yılı itibariyle toptan/perakende elektrik ticaretine başlamıştır.
- Söz konusu tedarik lisansı altında Türkiye'nin ilk müstakil enerji depolama tesisi olurunu al[illegible] (250 MW bağlantı ve 1.000 MWh depolama kapasitesi.)

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hüzur Mah. Nilüfer Sok. Bayman Cad. No:2
İç Kapı No: 1 Sarıyer / İSTANBUL
Mersis No: 0278 0511 5130 0001
Yanalışı V.D.: 570 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezsanayi Mh. Barış Sk. Hida Kule Ticaret İş Mrk.
No: 1 [illegible] Kadıköy / İSTANBUL
www.bmd.com.tr

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- 250 MW Rüzgar Enerji Santrali (RES) ve 1.000 MWh kapasiteli Elektrik Depolama Tesisi (EDT) Önlisansı alınmıştır.
- Mevcut Ön lisansımızdaki proje sahasından daha yüksek rüzgar kapasite faktörüne sahip farklı bir saha için yapmış olduğumuz Saha Tadili Başvurusu EPDK tarafından uygun bulunmuştur. Yeni proje sahası Tekirdağ, Süleymanpaşa ve Muratlı ilçelerinde yer almaktadır. İlgili sahada yaklaşık iki aydır, iki adet Rüzgar Ölçüm İstasyonu ile ölçümler yapılmakta olup Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) ve Teknik Etkileşim Analizi (TEA) süreçleri başlatılmıştır.

Progresiva için 30/04/2023 tarihli ve 7189 sayılı aşağıda detayı bulunan Cumhurbaşkanı kararıyla, YEK belgeli elektrik üretim tesisleri için uygulanacak fiyatlarda RES'ler için YEK destekleme mekanizması uygulama fiyatına ek olarak kWh başına yerli katkı fiyatı getirilmiştir. Bu düzenlemenin depolamalı RES yatırımı yapacak olan Progresiva için olumlu bir gelişme olduğu düşünülmektedir.

1/7/2021 tarihinden 31/12/2030 tarihine kadar işletmeye giren/girecek YEK Belgeli yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik üretim tesisleri için uygulanacak fiyatlar ve süreler ile fiyatların güncellenmesine ilişkin Kararın yürürlüğe konulmasına, 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunun 6 ncı ve 6/B maddeleri gereğince karar verilmiştir.

Ek-1

1/7/2021 TARİHİNDEN 31/12/2030 TARİHİNE KADAR İŞLETMEYE GİREN/GİRECEK YEK BELGELİ ÜRETİM TESİSLERİ İÇİN GÜNCELLEMEYE ESAS YEK DESTEKLEME MEKANİZMASI UYGULAMA FİYATLARI İLE YERLİ KATKI FİYATLARI VE UYGULAMA SÜRELERİ

Yenilenebilir Enerji Kaynağına Dayalı Üretim Tesis Tipi		YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı (Türk Lirası Kuruş/kWh)	YEK Destekleme Mekanizması Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)	YEK Destekleme Mekanizması Taban Fiyatı ($YEKDEM_{TABAN}$) (ABD Doları-cent/kWh)	YEK Destekleme Mekanizması Tavan Fiyatı ($YEKDEM_{TAVAN}$) (ABD Doları-cent/kWh)	Yerli Katkı Fiyatı (Türk Lirası Kuruş/kWh)	Yerli Katkı Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)
a. Hidroelektrik üretim tesisi	Rezervuarlı *	144,00	10	6,75	8,25	28,80	5
	Nehir tipi	135,00	10	6,30	7,70	28,80	5
b. Rüzgar enerjisine dayalı üretim tesisi	Karasal	106,00	10	4,95	6,05	28,80	5
	Deniz üstü	144,00	10	6,75	8,25	38,45	5
c. Jeotermal enerjisine dayalı üretim tesisi		202,00	15	9,45	11,55	28,80	5
ç. Biyokütleye dayalı üretim tesisi	Çöp Gazı / Atık lastiklerin işlenmesi sonucu ortaya çıkan yan ürünlerden elde edilen kaynaklar	106,00	10	4,95	6,05	28,80	5

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Yenilenebilir Enerji Kaynağına Dayalı Üretim Tesis Tipi		YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı (Türk Lirası Kuruş/kWh)	YEK Destekleme Mekanizması Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)	YEK Destekleme Mekanizması Taban Fiyatı ($YEKDEM_{TABAN}$) (ABD Doları-cent/kWh)	YEK Destekleme Mekanizması Tavan Fiyatı ($YEKDEM_{TAVAN}$) (ABD Doları-cent/kWh)	Yerli Katkı Fiyatı (Türk Lirası Kuruş/kWh)	Yerli Katkı Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)
	Biyometanizasyon	173,00	10	8,10	9,90	28,80	5
	Termal Bertaraf ** *(Belediye atıkları, bitkisel yağ atıkları, gıda ve yem değeri olmayan tarımsal atıklar, endüstriyel odun dışındaki orman ürünleri, sanayi atık çamurları ile arıtma çamurları)*	134,90	10	5,75	8,00	21,58	5
d. Güneş enerjisine dayalı üretim tesisi		106,00	10	4,95	6,95	28,80	5
e. Rüzgar veya güneş enerjisine dayalı üretim tesisi ile bütünleşik elektrik depolama tesisi ***		125,00	10	5,85	7,15	38,45	10
f. Pompaj depolamalı hidroelektrik üretim tesisi ****		202,00	15	9,45	11,55	38,45	10

Yenilenebilir Enerji Kaynağına Dayalı Üretim Tesis Tipi	YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı (Türk Lirası Kuruş/kWh)	YEK Destekleme Mekanizması Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)	YEK Destekleme Mekanizması Taban Fiyatı ($YEKDEM_{TABAN}$) (ABD Doları-cent/kWh)	YEK Destekleme Mekanizması Tavan Fiyatı ($YEKDEM_{TAVAN}$) (ABD Doları-cent/kWh)	Yerli Katkı Fiyatı (Türk Lirası Kuruş/kWh)	Yerli Katkı Fiyatı Uygulama Süresi (yıl)
g. Dalga veya akıntı enerjisine dayalı üretim tesisi	135,00	10	6,30	7,70	38,45	10

(*) YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ve Yerli Katkı Fiyatı, rezervuar alanı 1 - 15 km^2 arasında olan tesisler için uygulanır.

(**) Biyokütleye dayalı termal bertaraf üretim tesisleri için belirtilen YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ve Yedi Katkı Fiyatı ile uygulama süreleri bu Kararın yayımı tarihine kadar önlisans alanın tesisler için uygulanır. Bu tarihten sonra önlisans alan tesisler için YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ve Yerli Katkı Fiyatı uygulanmaz.

(***) YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ve Yerli Katkı Fiyatı, rüzgâr veya güneş enerjisine dayalı üretim tesisinde üretilerek kendisiyle bütünleşik olan elektrik depolama ünitesinde depolandıktan sonra sisteme verilen elektrik enerjisi için uygulanır. Şebekeden çekilerek depolanan elektrik için YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ile Yerli Katkı Fiyatı uygulanmaz. Rüzgâr veya güneş enerjisine dayalı üretim tesisi ile bütünleşik elektrik depolama tesisinde depolanmadan doğrudan iletim/dağıtım sistemine verilen elektrik enerjisi miktarı için tabloda yer alan "b. Rüzgar enerjisine dayalı üretim tesisi" veya "d. Güneş enerjisine dayalı üretim tesisi" için belirtilen YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ve Yerli Katkı Fiyatı ilgili süreler için uygulanır.

(****) Pompaj depolamalı hidroelektrik üretim tesisi için YEK Destekleme Mekanizması Uygulama Fiyatı ile Yerli Katkı Fiyatının uygulanmasına ilişkin hususlar Bakanlık tarafından çıkarılan usul ve esaslarla belirlenir.

10-Maden Saha Geliştirme ve Uygulamaları, Maden Teknolojileri ve İşletmeleri

Üç Yıldız Antimon Madencilik AŞ'nin Kütahya ili Gediz ilçesi Göynük Köyü'nde 783 hektarlık antimon sahası ve ayrıştırma tesisi bulunmaktadır. Tesis, günlük 250 ton/saat kapasiteli antimon ayrıştırma hattı ile yıllık 75.000 ton alıştırma antimon cevheri işleme kapasitesine sahiptir.

Çeşitli illerde 11 maden sahası ruhsatı da bulunan Üç Yıldız Antimon Madencilik AŞ, Gediz tesisinde yıllık 1.500 ton antimon trioksit ve 1.000 ton antimon metal üretim kapasitesiyle faaliyet göstermektedir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket, ayrıca günlük 500 ton/saat kapasiteli kurşun, çinko ve bakır ayrıştırma tesisi ile yıllık 200.000 ton kurşun, çinko ve bakır hammadde işletme kapasitesine sahiptir.

- **Şirketin satışlarında izlediği yollar, yurt içi ve yurt dışı satış kanallarıyla ilgili bilgi;**

Yurt içi ve Yurt dışı işlerde iki ayrı yol izlenmekte, Özel sektör ve Kurumlar; özel sektörde projelerde gidip müşteriyle bire bir görüşülmekte, genellikle projenin en başından itibaren takip edilmekte. Kamu kurumlarında ise ihalelere girilmekte. Bunlar kamuya açık ihaleler, ilan edildiği zaman dosya satın alınıp ihaleye ilgili birimler (iş geliştirme, teklif, finans, satın alma, muhasebe) hazırlanarak girilmektedir.

Müşterilerle çeşitli kanallardan temas kuruluyor, İnternet sitesi, haber siteleri, sektörel network, müşteri ziyaretleri ve fuarlar bunların başlıcaları. Bunlar ve benzeri kanallarla temas sağlanması akabinde müşterilerle temasa geçilmekte ve süreç yürütülmektedir.

Özel sektörde pazarlık usulü, kamu sektöründe ihale usulü yaygın olarak kullanılmaktadır.

Yurtdışındaki odak noktalarımız Ortadoğu, Sahra altı Afrika, Asya ülkeleri ve Avrupa pazarıdır.

Bunlarda da ürün ve müşteri bazlı stratejiler olmaktadır. Örneğin Avrupa'da yenilenebilir enerji ve depolama sistemlerini ön planda tutarken, Afrika ve Asya'da konvansiyonel santralleri, Ortadoğu'da ise yüksek gerilim tesisleri ve mobil çözümleri ön planda yer almaktadır.

Ürün bazlı malzeme satışları direk odak noktasında olmadığından ürün satışı bayi ağına fazla ağırlık verilmedi. Pomega'nın üretime geçmesiyle, Pomega tarafı bu yönde ilerliyor.

EPC işlerde de lokaldeki altyüklenici olabilecek firmalar desteklenmektedir.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Kontrolmatik, 2017 yılında Yazılım ve IoT alanında çalışmalar yapmak üzere ek istihdam gerçekleştirip birim oluşturarak organizasyon şemasını genişletmiş, araştırma ve geliştirme faaliyetlerine başlamıştır. Ar-Ge faaliyetleri ile Endüstri 4.0'ın Global Dünya ile etkileşiminde aktif rol oynamak, endüstride oluşturacağı zorlu rekabetin içerisinde güçlü bir yer bulma hedeflenmiştir. 2018 yılında Ar-Ge çalışmalarından elde edilen sonuçlar ile nihai ürüne dönüşüm sağlanmış ve faaliyet sonuçları ticarileştirilmiştir. Şirket, IoT alanındaki Ar-Ge çalışmalarına bağlı olarak 2018 yılında İstanbul Havalimanı'nın "Kablosuz sayaç okuma sistemi ve IoT teknolojik altyapısı" kurulması işini, iş ortaklığı şeklinde almıştır. Projede ArGe çalışmaları sonucunda ortaya çıkan akıllı sistemlerin entegrasyonu dijital dönüşümlerin gerçekleşmesi sağlanmaktadır. 2019 yılında Ar-Ge projelerine yönelik teknolojik altyapı yatırımı şirket öz kaynakları ile yapılarak Şirket merkezinde "Telekomand merkezi, uzaktan izleme ve kontrol merkezi, uçtan uca veri izleme ve siber güvenlik" alanları özelindeki Ar-Ge faaliyetlerinde kullanılabilmesi adına demo odası kurulmuş olup; raylı sistemlerde haberleşme çözümleri geliştirilmesi, yine raylı sistemler ve OSB'ler için uzaktan veri izleme ve kontrol ünitelerinin geliştirilmesi ile alanlarında dijital dönüşüm altyapı geliştirme çalışmaları yapılmaktadır.

2017 yılı itibariyle başlayan Ar-Ge çalışmalarının sürekliliğinin sağlanması, Ar-Ge personeli istihdamının artırılması, Ar-Ge yatırımlarının artırılması, inovatif yaklaşımlarla pazara yeni ürün ve teknolojiler sunmak hedefleri ile yurt içi ve yurt dışı Ar-Ge/ Tasarım çalışmalarını projelendirerek 5746 Sayılı Kanun kapsamında tescil başvurusu gerçekleştirilmektedir.

Yapılan Ar-Ge Faaliyetleri

- ***Güç Sistemi Dengeleyicisi -PSS Modülü***

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM TEKNOLOJİ HİZMETLERİ A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kontrolmatik tarafından 2016 yılından başlayarak bahsedilen enerji santrallerinde kullanılmak üzere, santralde bulunan generatör uyartım (ikaz) sistemine entegre çalışacak Güç Sistemi Dengeleyicisi -PSS Modülü üzerine Ar-Ge çalışmaları yapılmış ve ortaya çıkan modelleme yazılımı ve ürün ile Türkiye'nin beş büyük kömür yakıtlı santralinin PSS Modelleme ve Optimizasyonu gerçekleştirilmiştir. Bahsedilen çalışma ile ayrıca TÜBİTAK 1507 çağrısına da başvuru gerçekleştirilmiştir. Enerji Santrali Kontrol Sistemi Kontrolmatik bünyesinde gerçekleştirilen Ar-Ge çalışmaları kapsamında özellikle hidroelektrik santraller için santralin süreçlerine özgü olarak Enerji Santrali Kontrol Sistemi adıyla ürünleştirilmiş ve üretim kapasite raporuna ekletilmiştir.

Ortaya çıkan ürün ile santral bünyesinde mevcut bulunan ünite, şalt ve ortak sistemlere ait kontroller otomatik hale getirilerek santral SCADA sisteminin kurulması, her bir üniteye ait hız regülatörü sistemi, ikaz sistemi, yatak yağlama ve soğutma sistemi ile koruma ve senkronizasyon sisteminin tamamen son teknoloji merkezi bir kontrol sistemi üzerinden izlenmesi ve kontrol edilmesi sağlanmaktadır. Ayrıca santralde bulunmayan vibrasyon, debi ve seviye ölçüm sistemlerinin kurulması ve iç ihtiyaç sistemi, soğutma suyu sistemi, drenaj ve taşkın önleme sistemi, transformatör yangın söndürme sistemi gibi yardımcı sistemler de ortaya çıkan sistem sayesinde izlenebilir ve kontrol edilebilir hale gelmiştir.

- ***Mobil Trafo Merkezi***

  Mobil trafo merkezleri acil durumlarda, planlı enerji kesintilerinde, yapımı devam eden yapıların enerji ihtiyacın, karşılamakta, fırtına veya başka bir felaketin yol açtığı elektrik kesintisinde istenilen enerjiyi o bölgeye sağlamakta kullanılmaktadır. Mobil Trafo Merkezleri, YG, OG ve AG enerji ihtiyacını karşılamak için taşınabilir platformlar üzerinde ihtiyaca göre üretilmiştir. Kontrolmatik bünyesinde yapılan Ar-Ge çalışmaları neticesinde ürünün tasarımı geliştirilerek boyutları küçültülerek kapasitesi ve verimliliği artırılmıştır. Yapılan tasarımlar ve çalışmalar neticesinde ürünün birim kapasite başına düşen fiyatı düşürülerek yüksek verimli yani Fiyat / Kapasite oranı düşük ürünler elde edilerek kapasite raporuna ekletilmiş ve yerli malı olarak tescillenmiştir. Bununla birlikte Yerli Malı Mobil Trafo Merkezlerinin yurt içinde ve yurt dışında birçok proje için satışı gerçekleştirilmiştir.

- ***Mobil Kompakt Enerji Dağıtım Merkezi (E House) Tasarım Projeleri***

  Mobil Enerji Dağıtım Merkezi (E-House); özel uygulamaya bağlı olarak standartlaştırılmış veya özelleştirilmiş bir ünite olarak önceden devreye alınmış, önceden imal edilmiş bir elektrik odasıdır. Bir tesisin elektrifikasyon altyapısı içinde aşağıdakileri içeren bir alt sistemdir: Elektrik ve mekanik olarak birbirine bağlı farklı ürünler, Orta Gerilim AIS / GIS Şalt, Dağıtım Transformatörleri, MCC ve AG Panoları, Değişken Frekans Sürücüleri, HVAC, Yangın Alarm ve Söndürme Sistemi, Aydınlatma ve tüm dahili bağlantılar vb. E-House, planlama ve kullanımdan kurulum ve devreye almaya her şeyi kapsayan özelleştirilmiş tak ve çalıştır güç kaynağı çözümleri sunar. Kontrolmatik tarafından yapılan Ar-Ge çalışmaları neticesinde E-house sistemi 2019 yılında ürünleştirilerek kapasite raporuna ekletilmiş ve yurt içinde ve yurt dışında birçok proje için satışı gerçekleştirilmiştir.

- ***Geniş Alan Enerji Yönetim Yazılım Geliştirme Projesi***

  Kontrolmatik tarafından Organize Sanayi Bölgeleri, Raylı Sistemler ve kullanım alanı açısından geniş alanlar için özelleştirilmiş Enerji Yönetim Sistemi Yazılımları 2017 yılında ürünleştirilerek kapasite raporuna ekletilmiş ve yurt içi yurt dışı birçok proje bünyesinde satışı gerçekleştirilmiştir. Sayaç Okuma Yazılım Projesi Kontrolmatik tarafından 2017 yılında başlatılan Ar-Ge çalışmaları sonucunda, tesislerin mevcut kontrol sistemlerine de entegre olabilen tüm sayaçlarla haberleşebilecek esnek sayaç okuma yazılımı geliştirilerek yurt içinde birçok proje bünyesinde satışı gerçekleştirilmiştir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hüsrev Mah. Ayazma Rayman Cad. No:2
İç Kapı No: 1 Çayırlı / İSTANBUL
Mersis No: 0511 5130 0001
Yetkili V.D.: 576 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- *Kolaboratif Robot*

  Robot teknolojileri uzun yıllardır sanayinin içinde ayrılmaz bir parça olarak yer almaktadır. Otomotiv sektöründen paketleme sektörüne, tekstil sektöründen beyaz eşya sektörüne, ilaç sanayisinden medikal endüstriye kadar birçok alanda kullanılmaktadır. Pazar payı gün geçtikçe artmaya başlayan işbirlikçi robotların kolay ve hızlı kurulumları ile ufak ve orta ölçekli işletmelerde de aktif olacağı öngörülmektedir. 3 kg, 6 kg, 9 kg, 12 kg ve 15 kg olarak tasarlanacak ürün ailesi toplam 5 adet robottan oluşacaktır. Son kullanıcının ara yüz aracılığı ile kendisini programlayabileceği şekilde tasarlanacak olan robot servis ihtiyacı duyulmaksızın kolay kurulum ve kolay montaj ile son kullanıcıya ulaşabileceği maliyetlerle sunulacaktır. Gömülü sistem yazılım ve donanım geliştirme, servo motor & sürücü, cad-cam tasarım, hareketli mekanik aksam ve sıfır boşluklu redüktör, mukavemet simülasyonları, bilgisayar tabanlı yazılımlar ve ara yüz geliştirme, güç elektroniği, sensörler & encoderler konu başlıkları altında Ar-Ge çalışmaları yapılmaktadır.

- *IoT Tabanlı Sensör Sistemi ve IoT Platformu*

  Gelişen teknolojik yaşam ile teknolojik özelliğe sahip olan cihazlar her geçen gün günlük hayatımızın birer parçası olmaktadır. Örneğin; akıllı ev, akıllı telefon, akıllı saatler, akıllı klima, akıllı şehirler vb. terimlerle günlük hayatımızda sıkça karşılaşılmaktadır. Nesnelerin interneti kavramı da gelişen teknolojik süreçle ortaya çıkmıştır. Nesnelerin İnterneti kavramı sadece elektronik cihazların internete bağlanmasından çok daha kapsamlı bir kavramdır. Gelişen teknoloji ile sensör çeşitliliği artmış, sensör çeşitliliğinin artması da veri toplama çeşitliliklerini artırmıştır. Cihazlar üzerindeki sensörler aracılığı ile veriler elde edilip, yorumlanarak ağ sistemi üzerindeki çeşitli haberleşme protokolleri ile cihazlar birbirleri ile veri paylaşımı yapabilecek duruma gelmiş; yapay zeka teknolojileri ile birbirlerine komut verebilen, yönetebilen cihazlar haline dönüşebilmişlerdir. Özetle IoT teknolojisi ile M2M (Machine-To-Machine/Makineden Makineye)/ H2M (Human To Machine/İnsandan Makineye) ve M2H(Machine To Human/Makineden insana) haberleşmelerine imkan sağlayabilecek duruma gelinmiştir. Kontrolmatik, IoT'nin gelişimine ayak uydurarak Ar-Ge çalışmaları ile üretimde verimin artması, enerji tasarrufunun sağlanması ve insan hayatının kolaylaştırılması gibi yararlar sağlamayı hedeflemektedir.

  Fabrikaların geleneksel üretim anlayışları da endüstri 4.0 ile değişmeye başlamıştır. Endüstri 4.0 ile kurulan akıllı fabrikalarda IoT sistemi kullanmaktadır. Üretim bandındaki cihazlar birbirleri ile iletişim sağlayarak herhangi bir aksaklık yaşandığında bilgi vermektedir. Detaylı analiz ve raporlar sayesinde üretimde yaşanan sorunlar minimuma indirilerek performans artışı sağlanmıştır. Kontrolmatik, Lora & Lorawan end device ile belli verilerin ortak bir veri platformunda toplanarak gerekli analiz ve yapay zeka çalışmaları için kullanılmasını hedeflenmektedir. Bu çalışmada ilk hedeflenen elektrik su ve gaz sayaçlarındaki verilerin uzaktan canlı olarak izlenebilmesi ve ihtiyaçlara göre OSOS otomatik sayaç okuma sistemine dönüştürülmesidir. Gerekli verilerin fayda ile bütünleştirilerek her türlü ihtiyaca uygun altyapının geliştiriliyor olmasına yönelik teknolojik altyapı çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Örneğin; sıcaklı nem okumaları, belli depoların doluluk oranları, enerjinin olup olmamasının sensörler ile okunabilmesi Ar-Ge çalışmalarındaki somut hedefler arasındadır. Çalışmada end device gömülü sistem donanım ve yazılım tasarımı ardından ilk olarak hazır geçitleri programlamak ardından Şirket'in kendi tasarımını yapmak, ayrıca lorawan network server yani sistemin beyni olarak nitelendirilen trafik kontrol veri iletme yazılımının tasarlanması ve bunun ardından IOT platformuna dataların aktarılması da Ar-Ge çalışmalarının beklenen sonuçlandır

  Lora & Lorawan end device projesinin ayrılmaz parçası olan IoT Data Platformu tek[illegible] geliştirmeleri ile belli yerden gelebilecek belli protokoller ile verilerin tutulup kayıt edilmesi, kayıt sonrası yapay zeka ile analiz ederek makina öğrenmesi ve deep learning (derin öğrenme)

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Aydınlar Bayırı Cad. No:2
İç Kapı No: 1 Maslak/İSTANBUL
Ticaret Sicil No: 650277
Mersis No: 0576 0511 5130 0001
Yenikapı V.D.: 576 0511 513

T.C. İSTANBUL 1923 BORSASI
5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

algoritmalarına entegre edilerek belli tahminler ve sonuç üretmeleri yapması hedeflenmektedir. Özetle IoT tabanlı sensör sistemi üzerindeki Ar-Ge çalışmalarının nihai amacı veriler ile görselleştirme yapıp müşteri taleplerine en uygun şekilde sonuç üretilebilmektedir. Sisteme müşteri talebine göre çeşitli okuma ve okuma karşılığı makine eylemleri, alarmlar, bilgilendirmeler ve mail destekleri sisteme entegre edilebilecektir.

- *Enerji Depolama*

Yenilenebilir enerji kaynakları yapıları gereği konvansiyonel kaynaklar kadar istikrarlı değildir. Ancak tüketim talebinin süreklilik arz etmesi sebebiyle tüketiciye sürekli kaynak sağlanmalıdır. Sürekli enerjinin sağlanabilirliği "Enerji Depolama Modüler Sistemleri" ile güçlendirilmelidir. Günümüzde enerji depolama sistemlerinin yaygın bir kullanımı yüksek maliyetler nedeniyle söz konusu olamamaktadır. Ancak maliyeti yüksek olsa da kritik noktalarda kullanılmaktadır. Kontrolmatik Li(Lityum)-Ion, Lead-Acid, Zn(çinko)-Air, Flow Batterres depolama teknolojilerindeki Ar-Ge çalışmaları ile düşük maliyetli faydalı çözümler sunmayı ve ürünü tabana yayarak kullanım alanlarını genişletmeyi hedeflemektedir.

Şirketin teknoloji odaklı sürdürülebilir büyüme hedefi kapsamında yeni AR-GE Yatırımları altında yer alan aşağıdaki yatırımlarını devam ettirmektedir:

- *İşbirlikçi Robot Kolu Ar-Ge Projesi*

Kolaboratif robotlar, son yıllarda endüstriyel üretim süreçlerinde önemli bir yer edinmiştir. Bu robotlar, insanlarla doğrudan etkileşim yoluyla çalışabilen robotlardır. Bu özellikleri sayesinde, insanların robotların yanında çalışmasına izin vererek, üretim süreçlerindeki verimliliği artırırken aynı zamanda iş güvenliği konusunda da önemli bir adım atarlar. Mcfly Robot Teknolojileri, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırmak için tasarladığı ve ürettiği kolaboratif robot kollar ve gripper'lar ile önemli bir çözüm sunmaktadır. Mcfly Robot Teknolojileri'nin tasarladığı ve ürettiği robot kollar, insandan izole edilmeden yan yana çalışabilen, 5 kg ile 20 kg arasında taşıma kapasitesine sahip robot kollarıdır. Binlerce kez aynı hareketleri yüksek doğrulukla tekrar edebilirler ve karmaşık görevlerin güvenli bir şekilde yürütülmesine yardımcı olurlar. Gripper'lar ise, robot kollarının tutucu kısımlarıdır ve Mcfly Robot Teknolojileri tarafından tasarlanıp üretilmektedir. Bu sayede, müşterilerin robot kolları ve gripper'ları uyumlu bir şekilde kullanmaları sağlanır. Mcfly Robot Teknolojileri'nin tasarladığı ve ürettiği robot kollar ve gripper'lar, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırmayı hedeflemektedir. Robot kolları, yüksek taşıma kapasiteleri sayesinde, ağır yükleri kolayca taşıyabilir. Bu özellikleri sayesinde, endüstriyel üretim süreçlerindeki verimliliği artırırken aynı zamanda iş güvenliği konusunda da önemli bir adım atarlar. Gripper'lar ise, robot kollarının tutucu kısımlarıdır. Mcfly Robot Teknolojileri tarafından tasarlanıp üretilen gripper'lar, robot kolları ile uyumlu bir şekilde çalışır ve endüstriyel tesislerdeki üretim süreçlerinde kullanılan malzemelerin tutulmasını ve taşınmasını kolaylaştırır.

- *Güç Transformatörü İzleme Sistemi Ar-Ge Projesi*

Kontrolmatik, Ankara'daki Mobil Enerji Çözümler Fabrikası'nda mühendisliğinden, tüm sistemin üretimine, ekipman tedarikinden, sistem entegrasyonuna, fabrika testlerinden ve saha test ve devreye alınmasına kadar anahtar teslimi mobil trafo merkezleri üretmektedir.

Kontrolmatik'in deneyimli mühendislik ekipleri tarafından tasarlanan mobil trafo merkezleri, bir trafo merkezinin güç sağlaması için gerekli tüm bileşenleri içermekte, müşterilere kolay ve esnek çözümler sunmaktadır. Özel ve Kamu şirketleri için kesintisiz enerji tedariki kritik bir odak noktasıdır ve acil durum veya planlı kesintiler sırasında şebekeyi destekleyebilecek çözümler ve ekipmana duyulan ihtiyacı yaratır. Kontrolmatik mobil trafo merkezi çözümleri ile proaktif önlemler almak, enerji kesintilerini en aza indiren esnek bir ağ sağlamak için hayati önem taşır. Kontrolmatik, her müşterinin ihtiyacına özel olarak tasarlamış mobil trafo merkezi çözümleri

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. BORSA İSTANBUL 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

projelere ve ihtiyaçlara özel çözümler sunmaktadır. Mobil trafo merkezlerinin avantajları, bir kamu hizmeti ağına ya da özel bir tesise ilk yatırım maliyet tasarrufu, kolay işletme ve bakım ayrıcalığı ve ayrıca birden fazla konum sahası şiddetli hava koşullarından veya ekipman hasarından etkilendiğinde operasyonel esneklik içerir. Anahtar teslim ürettiğimiz mobil trafo merkezlerimiz projelere özel tasarlanmakta, ihtiyaca esas çözümleri üretmektedir. 230 kV 65 MVA, 220/33kV, 170/36kV, 132/33kV, 132/11kV (16-45MVA), 33/11kV (5-16MVA) gibi farklı güçte ve karakteristikte onlarca mobil trafo merkezi üretilmiş, devreye alınmıştır. Genellikle geçici bir güç kaynağı gerektiğinde kullanılan bu mobil enerji çözümleri, uzun ömürlü olmalarıyla da projelere değer katmaktadır.

Gerek mobil enerji çözümler fabrikamız gerekse ürettiğimiz mobil trafo merkezleri tüm ISO sertifikasyonlarına sahip olup, bölgesel ihtiyaçlara özel sertifikasyonları da bünyesine kazandırmıştır. Bu mobil trafo merkezleri, bir trafo merkezinde olması gereken tüm şalt cihazların yeterli büyüklükte bir treyler üzerine montaj edilmesiyle oluşur, içerdiği tüm sertifikalı ekipmanlar önceden fabrikada devreye alınarak, sahaya gelmeden testleri tamamlanmış olur.

Mobil Trafo Merkezleri, sistemlerdeki bir arıza ya da mevcut tesislerin yenilenmesi sırasında elektrik enerji sürekliliğini sağlar; geçici bir süre elektrik enerjisi gerektiren büyük inşaat ve sahaların enerji ihtiyacını karşılar, elektrik alt yapısında sorun olan bölgelerde de enerji gereksinimlerini yerine getirir. Bu sistemler römorklar üzerine monte edilmiş tam donanımlı trafo merkezleridir.

Ağa kolay entegrasyon ve bunları çeşitli konumlarda kullanabilme özelliği, bu mobil trafo merkezlerinin en önemli avantajlarıdır. Mobil trafo merkezleri acil durumlarda, elektrik enerjisi temini için geçici bir çözüm olarak kullanılır. Tedarik kapsamı, bir güç transformatörü, AIS, CBS veya hibrit şalt cihazından oluşan bir güç transformatörü yuvası, koruma ve kontrol ekipmanının yanı sıra aküler ve akü şarj cihazları, yangın algılama sistemleri ve gerekli tüm dahili bağlantılar dahil olmak üzere tüm yardımcı sistemler ile komple montajı kapsar.

-400 kV'a kadar mobil trafo merkezi uygulamaları

-ODAF, OFAF, ONAN veya ONAF alternatifli uygulamalar

-Gerçek zamanlı arıza tespiti ve sistem değerlendirme izleme

-Hidrolik veya standart yönlendirme

-Yüksek/orta/alçak voltajlı tüm elektrifikasyon ve test ekipmanları

- ***IOT Platformu Ar-Ge Projesi***

Controlix, 40'tan fazla sensöre, bulut yazılımına ve donanımına sahip bir Nesnelerin İnterneti (IoT) şirketidir. Kontrolmatik Mühendislik ekibi tarafından geliştirilmiş milyonlarca veri toplayabilen, gerçek zamanlı analizler gerçekleştirebilen, gözetimsiz aksiyon alabilen interaktif bir platformdur. Gelişmiş Platform modüler bir şekilde tasarlanmıştır ve değer yaratmak için büyük veri ortamlarında toplanan verilerin izlenmesi, yönetilmesi ve analizini sağlamaktadır. Birden fazla iletişim protokolü içeren çözümler esneklik sağlayarak birçok projeye kolaylıkla uyarlanabilir. Ayrıca farklı veri kaynaklarında veri toplayıp depolayabilen birçok raporlama modülüne sahiptir. Çevresel İzleme, IoT'nin en kullanışlı uygulamasıdır. Controlix, su ve hava kalitesi izleme, su ve enerji sızıntısı ve verimlilik izleme, gaz ve koku algılama, ortamdaki hava kalitesi, toz ve parçacıklar, nem ve alev vb. gibi tüm antropojenik aktivitelerden kaynaklanan çevresel ve sosyal etkilerin izleme ve kontrolünü sağlayan gelişmiş ve yenilikçi sensörlere sahiptir. Controlix, stabil enerjiye ihtiyaç duymadan, düşük karbon emisyonu ile çalışan modülleri ile, sanayici ve kuruluşlara faaliyetlerinin tüm çevre ve sosyal etkilerini izleyerek, veriye dayalı etki analizi yönetimini kolay bir şekilde yapmalarını ve nihayetinde sorumlu üretim ve tüketim gerçekleştirme olanağı sağlar. Aynı zamanda modüllerin kolay entegre olabilmesi

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİRİKİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. İSTANBUL 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

özelliği ile, kuruluşların faaliyetlerinden kaynaklı çevresel ve sosyal etkilerini azaltarak sürdürülebilirlik hedeflerine kolaylıkla ulaşmalarını sağlar

- *Şebeke Ölçeğinde Kimyasal Enerji Depolama Ar-Ge Projesi*

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş., Kontrolmatik Teknoloji'nin bir iştiraki olarak faaliyet göstermektedir. Şirket, Türkiye'nin ilk özel sektör yatırımı olan Lityum-İyon (LiFEPO4) Pil Hücresi ve Enerji Depolama Sistemleri Yatırımını başarıyla tamamlamıştır. Bu yatırım, Polatlı, Ankara'da bulunan tesislerinde gerçekleştirilmiş olup, 2023 yılının ikinci yarısında 500 MWh kapasite ile faaliyete geçmiştir. Şirket, 2024 yılında yılda 2,2 GWh kapasiteye ulaşmayı hedeflemektedir. Yaşanabilir ve karbon-nötr bir gelecek için sürdürülebilir teknolojiler üreten Pomega, Lityum-İyon LFP Pil Hücresiden, konteyner veya ev tipi enerji depolama sistemlerine kadar Ankara'daki entegre tesisinde üretmektedir. Yenilenebilir kaynaklı enerji santrallerinin katkısı her geçen gün artarken, şebeke ölçeğindeki enerji depolama tesisleri, bu enerjiyi depolayarak ve ihtiyaç durumunda dağıtarak daha istikrarlı ve sürdürülebilir bir ulusal şebeke oluşturulmasına önemli katkılarda bulunmaktadır. Donanım, yazılım, kurulum ve hizmeti entegrasyonla birleştiren bu sistemler, aynı zamanda yaşam döngüsü maliyetlerini düşürerek hem ulusal şebekeye hem de yeni santral yatırımlarına güvenilir enerji sağlamaktadır.

Enerji Depolama Tesisleri, düşük maliyetli, yüksek yoğunluklu ve şebeke ölçeğinde çözümler sunmak üzere tasarlanmıştır. Tam entegre batarya modülleri, invertörler, batarya ve enerji yönetim sistemleri ile şebekelerin ihtiyaç duyduğu çözümleri sunarak 7/24 uzaktan izlenebilir ve kontrol edilebilir. Teknolojisi ispat edilmiş, Lityum-Demir Fosfat (LiFEPO4/LFP) kimyasıyla prizmatik pil hücresi üreten Pomega, müşterilerine uzun ömür, yüksek verim, kolay integrasyon ve çözümler sunmaktadır. 100 ah, 150 ah ve 280 ah üç farklı pil hücre imalatı bulunmaktadır.

Güçlü ve eğitimli mühendislik kadrosuyla her koşulda sorunsuz çalışabilmesi için tasarlanan Pomega Enerji Depolama Sistemleri, çoklu koruyucu yapıları, kapsamlı testleri ve 7/24 izlenebilirliğiyle sorunsuz uzun ömür sunmaktadır.

Her türlü senaryoya maksimum uyumlulukta ve kararlılıkta çalışabilmesi için üretilen Pomega Enerji Depolama Sistemleri, kullanıcılarına birden fazla amaçta yüksek kararlılıkta çözüm sağlamaktadır.

Modüler tasarım ile kurulumu ve bakımı kolay. Yüksek uyumluluğu ile kapasitesi yükseltilebilir. Paralel kullanımları ile yüksek kapasite aralığında kullanılabilir.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihraççının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

İhraççı, başta enerji (elektrik üretim, iletim, dağıtım) olmak üzere, endüstriyel tesisler, maden sahaları ve işletmeleri ile ulaşım sektörlerine aşağıdaki ana faaliyet alanlarında hizmet vermektedir:

1- Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri

2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve IoT

3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

4- Enerji Depolama Sistemleri

İhraççı bu sektör ve pazarlarda faaliyetleri doğrultusunda teknolojiler geliştirmekte, sektöründe öncü uluslararası şirketler ile uzun süreli çözüm ortaklıkları kurarak büyük sistem entegrasyonu projeleri gerçekleştirmekte ve kendine ait tasarım, yazılım, ürün ve çözümler ile uçtan uca ve anahtar teslimi ürün, hizmet ve sistemlerin satışlarını gerçekleştirmektedir.

1- **Operasyonel Teknolojiler ve Endüstriyel Yazılım-Kontrol Sistemleri**

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Mersis No: 0576 0511 5130 0001
Yenikapı V.D.: 576 0511 513

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Operasyonel teknoloji (OT), fiziksel süreçleri izlemek, kontrol etmek ve yönetmek için endüstriyel ve altyapısal bağlamlarda kullanılan donanım ve yazılım sistemlerini ifade etmektedir. Üretim, enerji, ulaşım ve kamu hizmetleri gibi sektörlerde operasyonel görevleri yerine getirmek için özel olarak tasarlanmış süreç kontrol teknolojileri ve araçları içerir.

Operasyonel teknoloji (OT) pazarı, elektrik şebekeleri ve üretim tesisleri gibi kritik altyapıların yönetimindeki hayati rolü nedeniyle önemli bir büyüme yaşamaktadır. Bu genişleme, OT sistemlerinin gerçek zamanlı veri toplama ve analiz yeteneklerini gerektiren yapay zeka, büyük veri ve IoT gibi ileri teknolojilere dayanan Endüstri 4.0'ın giderek daha fazla benimsenmesinden kaynaklanmaktadır. Ayrıca, üretim süreçlerinde verimliliği ve güvenliği artırmak için endüstriyel otomasyonun vurgulanması, pazarın büyümesine katkıda bulunmaktadır. Operasyonel teknolojiler endüstrisini yönlendiren başlıca faktör, sektörlerde modern teknolojilerin kullanımına yönelik hükümet girişimlerindeki artışlardır. SNS Insider'ın 2024-2032 global operasyonel teknolojiler raporuna göre, dünya çapındaki operasyonel teknoloji pazarının büyüklüğü 2023 yılında 179,56 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiş olduğu ve 2032 yılına kadar %8,38'lik bileşik yıllık büyüme oranıyla (CAGR) 369,64 milyar ABD Dolarına kadar büyüyeceği tahmin edilmektedir. (Kaynak: *https://www.snsinsider.com/reports/operational-technology-market-1558*)

The Business Research Company'nin 2025 Operasyonel Teknolojiler Global Pazar Raporu'na göre, 2024 yılında 182,06 milyar ABD Doları olarak kaydedilen operasyonel teknolojiler pazar büyüklüğünün, %10,5'lik bileşik büyüme oranıyla (CAGR) 2025 yılında 201,09 milyar ABD Doları'na ulaşması beklenmektedir. Ayrıca operasyonel teknolojiler pazarının önümüzdeki birkaç yıl içinde hızla büyümesi öngörülmekte olup, 2029 yılında %10,1'lik bileşik büyüme oranıyla 295,48 milyar Dolar'ına ulaşacağı tahmin edilmektedir. Tahmin dönemindeki bu büyüme, uç bilişimin (edge computing) benimsenmesindeki artış, 5G ağlarının yaygınlaşması, uzaktan erişime verilen önemin sürmesi, sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımlar ve tedarik zinciri dayanaklılığı gibi etkenlere dayandırılmaktadır. (*Kaynak: https://www.thebusinessresearchcompany.com/report/operational-technologies-global-market-report*)

Operasyonel teknoloji pazarı, özellikle enerji ve otomotiv sektörlerinde yüksek büyüme potansiyeli sergilemektedir. Nüfusun artması ve enerji talebinin yükselmesi nedeniyle özellikle Çin ve Hindistan gibi gelişmekte olan bölgelerde enerji talebinde artış gerçekleşmiştir. Türkiye'de de Enerji ve Tabii kaynaklar Bakanlığı, 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu'nun 'Enerji' başlıklı 2.2.5.'nci maddesi uyarınca hazırladığı Türkiye Ulusal Enerji Planı'nda, 2012-2022 yılları arasında, elektrik tüketiminin 239,4 TWh'den 328,3 TWh'e yükseldiği belirtilerek, enerji tüketiminin hızla artmasına sebep olan unsurun iktisadi faaliyetlerle birlikte Türkiye nüfusunun artışı olduğu ifade edilmiştir. Türkiye Ulusal Enerji Planı çalışmasının sonuçlarına göre elektrik tüketiminin 2035 yılına kadar 510,5 TWh'e ulaşması beklenmektedir. Artan enerji tüketimine karşılık, 2017 yılında 2.979 MWe olan lisanssız güneş enerjisi kurulu gücünün 2022 yılında 7.956 MWe'ye yükseldiği görülmüştür.

Sektörde faaliyet gösteren önemli şirketler arasında; ABB, Siemens, Honeywell, General Electric, Schneider Electric, Rockwell Automation, Yokogawa Electric, Emerson Electric, Advantech, Fanuc, Nextnine, Scadafence, Wood Group Mustang, Wunderlich-Malec Engineering, Tesco Controls, SAP, IBM, Cisco Systems, Oracle, Huawei Technologies, Hewlett-Packard Enterprise, NEC Corporation, Cognizant, Accenture, Wipro sayılabilir. Türkiye'de bu sayılan şirketlerin bazılarının Türkiye ofisleri ve çözüm ortakları bulunmaktadır.

Grand View Research'ün 2025-2030 operasyonel teknolojiler pazarı raporunda COVID-19 pandemisinin, çeşitli faktörler nedeniyle OT pazarı üzerinde olumlu bir etki yarattığı ortaya konulmaktadır. Uzaktan izleme ve kontrol çözümlerine olan talebin artması, kuruluşların OT sistemlerini dünyanın herhangi bir yerinden izlemelerine ve kontrol etmelerine olanak tanıyan uzaktan izleme ve kontrol çözümlerine olan talebin artmasına yol açtı. Pandemi ayrıca OT güvenliğinin önemi konusunda farkındalığı artırarak OT güvenlik çözümlerine olan talebin artmasına yol açtı. Çeşitli

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Mersis No: 0576 0511 5130 0001
Yenikapı V.D.: 576 0511 513

T.C. İSTANBUL TİCARET ODASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

hükümetler tarafından saldırganlara karşı veri güvenliğini sağlamak için alınan önlemler, bu pazardaki genişlemeyi desteklemiştir. Bu önlemlerle ilgili olarak aşağıdaki örneklere yer verilmiştir;

- Mart 2025'te Fortinet, ulaşım, enerji ve üretim gibi kritik altyapı sektörlerine özel olarak geliştirilen gelişmiş görünürlük, segmentasyon ve güvenli bağlantı özellikleri içeren OT Güvenlik Platformu güncellemelerini duyurdu. Bu yenilikler, Singapur'daki Gartner Dijital İşyeri Zirvesi'nde tanıtıldı ve ortaya çıkan siber tehditlere karşı koruma yetkinliğini önemli ölçüde artırdı.
- Mart 2025'te TXOne Networks, Stellar çözümünün 3.2 sürümünü piyasaya sürdü. Bu güncellemeyle birlikte Stellar, uç nokta korumasının ötesine geçerek kapsamlı tehdit tespiti, yanıt ve avlama yetenekleri ile OT ortamlarında siber güvenliği daha da ileriye taşıdı.
- Mart 2025'te Armis, OT ve Siber-Fiziksel Sistemler (CPS) güvenliğinde uzmanlaşmış OTORIO'yu bünyesine kattı. Bu satın alma sayesinde OTORIO'nun Titan platformu, Armis'in Centrix bulut tabanlı güvenlik platformuna entegre edilerek, şirketin OT ve CPS alanındaki çözüm ve yeteneklerini önemli ölçüde güçlendirdi.

Business Intelligence'in 2025 yılında yayınladığı Operasyonel Teknolojiler Pazarı Raporuna göre, General Electric, Siemens AG, Schneider Electric, Omron Corporation, Delta Electronics Inc., FANUC Corporation, Yokogawa Electric, ABB Ltd.ve Honeywell International Inc. operasyonel teknolojiler pazarında en büyük paya sahip başlıca şirketlerdir. En büyük piyasa oyuncuları, operasyonel teknolojiler pazarındaki yerlerini genişletmek için araştırma ve geliştirme (Ar-Ge), ürün inovasyonu, ürün lansmanları, sözleşmeler ve diğerleri gibi çeşitli stratejiler benimsemiştir. Bu kapsamda, 2025 yılının Şubat ayında ICONICS, endüstriyel otomasyon ve dijital dönüşüm alanında önemli bir adım atarak GENESIS adlı yeni nesil SCADA otomasyon ve dijitalleşme platformunu tanıtmıştır. Bu yazılım; gelişmiş görselleştirme, iyileştirilmiş sistem kontrolü ve birleşik ad alanı (unified namespace) ile varlık modelleme özellikleri sunuyor. Şirket, bu yazılım aracılığıyla kuruluşların endüstriyel operasyonlarını dönüştürmelerini ve optimize etmelerini sağlamayı hedeflemektedir. (https://www.consegicbusinessintelligence.com/operational-technology-market)

Operasyonel teknolojinin ana bileşenlerinden biri endüstriyel kontrol sistemleridir (ICS). ICS, çeşitli endüstriyel süreçleri yöneten farklı türde cihazlar, sistemler, kontroller ve ağlar içermektedir. En yaygın olanları denetleyici kontrol ve veri toplama (SCADA) sistemleri ve dağıtılmış kontrol sistemleridir (DCS). Endüstriyel kontrol sistemleri pazarı, ürüne göre dağıtılmış kontrol sistemi (DCS), denetleyici kontrol ve veri toplama sistemi (SCADA) ve üretim yürütme sistemi (MES) ve süreç kontrol sistemleri (PCS) olarak sınıflandırılmaktadır. Proses Kontrol Sistemleri enerji açısından verimli olup otomatikleştirilmiş gelişmiş güvenlik sağlamaktadır. Ayrıca, daha uzun bir ömre ve daha düşük üretim maliyetlerine sahiptir. Geliştirilmiş çevresel performans, şirketlerin emisyon seviyelerini tespit etmelerine ve sera gazı düzenlemelerini yerine getirmelerine yardımcı olmaktadır. Bu faktörler tarafından yönlendirilen PCS segmenti, 2032'ye kadar büyük bir büyüme gösterecek şekilde ayarlanmaktadır. (*Kaynak: https://www.gminsights.com/industry-analysis/industrial-control-systems-market*)

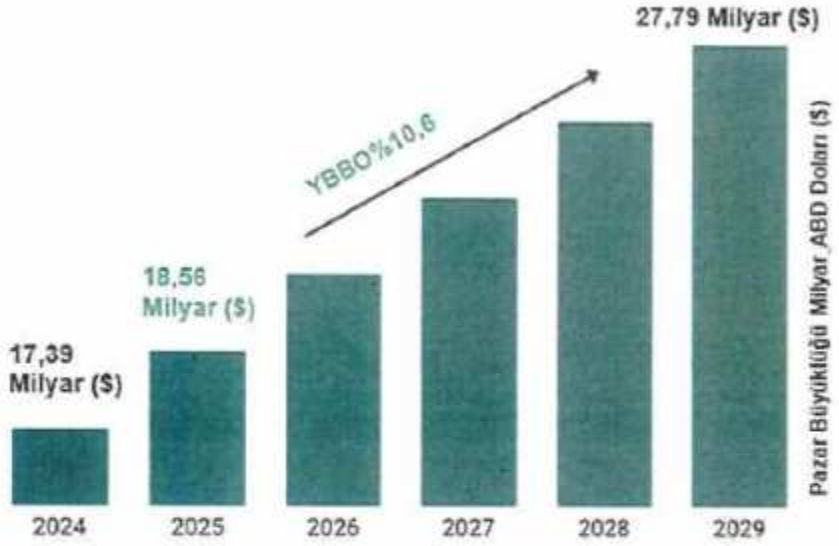
The Business Research Company'nin Endüstriyel Kontrol Sistemleri (ICS) Güvenliği 2025 Küresel Pazar Raporu'nda, endüstriyel kontrol sistemleri Pazar büyüklüğü son yıllarda güçlü bir büyüme gösterdiği ifade edilmiştir. Rapora göre, 2024 yılında 17,39 milyar ABD Dolar olarak gerçekleşen pazar büyüklüğünün, %6,7'lik bir bileşik yıllık büyüme oranıyla 2025 yılında 28,56 milyar ABD Doları'na yükseleceği tahmin edilmektedir. ICS Pazarının önümüzdeki birkaç yıl içinde de hızlı bir büyüme göstererek pazarın %10,6 bileşik yıllık büyüme oranı ile 2029 yılına kadar 27,79 milyar ABD Doları'na ulaşması beklenmektedir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ YAZILIM MÜHENDİSLİK A.S.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.S.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



Kaynak: https://www.thebusinessresearchcompany.com/report/industrial-control-systems-ics-security-global-market-report)

Pazar büyümesi, güvenlik ihlallerindeki artıştan ve çeşitli sektörlerde bulut bilişim hizmetlerinin kullanımından kaynaklanmaktadır. Ayrıca, artan akıllı şebeke dağıtımları ve kritik altyapıyı siber saldırılara karşı korumak için Ar-Ge'ye yapılan önemli endüstri yatırımları, endüstri görünümünü güçlendirmektedir. Bir örnek vermek gerekirse, Mayıs 2022'de ABD Hükümeti, ülkenin elektrik şebekesinin erişim kapasitesini modernize etmek ve geliştirmek için yaklaşık 2,5 milyar ABD doları yatırım yapmıştır.

Endüstriyel kontrol sistemleri daha karmaşık hale geldikçe, bu karmaşık ağların korunmasını ve düzgün çalışmasını sağlamak için güvenli ve güvenilir OT sistemlerine olan talep de artmıştır. Örneğin, Temmuz 2023'te Stellar Cyber, operasyonel teknoloji (OT) ortamları için XDR'yi tanıttı. Bu yeni özellik, kuruluşlara BT ve OT ağlarındaki tehditleri tespit etmek, analiz etmek ve bunlara yanıt vermek için birleşik bir çözüm sunan Açık XDR Platformunu geliştirmektedir. Platform, OT'ye özgü tehdit algılama kuralları içeriyor, OT ağlarına ve cihazlarına görünürlük sağlıyor ve otomatik oyun kitapları ve manuel düzeltme eylemleri gibi müdahale araçları sunuyor. Bu gelişme, birbirine bağlı BT ve OT ağlarının güvenliğini sağlamak ve gelişen ortamda siber saldırılara karşı koruma sağlamak için önem arz etmektedir. (https://stellarcyber.ai/)

Sanayi sektöründe dijital teknolojilerin giderek daha fazla benimsenmesi, OT güvenliğine duyulan ihtiyacı artırıyor. OT güvenliği, endüstriyel kontrol sistemlerini yetkisiz erişim, kesinti ve potansiyel hasardan korumayı amaçlamaktadır. Dijital teknolojiler OT sistemlerini BT ağlarıyla birbirine bağladıkça ve siber tehditler daha sofistike hale geldikçe, OT güvenliğine olan talep de artıyor. OT sistemlerinin korunması, siber suçluların güvenlik açıklarından yararlanmasını önlemek, üretim, enerji üretimi ve su arıtma gibi kritik endüstriyel süreçlerin sürekliliğini ve güvenliğini sağlamak için çok önemli hale geldi.

Grand View Research'ün 2025-2030 operasyonel teknolojiler pazarı raporunda COVID-19 pandemisinin, çeşitli faktörler nedeniyle OT pazarı üzerinde olumlu bir etki yarattığı ortaya konulmaktadır. Uzaktan izleme ve kontrol çözümlerine olan talebin artması, kuruluşların OT sistemlerini dünyanın herhangi bir yerinden izlemelerine ve kontrol etmelerine olanak tanıyan uzaktan izleme ve kontrol çözümlerine olan talebin artmasına yol açtı. Pandemi ayrıca OT güvenliğinin öne[illegible] konusunda farkındalığı artırarak OT güvenlik çözümlerine olan talebin artmasına yol açtı. Çeşitli hükümetler tarafından saldırganlara karşı veri güvenliğini sağlamak için alınan önlemler, bu pazardaki genişlemeyi desteklemiştir. Bu önlemlerle ilgili olarak aşağıdaki örneklere yer verilmiştir;;

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. [illegible] Bayman Cad. No:2
İç Kapı [illegible] Ümraniye / İSTANBUL
Mersis No : 0578 0511 5100 0001
Yenikapı V.D. : 578 0511 513

BİZİM [illegible] KUL DEĞERLER A.Ş.
Tel: 0216 547 13 00 Fax: [illegible]
Anadolu Kurumlar V.D. [illegible]
Tic. Sic. No: [illegible]
www.bmk.com.tr

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- Mart 2025'te Fortinet, ulaşım, enerji ve üretim gibi kritik altyapı sektörlerine özel olarak geliştirilen gelişmiş görünürlük, segmentasyon ve güvenli bağlantı özellikleri içeren OT Güvenlik Platformu güncellemelerini duyurdu. Bu yenilikler, Singapur'daki Gartner Dijital İşyeri Zirvesi'nde tanıtıldı ve ortaya çıkan siber tehditlere karşı koruma yetkinliğini önemli ölçüde artırdı.
- Mart 2025'te TXOne Networks, Stellar çözümünün 3.2 sürümünü piyasaya sürdü. Bu güncellemeyle birlikte Stellar, uç nokta korumasının ötesine geçerek kapsamlı tehdit tespiti, yanıt ve avlama yetenekleri ile OT ortamlarında siber güvenliği daha da ileriye taşıdı.
- Mart 2025'te Armis, OT ve Siber-Fiziksel Sistemler (CPS) güvenliğinde uzmanlaşmış OTORIO'yu bünyesine kattı. Bu satın alma sayesinde OTORIO'nun Titan platformu, Armis'in Centrix bulut tabanlı güvenlik platformuna entegre edilerek, şirketin OT ve CPS alanındaki çözüm ve yeteneklerini önemli ölçüde güçlendirdi.

Buna ek olarak, çeşitli sektörlerde dijital dönüşümün hızlanması, OT satıcılarının pazardaki değişen ihtiyaç ve gereksinimleri karşılamaları için yeni fırsatlar yaratmıştır. OT'nin geleceği, siber güvenliğe güçlü bir vurgu yaparak çeviklik, otomasyon ve hizmet odaklı teslimat ile karakterize edilmektedir. Kuruluşlar, OT'nin geleceğini şekillendirmek için çevik geliştirme metodolojilerini, kestirimci bakım için otomatik çözümleri, hizmet odaklı mimarileri ve çeşitli siber güvenlik önlemlerini halihazırda uygulamaktadır. Bu gelişmeler önümüzdeki yıllarda daha yenilikçi, güvenli ve verimli OT çözümlerine yol açacaktır. OT sistemleri daha karmaşık hale geldikçe ve siber saldırı tehdidi arttıkça, çeviklik, otomasyon ve hizmet odaklı teslimat ihtiyacı daha önemli hale gelecektir. (*Kaynak: https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/operational-technology-market-report*)

Kontrolmatik sektördeki konumlanması itibariyle bazı spesifik avantajlara sahiptir. Bunlardan birincisi, sektörün yukarıda bahsedilen büyük oyuncularıyla kıyaslandığında Kontrolmatik'in sistem entegratörü olarak marka bağımsız çalışabilmesi, birçok farklı çözümü projelere uygulayabilmesine olanak tanımaktadır. Bu sayede proje için maliyet ve süre anlamında en optimal çözümü üretebilmektedir. Bununla birlikte kurumsal yapısı sayesinde birçok sistem entegratörü firmaya kıyasla projeleri geniş bir ekiple organizasyon yapısı içinde ele almakta ve personelin yetkinliğine bağlı süreçlerin aksaksız ve kişilerden bağımsız ilerleyebilmesini sağlamaktadır. Başka bir avantajı ise retrofit projelerde gereken mühendislik saatleri ve mevcut sistemin geçmişinden doğabilecek riskler noktasında büyük firmaların çekimser davranmaları Kontrolmatik'i avantajlı kılmaktadır. Esnek yapısı ve işin satışı ile risk yönetiminde projeyi gerçekleştirecek ekiplerin Kontrolmatik için büyük OEM şirketlere karşı dezavantaj sayılabilecek konuların başında ürün fiyatlarının bu firmalar tarafından belirlenmesi gelmektedir. Bu durumun oluşturduğu riskleri azaltmak amacıyla Kontrolmatik ürün çeşitliliğini her geçen yıl artırmaya çalışmakta ve bu firmalarla (Örneğin Baker Hughes GE ya da ABB) uzun vadeli çözüm ortaklığı sözleşmeleri imzalayarak pazarda oluşabilecek ürün fiyatlarının proje bazlı dalgalanmalarından kendini korumaktadır. Artan maliyetlerle birlikte büyüyen operasyonel giderlerimiz, endüstriyel yazılım ve kontrol sistemleri pazarındaki küçük ve orta ölçekli projelerden ziyade büyük projelere doğru odaklanmaya zorlayabilir. Bu da rekabet gücümüzü olumsuz etkilenmesine yol açabilir. Son birkaç yıl içinde ülkemizde yaşanan ekonomik dar boğaz işletmelerin, tasarruf tedbirleri almasına sebep olmuş ve karar vericiler, teknolojik çözümlerden ziyade maliyet avantajı sağlayan çözümleri tercih etmişlerdir. Teknolojik ve katma değerli çözümler sunan bir firma olarak böyle bir pazar yapısı büyüme riskleri taşımaktadır.

2- Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve IoT

Nesnelerin interneti (IoT-Internet of Things):

IoT, birbirine bağlı fiziksel nesneler, cihazlar, makineler ve sensörler, yazılım ve iletişim yetenekleri ile gömülü diğer ürünlerden oluşan bir ağı ifade eder ve bunların birbirleriyle ve internet üzerinden merkezi sistemlerle veri toplamasına ve değiş tokuş etmesine olanak tanır. IoT'nin temel amacı bu

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET BORSASI 1923 5. 12. 2025 15:11:21 PİYASASI

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

akıllı nesnelerin bilgi toplamasını, karar vermesini ve genellikle doğrudan insan müdahalesi olmadan fiziksel dünya ve dijital sistemlerle etkileşime girmesini sağlamaktır. IoT, günlük nesneleri çevrelerini izleyebilen, diğer cihazlarla iletişim kurabilen ve internet üzerinden alınan veri ve komutlara dayalı eylemler gerçekleştirebilen akıllı varlıklara dönüştürür. Bu birbirine bağlı cihaz ağı, ev otomasyonu, endüstriyel otomasyon, sağlık hizmetleri, tarım, ulaşım ve daha fazlası dahil olmak üzere çeşitli alanları kapsamakta ve çok çeşitli uygulamalar ve faydalar sunmaktadır.

Fortune Business Insights'ın 2024-2032 raporuna göre, küresel Nesnelerin İnterneti (IoT) pazar büyüklüğünün 2023'te 595,73 milyar ABD doları olduğu ve 2024'te 714,48 milyar ABD dolarından 2032 yılına kadar 4.062,34 milyar ABD dolarına çıkacağı ve tahmin döneminde %24,3'lük bir YBBO sergileyeceği tahmin edilmektedir. Artan nüfus ve kentleşmeyle birlikte birçok ülke, akıllı şehir projeleri başlatmakta ve kaynakların daha verimli kullanımı için akıllı şehir çözümleri uygulamaktadır. Sensörler, akıllı sayaçlar ve akıllı aydınlatmalar gibi bağlı cihazlar, altyapı ve ilgili hizmetlerin işlevlerini ve verimliliğini artırmaya yardımcı olmaktadır. Akıllı ev ve binaların sayısındaki artış, Endüstri 4.0, akıllı üretim ve akıllı altyapı gelişmeleri; iş alanlarında büyük bir dönüşüm yaratması beklenen faktörler arasında yer almakta ve bu durum Nesnelerin İnterneti (IoT) pazarının büyümesini desteklemektedir. Örneğin Dünya Ekonomik Forumu'na göre,:

- Her hafta 1,3 milyon kişi büyük şehirlere taşınmakta ve 2040 yılına kadar dünya nüfusunun %65'inin şehirlerde yaşayacağı öngörülmektedir. Bu nedenle, daha fazla insan şehirleşmeye yönelmekte ve akıllı cihazlar kullanmaktadır.
- 2022 yılında 131,4 milyon hane akıllı hoparlör kullanıyordu ve bu sayının 2027 yılında 335,3 milyona ulaşması beklenmektedir. Benzer şekilde, 73,1 milyon hane 2022'de büyük akıllı cihazlar kullanırken, bu rakamın 2027'de 177,6 milyona çıkacağı tahmin edilmektedir.
- Ayrıca, akıllı sayaçlar, akıllı ulaşım sistemleri, akıllı atık yönetimi, akıllı şebekeler ve hava kalitesi kontrol cihazları gibi akıllı şehir çözümleri tüketiciler tarafından benimsenmektedir. Bu da, dünya genelinde bağlı cihazların pazar potansiyelini önemli ölçüde artırmaktadır.(*Kaynak: https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/internet-of-things-iot-market-100307*)

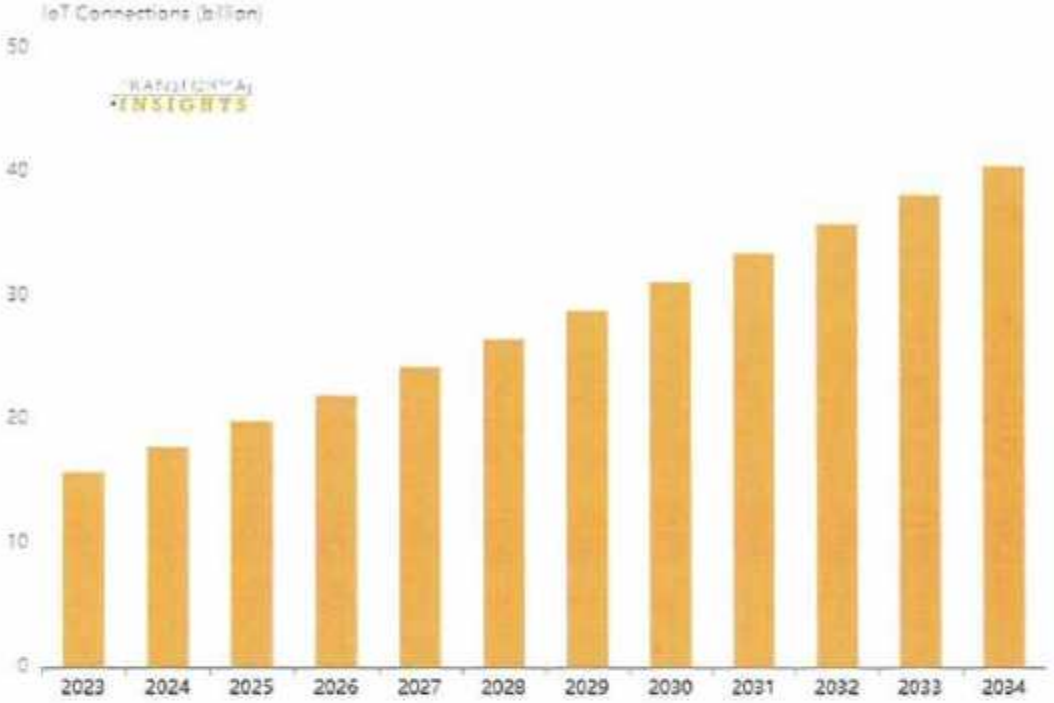
Pandemi; hükümetleri, işletmeleri ve insanların hedeflerini, sosyoekonomik sorunlara bakış açılarını ve operasyon yöntemlerini yeniden gözden geçirmeye zorlamıştır. Forbes'a göre, Covid-19 salgını IoT'nin sağlık alanındaki artışında önemli bir rol oynadı. Sağlık ve fitness bilgilerini ve konumu ölçen giyilebilir cihazlara olan talep artmıştır. Statista'ya göre, 2024 itibariyle yaklaşık 18 milyar bağlı IoT cihazı bulunmaktadır ve bu da dünya genelindeki toplam insan sayısının (sekiz milyar) iki katından fazlasına denk gelmektedir. Transforma Insights, 10 yıl içinde bu hacmin yıllık bazda 40,6 milyarın üzerine çıkmasını beklemektedir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

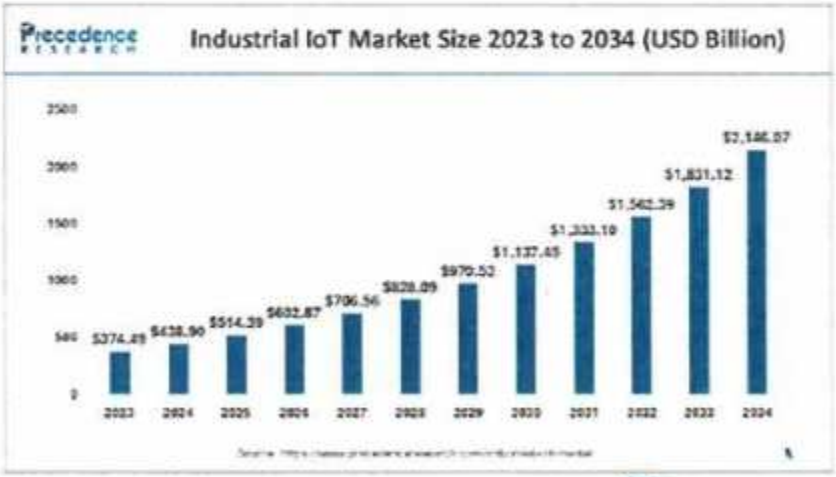
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



(Kaynak: https://transformainsights.com/research/forecast/highlights)

Gelişen IoT teknolojileri, IoT'nin benimsenmesini kolaylaştırmakta ve ilerlemeleri teşvik ederek işletmelerin IoT uygulamalarından kâr elde etmesini kolaylaştırmaktadır. IoT'yi ilk benimseyenler, pilot uygulamaların ötesine geçerek IoT çözümlerini kurumlarında uygulamaya başlamış ve Endüstri 4.0, akıllı şehirler, akıllı evler, bağlantılı otomobiller ve e-sağlık alanlarında çığır açan uygulamalara imza atmıştır. (*Kaynak: Internet of Things (IoT) Security Market by End-user, Deployment, and Geography - Forecast and Analysis 2023-2027*)

Endüstriyel IoT (IIoT), IoT projeleri içinde en büyük segmentlerden biri olup, 2034 yılına kadar 2.146,07 milyar dolara ulaşması beklenmektedir. Precedence Research'ün 2024-2034 dönemine ilişkin raporunda, küresel endüstriyel IoT pazar büyüklüğünün 2024 yılında 438,90 milyar ABD doları olarak gerçekleştiği ve 2025 yılında 514,39 milyar ABD Doları seviyesine ulaşacağı ifade edilmiştir. Rapor'a göre, 2024-2034 tahmin döneminde %17,2'lik bir YBBO ile 2034 yılına kadar yaklaşık 2.146,07 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmektedir.



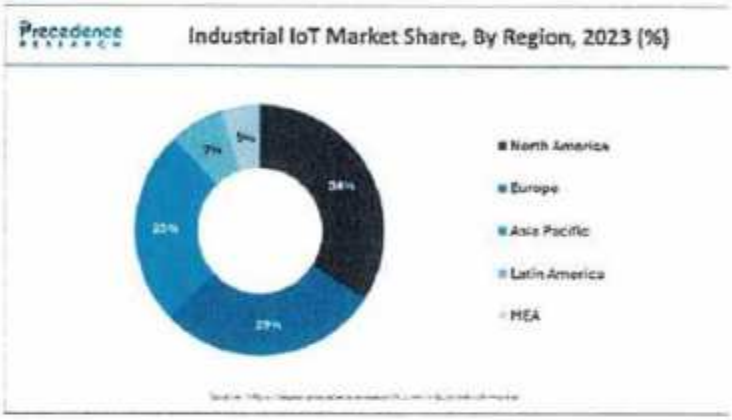
KONTROMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Huzur Mah. Ahi Evran Cad. No:2
İç Kapı No: 652377
Maslak V.D.: 579 0511 513

BİZİM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
www.bmd.com.tr

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU
5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

2023 yılı itibarıyla Kuzey Amerika, endüstriyel IoT (Nesnelerin İnterneti) pazarında yaklaşık %34'lük gelir payı ile lider konuma ulaşmıştır. ABD, 2021 yılında IoT pazarında yaklaşık 421 milyar ABD doları harcama yapmış olup, bu yatırımları sayesinde Kuzey Amerika bölgesindeki endüstriyel IoT pazarına hakim olan ülke haline gelmiştir. Bununla beraber, Asya-Pasifik bölgesinin 2024–2034 yılları arasında %26,7'lik bir bileşik yıllık büyüme oranına ulaşması öngörülmektedir.



Endüstriyel nesnelerin interneti, endüstrileri ve işletmeleri operasyonlarında desteklemek için daha iyi verimlilik ve güvenilirlik sağlamak üzere genellikle büyük veri, makineler arası iletişim ve makine öğrenimi üzerine odaklanmaktadır. Endüstriyel nesnelerin interneti, yazılım tanımlı üretim süreçleri, tıbbi cihazlar ve robotik gibi endüstriyel uygulamalar sunmaktadır. Ayrıca, endüstri operasyonlarının verimliliğini ve güvenilirliğini artırmak için IIoT, modern endüstriyel çalışanlar, endüstriyel internet, gelişmiş tahmin, kritik varlıkları bir araya getirme ve kuralcı analitik açısından destek sağlamaktadır. IIoT, daha önce hiç olmadığı kadar değerli yeni içgörülerin izlenmesine, analiz edilmesine, sunulmasına, değiş tokuş edilmesine ve sunulmasına yardımcı olmaktadır. *(Kaynak: https://www.precedenceresearch.com/industrial-iot-market)*

Haberleşme

Global Market Insights'a göre, endüstriyel iletişim pazarı, Endüstri 4.0 devriminin yaygın olarak benimsenmesi ile yönlendirilmektedir. Sanayi sektörleri dijital bir aksama sürecinden geçiyor. Endüstriler, iş modellerini değiştirmek ve operasyonel verimlilik elde etmek için gelişmiş malzemelerle birlikte endüstriyel IoT, otomatik makineler, katkı üretimi gibi ileri teknoloji ve makinelerden yararlanmaktadır. Bu, kuruluşların akıllı tedarik zinciri, daha iyi üretim süreci ve verimli bir uçtan uca ekosistem geliştirmesini sağlar. İşletme maliyetlerini azaltmak ve verimliliği artırmak için sektör sektörleri arasında artan ihtiyaç, otomasyon talebini artıran temel faktördür.

Endüstriler arasında gelişmiş iletişim protokollerinin giderek benimsenmesi, endüstriyel iletişim pazarı için de önemli bir itici güç olarak hareket etmektedir. Endüstriler arasında dijitalleşme arttıkça etkili iletişim teknolojisine duyulan ihtiyaç da ortaya çıkmaktadır. Önceki iletişim protokolleri, dijital verilerin patlaması ve gecikmeye duyarlı uygulama ile başa çıkamayan seri tabanlı protokollerdi. Bu zorlukları aşmak için, organizasyon daha gelişmiş ve esnek endüstriyel ethernet protokollerine doğru kaymaktadır. (*Kaynak: https://www.gminsights.com/industry-analysis/industrial-communication-market*)

En son teknolojilerin kullanımının yaygınlaşması ve endüstriyel ortamlarda etkili ve güvenilir iletişim ağlarına olan talebin artmasıyla bağlantılı olarak, endüstriyel iletişim pazarı önemli ölçüde genişlemektedir. İmalat, petrol ve gaz, otomotiv, enerji ve diğerleri dahil olmak üzere farklı endüstrilerde makineler, sensörler, cihazlar ve sistemler arasında veri ve bilgi alışverişi yapılmaktadır. Endüstri 4.0 ve Endüstriyel Nesnelerin İnterneti (IIoT) teknolojilerinin hızla benimsenmesi endüstriyel iletişim pazarını yönlendiren ana faktörlerden biridir. Makinelerin ve sistemlerin entegrasyonunu ve koordinasyonunu sağlamak için, bu yıkıcı teknolojiler sürekli bağlantıya

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

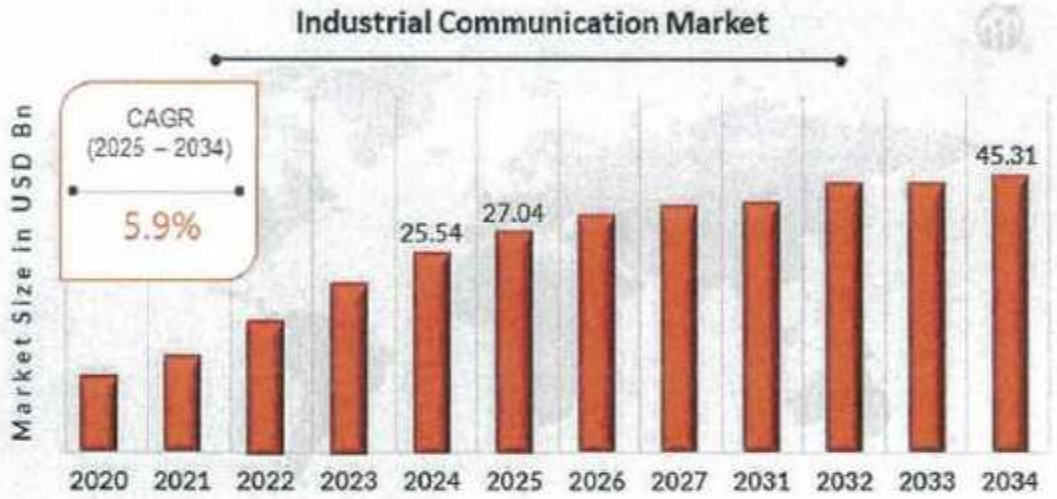
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. BORSA İSTANBUL 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

iletişime bağlıdır. Veri aktarımı, gerçek zamanlı süreç optimizasyonu, kontrolü ve izlemeyi de mümkün kılan endüstriyel iletişim ağları aracılığıyla mümkün olmaktadır. Endüstriyel iletişim sistemlerine olan talep, gerçek zamanlı veri toplama ve analiz etme becerisinden kaynaklanan verimlilik, üretkenlik ve öngörücü bakımdaki iyileşme ile beslenmektedir.

Market Research Future 2025-2034 Endüstriyel Haberleşme Pazarı Raporuna göre, Endüstriyel Haberleşme Pazar Büyüklüğü 2024 yılında 25,54 Milyar ABD Doları olarak değerlendirilmiştir. Endüstriyel İletişim pazarı endüstrisinin 2025 yılında 27,04 Milyar ABD Dolarından 2034 yılına kadar 45,31 Milyar ABD Dolarına yükseleceği ve tahmin döneminde (2025 - 2034) %5,90'luk bir yıllık bileşik büyüme oranı (CAGR) sergileyeceği öngörülmektedir. Gerçek zamanlı verilere yönelik artan ihtiyaç, otomasyon için sistem entegrasyonu, kablosuz teknoloji de dahil olmak üzere esneklik ve ölçeklenebilirlik, pazar büyümesini artıran temel pazar itici güçleri olarak ifade edilmektedir. (Kaynak: https://www.marketresearchfuture.com/reports/industrial-communication-market-11891)



Endüstriyel iletişim pazarındaki genişlemenin bir diğer yönü de otomasyon sistemlerinin entegrasyonudur. Üretimi artırmak, duruş sürelerini azaltmak ve operasyonel verimliliği artırmak için endüstriler süreçlerini giderek daha fazla otomatikleştirmektedir. Endüstriyel iletişim ağları, bu sistemler arasında etkili koordinasyon, kontrol ve veri alışverişi sağlayarak PLC'ler, DCS, SCADA sistemleri ve robotik dahil olmak üzere çeşitli otomasyon bileşenlerinin sorunsuz entegrasyonunu mümkün kılıyor. Bu entegrasyon sayesinde operasyonlar kolaylaştırılmakta, üretkenlik artmakta ve daha fazla kaynak kullanımı sağlanmaktadır. Endüstriyel iletişim teknolojilerinin benimsenmesini etkileyen önemli faktörler arasında ölçeklenebilirlik ve uyarlanabilirlik yer almaktadır. İletişim ağları artan veri trafiğini kaldırabilmeli, çeşitli cihazları ve protokolleri destekleyebilmeli ve işletmeler genişledikçe ve yeni teknolojiler geliştirildikçe değişen gereksinimlere uyum sağlayabilmelidir. Ethernet/IP, PROFINET ve Modbus TCP/IP gibi ölçeklenebilirlik ve esnekliğe sahip endüstriyel iletişim protokolleri, çok sayıda cihaz ve sistem arasında sorunsuz iletişim ve birlikte çalışabilirlik sağlar. İşletmeler, bu ölçeklenebilirlik sayesinde iletişim darboğazları veya kısıtlamaları konusunda endişe duymadan büyüyebilir.

Endüstriyel iletişim pazarı, kablosuz teknolojinin entegrasyonunun bir sonucu olarak genişlemektedir. Endüstriyel ortamlarda, kablosuz iletişim daha fazla özgürlük, uyarlanabilirlik ve uzaktan erişim sağlamakta, gerçek zamanlı veri alışverişini mümkün kılarak, saha cihazları ve kontrol sistemleri arasındaki fiziksel bağlantı gereksinimini ortadan kaldırmaktadır. Kablolu altyapının kurulmasının pratik olmadığı veya pahalı olduğu yerlerde Wi-Fi, Bluetooth ve hücresel ağlar gibi kablosuz

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

teknolojiler yaygın olarak kullanılmakta ve böylece endüstriyel iletişim ağlarının erişimini ve bağlantısını genişletmektedir, bu durumda da endüstriyel iletişim pazarını genişletmektedir.

Endüstriyel iletişim sektöründe dünyada faaliyet gösteren önemli şirketler; ABB Ltd., Advantech Co. Ltd., Cisco Systems Inc., Emerson Electric Co. General Electric Co. National Instruments Corp. Rockwell Automation Inc., Schneider Electric SE, Siemens AG ve Texas Instruments Inc olarak sayılabilir.

Siber Güvenlik:

Siber saldırılar herhangi bir kullanıcının bilgilerini çalmaktan, ülkelerin stratejik önem arz eden sistemlerinin çalışmalarını engellemeye kadar çok geniş bir alanı risk altında bırakmaktadır. Bunun yapılması kasıtlı olabileceği gibi kasıtsız bir şekilde de olabilir. Siber tehditlerin virüs, casuslar, bilgisayar korsanları, terörist gruplar, yabancı ulusların istihbarat birimleri gibi birçok kaynaktan gelmesi muhtemeldir.

Akıllı şehirler ve akıllı binalar, bir dizi son teknoloji hizmet ve altyapı sağlamayı amaçlayan kavramsal modellerdir. Akıllı bir şehir, yaşam kalitesini iyileştirmek ve kentsel operasyonların ve hizmetlerin verimliliğini artırmak için bilgi işle teknolojileri altyapısını kullanan bir şehirdir. Akıllı şehir girişimlerinin etkili bir şekilde uygulanması, IoT'yi oluşturan veri iletişimi, bulut bilişim, mobilite ve sensörler gibi teknolojilere büyük ölçüde bağlıdır. Akıllı şehir ekosisteminde IoT cihazlarının yükselişiyle birlikte, bu cihazların güvenliğini sağlamak daha da zorlaşmıştır. IoT cihazlarının ve ağlarının güvenlik açıkları ve günlük faaliyetlerdeki artan önemleri, IoT güvenliğini kritik hale getirmektedir. Markets and Markets, bilgi güvenliği pazarının 2023 yılında 190,4 milyar ABD Doları olarak değerlendirildiğini ve 2023 yılından 2028'e kadar %9,4'lük bir bileşik yıllık büyüme oranıyla 298,5 milyar ABD Dolarına ulaşacağını tahmin etmektedir. (*Kaynak: https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/cyber-security-market-505.html*)

Bireysel tarafta giyilebilir cihazlar, sağlık gereçleri, akıllı ev ürünleri gibi değişik formatlarda karşımıza çıkmaktadır. İnternete bağlı gereçler saldırıya açık hale gelmekte, evlerimizdeki akıllı televizyonlar mahremiyetimiz için tehdit oluşturabilmekte, akıllı araçlarımız ise birer güvenlik tehdidi haline gelmektedir. Benzer bir durum, iş ve süreçlerinin etkili ve verimli yapılmasına olanak sağlayan iletişim ve bilgisayar tabanlı bütün sistemleri kapsayan bilgi teknolojileri alanında da söz konusudur.

Yukarıda ayrıntıyla izah edildiği üzere IoT, dijital olarak bağlantılı cihazlar ve uygulamalar evler, iş yerleri ve arabalar da dahil olmak üzere insan hayatının her alanına nüfuz etmekte ve tüm nesneler internetin faydalarından yararlanmak için akıllı hale getirilmektedir. IoT cihazlarının çoğalması, IPv6'nın ortaya çıkışı ve Wi-Fi ağlarının yaygınlaşması, IoT'ye yönelik siber saldırıları artırmaktadır. Örneğin, Kaspersky'ye göre, Ocak ve Mayıs 2021 arasında kuruluş, bir önceki yarı yılda 639 milyon olan hacmin iki katından fazla olan 1,5 milyardan fazla IoT saldırısı tespit etmiş ve 2019 yılında IoT cihazlarına yönelik siber saldırılar %300 artmıştır. IoT cihazlarında bulunan bu tür endişe verici güvenlik açıkları, dünya çapındaki kuruluşları bağlı cihazları korumak için IoT güvenlik çözümleri kullanmaya zorlamaktadır. Dolayısıyla, büyüyen IoT dağıtımları ve artan siber saldırı sayısı, IoT satıcılarını bağlı cihazlar için IoT güvenlik çözümleri geliştirmeye zorlamaktadır. (*Kaynak: Meticulous Research, IoT Security Market - Global Forecast to 2029*)

Fortinet'in 2024 yılı Operasyonel Teknoloji ve Siber Güvenlik Durumu Raporu'nda, operasyonel teknolojiler (OT) ve endüstriyel kontrol sistemlerini (ICS) hedef alan saldırılar, 2023 yılının ikinci yarısında yükseliş trendine girmiş ve özellikle kamu hizmetleri ve enerji sektörleri siber saldırıların başlıca hedefi haline gelmiştir. Rapor'un 2024 yılı bulgularına göre, daha fzla kuruluş çok sayıda siber saldırıya maruz kalmış ve 2023 yılında %11 olarak gerçekleşen siber saldırılara kıyasla, 2024 yılında Fortinet anketi katılımcılarının üçte birinin (%31) yılda 6 veya daha fazla siber saldırı ihlalleriyle karşı karşıya kaldığı ortaya konulmuştur. Özellikle, daha gelişmiş güvenlik olgunluğuna sahip kuruluşlar, bu dönemde daha yüksek düzeyde saldırı bildirmiştir. Geçen yıla kıyasla tüm saldırı türlerinde artış gözlemlenirken, yalnızca zararlı yazılım kaynaklı ihlallerde bir düşüş yaşanmıştır. Ortalama %49 [illegible]

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hüsur Mah. Ayazma Yolu Cad. No:2 İç Kapı No:1 Eyüp / İSTANBUL
Mersis No: 0079 0511 5130 0001
Yenikapı V.D. 579 0511 513

BİZİM ENERJİ DEĞERLER A.Ş.
Tel: 0216 647 13 00
Anadolu Kurumlar V.D.

T.C. 1923 SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

%76'ya yükselmiştir) ve iş e-postası güvenliğinin ihlali (%65) en yaygın saldırı türleri olurken, en çok kullanılan saldırı teknikleri ise mobil güvenlik açıkları ve web uygulama istismarları olmuştur. Ayrıca, fidye yazılımı ve veri silici yazılım kaynaklı saldırılarda da dikkat çekici bir artış yaşanmış olup 2023'te katılımcıların yaklaşık üçte biri bu tür saldırılara maruz kaldığını bildirirken, 2024'te bu oran yarıdan fazlaya çıkmıştır.

Market and Markets 2024 yılı IoT Güvenlik Sektörü raporuna göre, bu sektörün 2024 yılında 24,2 milyar ABD Dolarından, %18,4'lük YBBO oranıyla 2029 yılında 56,2 milyar ABD Dolarına çıkması beklenmektedir. (Kaynak:https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/iot-security-market-67064836.html#:~:text=What%20is%20the%20current%20size,18.4%25%20during%20the%20forecast%20period.)

Market Research Future IoT Güvenlik Pazarı 2022-2032 Raporunun analizine göre, IoT güvenlik pazarında başlıca şirketler PTC, Symantec Corporation, Infineon Technologies AG, Trustwave Holdings, Inc. (Singtel), Check Point Software Technologies Ltd., IBM Corporation, CISCO SYSTEMS, INC., Thales, AT&T Inc., Trend Micro Inc., DigiCert, Tales, Intel Corporation, General Electric, Verizon ve Sophos Ltd. olarak sayılmaktadır. Bu şirketler, gelişmiş teknolojilerin entegrasyonu ile ürünlerini geliştirmeye odaklanmaktadır. Ayrıca, bu şirketler IoT güvenliğinin önde gelen sağlayıcılarıdır ve coğrafi varlıklarını artırmak, müşteri tabanlarını genişletmek ve stratejik ortaklıklar kurmak için IoT güvenlik pazarında rekabet etmektedirler.. IoT güvenlik pazarındaki ilk 5 oyuncu Cisco Systems, Inc., Thales Group, Infineon Technologies, IBM Corporation ve Verizon Communications Inc. (Kaynak: https://www.marketresearchfuture.com/reports/iot-security-market-2256)

Sektördeki güncel gelişmeler arasında ise aşağıdaki gelişmeler sayılabilir:

- Nisan 2024'te, Suudi Arabistanlı bir gayrimenkul geliştiricisi olan ROSHN, Nesnelerin İnternetini kullanan sürdürülebilir akıllı binaları ve yaklaşan inovasyon merkezlerini keşfetmek için Cisco ile ortaklık kurmuştur.
- Nisan 2024'te, Fortinet ve IBM Cloud, birlikte çalışarak Fortinet Virtual FortiGate Security Appliance (vFSA) çözümünü geliştirdi. Bu iş birliğinin, özellikle uzaktan erişim ve IoT cihazlarının güvenliği için ağ trafiğini izleyip filtreleyebilen vFSA sayesinde, imalat sektörü için faydalı olması hedeflendi.
- Ocak 2024'te Entrust, kuantum bilişimin gelecekteki iletişimini güvenli hale getirmek için dijital sertifikaların yönetilmesine olanak tanıyan ve ticari olarak mevcut Post-Kuantum Ready PKI platformunu duyurdu.
- Check Point Software Technologies Ltd. Mayıs 2022'de Harmony Mobile'ın kötü amaçlı dosyaların indirilmesini önleyen yeni bir sürümünü yayınlamıştır. Sürüm, Harmony Mobile'ı işletim sistemi güvenlik açığı değerlendirmesi, yönetimi kolay HTTPS denetimi ve daha fazlası dahil olmak üzere ek güvenlik özellikleriyle genişleterek mobil güvenlik çözümü sunmaktadır.
- Aralık 2023'te, Schneider Electric ve Cisco, Avrupa, Ortadoğu ve Afrika bölgesindeki çeşitli sektörler için etkili dijital çözümler sunmak üzere Yapay Zeka (AI) ve Nesnelerin İnterneti (IoT) alanında inovasyonu artırmak için ortaklık kurdu.
- Temmuz 2023'te Check Point, hasta verilerini ve kritik sağlık operasyonlarını korumak amacıyla kapsamlı bir medikal IoT güvenlik çözümü sunmak için Cynerio ile ortaklık kurdu.

Bu segmentlerde Kontrolmatik'in avantajı başka sistem entegratörleriyle kıyaslandığında verilerin toplanması için gerekli olan altyapıyı da hali hazırda Operasyonel Teknolojiler sektörünün altında kendi kuruyor olmasıdır. Buradaki bilgi birikimini ve sorunlara yönelik analizini inovasyona dönüştürebilmektedir. Kendi yazılım ekibi aracılığıyla müşterilerine yönelik çözümleri mevcut ürün ve platformlar üzerinden ihtiyaca yönelik olarak hızlı ve maliyet etkin şekilde çözümleyebilmektedir. Sektörün yeni gelişen bir sektör olması ve özellikle Kontrolmatik'in hizmet verdiği bölgelerde (Orta Doğu, Sahra Altı Afrika Türki Cumhuriyetler ve Türkiye) henüz olgunluk seviyesine ulaşmamış

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİR
T.C. İSTANBUL BAROSU 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

olması sebebiyle referans sayısının azlığı Kontrolmatik'in dezavantajı olarak sayılabilir. Bu durum pazarda öncülük etme fırsatını da ortaya çıkarmaktadır. Bu sebeple ilerleyen dönemde doğru proje ve yatırımlarla bu durum dezavantajdan avantaja çevrilebilir. Türkiye'de 5G teknolojisinin yaygınlaşmasındaki gecikme IoT pazarının büyüme potansiyelini olumsuz etkileyebilmektedir. Son yıllarda yaşanan ekonomik dar boğaz işletmelerin, tasarruf tedbirleri almasına sebep olmuş ve bu durumun bir yansıması olarak karar vericiler bilgi güvenliği ve IoT yatırımlarını öteleme eğilimine girebilir.

3- Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi

Enerji sektöründeki gelişmeler hem konvansiyonel (kömür, doğalgaz, petrol yoluyla elektrik üretimi) hem de konvansiyonel olmayan (yenilenebilir) elektrik üretimi, yeni güç altyapısının geliştirilmesi ve eski/eskiyen şebeke altyapısının geliştirilmesi için geniş bir alan yaratmaktadır. İletim ve dağıtım ağlarının iyileştirilmesine yönelik olumlu düzenleyici reformların başlatılmasıyla birlikte dünya genelinde artan enerji talebi, teknoloji penetrasyonunu olumlu yönde etkileyecektir. Uzak bölgeleri elektriklendirmek için dağıtım ağını güçlendirmeye yönelik artan yatırımlar da teknoloji için olumlu bir büyüme senaryosu üretecektir.

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA-*International Energy Agency*) Küresel Enerji Yatırımları 2024 raporuna göre, sanayi sektöründe enerji verimliliği ve elektrifikasyon yatırımları, olumsuz ekonomik zorluklara rağmen büyük bir direnç göstermiştir. Ancak, nihai kullanım sektörlerindeki asıl canlılık ulaşım sektöründe görülmektedir. Bu alanda yapılan yatırımın, 2024 yılında %8 artışla yeni bir zirveye ulaşması beklenmektedir. Bu büyümenin temel faktörü ise, elektrikli araç (EV) satışlarındaki görülen güçlü artıştır. (*Kaynak: https://iea.blob.core.windows.net/assets/60fcd1dd-d112-469b-87de-20d39227df3d/WorldEnergyInvestment2024.pdf*)

Avrasya bölgesi, hem büyük fosil yakıt üreticilerini ve ihracatçılarını hem de elektrik ihtiyacının yaklaşık %85'ini hidroelektrik kaynaklardan sağlayan Gürcistan, Tacikistan ve Kırgızistan gibi ülkeleri barındırmaktadır. Doğal gazın enerji karmasındaki payı dünya çapında en yüksek oranlardan biri olsa da, bölgedeki gaz altyapısı genellikle eski ve bakımsız durumdadır. Son yıllarda enerji alanında yaşanan istikrarsızlık, bölgeyi ciddi şekilde etkilemiştir. Rusya'nın 2022'de Ukrayna'yı işgal etmesinin ardından Ukrayna'nın enerji altyapısı doğrudan hedef alınmış; yüksek enerji fiyatları, enerji ithalatçısı ülkelerde geniş çaplı etkilere yol açmış ve ülkeler arasındaki geleneksel enerji ilişkileri sarsılmıştır.

Bölgede enerji yatırımları uzun süredir yılda 110–120 milyar dolar seviyesinde sabit kalmıştır ve bu yatırımın yaklaşık %80'i fosil yakıtlara yönelmiştir. Temiz enerjiye yapılan yıllık yatırım ise yalnızca 20 milyar dolar civarındadır ki bu, bölgenin potansiyeline göre oldukça düşüktür. Bu duruma neden olan başlıca faktörler, yaygın fosil yakıt sübvansiyonları ve zayıf, belirsiz politika çerçeveleridir. Bununla birlikte, küresel enerji krizinin ardından temiz enerjiye olan ilgi artmıştır. Azerbaycan'ın 2024 yılında ev sahipliği yaptığı COP29 İklim Zirvesi'nde, temiz enerji kapasitesini artırma ve fosil yakıtlardan kaynaklanan emisyonları azaltma yönündeki çabalarla bölgenin enerji dönüşümüne yeni bir ivme kazandırması beklenmektedir.

Bugün itibarıyla bölgedeki beş ülke net sıfır emisyon hedefi belirlemiştir. Ermenistan, Gürcistan ve Kırgızistan 2050 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşmayı hedeflerken, Rusya ve Kazakistan bu hedefi 2060 için koymuştur. Rusya hariç tüm ülkeler aynı zamanda Küresel Metan Taahhüdü'nü imzalamıştır. Bu taahhütlere ulaşmak için enerji yatırımlarında düzenli bir artış gereklidir. Duyurulan Taahhütler Senaryosu'na (APS) göre, bölgedeki enerji yatırımlarının 2030 yılına kadar yaklaşık 145 milyar dolara ulaşması ve bu yatırımların üçte birinden fazlasının temiz enerjiye yönelmesi beklenmektedir.

Bölgedeki petrol ve gaz yatırımları ise yüksek düzeyde belirsizlik içermektedir. Rusya, Avrupa pazarlarındaki kaybını telafi etmek amacıyla Çin ve Güney Asya'da yeni pazarlar aramaktadır. Bu

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Yetkili

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Yetkili

T.C. İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI 1923 PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

strateji petrol için büyük ölçüde başarılı olurken, gaz ihracatı için gerekli altyapının oluşturulması daha zor olmuştur. Bununla birlikte, Rusya Avrasya'daki ülkelerle ikili ilişkilerini güçlendirmiş ve fosil yakıt ile nükleer santral projeleri üzerine anlaşmalar yapmıştır. Örneğin 2023 yılında, Rusya ile Kırgızistan arasında 660 MW kapasiteli yeni bir kömür santralinin inşasına yönelik bir anlaşma imzalanmıştır. Rusya, aynı zamanda Orta Asya ülkeleriyle petrol ve gaz tedarik ve transit anlaşmaları yapmak üzere girişimlerde bulunmaktadır.]

Gelişmiş enerji yönetim sistemleri ile enerjinin dijital dönüşümü ve yükselişi kaçınılmaz bir gerçek halini almıştır. Burada enerji varlık yönetimi ön plana çıkmaktadır. Enerji varlık yönetimi, en düşük bakım maliyetiyle en yüksek sistem performansını elde etmek ve bu performansı iş, tarife ve yük bağlamına yerleştirmek için enerji kaynağı varlıklarını profilleme ve değerlendirme sürecidir. Bu süreç, enerji üretimini en üst düzeye çıkarmaya, kesinti süresini en aza indirmeye, işletme & bakım maliyetlerini azaltmaya yardımcı olmaktadır.

Gelişmiş enerji yönetim sistemleri ile enerjinin dijital dönüşümü ve yükselişi kaçınılmaz bir gerçek halini almıştır. Burada enerji varlık yönetimi ön plana çıkmaktadır. Enerji varlık yönetimi, en düşük bakım maliyetiyle en yüksek sistem performansını elde etmek ve bu performansı iş, tarife ve yük bağlamına yerleştirmek için enerji kaynağı varlıklarını profilleme ve değerlendirme sürecidir. Bu süreç, enerji üretimini en üst düzeye çıkarmaya, kesinti süresini en aza indirmeye, işletme & bakım maliyetlerini azaltmaya yardımcı olmaktadır.

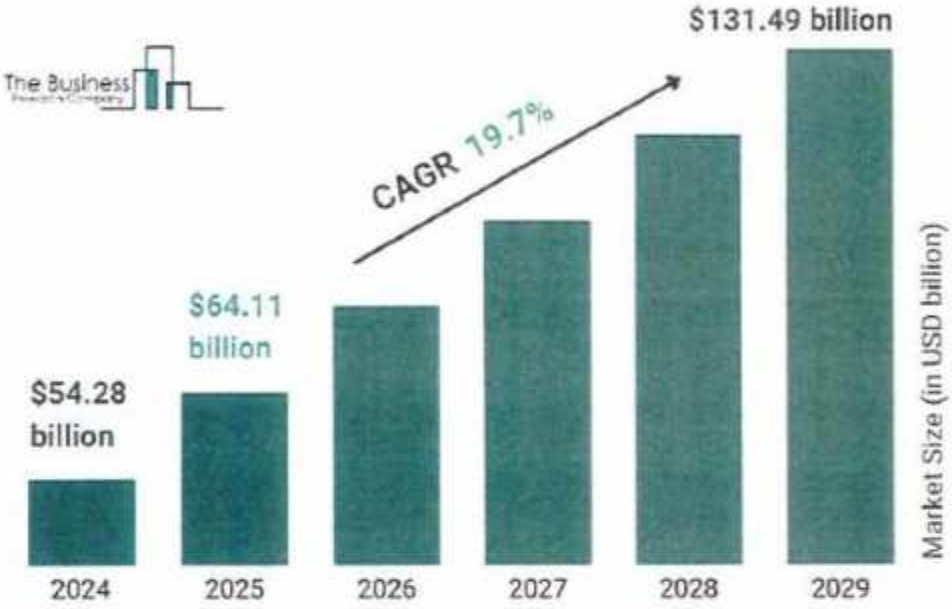
The Business Research Company'nin 2025 yılı raporuna göre; daha güvenilir güç, daha yüksek verimlilikle yenilenebilir enerji üretimi, çeşitli enerji kaynaklarından yararlanma, karbon ayak izini azaltma, elektrikli araçlar için zemin hazırlama ve akıllı iş olanakları üretme gibi hizmetler sağlayan akıllı şebeke teknolojisi pazarının %18,1'lik yıllık bileşik büyüme oranıyla 2024'de 54,28 milyar ABD Dolarından 2025'te 64,11 milyar ABD dolarına çıkması bekleniyor. Akıllı şebeke teknolojisi Pazar büyüklüğünün önümüzdeki birkaç yıl içinde hızlı bir büyüme görmesi beklenmektedir. 2029 yılında %19,7'lik bir bileşik yıllık büyüme oranıyla 131,49 milyar dolara yükseleceği tahmin edilmektedir. Tahmin dönemindeki büyüme, artan yenilenebilir enerji penetrasyonu, olumlu hükümet girişimleri, artan elektrikli araçların benimsenmesi ve enerji sektörünün dijitalleşmesine bağlanabilir. ABD Enerji Bilgi İdaresi'nin Ekim 2023'teki Uluslararası Enerji Görünümü 2023 raporuna göre, dünya çapında elektrik üretiminin 2022 seviyelerine kıyasla 2050 yılına kadar %30 ila %76 arasında artacağı tahmin edilmektedir. Bu nedenle, elektrik üretimine yönelik artan talep, akıllı şebeke teknolojisi pazarının büyümesini yönlendirmektedir. (*Kaynak: https://www.thebusinessresearchcompany.com/report/smart-grid-technology-global-market-report*)

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hüsur Mah. Ataşehir Bulvarı Cad. No:2
İç Kapı No: 2 [illegible] İSTANBUL
Ticaret Sicil No: [illegible]
Mersis No: 0511 0511 5130 0001
Yenikapı V.D. 576 0511 513

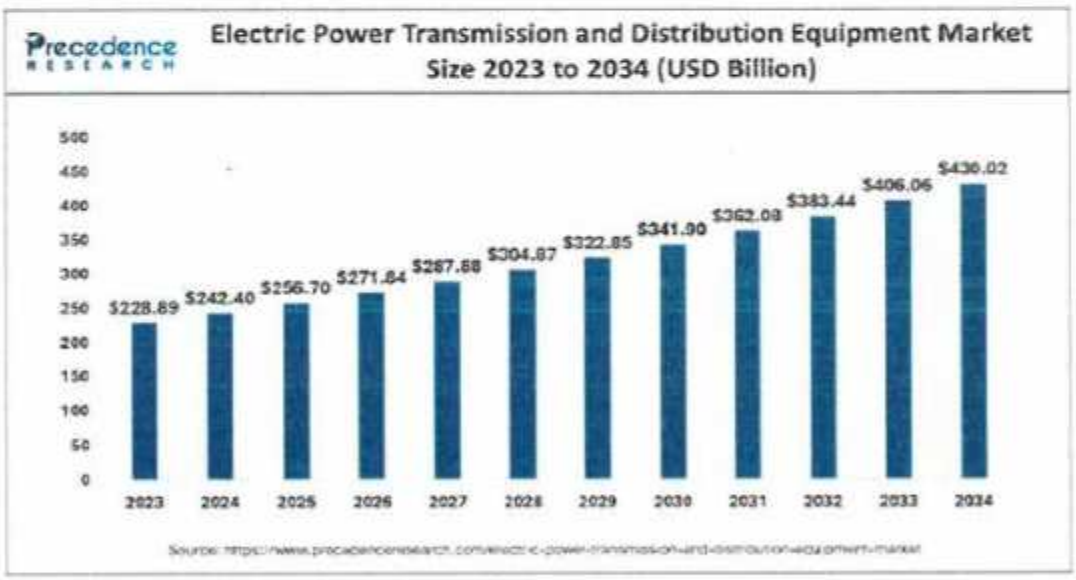
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
[illegible]

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



Halihazırda var olan enerji tesislerinin verimliliğinin artırılması ve yeni tesislerin kurulması çerçevesinde, Precedence Research analizine göre, küresel elektrik iletim ve dağıtım ekipmanları pazarının 2025 yılında 256,70 Milyar ABD Dolarından 2034 yılına kadar %5,9'luk bir bileşik yıllık büyüme oranıyla yaklaşık 430,02 Milyar ABD Dolarına ulaşacağı tahmin edilmektedir.



Kaynak https://www.precedenceresearch.com/electric-power-transmission-and-distribution-equipment-market

Türkiye'de ise, KPMG'nin Enerji Sektör Raporu'na göre, 2021-2035 döneminde devreye alınması gerek yeni kapasite miktarı 96,9 GW düzeyinde olması beklenmektedir. Beşer yıllık dönemler açısından 2021-2025 döneminde 21,6 GW, 2026-2030 döneminde 34,3 GW, 2031-2035 döneminde ise 41,0 GW gücünde yeni kapasitenin devreye alınması varsayılmaktadır. Büyük çoğunluğu güneş ve rüzgar enerjisinden kaynaklı olmak üzere kurulu güç artışlarının, %74,3'ü yenilenebilir enerji

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİLİM MERKEZİ DEĞERLER A.Ş.
T.C. 1923 BORSA İSTANBUL 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

kaynaklıdır. Güneş enerjisi için devreye girmesi beklenen kapasite miktarı yıllık ortalama 3,1 GW iken, rüzgar enerjisi için bu miktar 1,4 GW'tır.

Beşer Yıllık Dönemlerde Devreye Alınan Yeni Kapasite



Kaynak: https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/tr/pdf/2024/10/KPMG%20APlus%20Enerji%20Sekt%C3%B6r%20Raporu.pdf

Avrupa'da ve Dünyadaki güç kalitesinin optimal seviyede tutulması için yapılan uygulamalara ve düzenlemelere bakıldığında, tedarik sürekliliğinin ve gerilim kalitesinin belirlenen limitleri içerisinde kalması için ülkemizde olduğu gibi dağıtım şirketlerinin uyması gereken çeşitli ceza ve teşvik uygulamaları bulunmaktadır. Tedarik sürekliliğinin takibi, müşteri bazlı toplam kesintisi sayısı ve süresi ya da sistem bazlı ortalama kesinti sayısı ve süresi (SAIDI, SAIFI, CAIDI) üzerinden gerçekleştirilmektedir. Güç kalitesi parametrelerinin yönetiminde kullanılan sistemler şu şekilde sıralanabilir;

- SCADA
- İstasyon Otomasyonu
- AMI
- Dağıtım Otomasyonu
- Kesinti Yönetim Sistemi
- VPP
- Gelişmiş Dağıtım Yönetim Sistemi
  - IVVC
  - FLISR
  - OFR
  - DR
  - Harmonik Analizi

Sanayi sektöründeki büyüme, artan elektrik talebi, yatırımlardaki artış ve elektriğin artan kullanımı pazarın büyümesini sağlamaktadır. Gelecekte enerji üretim piyasasının büyümesini engelleyebilecek faktörler, eskiyen enerji üretim altyapısı ve çevresel düzenlemeleri içermektedir. Sektördeki şirketler bu hususların önüne geçebilmek adına altyapı yenilemeleri ve yenilenebilir enerji yatırımları gerçekleştirmektedir.

Söz konusu güç sistemleri ve proje yönetimi pazarında küresel oyuncular olarak ABB Ltd, General Electric Company, Siemens AG, Toshiba International Corporation, Mitsubishi Electric Corporation

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. BORSA İSTANBUL 1923 PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Schneider Electric, Petrofac, Larsen Toubro, Wood, SNC-Lavalin, McDermott, Saipem, WorleyParsons, KBR, TechnipFMC, Mott Macdonald, Bechtel, JGC Corporation sayılabilir.

Bu alanda özellikle yüksek montanlı ihalelere giriş şartı olarak geçmişte yapılan işlerin büyüklüğü göz önünde bulundurulmaktadır. Kontrolmatik'in geçmişte yapmış olduğu işlerin büyüklüğü bazı ihalelere girmek için yeterli olamayabilmektedir. Bu bağlamda rekabetçi konumu zarar görebilmektedir. Enerji ve elektrik fiyatlarının kamu tarafından sübvansiyonu sektördeki yatırım iştahının olumsuz etkilenmesine neden olabilir. Hedef pazarlarımızdaki jeopolitik gelişmelerin, projelerin uzaması, yönetilmenin zorlaşması ve tahsilatın gecikmesi gibi sonuçlar doğurabilir.

4- **Enerji Depolama Sistemleri**

Enerji Depolama Sistemi sektörü, yenilenebilir enerji entegrasyonu ve şebeke istikrarına yönelik artan talebin etkisiyle son yıllarda kayda değer bir büyümeye tanık olmuştur. Enerji Depolama Sistemi teknolojisi, yüksek üretim dönemlerinde fazla elektriği depolayarak ve yüksek talep zamanlarında serbest bırakarak güneş ve rüzgar enerjisi gibi yenilenebilir enerji kaynaklarının kesintisini dengelemede hayati bir rol oynamaktadır. Güç yönetimindeki bu esneklik, Enerji Depolama Sistemi'nin konut, ticari ve şebeke ölçeğindeki kurulumlar dahil olmak üzere çeşitli uygulamalarda yaygın olarak benimsenmesine yol açmıştır.

Ayrıca, yüksek kapasiteli lityum-iyon pillerin geliştirilmesi ve katı hal pilleri gibi yeni kimyasalların ortaya çıkması gibi pil teknolojisindeki gelişmeler, Enerji Depolama Sistemi'nin performansını ve verimliliğini önemli ölçüde artırarak, elektriğin güvenilir bir şekilde depolanması ve tedarik edilmesi için uygun bir çözüm haline getirmiştir. Dünya temiz bir enerji geleceğine doğru geçiş yapmaya devam ederken, batarya enerji depolama sistemi pazarı, inovasyon ve büyüme için sayısız fırsatla birlikte daha da genişlemeye hazırlanıyor.

Enerji depolama sistemi pazarı, teknolojik gelişmeler ve yenilenebilir enerjinin benimsenmesini teşvik eden elverişli hükümet politikaları sayesinde önemli bir dönüşüme tanıklık etmektedir.

Pazardaki önemli trendlerden biri, potansiyellerini en üst düzeye çıkarmak ve istikrarlı bir elektrik tedariki sağlamak için Enerji Depolama Sistemi'nin güneş ve rüzgar çiftlikleri gibi yenilenebilir enerji projeleriyle birlikte kullanımının artmasıdır. Enerji Depolama Sistemi'nin yenilenebilir enerji tesisleriyle entegrasyonu, daha iyi şebeke yönetimine olanak tanıyarak verimli yük dengeleme, frekans düzenleme ve voltaj desteği sağlar. Ayrıca, bataryaların azalan maliyetleri ve artan ölçek ekonomileri, Enerji Depolama Sistemi'ni ekonomik olarak daha uygun hale getirmekte ve hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ekonomilerde yaygınlaşmasına yol açmaktadır. (Kaynak: *CMO Insiders, Battery Energy Storage System Market Scope & Outlook 2023)*

SNS Insider Araştırmasına göre, Batarya Enerji Depolama Sistemi Pazar büyüklüğü 2023 yılında 6,50 Milyar ABD Doları olarak değerlendirildi ve 2024-2032 Tahmin Dönemi boyunca %26,61'lik sağlıklı bir YBBO (CAGR) ile 2032 yılına kadar 54,28 Milyar ABD Dolarına ulaşması beklenmektedir. (Kaynak: *https://www.snsinsider.com/reports/battery-energy-storage-system-market-2602*)

Enerji depolama teknolojileri mekanik, elektrokimyasal, elektriksel, ısıl, termokimyasal ve kimyasal yöntemler şeklinde sınıflandırılabilir. Mekanik depolama için en çok bilinen uygulamalar pompaj sistemleri ve sıkıştırılmış hava olarak verilebilir. Kapasitörler elektriksel yöntemlere, güneş enerjisi sistemleri ısıl yöntemlere, pil ve aküler ise elektrokimyasal yöntemlere örnek olarak verilebilir.

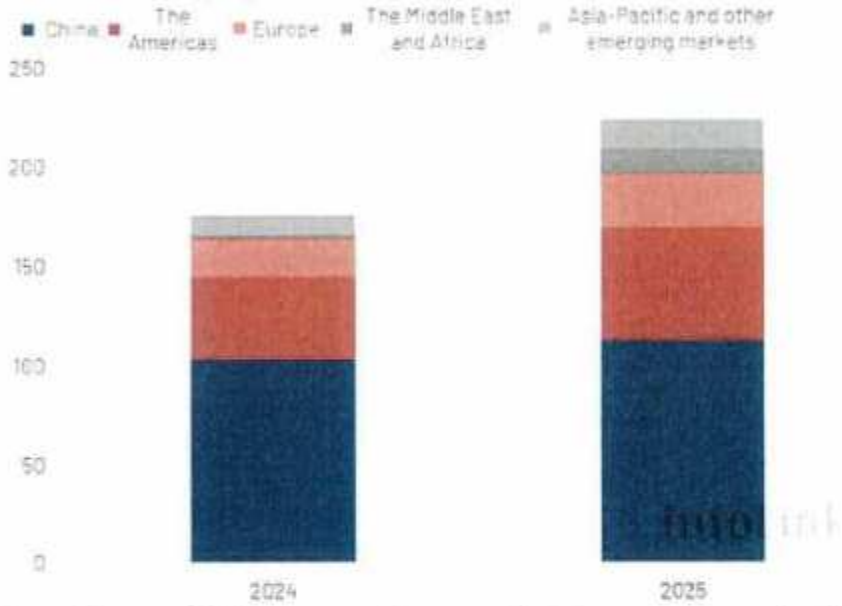
Pil enerjisi depolama sistemleri pazarı, son yıllarda yenilenebilir enerji, elektrifikasyon ve etkili enerji yönetiminin önemine dünya çapında artan odaklanmanın etkisiyle önemli bir talep artışı görmüştür. Karbonsuzlaştırmaya ve daha temiz enerjiye doğru küresel değişim, enerji depolama pazarını yönlendiren önemli bir faktördür. Hem uluslar hem de sektörler, bu hedeflere ulaşmada yenilenebilir enerjinin depolanmasının elzem olmasıyla, karbon emisyonlarını azaltmak için iddialı hedefler

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET SANAYİ BORSASI 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

belirlemektedir. (Kaynak: *https://www.snsinsider.com/reports/battery-energy-storage-system-market-2602*)

Infolink Consulting'in 2025 küresel enerji depolama raporuna göre, küresel enerji depolama pazarı 2024 yılında, 175,4 GWh kapasiteye ulaşırken, üç büyük bölgesel Pazar olan Çin, Amerika ve Avrupa, küresel kurulumların %90'ından fazlasını oluşturmaya devam etmiştir.

Rapor'da, 2025 yılında küresel enerji depolama pazarı büyüme eğilimini sürdüreceği ve yeni kurulu kapasitenin 221,9 GWh'ye ulaşarak %26,5 yıllık bileşik büyüme oranıyla artış göstereceği tahmin edilmektedir. Bölgesel olarak, Çin, Amerika ve Avrupa'nın istikrarlı bir büyüme kaydetmesi beklenirken, Orta Doğu ve Afrika'nın öncülüğündeki gelişmekte olan pazarlar büyümeye başlayacak ve Çin, Amerika ve Avrupa'nın toplam kurulum payı ilk kez %90'ın altına düşeceği belirtilmiştir. Bu eğilim, son birkaç yıldır maliyetlerin düşmesinin enerji depolamayı küresel pazarda hızlanan bir çeşitlilik dönemine sürüklediğini gösterebilir.



Kaynak: *https://www.infolink-group.com/energy-article/energy-storage-topic-global-energy-storage-market-review-outlook*)

Avrupa enerji depolama pazarı, 2024 yılında 19,1 GWh'lik yeni kurulu kapasite ekleyerek yıllık bazda %12,4'lük bir büyüme kaydetmiştir. Yıl boyunca enerji depolama sistemleri alanında önemli yapısal değişiklikler yaşanmıştır. Bu dönemde İtalya, şebeke bağlantı öncesi (front-of-meter – FTM) kurulumlar sayesinde Avrupa'nın en büyük enerji depolama pazarı haline gelmiş ve bu alandaki liderliği Almanya ve Birleşik Krallık'ın önüne geçmiştir. 2025 yılında, Avrupa pazarının yıllık bazda %41 artışla yaklaşık 27 GWh yeni kurulum kapasitesi ekleyeceği tahmin edilmektedir.

Amerika kıtası enerji depolama pazarı ise, 2024 yılında 41,3 GWh'lik kurulu kapasite ekleyerek yıllık bazda %53 büyüme göstermiştir. Bu güçlü artışın başlıca itici güçleri Amerika Birleşik Devletleri ve Şili oldu. ABD enerji depolama pazarı ağırlıklı olarak şebeke bağlantı öncesi (FTM) projeler tarafından yönlendirilmektedir. Bu segment, ülke genelindeki kurulu kapasitenin %90'ından fazlasını oluşturmaktadır. (Kaynak: *https://www.infolink-group.com/energy-article/energy-storage-topic-global-energy-storage-market-review-outlook*)

Çin'in, 2030 yılına kadar küresel enerji depolama kapasitesinin %21'ini temsil eden ve en büyük enerji depolama pazarı olan ABD'yi geçeceği tahmin edilmektedir. Amerika'da 2022 yılında 7,2 GW/18,4GWh şebeke ölçekli depolama projesi başta olmak üzere birçok projeyi ertelemesi bu

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET ODASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

tahmini güçlendirmektedir. Ancak buna rağmen ABD kamu hizmetleri sistem güvenilirliği için güneş enerjisi ile eşleştirilmiş enerji depolama tedarik etmeye devam etmektedir.

Batarya teknolojilerindeki, özellikle de lityum-iyon bataryalardaki ilerleme son derece dikkat çekicidir. Son on yıl içinde lityum-iyon bataryaların maliyeti %80'in üzerinde azalmış, bu da onları farklı kullanım alanları için daha erişilebilir ve daha uygun maliyetli hale getirmiştir. Batarya fiyatlarının azalması sayesinde, işletmeler ve bireyler artık yatırımlarının geri dönüşünü daha kısa sürede görebilmektedir. Örneğin, güneş paneline sahip evler, artık gündüz saatlerinde üretilen fazla enerjiyi depolayıp akşam kullanmak için batarya sistemleri kurabilmekte, bu da hem enerji verimliliğini artırmakta hem de elektrik maliyetlerini düşürmektedir. Lityum-iyon bataryalar, yüksek enerji depolama kapasiteleri, etkinlikleri ve azalan maliyetleri sayesinde 2023 yılında %35 pazar payı elde etmiştir. Bu bataryalar, tüketici elektroniğinden elektrikli araçlara ve büyük ölçekli enerji depolama sistemlerine kadar birçok alanda yaygın olarak kullanılmaktadır. (Kaynak: *https://www.snsinsider.com/reports/battery-energy-storage-system-market-2602?srsltid=AfmBOoqwYgIUsGjtepz2E9R7uOcjNKvZRi1fshjqmDFX34QS51Az0-xk*)

Towards Automotive'in 2025 lityum-iyon pil pazarı raporuna göre, küresel lityum-iyon pil pazarı büyüklüğü 2025 yılında 78,9 milyar ABD doları olarak gerçekleştiği ve 2024 yılından 2034'e %20,34'lük bir bileşik yıllık büyüme oranıyla 349,6 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmektedir. (Kaynak: *https://www.globenewswire.com/news-release/2025/04/29/3070380/0/en/Lithium-ion-Battery-Market-Size-to-Touch-USD-349-6-Bn-by-2034-Towards-Automotive-Research.html*)

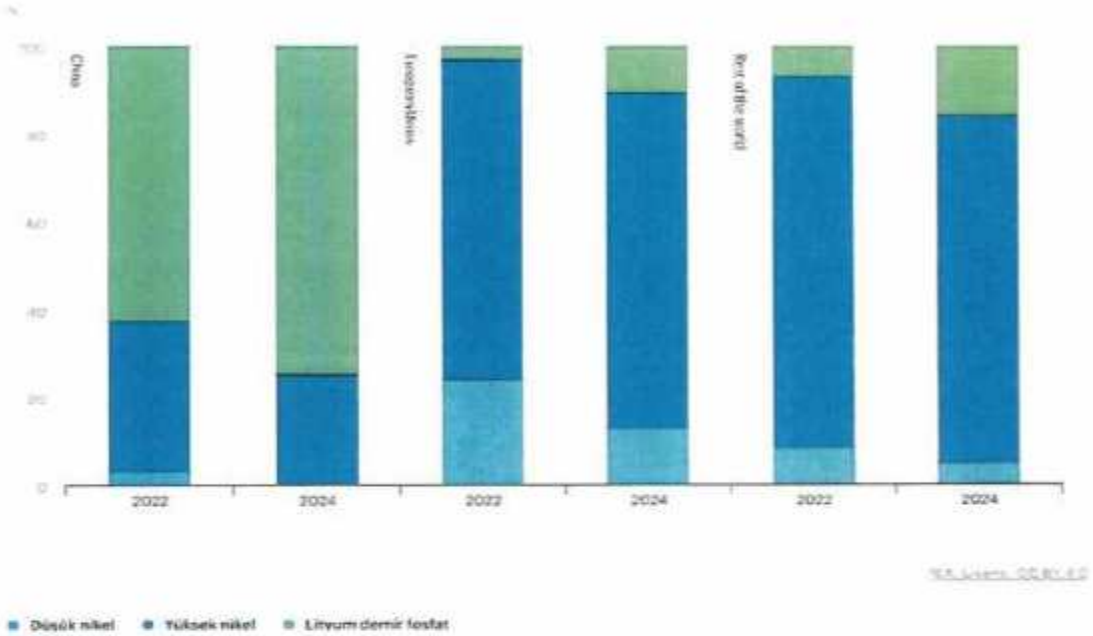


Günümüzde Çin, dünyada satılan bataryaların %75'inden fazlasını üretmektedir. 2024 yılında, batarya fiyatları Çin'de dünyanın diğer bölgelerine kıyasla çok daha hızlı düşmüş, ortalama fiyatlar yaklaşık %30 oranında azalmıştır. Çin'de üretilen bataryaların, Avrupa'dakilere kıyasla %30'dan, Kuzey Amerika'dakilere kıyasla ise %20'den fazla daha ucuz olduğu bildirilmiştir. Son yıllarda batarya fiyatlarında yaşanan bu düşüş, Çin'de birçok elektrikli aracın (EV) artık geleneksel araçlardan daha ucuz olmasının başlıca nedenlerinden biridir. (Kaynak. *https://www.iea.org/commentaries/the-battery-industry-has-entered-a-new-phase*)

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Seçili bölgelerde pil kimyasına göre elektrikli araç satışlarının payı, 2022-2024



Kaynak: https://www.iea.org/commentaries/the-battery-industry-has-entered-a-new-phase

Batarya maliyetlerindeki düşüş, lityum-iyon bataryaların enerji sektöründe enerji depolama alanında, otomotiv başta olmak üzere mobilite sektörlerinde ise elektrikli ve hibrit araçlarda kullanılmasını beraberinde getirmiştir. 2010 yılında lityum-iyon pil paketi fiyatları kWh başına 1.200 ABD dolar iken 2021 yılında %89 oranında düşerek kWh başına 132 ABD dolar olmuştur. 2024 yılında ise kWh başına 100 ABD doların altına ineceği, 2030 yılında ise kWh başına 80 ABD doları olacağı tahmin edilmektedir. (Kaynak: https:/about.bnef.com/blog/battery-pack-prices-fall-to-an-average-of-132-kwh-but-rising-commodity-prices-start-to-bite/)

2025 yılındaki en büyük lityum iyon batarya talebinin %76 oran ile elektrikli araçlardan geleceği tahmin edilirken, tüketici elektroniği ve enerji depolama alanlarında da kayda değer bir büyüme gerçekleşeceği düşünülmektedir. Lityum-iyon batarya pazarının 2025 yılı itibariyle 490 GWs'a ulaşarak 2018'deki seviyesinin yaklaşık dört katına çıkacağı öngörülmektedir. Talebin kaynağı coğrafi olarak değerlendirildiğinde ise Çin, Hindistan, ABD ve AB ülkelerinin başı çektiği tahminler dikkat çekmektedir. (Kaynak: BloombergNEF, Avicenne., 2018)

Türkiye de bu kapsamda, enerji depolama teknolojilerini benimseme ve geliştirme konusunda aktif bir rol oynamaktadır. Ülkenin enerji talebi artarken, yenilenebilir enerji kaynaklarının payı da artmaktadır. Türkiye'de enerji depolama faaliyeti çerçevesinde kullanılan elektrokimyasal yöntemlerden en gelişmiş ve yaygın teknoloji olan li-ion hücreler yolunda ise önemli adımlar atılmaktadır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Proje Bazlı Devlet Teşviği ile Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu (TOGG) ve Aspilsan Enerji ve Toyota firmalarını pil ve batarya üretimi konusunda desteklemiştir. Aynı zamanda Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Mobilite Araç ve Teknolojileri Yol Haritası (https://www.sanayi.gov.tr/assets/pdf/plan-program/MobiliteAracveTeknolojileriYolHaritasi.pdf) kapsamında Hamle programı ile E-mobilite çağrısında 31 firmaya teşvik vermiştir. Bu proje teşvikleri otonom sürüş, elektronik görü, araç yapısalları, batarya yönetim sistemleri gibi pek çok farklı alanda verilmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın bu yöndeki gayretleri ülkemizde bir pil ekosistemi oluşmasına katkı sağlamaktadır.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

Kontrolmatik de, enerji depolama sistemlerini anahtar teslim olarak Ankara'daki fabrikasında üretmektedir. Enerji depolama sistemi çözümlerinin, 2022 yılından itibaren Kontrolmatik'in iştiraki olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. tarafından sunulmaktadır. Türkiye'nin özel sektördeki ilk ve tek prizmatik tek tip Lityum-Demir Fosfat pil hücresi niteliğine sahip Pomega'nın fabrikası 29 Ağustos 2023 tarihinde Ankara'da açılmıştır.

Ankara ili Polatlı ilçesinde 100 bin metrekare alan üzerine kurulu fabrikada, Lityum-Demir Fosfat (LiFePO4) prizmatik pil hücresi ve batarya paketi yanı sıra uçtan uca tüm enerji depolama çözümleri de üretilmektedir. Bu kapsamda, ev tipi, şebeke tipi ve santral tipi bataryaların üretilmesi planlanmaktadır. Üretilen ürünler, enerji santrallerinde, ulusal şebekelerde, üretim tesislerinde, evlerde, elektrikli kara taşıtları ve deniz taşıtlarında kullanılabilecektir.

Fabrikanın ilk fazı olan ve Ağustos 2023 ayında devreye giren yıllık 500 megavat/saatlik üretim kapasitesine ek olarak, 2024 yılında tüm fazlar tamamlanarak yıllık kapasitenin 3 gigavat/saate ulaşması planlanmaktadır.

Türkiye, enerji depolama sektöründe büyümeye devam eden önemli bir oyuncudur. Yenilenebilir enerji kaynaklarının artan kullanımı ve enerji güvenliği ihtiyacı, Türkiye'nin enerji depolama teknolojilerine olan talebini artırmaktadır. Gelecekte, Türkiye'nin enerji depolama sektörüne olan yatırımları ve politika önlemleri, sektörün daha da büyümesine katkı sağlayacaktır.

Lityum demir fosfat (LFP) bataryalar, elektrikli otomobillerde ve enerji depolama sistemlerinde yaygın olarak kullanılan bir teknoloji. Türkiye'de bu bataryalara %30 ilave gümrük vergisi getirildiği, 31 Aralık 2023 tarihli Resmi Gazetede yayınlandı. Pomega Enerji* tarafından yapılan açıklamada, bu gelişmeyi, ürettikleri LFP pillerin GTİP listesinde 8507.60.00.00.06 kodu altında yer almaya başladığını ve Prizmatik, ağırlığı 1kg ve üzeri LFP piller bundan böyle bu kod altında listelenecek. Bu gruptaki ürünlerin Uzakdoğu'dan ithalatına da %30 ek gümrük vergisi getirildi. Bu gelişmeler hem Pomega için hem de Türkiye'de yerli sanayinin gelişmesi için önemli bir dönüm noktasıdır.(*Kaynak: https://www.enerjigunlugu.net/lfp-bataryalar-icin-ilave-yuzde-30-gumruk-vergisi-getirildi-57127h.htm , https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2021/12/20211231M3-2.pdf*)

Son yıllarda Çin'e yönelik artan ekonomik yaptırımlar, Çin'in odağını hedef pazarlarımıza çevirmektedir. Bu gelişme daha keskin bir rekabet ortamının oluşmasına yol açabilecektir. Sektörü düzenleyecek olan mevzuatın gecikmesi durumunda Enerji Depolama Sistemlerine yapılacak olan yatırımlarda gecikmeler yaşamasına yol açabilir.

İhraççı'nın Avantaj ve Dezavantajları

Kontrolmatik'in bu sektörlerdeki avantajlarından bahsetmek gerekirse; küresel ölçekte ürün üretici firmalar ile uzun süreli çözüm ortaklıkları yapmaktadır. Çok uluslu rakiplerine göre daha esnek yapısı sayesinde projelerde müşteri ve idarelerin ihtiyaçlarına hızlı şekilde uyum sağlayabilmektedir. Bulunduğu coğrafya itibarıyla lojistik ve iş gücü anlamında maliyet etkin çözümler sağlayabilmekte, oluşturduğu kurumsal yapı ile küresel ölçekte mühendislik, danışmanlık ve yapım-konstrüksiyon firmalarıyla çalışabilmektedir.

Şirketin ana faaliyet alanı, yenilikçi ve sürdürülebilir teknoloji odaklı yaklaşımları ile her türlü mühendislik çözümlerine yönelik yazılım, donanım ve sistemlerin geliştirilmesi ve entegrasyonu, enerji üretim, iletim, dağıtım, enerji depolama teknolojileri, nesnelerin interneti (IoT) alanlarında uçtan uca dijital çözümler sunmak, daha yaşanılabilir ve karbon-nötr bir dünya için de sürdürülebilir teknolojiler geliştirmek olarak tanımlanmaktadır. Kontrolmatik Sürdürülebilirlik yaklaşımı 4P'ye bağlıdır; Productivity-Verimlilik, Planet-Gezegen, PeopleInsanlar ve Partnership-Ortaklık. Şirket, gelecek planlarını bu temel üzerine inşa etmektedir. Kontrolmatik, farklı sektörlerde Ar-Ge'de edindiği tecrübe ve bilgi birikimini teknolojik, sürdürülebilir ve yenilikçi ürünlere ve anahtar teslim çözümlere dönüştürmektedir. 2016 yılında kurulan Ar-Ge departmanının katkılarıyla kontrol sistemlerindeki Know-How Controlix-IoT segmentine, enerji sektöründeki tecrübe ve birikim

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Hazine Mah. Bayman Cad. No:2
İç Kapı No: 652377
Merkez V.D.: 3670 0511 51300001
Yenikapı V.D.: 378 0511 513

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. BORSA İSTANBUL 1923 PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Pomega-Lityum-iyon bazlı pil hücresi üretimine ve Progresiva Enerji depolama segmentine evrildi. Kontrolmatik, Control Engineering Dergisi'nde 2022 yılında yayınlanan listede Dünyanın En Büyük 28. Sistem Entegratörü seçilmiş olup, sektörün en prestijli listesinde yer alan en genç şirketlerden biri haline gelmiştir. Dünyanın en büyük sistem entegratörlerinden biri olarak markalardan bağımsız çalışabilmektedir.

Kontrolmatik kredi ölçekleri açısından özellikle bazı projelerin idarelerce tek paket olarak ihale edilmesi sebebiyle ana yüklenici olarak çalışamamaktadır. Bu durum mevcut durumda dezavantaj olmakla birlikte ileriye dönük bir potansiyel de arz etmesi itibarıyla gelişmeye açık bir konudur. Pomega bünyesinde kurulan batarya fabrikasıyla bu alanda faaliyetlere yeni başlanacak olması pazarda yer edinebilme ve kabul görebilme açısından diğer oyunculara karşı dezavantajlı bir durum olarak değerlendirilebilir.

Bu kapsamda, Kontrolmatik'in büyüme stratejisi iki ayrı kategoride değerlendirilmektedir:

1- **Mevcut Pazar ve Sektörlerde Büyüme**

a) İş yaptığı coğrafyalarda kalıcı olmak için müşteri memnuniyetini artırmaya çalışmaktadır. Kurumsal yapısını güçlendirerek müşterilere geri dönüşlerini hızlandırmakta, mevcut pazarlardaki müşterilere yönelik etkinlik ve tanıtımı artırmakta, pazara özgü teknik ve ticari şartları analiz etmekte ve kendini güncel tutmaktadır. Bu sayede hali hazırda iş yaptığı coğrafyalardaki proje ve müşteri sayısını projelerin ciro ve kar anlamında büyüklüklerini artırmayı hedeflemektedir.

b) İş yaptığı sektörlerde birlikte çalışabileceği partnerlerin sayısını ve etkinliğini artırmaya çalışmaktadır. Halihazırda sektöründeki küresel lider firmalarla uzun süreli çözüm ortaklıkları kuran Kontrolmatik, partner firmalarında kullandığı ürün ağını geliştirmeye çalışmakta ve bunların yanı sıra bölgesel ve küresel yeni oyuncularla da iş ve çözüm ortaklıkları yaparak pazardaki etkinliği artırmayı hedeflemektedir.

c) İş yaptığı sektörlerdeki yeni teknolojileri takip etmek ve teknoloji yoğunluğunu artırmaya çalışmaktadır. Özellikle Nesnelerin İnterneti, Yazılım ve Kontrol Sistemleri Sektörleri günümüz endüstri trendini oluşturmaktadır. Bu sebeple teknolojilerin güncelleme hızları yüksektir. Bu hızı yakalayabilmek için Kontrolmatik personellerine gerekli eğitimleri sürekli almalarını sağlamakta ve küresel teknoloji hareketlerini takip etmektedir. Değişen standartları ve yeni teknolojileri mevcut ve gelecek projelerine entegre ederek kalitesini ve cazibesini artırmayı hedeflemektedir.

d) Müşterilerin ihtiyaçlarını ve bitirdiği projeleri analiz edip ürün ve hizmet kalitesini artırmaya ve kaliteli hizmetin maliyetini düşürmeye çalışmaktadır. Bunun için kurumsal yapısına ERP, CRM, Stok Analizi gibi özelleşmiş yazılım e sistemleri entegre etmiş bu sayede hem projelerdeki hız ve etkinliğini artırmış hem de yaptığı analizlerle gelecek projeleri için bilgi birikimi ve tecrübelerini her geçen gün yükseltmiştir. Kontrolmatik ileride de mevcut yazılım ve sistemlere inovasyon ve personel gelişimi için de sistemler ekleyerek sürdürülebilir büyümeyi artırmayı hedeflemektedir.

2- **Yeni Pazar ve Sektörlerde Büyüme**

a) İş yaptığı sektörler için yeni Pazar ve coğrafyalar eklemeyi hedeflemektedir. Hali hazırda hizmet verdiği sektörlerdeki bilgi ve tecrübelerini dinamik ve esnek yapısı sayesinde yeni coğrafyalarda yeni müşterilere yönelerek projeler geliştirmeye çalışmaktadır. Yeni coğrafyaların kendilerine özgü teknik ve ticari şartlarını analiz etmekte, bu coğrafyalarda bölgesel çözüm ortaklıkları araştırmakta ve eski tecrübelerini ve kurumsal yapısını yeni coğrafyalara uyumlu hale getirerek sürdürülebilir büyümesini artırmayı hedeflemektedir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923
5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

b) İş yaptığı coğrafyalarda yeni sektörler eklemeyi hedeflemektedir. İş yaptığı mevcut coğrafyasında etkinliğini artırarak kendi faaliyet alanlarıyla ilişkilendirebileceği yeni sektörleri ve kabiliyetleri ekleyerek büyümesini artırmayı hedeflemektedir.

c) ARGE çalışmaları ve yatırımları ile yeni kabiliyetler ve teknolojiler eklemeyi hedeflemektedir. Özellikle Enerji Depolama ve Nesnelerin İnterneti alanlarında başlattığı ARGE faaliyetlerini artırmayı, bununla birlikte halihazırda yürüttüğü ARGE-Tasarım Merkezi başvurusunu tamamlayarak ARGE faaliyetlerine yönelik yetkin personel sayısını artırmayı bu sayede büyümesini sürdürülebilir kılmayı hedeflemektedir.

Şirket faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya yönelik aşağıdaki stratejileri uygulamaktadır:

- Kontrolmatik, iş yaptığı ülkelerdeki projelerin kredi kaynaklarına dikkat etmekte, teklif öncesi risk hesaplamalarını buna göre yapmaktadır. Genel politika olarak öngörülemeyen veya öngörülebilse dahi makul korunma sağlanamayan önemli risklerin ve belirsizliklerin olduğu işlere teklif verilmemektedir. Sözleşmelerde bankaların garantörlükleri kullanılmaktadır ve projelerde genellikle akreditif ya da nakit imkanlarla çalışılmaktadır.
- Kontrolmatik, projelerde kullandığı kendisine ait veya tedarikçilerden alınan ve projelerde teslim edilen tüm ekipman ve hizmetler için "All Risk - İşveren Mali Mesuliyet Sigortası" ve "Nakliye Sigortası" şeklinde riskleri azaltmaya yönelik garantiler oluşturulmaktadır.
- Kontrolmatik, iş akış şemalarını her yıl düzenli olarak güncelleyerek kurumsal altyapıyı oluşturmakta ve geliştirmektedir. Her proje için projenin Şirket içi tüm paydaşlarının katıldığı detaylı "iş başlatma" toplantıları gerçekleştirilmekte ve projeler Şirket içi muhasebe yazılımına da bağlı olan Proje Yönetimi, Dokümantasyon Yönetimi ve ERP sistemi üzerinden takip edilmektedir.
- Kontrolmatik, kurumsal yapı ile projelerini yönetmesi, iş yaptığı bölge ve ülkelerin ihtiyaçlarını analiz ederek birçok projeyi yerel otoritelerle yüz yüze görüşerek takip etmesi, Şirket'teki çalışanların bilgi ve birikim seviyesini artıracak eğitimler düzenlenmesi, tamamladığı projelerle tecrübe kazanarak, hem iş planlarını daha doğru yapabilmesi hem de maliyetleri daha doğru hesaplayabilmesi sayesinde sektördeki yeni firmalara karşı rekabet gücünü artırmaya çalışmaktadır.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2022 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 30.06.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024, 30.06.2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in satış hasılatının yurt içi ve yurt dışı satışlara göre dağılımı aşağıdaki tablolarda yer almaktadır:

Hasılatın Yurt İçi / Yurt Dışı Dağılımı (TL)	31.12.2022	Pay (%)	31.12.2023	Pay (%)	31.12.2024	Pay (%)
Yurt İçi Satışlar	1.603.069.407	48,88	4.449.839.524	77,72	5.995.877.800	60,52
Yurt Dışı Satışlar	1.682.900.518	51,32	1.316.033.989	22,98	4.029.656.719	40,67
Diğer Satışlar	1.845.576	0,06	30.887.108	0,54	4.880.300	0,05
Satıştan İadeler (-)	-8.375.452	-0,26	-70.510.206	-1,23	-120.079.684	-1,21
Satış indirimleri (-)			-414.346	-0,01	-2.505.891	-0,03
Toplam Net Hasılat	**3.279.440.049**	**100,00**	**5.725.836.069**	**100,00**	**9.907.829.244**	**100,00**

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Hasılatın Yurt İçi / Yurt Dışı Dağılımı (TL)	30.06.2024	Pay (%)	30.06.2025	Pay (%)
Yurt İçi Satışlar	2.945.502.876	72,13	4.321.465.288	72,29
Yurt Dışı Satışlar	1.185.113.460	29,02	1.697.993.582	28,40
Diğer Satışlar	3.412.197	0,08	25.072.109	0,41
Satıştan İadeler (-)	(50.233.321)	-1,23	(62.132.141)	-1,03
Satış İndirimleri (-)	(450.035)	-0,01	(4.745.837)	-0,07
Toplam Net Hasılat	**4.083.345.177**	**100,00**	**5.977.653.001**	**100,00**

31.12.2022, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in satış hasılatının kamu ve özel sektör müşterilerine, yurtiçi ve yurtdışı müşterilere, ürün ve hizmet kategorisine ve müşterileri sektörüne göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Şirket'in 31.12.2024 tarihli finansal verileri, TL'nin 31.12.2024 tarihindeki satın alma gücü ile düzenlenmiştir.

Hasılatın Kamu/Özel Sektör Dağılımı (TL)	2022	Pay (%)	2023	Pay (%)	2024	Pay (%)
Kamu Sektörü	699.832.506	21,34	584.875.191	10,21	2.813.465.601	28,4
Özel Sektör	2.579.607.543	78,66	5.140.960.878	89,79	7.094.363.643	71,6
Toplam Net Hasılat	**3.279.440.049**	**100**	**5.725.836.069**	**100**	**9.907.829.244**	**100**

Hasılatın Yurt İçi Bölgeler Dağılımı (TL)	2022	Pay (%)	2023	Pay (%)	2024	Pay (%)
İç Anadolu	145.781.222	9,13	812.518.844	18,43	2.398.965.278	37,33
Marmara	1.094.068.725	68,53	2.795.047.742	63,38	2.728.866.207	42,47
Ege	206.900.071	12,96	208.534.904	4,73	188.045.061	2,92
G. Doğu Anadolu	21.673.312	1,36	406.367.848	9,22	147.283.413	2,29
Akdeniz	17.004.248	1,07	88.594.408	2,01	899.918.619	14
Doğu Anadolu	155.890	0,01	2.666.768	0,06	28.849	0,03
Karadeniz	110.956.062	6,95	96.071.568	2,18	61.737.342	0,96
Toplam Hasılat	**1.596.539.531**	**100**	**4.409.802.080**	**100**	**6.424.844.769**	100
Hasılatın Yurt Dışı Ülkelere Göre Dağılımı (TL)	**2022**	**Pay (%)**	**2023**	**Pay (%)**	**2024**	**Pay (%)**
Irak	803.606.836	46	700.133.366	53,58	1.105.270.089	31,73
Özbekistan	439.268.303	27	328.428.859	24,96	760.629.952	21,83
Tunus	--	-	--	-	66.303	0,04
Burkina Faso	1.469.192	0	--	-	-	-
Polonya	--	-	22.511.992	1,71	-	-
Kuveyt	--	-	--	-	32.649	0,001
Senegal	238.383.801	14	--	-	-	-
Gürcistan	828.315	0	--	-	-	-
Libya	20.543.031	1	--	-	-	-
Kenya	92.523.912	6	47.637.121	3,62	245.676	0,007
İrlanda	13.379.935	1	23.855.702	1,81	-	-
Makedonya	37.542.939	2	10.449.924	0,79	1.131.474	0,032
Namibya	31.942.549	2	173.695.284	13,2	12.192.703	0,35
Tacikistan	3.411.706	0	2.080.809	0,16	-	-
Fransa	--	-	1.438.554	0,11		
İsrail	--	-	5.802.378	0,44		
ABD	--	-	--	-	8.191.134	0,23
Kamerun	--	-	--	-	281.380.612	8,07
Fas	--	-	--	-	29.996.319	0,86
Gana	--	-	--	-	2.535.716	0,07
İngiltere	--	-	--	-	928.673.451	26,66
İsviçre	--	-	--	-	25.413.318	0,73
Macaristan	--	-	--	-	22.363.455	0,64
Suudi Arabistan	--	-	--	-	304.861.624	8,75
Toplam Hasılat	**1.682.900.519**	**100**	**1.316.033.989**	**100**	**3.482.984.475**	**100**

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
T.C. BORSA İSTANBUL A.Ş. BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Hasılatın Ürün-Hizmet Kategorisine Göre Dağılımı (TL)	2022	Pay (%)	2023	Pay (%)	2024	Pay (%)
Güç Sistemleri ve Proje Yönetimi	3.116.813.722	95,04	3.743.178.666	94,6	12.192.703	0,12
Operasyonel Teknolojiler, Endüstriyel Yazılım, Kontrol Sistemleri	135.987.641	4,15	104.035.216	2,63	1.127.767.755	11,38
Haberleşme, Bilgi Güvenliği ve IoT	26.638.686	0,81	109.639.137	2,77	54.119.898	0,55
Enerji Depolama Sistemleri	--	0	--	-	3.878.291.749	39,15
Yeşil Teknolojiler	--	0	--	-	1.316.598.979	13,28
Mobil Trafo	--	0	--	-	889.005.434	8,97
Madencilik	--	0	--	-	184.330.278	1,86
Ulaşım	--	0	--	-	111.233.599	1,13
Hizmet/Test - Malzeme	--	0	--	-	2.334.288.849	23,56
Toplam Hasılat	**3.279.440.049**	**100**	**3.956.853.019**	**100**	**9.907.829.244**	**100**

Hasılatın Faaliyet Bölümlerine Göre Dağılımı (TL)	2022	Pay (%)	2023	Pay (%)	2024	Pay (%)
Enerji	2.428.006.910	74,04	3.733.960.412,00	94,15	6.485.550.292,05	65,45
Endüstriyel Tesisler	767.725.184	23,41	127.864.760,00	3,22	1.038.589.334,66	10,48
Ulaşım	78.248.820	2,39	52.690.366,00	1,33	111.233.599,16	1,14
Malzeme	5.459.135	0,17	51.327.926,00	1,29	2.272.456.018,13	22,93
Toplam Hasılat	**3.279.440.049**	**100**	**3.965.843.464**	**100**	**9.907.829.244**	**100**

Hasılatın Sektöre Göre Dağılımı (TL)	2022	Pay(%)	2023	Pay(%)	2024	Pay(%)	2025/06	Pay(%)
Enerji	3.275.073.567	99,87	5.556.150.869	97,04	9.699.057.570	97,89	5.947.802.256	99,50
Madencilik	0	0,00	105787755	1,85	184330278	1,86	29716277,88	0,50
Robot Teknoloji	4.366.482	0,13	63.897.446	1,12	24.441.397	0,25	134.468	0,00
Toplam Net Hasılat	**3.279.440.049**	**100,00**	**5.725.836.070**	**100,00**	**9.907.829.245**	**100,00**	**5.977.653.001**	**100,00**

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İşbu İzahnamenin 5. Bölümünde ifade edildiği üzere, Kontrolmatik'in faaliyetleri, Kontrolmatik'in dahil olduğu sektör, ekonomik ve konjonktürel gelişmeler ve Kontrolmatik'in finansal riskleri karlılık üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Keza, olası yaşanacak bir, uluslararası arenadaki ticaret savaşlarının, ülkemizin de taraf olduğu bölgesel gerginliklerin, konjonktürel olumsuz gelişmelerin tırmanması nedenleriyle, gerek iş yapılan coğrafyalarda yaşanacak güvenlik zaafiyeti, gerek projelerin ilerlemesi ve hakediş yapılmasının gerek yatırımların durması veya ötelenmesi nedeniyle yeni iş alınmasının yavaşlaması sonuçlarını ortaya çıkartabilir, bu durumlar şirketin iş yapmasını ve satış hasılatını olumsuz etkileyebilir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923
5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirketin yüksek teknoloji odaklı ve elektrifikasyon ürün ve hizmetleri artırmaya yönelik yatırım stratejisi kapsamında;

Polatlı/Ankara'da Kontrolmatik markası ile Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları (GIS) üretimi yapmak için seri üretim tesisi kurulmasına karar verilmiş olup, yatırım miktarının yaklaşık 2 fazda toplam 30 Milyon Amerikan Doları olması öngörülmektedir.

Kurulmasına karar verilen tesiste üretilecek olan ürün gamı için 1.5 yıldır devam eden Ar-Ge, Mühendislik ve prototip çalışmaları yaklaşık 5 milyon Amerikan doları harcama ile tamamlanmıştır.

Kontrolmatik'in mevcut tesisinde üretilen prototipler uluslararası sertifikasyon almak üzere akredite kuruluşlara gerekli testler için gönderilmiştir.

Testlerin 2025 yılı içerisinde tamamlanması ve seri üretime başlaması beklenmektedir.

Bu minvalde Şirket ve Chint Electric Co Ltd arasında 245kV Yüksek Gerilim Gaz İzoleli Şalt Ekipmanı ürün teknolojisinin Türkiye'de seri üretilmesi kapsamında, ürüne ve tesisin kurulumuna yönelik mühendislik ve üretim konularında Teknoloji transferi ve lisans anlaşmasını 2023 yılında imzalamıştır.

Kurulmasına karar verilen tesiste, üretilecek ürün gamı bu gerilim seviyesinde Türkiye ve yakın coğrafyada ilk olup hem ithal ikamesi hem de ihracat girdisi açısından ülke ekonomisine katkıda bulunması beklenmektedir.

Bunun yanı sıra, Chint Electric ürün portföyündeki diğer şalt ve elektrifikasyon ekipmanlarının Kontrolmatik markası ile üretilebilmesine yönelik stratejik partnerlik konusunda taraflar arasında iyi niyet anlaşması imzalanmıştır.

Ayrıca, Amerika merkezli Our Next Energy Inc. ile toplam 7 GWh (2+5 GWh) kapasiteli pil hücresi üretimini kapsayan bağlayıcı bir iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Artan talep doğrultusunda, konteyner tipi sistemlerin sevkiyat süreçlerinin 2025 yılı içinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Kontrolmatik'in %50,1 sahibi olduğu Üç Yıldız'ın çeşitli illerde olmak üzere 11 adet maden sahası ruhsatı bulunmaktadır.

Şirketin ticari faaliyetleri sırasında Türkiye Cumhuriyeti sınırları içinde ve dışında ihtiyaç duyduğu marka, patent, lisans, sertifika ve kalite belgeleri ile ilgili önemli yere sahip olanların listesine aşağıda yer verilmektedir:

Sertifika Türü	Sertifika Adı
Yönetim Sistemleri Sertifikaları	ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi
	ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi
	ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
	ISO 45001:2018 İş Sağlığı Ve Güvenliği Sistemi
	ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi
	ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti ve Şikayet Yönetim Sistemi
	ISO 10006:2017 Kalite Yönetimi – Projelerde Kalite Yönetimi için kılavuzlar
Ürün Kalite Sertifikaları	Dahili Tip AC/DC Kumanda Röle BTP Panosu
	Dahili Tip Kumanda Panosu
	Dahili Tip / Cıvatalı ABB 5000 A ACB Girişli AG Anahtarlama ve Kontrol Düzeni
Çevre Sertifikaları	Kurumsal Sürdürülebilirlik Sertifikası

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	Kurumsal Yönetim Sertifikası
Pomega Sertifikaları	Lithium İon Batteries (LifePO4) PBS-51100, PBL-51100, PW-51100, CE-202310-035-00
	Lithium İon Batteries (LifePO4) PBS-51100, PBL-51100, PW-51100, CE-202310-034-00
	Lithium İon Batteries (LifePO4) UL 1973 / SGS US / PLFP-100 / Valid until 09 May 2025

Yurt içi ve yurt dışı satışlarda kalite belgeleri ve sertifikalar ciddi öneme sahip olmakla birlikte, özellikle ihracat açısından ihraç edilen ülkenin Standart Kurumundan kalite/sertifika belgesinin temin edilememesi durumunda, ihracat yapılması mümkün olamamakta, ticari faaliyetler önemli ölçüde etkilenmektedir. Aynı durum yurt içi satışlar için de geçerlidir.

Şirket, yaratmış olduğu markasının değerini, tescilli marka belgeleri ile korumakta, yeni tasarlamış olduğu ürünlerin sahipliğini ise patent belgeleri ile korumaktadır. Her iki belge de Şirket'in ticari faaliyetleri sırasında olmazsa olmaz niteliğe sahiptir.

Ayrıca, Şirket'in bağlı ortaklıklarından olan Progresiva tarafından, yaklaşık 250 MW bağlantılı ve 1000 MWh kapasiteli elektrik depolama tesisi ve bu tesisin işletilmesi amacıyla, Ocak 2022'de Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na lisans başvurusu yapılmış ve 4 Mart 2022 tarihinde EPDK tarafından, 20 yıl süreyle, elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak üzere Tedarik Lisansı verilmiştir.

Lisans Türü	Lisans No	Tarih	Geçerlilik Süresi
Tedarik Lisansı	ETS/10823-1/05137	03.03.2022	20 Yıl
Elektrik Depolama Tesisi ön lisansı	ÖN/11862-16/05516	18.05.2023	-

Markalar

Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının markaları, faaliyetleri ve satışları açısından önem arz etmektedir. Şirket ve bağlı ortaklıkları adına Türkiye'de veya yurt dışında tescil edilmiş markalar Kontrolmatik tarafından takip edilmektedir. Bu kapsamda, Şirket adına yurt içinde ve yurt dışında tescil edilmiş markalara aşağıda yer verilmiştir:

Markalar	Marka Adı	Başvuru/Marka Sahibi	Tescil Tarihi	Nice Sınıfı
KONTROLMATIK	kontrolmatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	30.05.2018	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42
CONTROLMATIC	controlmatic	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	25.06.2018	42

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

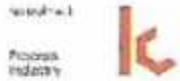
	kontrolmatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	30.05.2018	42
Nextopia	nextopia	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	12.09.2021	04 / 07 / 09 / 11 / 35 / 36 / 40 /42
MCFLY	mcfly	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	18.07.2023	06 / 07 / 09 / 35 / 37 / 40 /42
invision	invision	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	31.12.2022	04 / 07 / 09 / 11 / 35 / 36 / 40 / 42
Pronergy	pronergy	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	12.04.2024	09
Kontrolmatik Technologies	kontrolmatik technologies	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	30.11.2021	04 / 07 / 09 / 11 / 38 / 40 / 42
Controlix	controlix	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	19.07.2023	09 / 38 /
KONTROLMATİK	kontrolmatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	20.12.2020	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42 /

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	kontrolmatik process industry	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	06.11.2021	42 /
Controlix	controlix	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	08.09.2023	35 / 38 / 42 /
Qable	qable	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	19.03.2022	04 / 07 / 09 / 11 / 35 / 37 / 38 /39 / 40 / 42
KONTRAMATİK	kontramatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	20.12.2020	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42 /
CONTROLMATİC	controlmatic	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	29.01.2021	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42 /
	kontrolmatik technologies	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	03.03.2023	37 /
Prolectric	prolectric	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	21.07.2023	04 / 07 / 09 / 11 / 35 / 36 / 40 /42
PANTHERAPANEL	pantherapanel	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	01.08.2024	42 / 09 / 35 /
	kontrolmatik oil&gas	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	23.02.2022	04 / 42 /

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

KONTROLMATIK	kontrolmatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	30.05.2018	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42 /
Kontrolmatik Power Generation	kontrolmatik power generation	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	31.08.2021	04 / 09 / 11 / 40 / 42 /
IoT	kontrolmatik iot	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	31.10.2021	07 / 09 / 42 /
zengirisim	zengirisim	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Devam Ediyor	36 /
VOLTANERA	voltanera	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	12.04.2024	09 / 35 / 42 /
KONTROLMATIK.COM	kontrolmatik.com	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	01.02.2021	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42 /
Teknolojiyi Değere Dönüştürür	teknolojiyi değere dönüştürür	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	13.06.2021	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42 /
Kaback Solar	kaback solar	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	19.03.2022	04 / 09 / 37 / 39 / 42/

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

KONTROLMATİK	kontrolmatik	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	01.09.2009	09/11//42
Mcfly	mcfly	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	30.11.2022	06 / 07 / 09 / 35 / 37 / 40 / 42/
Enerjinidepola	enerjinidepola	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	16.12.2022	04 / 07 / 09 / 11 / 35 / 37/39/40/42
Controlix	controlix iot for more	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	23.01.2025	09 / 38 / 42 /
IoT for More	iot for more	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	14.01.2025	09 / 38 / 42 /
PANTHERA	pantherapanel	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	04.07.2024	09 / 35 /
Giga Fabrika	giga fabrika	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	14.12.2023	04 / 07 / 09 / 11 / 40 / 42 /

Yurt Dışında Tescilli Marka Bilgileri:

Markalar	Marka Adı	Başvuru/Marka Sahibi	Tescil Tarihi	Nice Sınıfı	Başvurulan Ülkeler
Kontrolmatik Technologies	Kontrolmatik Technologies	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Devam Ediyor	9	Benelüks (Belçika-Lüksemburg-Hollanda)

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kontrolmatik Technologies	Kontrolmatik Technologies	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Devam Ediyor	9	Çin Cumhuriyeti
Kontrolmatik Technologies	Kontrolmatik Technologies	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Devam Ediyor	9,42	Özbekistan
Controlix	Controlix	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Devam Ediyor	9	ABD
Pomega	Pomega	Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.	Devam Ediyor	9	ABD

Ayrıca, www.kontrolmatik.com temel alan adı Şirket adına kayıtlı bulunmaktadır.

Şirketin sahibi olduğu veya kullandığı fikri mülkiyet hakları üzerinde izahname tarihi itibariyle herhangi bir ihtilaf, iddia ve itiraz işlemi bulunmamaktadır.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İhraççı'nın rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanakları aşağıda sıralanmıştır:

SNS Insider 2023-2030 global operasyonel teknolojiler raporu; https://www.snsinsider.com/reports/operational-technology-market-1558

Enerji Verimliliği 2030 Stratejisi ve II. Ulusal Enerji Eylem Planı 2024-2030:

https://enerji.gov.tr/Media/Dizin/BHIM/tr/Duyurular/T%C3%BCrkiyeninEnerjiVerimlili%C4%9Fi2030StratejisiveIIUlusalEnerjiVerimlili%C4%9FiEylemPlan%C4%B1_202401161407.pdf

Business Intelligence'in 2025 yılında yayınladığı Operasyonel Teknolojiler Pazarı Raporu (https://www.consegicbusinessintelligence.com/operational-technology-market)

Global Market Insights'ın 2025-2034 endüstriyel kontrol sistemleri raporu; https://www.gminsights.com/industry-analysis/industrial-control-systems-market

The Business Research Company'nin Endüstriyel Kontrol Sistemleri Raporu 2025:

https://www.thebusinessresearchcompany.com/report/industrial-control-systems-ics-security-global-market-report

Grand View Research'ün Operasyonel Teknoloji Pazarı Raporu:

https://www.grandviewresearch.com/industry-analysis/operational-technology-market-report

Fortune Business Insights'ın 2023-2030 küresel Nesnelerin İnterneti (IoT) pazarı raporu; https://www.fortunebusinessinsights.com/industry-reports/internet-of-things-iot-market-100307

Transforma Insights; https://transformainsights.com/research/forecast/highlights

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 5. 12. 2025 15:11:21 BORSA İSTANBUL PİYASASI
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Precedence Research'ün 2024-2034 endüstriyel IoT pazarı raporu; https://www.precedenceresearch.com/industrial-iot-market)

Global Market Insights endüstriyel haberleşme raporu; https://www.gminsights.com/industry-analysis/industrial-communication-market)

Market Research Future 2025-2034 Endüstriyel Haberleşme Pazarı Raporu; https://www.marketresearchfuture.com/reports/industrial-communication-market-11891

Markets and Markets, bilgi güvenliği pazarı raporu; https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/cyber-security-market-505.html)

Meticulous Research IoT Güvenlik Pazarı, IoT Security Market - Global Forecast to 2029

Market and Markets 2024 yılı IoT Güvenlik Sektörü raporu, https://www.marketsandmarkets.com/Market-Reports/iot-security-market-67064836.html#:~:text=What%20is%20the%20current%20size,18.4%25%20during%20the%20forecast%20period)

Market Research Future IoT Güvenlik Pazarı 2024-2029 Raporu; https://www.marketresearchfuture.com/reports/iot-security-market-2256

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA-International Energy Agency) Küresel Enerji Yatırımları 2024 raporu; https://iea.blob.core.windows.net/assets/60fcd1dd-d112-469b-87de-20d39227df3d/WorldEnergyInvestment2024.pdf

The Business Research Company akıllı şebeke sistemleri 2023 raporu; https://www.thebusinessresearchcompany.com/report/smart-grid-technology-global-market-report

Precedence Research Elektrik güç yönetimi ve dağıtım ekipmanları 2024 raporu;

https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/tr/pdf/2024/10/KPMG%20APlus%20Enerji%20Sekt%C3%B6r%20Raporu.pdf.

KPMG Enerji Sektör Raporu 2024:

https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/tr/pdf/2024/10/KPMG%20APlus%20Enerji%20Sekt%C3%B6r%20Raporu.pdf.pdf

SNS Insider Batarya Enerji Depolama Sistemi Pazarı 2023 Raporu: https://www.snsinsider.com/reports/battery-energy-storage-system-market-2602

Infolink Consulting'in Küresel Enerji Depolama Pazarı Raporu 2025:

https://www.infolink-group.com/energy-article/energy-storage-topic-global-energy-storage-market-review-outlook

SNS Insider'in Batarya Enerji Depolama Sistemi Pazar Büyüklüğü 2023 Raporu:

https://www.snsinsider.com/reports/battery-energy-storage-system-market-2602?srsltid=AfmBOoqwYgIUsGjtepz2E9R7uOcjNKvZRj1fshjqmDFX34QS5IAzO-xk

Towards Automotive 2025 Lityum-İyon Pil Pazarı Raporu:

https://www.globenewswire.com/news-release/2025/04/29/3070380/0/en/Lithium-ion-Battery-Market-Size-to-Touch-USD-349-6-Bn-by-2034-Towards-Automotive-Research.html

IEA'nın 2025 Küresel Pil Pazarı Raporu:

https://www.iea.org/commentaries/the-battery-industry-has-entered-a-new-phase

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 5. 12. 2025 15:11:21 SERMAYE PİYASASI

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

https://about.bnef.com/blog/battery-pack-prices-fall-to-an-average-of-132-kwh-but-rising-commodity-prices-start-to-bite

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Mobilite Araç ve Teknolojileri Yol Haritası (https://www.sanayi.gov.tr/assets/pdf/plan-program/MobiliteAracveTeknolojileriYolHaritasi.pdf

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

İşbu izahnameye konu finansal dönem itibarıyla son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek işe ara verme hali yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik" veya "Şirket"), enerji, teknoloji ve mühendislik alanlarında faaliyet gösteren bir grup şirketler topluluğunun ana şirketidir. Grup yapısı; enerji depolama, pil üretimi, yenilenebilir enerji, mühendislik, dijital teknolojiler, uydu ve uzay teknolojileri, madencilik ve robotik gibi stratejik sektörlerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar ve iştiraklerden oluşmaktadır.

Grup İçindeki Konum ve Fonksiyonlar

- **Hakim Şirket Rolü**: Kontrolmatik, grup şirketlerinin stratejik yönünü belirleyen, proje finansmanı sağlayan ve organizasyonel kararların alındığı merkez konumundadır. Bu rol, hem finansal hem de operasyonel açıdan grup şirketlerinin koordinasyonunu ve sinerjisini sağlamaktadır.
- **Finansman Sağlayıcı**: Bağlı ortaklıkların ve iştiraklerin yatırım ve operasyonel ihtiyaçlarını karşılamak üzere doğrudan veya dolaylı finansman desteği sunar.
- **Proje Finansmanı ve Yönetim Desteği**: Özellikle enerji altyapısı, depolama sistemleri ve mühendislik projelerinde, grup şirketlerine proje bazlı finansman ve teknik destek sağlar.
- **Yönetsel ve Organizasyonel Karar Merkezi**: Grup genelinde alınan stratejik kararlar, organizasyonel yapılandırmalar ve iş birlikleri Kontrolmatik çatısı altında şekillendirilir.

Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

Kontrolmatik'in doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu şirketler arasında şunlar yer almaktadır:

- **Enerji Depolama ve Pil Üretimi**: Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş., Pomega Energy Storage Technologies Inc.
- **Yenilenebilir Enerji Üretimi**: Nextopia Enerji Üretim A.Ş., Prolectric Enerji Üretim A.Ş.
- **Dijital ve Uydu Teknolojileri**: Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş., Skysens Teknoloji A.Ş. ile iş ortaklıkları.
- **Madencilik**: Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş.
- **Robotik ve Otomasyon**: Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş.
- **Yurtdışı Yapılanmaları**: Kontrolmatik Libya Şubesi, Kontrolmatik Toshkent LLC, Kontrolmatik Technologies Inc. (ABD), Kontrolmatik Bulgaria EOOD, Kontrolmatik Irak ve Macaristan şubeleri.

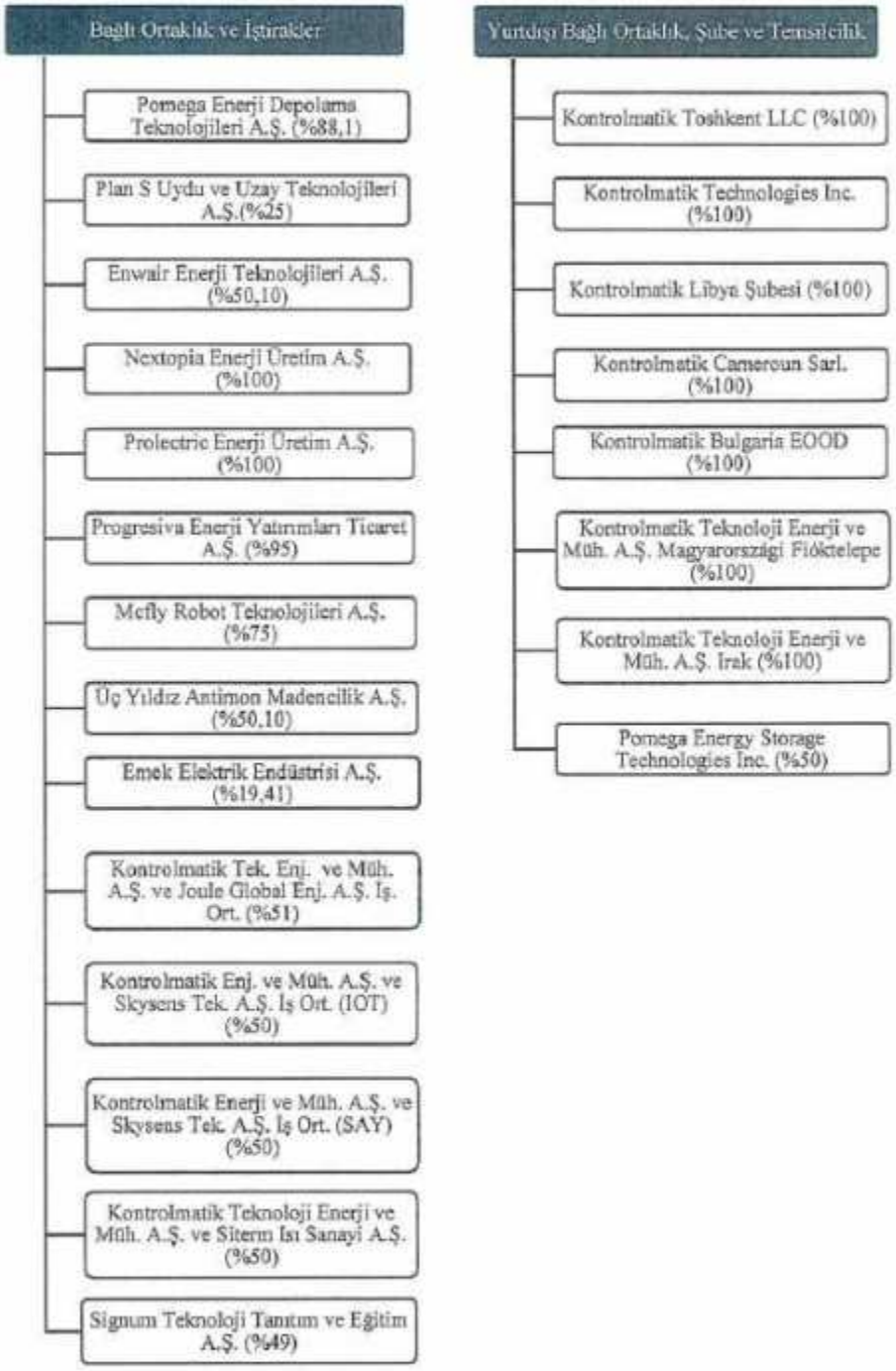
Bu şirketler, Kontrolmatik'in küresel vizyonunu ve sektörel çeşitliliğini yansıtan bir yapı içinde faaliyet göstermektedir.

T.C. İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İştiraklerdeki Rol

Kontrolmatik, tam bağlı ortaklıklarında doğrudan kontrol ve yönlendirme sağlarken, iştiraklerinde daha çok destekleyici ve stratejik ortak rolünü üstlenmektedir. Bu yapı, grup içi değer zincirinin bütünlüğünü ve sürdürülebilirliğini sağlamaktadır.



Şirket'in doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarına aşağıda yer verilmektedir:

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

1. **Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.:** 08.12.2021 tarihinde kurulmuş olup, batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektro kimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.

Kontrolmatik, enerji depolama sistemlerini anahtar teslim olarak Ankara'daki fabrikasında üretmektedir. Enerji depolama sistemi çözümlerinin, 2022 yılından itibaren Kontrolmatik'in iştiraki olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. tarafından sunulmaktadır. Türkiye'nin özel sektördeki ilk ve tek prizmatik tek tip Lityum-Demir Fosfat pil hücresi niteliğine sahip Pomega'nın fabrikası 29 Ağustos 2023 tarihinde Ankara'da açılmıştır.

Ankara ili Polatlı ilçesinde 100 bin metrekare alan üzerine kurulu fabrikada, Lityum-Demir Fosfat (LiFePO4) prizmatik pil hücresi ve batarya paketi yanı sıra uçtan uca tüm enerji depolama çözümleri de üretilmektedir. Bu kapsamda, ev tipi, şebeke tipi ve santral tipi bataryaların üretilmesi planlanmaktadır. Üretilen ürünler, enerji santrallerinde, ulusal şebekelerde, üretim tesislerinde, evlerde, elektrikli kara taşıtları ve deniz taşıtlarında kullanılabilecektir.

Fabrikanın ilk fazı olan ve Ağustos 2023 ayında devreye giren yıllık 500 megavat/saatlik üretim kapasitesine ek olarak, 2025 yılında tüm fazlar tamamlanarak yıllık kapasitenin 3 gigavat/saate ulaşması planlanmaktadır.

Konteyner tipi endüstriyel ve şebeke ölçekli 4 MWh enerji depolama ürünlerinde, hücre ve batarya paketi seviyesindeki sertifikasyon süreçleri tamamlanmıştır. Sistem üretimi devreye alınmış; ilk projelerin üretimi tamamlanmış ve Polatlı yerleşkesinde yapılan testler başarıyla sonuçlanmıştır. Konteyner sistemine entegre yazılım ile uzaktan ve yerinde veri takibi aktif hâle getirilmiştir.

Amerika pazarı için 100 Ah batarya hücresine yönelik UL sertifikası alınmış, POD A100 ürünü IEC 61000 standardına uygun hale getirilmiş, PBK serisi için gerekli uluslararası sertifikalar elde edilmiştir.

Ayrıca, Amerika merkezli Our Next Energy Inc. (ONE) ile toplam 7 GWh (2+5 GWh) kapasiteli pil hücresi üretimini kapsayan bağlayıcı bir iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Artan talep doğrultusunda, konteyner tipi sistemlerin sevkiyat süreçlerinin 2025 yılı içinde tamamlanması hedeflenmektedir.

İhraççı, Pomega'nın 1.800.000.000 TL tutarındaki sermayesini temsil eden payların %88,10'una sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
1.800.000.000 TL	1.585.817.996 TL	%88,10	Türkiye

2. **Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş.:** Kuruluşunda İhraççı'nın %95 iştiraki olan Progresiva Enerji Yatırımları A.Ş., yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal etmektedir. Progresiva, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan satış, perakende satış ile ithalat ve ihracat faaliyeti göstermek ile iştigal etmektedir. Progresiva, yürürlükte bulunan Elektrik Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği de dahil olmak üzere elektrik piyasasına ilişkin sair mevzuat hükümlerine uygun olarak faaliyette bulunmaktadır.

Progresiva'nın planladığı ilk yatırımlardan biri, yaklaşık 250 MW bağlantılı ve 1000 MWh kapasiteli elektrik depolama tesisi ve bu tesisin işletilmesidir. Ocak 2022'de T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na ("EPDK") lisans başvurusu için hazırlık yapılmış ve 4 Mart 2022 tarihinde alınmıştır.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜH. HİZMETLERİ A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

EPDK tarafından, 20 yıl süreyle, elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak üzere Tedarik Lisansı verilmiştir.

Lisans Türü	Lisans No	Tarih	Geçerlilik Süresi
Tedarik Lisansı	ETS/10823-1/05137	03.03.2022	20 Yıl
Elektrik Depolama Tesisi ön lisansı	ÖN/11862-16/05516	18.05.2023	-

İstanbul Silivri'de kurulacak olan Lityum-İyon Enerji Depolama Tesisi, 250MW bağlantı gücüne ve 1000 MWh toplam enerji depolama kapasitesine sahip olacaktır. Mevcut enerji konjonktürü içerisinde, enerji arz güvenliğine ve alternatif enerji sistemlerinin geliştirilmesine katkı sunacağı düşünülen enerji depolama tesisi, alanında Dünya'da da sayılı örneklerinden olacaktır. Progresiva ESS-1 müstakil enerji depolama tesisine ilişkin olarak da Çevresel Etki Değerlendirmesi ("**ÇED**") Yönetmeliği kapsamında 1 (bir) yıl ve tesisinin inşası için de 18 aylık süre tanınmıştır.

19 Kasım 2022'de Resmi Gazete'de yayınlanan yönetmelik değişiklikleriyle Progresiva'ya ait olan müstakil enerji depolama sistem lisansına, kurulu güç olan 250 MW kadar Rüzgar ön lisans alabilmek için başvuru hakkı tanınmıştır. Bu hak kapsamında Progresiva, 250 MW Rüzgâr Enerji Santrali ve 1.000 MWh Elektrik Depolama Tesisi ön lisansı alabilmek için yapılan başvuru EPDK tarafından uygun bulunmuş olup ÖN/11862-16/05516 sayılı ve 18.05.2023 tarihli Ön lisans alınmıştır.

İhraççı, Progresiva'nın 301.250.000 TL tutarındaki sermayesini temsil eden payların %95'ine sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
301.250.000 TL	286.187.500 TL	%95	Türkiye

3. Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.: Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş. ("**Enwair**"), batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojilerini geliştiren bir Ar-Ge şirketidir. Enwair ekibi alanında yetkin, yüksek lisans ve doktoraları bataryalar üzerine olan malzeme mühendisi ve kimyagerlerden oluşmaktadır. Enwair, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmaktadır. 1 Kosgeb, 1 Tübitak 1501, 1 Avrupa birliği Era Net projesi tamamlamış olup, halihazırda 1 Tübitak 1501 ve 1 Avrupa Birliği Horizon projesi yürütmektedir. 1 adet PCT ve 1 adet TR patenti tescillenmiş olup, 3 adet patent süreci devam eden çalışması bulunmaktadır.

Enwair'in "Elektrikli Araçlar İçin Yenilikçi Soğutma Sistemine Sahip Kobaltsız ve Nikelsiz, Yüksek Voltajlı, Kendini Onarabilen Lityum İyon Hücrelerin Tasarımı ve Ölçek Büyütmesi" başlıklı Ar-Ge projesi kabul edilmiştir. Bu kapsamda, yüksek enerji yoğunluğu ve uzun çevrim ömrü sağlayan silisyum bazlı anot malzemeleri üzerine önemli geliştirmeler yapılmıştır.

Ayrıca, elektrotların mekanik dayanıklılığını artıran ve uzun vadeli performans sunan kendi kendini iyileştiren polimer bağlayıcı sistemleri geliştirilmiştir. Katot tarafında ise Li-NMC (Lityum Nikel Manganez Kobalt Oksit) ve LFP (Lityum Demir Fosfat) bazlı malzemeler üzerinde optimizasyon çalışmaları yürütülmüştür. Bunun yanında, yüksek iyonik iletkenlik sağlayan LLZO (Lityum Lantan Zirkonyum Oksit) katı elektrolit sistemleri üzerine araştırmalar derinleştirilmiştir.

İhraççı, Enwair'ın 419.913,64 TL tutarındaki sermayesini temsil eden payların %50,1'ine sahip bulunmaktadır.

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
419.913,64 TL	210.377,64 TL	%50,1	Türkiye

4. Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş.: Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş. ("**Üç Yıldız**"), antimuan, kurşun, çinko ve bakır maden ocağı cevher üretimi faaliyetinde bulunmaktadır. Üç Yıldız, Kütahya İli Gediz İlçesi Göynük Köyü mevkiinde bulunan 783 hektar antimuan sahası ve flotasyon tesisine sahiptir. Günlük 250 ton/saat kapasiteli Antimuan Flotasyon hattı ile yıllık 75.000 ton tüvenan antimuan cevheri işleme kapasitesi bulunmaktadır. Üç Yıldız'ın kendi bünyesinde bulunan izabe tesisinde yıllık 1.500 ton antimuan trioksit ve yıllık 1.000 ton antimuan metali üretim kapasitesi de yer alır. Ayrıca devreye alma çalışmaları devam eden yıllık 0.000 ton kurşun-çinko-bakır tüvenan işletme kapasitesine sahip günlük 500 ton/saat kapasiteli kurşun-çinko-bakır flotasyon tesisi kurulmaktadır. Üç Yıldız'ın çeşitli illerde olmak üzere 11 adet maden sahası ruhsatı bulunmaktadır.

2025 yılında, Kolezin Metal'in Simav'daki yer altı işletmesinde rezerv geliştirme sondaj çalışmaları sürdürülmekte olup, tespit edilen cevherler üretim planına dahil edilecektir. Aynı zamanda, şirketin Ar-Ge birimi güçlendirilerek, metalik maden potansiyeli yüksek yeni sahaların portföye kazandırılması amaçlanmaktadır.

İhraççı, Üç Yıldız'ın 150.000.000 TL tutarındaki sermayesini temsil eden payların %50,1'ine sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
150.000.000 TL	75.150.000 TL	%50,1	Türkiye

5. Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş.: Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş. 2022 yılında robot ve robot uç elemanları konusunda Ar-Ge çalışmalarını yürütmek, robot üretimi ve entegrasyonu konusunda faaliyette bulunmak amacıyla kurulmuştur. Robot ve insan iş birliğinin endüstriyel üretimin geleceği olduğunun bilinci ile yüksek mühendislik gücü ve üretim kapasitesi ile müşterilerinin ihtiyaçlarına yönelik en uygun robot çözümleri sunmak için faaliyetlerini sürdürmektedir. Endüstriyel robot ve aksesuarlarına ek olarak, işbirlikçi robotlar ve işbirlikçi robotlar için özelleştirilmiş tutucular sayesinde farklı alanlardaki sektörlerin ihtiyaçlarına yanıt vermektedir.

2025 yılında yeni makine yatırımları ile üretim kapasitesini artırmayı hedefleyen Mcfly, yurt içi ve yurt dışında bayilik görüşmelerini sürdürmekte ve toplamda 18 milyon ABD doları tutarında projelendirme teklifinde bulunmuştur.

Mcfly; savunma, otomotiv, gıda ve mobilya gibi birçok sektöre özel robotik otomasyon çözümleri sunmaktadır. Bu kapsamda, 14.000 m² kapalı alana sahip yeni üretim tesisini 2025 yılı içinde faaliyete geçirmeyi planlamaktadır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanan "Robot ve Bileşenlerinin Üretimi için Teknoloji ve Makine Yatırımı" projesi kapsamında 1,7 milyon TL'lik yatırım desteği almıştır.

İhraççı, McFly'ın 10.000.000 TL tutarındaki sermayesini temsil eden payların %75'ine sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
150.000.000 TL	112.500.000 TL	%75	Türkiye

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

6. **Nextopia Enerji Üretim A.Ş.:** Nextopia, 01.12.2022 tarihli TTSG'de kuruluşu ilan edilmiş olup esas sözleşmesinin 3'üncü maddesine göre faaliyet konuları yurt içi ve yurt dışında enerji ticareti yapma, enerji depolama tesisleri kurmak ve işletmek; ilgili tesislerin ve/veya elektrik üretim santrallerinin kurulması, kurulan santrallerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal etmektir. 02.08.2023 tarihi itibarıyla %100'ü Grup'a devri tescil edilmiştir. Halihazırda yürüttüğü aktif faaliyet bulunmamaktadır.

İhraççı, Nextopia'nın 4.500.000 TL tutarındaki sermayesini temsil eden payların %100'üne sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
4.500.000 TL	4.500.000 TL	%100	Türkiye

7. **Prolectric Enerji Üretim A.Ş.:** Prolectric, 09.12.2022 tarihli TTSG'de kuruluşu ilan edilmiş olup esas sözleşmesinin 3'üncü maddesine göre faaliyet konuları yurt içi ve yurt dışında enerji ticareti yapma, enerji depolama tesisleri kurmak ve işletmek; ilgili tesislerin ve/veya elektrik üretim santrallerinin kurulması, kurulan santrallerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak elektrik enerjisi ve/veya kapasitesi ticareti yapmak ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan satış, perakende satış ile ithalat ve ihracat faaliyetlerinde bulunmaktır. Halihazırda yürüttüğü aktif faaliyet bulunmamaktadır.

İhraççı, Prolectric'in 2.400.000 TL tutarındaki sermayesini temsil eden payların %100'üne sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
2.400.000 TL	2.400.000 TL	%100	Türkiye

8. **Kontrolmatik Technologies Inc.:** İhraççı'nın faaliyet alanlarıyla ilgili konularda çalışmalar yürütmek ve iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak üzere ABD'de kurulmuştur.

İhraççı, Kontrolmatik USA'nın 1.200.000 USD tutarındaki sermayesini temsil eden payların %100'üne sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
1.200.000 USD	1.200.000 USD	%100	ABD

9. **Pomega Energy Storage Technologies Inc.:** ABD'de 3GWh/ Yıl kapasiteli batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi kurulması amacıyla kurulmuştur.

İhraççı, Pomega Energy'nin 40.000.000 USD tutarındaki sermayesini temsil eden payların %50'sine sahip bulunmaktadır. Kontrolmatik Technologies Inc. (ABD) ve Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. üzerinden de dolaylı olarak %16,30'una sahiptir.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
40.000.000 USD	20.000.000 USD	%50	ABD

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

10. **Kontrolmatik Cameroun Sarl:** Enerji üretimi, dağıtımı, iletimi, danışmanlık ve elektro mekanik işler, enstrümantasyon, montaj, sistem mühendisliği ve devreye alma, her türlü enerji santrali ve endüstriyel tesis inşaatı, IoT ve IT sistemler alanında faaliyet göstermek ve iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak üzere Kamerun Cumhuriyeti'nde kurulmuş olup aktif olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

İhraççı, Kontrolmatik Kamerun'un 9.500.000 XAF tutarındaki sermayesini temsil eden payların %100'üne sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
9.500.000 XAF	9.500.000 XAF	%100	Kamerun

11. **Kontrolmatik Technologies Orta Asya Fe Llc:** Mühendislik faaliyetleri, enerji, mekanik, teknik proje yönetimi ve inşaat faaliyetleri amacıyla Özbekistan Cumhuriyeti'nde kurulmuş olup aktif olarak faaliyetlerine devam etmektedir. İhraççı, Kontrolmatik Technologies Orta Asya'nın 60.100 USD tutarındaki sermayesini temsil eden payların %100'üne sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
60.100 USD	60.100 USD	%100	Özbekistan

12. **Kontrolmatik Bulgaria EOOD:** Balkanlarda elektrik, mekanik, inşaat işleri, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji, endüstriyel EPC taahhüt, enerji Depolama, mobil transformatörler, E- House temini amacıyla kurulmuş olup aktif olarak faaliyetlerine devam etmektedir. İhraççı, söz konusu bağlı ortaklıkta %100 oranında pay sahibidir.

13. **Kontrolmatik Libya şubesi:** Şube 2021 yılında Libya'da farklı tip ve boyutlarda karbon çelik borular ve polietilen kullanılarak gaz transfer ve dağıtım şebekelerinin kurulması yenilenebilir enerjiye bağlı olanlar da dahil olmak üzere elektrik üretim tesislerinin, farklı tiplerde alçak ve yüksek gerilim trafo merkezlerinin kurulması ve bakımı konularında faaliyette bulunmak üzere açılmıştır.

14. **Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Macaristan Şubesi (Magyarországi Fióktelepe):** Macaristan'da elektrik, mekanik, inşaat işleri, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji, endüstriyel EPC taahhüt, Enerji Depolama, Mobil Transformatörler, E-House temini amacıyla kurulmuş olan şube niteliğindedir.

15. **Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Irak Şubesi:** Irak'ta elektrik, mekanik, inşaat işleri, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji, endüstriyel EPC taahhüt, Enerji Depolama, Mobil Transformatörler, E-House temini amacıyla kurulmuş olan şube niteliğindedir.

16. **Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.:** Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş., transformatör, kondansatör, ayırıcı ve elektromekanik teçhizatın üretim, test, pazarlama ve satışı ile yeni üretim alanları yaratmak için araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmaktadır.

Emek Elektrik, ihracat oranını 2023'teki %50 seviyesinden 2025 itibarıyla %60'ın üzerine çıkarmıştır. Bu süreçte ilk kez 420 kV seviyesinde Pantograf, Dikey Açmalı, Dirsek Kırmalı ve Toprak Ayırıcı üretimi gerçekleştirilmiş; Pakistan pazarına özel ürün geliştirme çalışmaları tamamlanmıştır.

2025'in ikinci çeyreğinde firma; Mısır'da teknik onay sürecini tamamlayarak bu pazara giriş yapmış, Tayvan, Güney Kore, Sri Lanka ve Vietnam'da temsilcilikler kurmuş ve saha faaliyetlerine

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİRİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. İSTANBUL BORSASI 1923 PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

başlamıştır. Ayrıca Vietnam ve Sri Lanka'da distribütörlük anlaşmaları imzalanmış; Moldova ve Estonya'da yerel iş ortaklıkları oluşturularak teklif süreçleri başlatılmıştır. Guatemala ve Peru'da marka bilinirliği artarken, Bangladeş ve Pakistan'dan yeni siparişler alınmış; Irak, Kenya, Güney Afrika, Angola ve Nijerya gibi ülkelerden düzenli sipariş akışı sağlanmıştır.

Özbekistan pazarında uzun bir aradan sonra satışlar yeniden başlatılmış, Azerbaycan'daki ilişkiler canlandırılarak yeni ihalelere katılım sağlanmıştır. Orta Doğu ve Kuzey Afrika'da büyük altyapı şirketleriyle iş birlikleri kurulmuş; Malezya onaylı ürün portföyü genişletilmiştir. Teknik uygunluk süreçleri kapsamında İspanya ve İtalya'da gerekli onaylar tamamlanmış, Brezilya ve Kolombiya'da ise homologasyon süreçleri başlatılması planlanmıştır.

Ürün gamını genişletmek üzere, yatay tip ayırıcılardan dikey açmalı modellere geçiş için 145 kV seviyesinde yeni bir tasarım sürecine girilmiştir.

İhraççı, Emek Elektrik'in 150.000.000 TL tutarındaki sermayesini temsil eden payların %19,41'ine sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
150.000.000 TL	29.110.350 TL	%19,41	Türkiye

Şirket'in Bağlı Ortaklıkları Hakkında Ayrıntılı Bilgilere Yukarıda Yer Verilmekle Birlikte, Şirket'in İştiraklerine Aşağıda Yer Verilmektedir:

1. **Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.:** 06.07.2021 tarihinde kurulmuş olup, uzay aracı, uzay aracı fırlatma araçları ve mekanizmaları ile uydular, uzay roketleri, yörünge istasyonları ve uzay mekiklerinin imalatı amacı ile kurulmuştur.

Plan-S'in tasarım, geliştirme, üretim ve test süreçlerini tamamladığı ilk uydusu Connecta T1.1, 25 Mayıs 2022 günü "SpaceX Falcon 9" roketi ile "Transporter-5" görevi kapsamında Florida, Cape Canaveral Kennedy Uzay üssünden uzaya gönderilmiştir.

Plan S, ikinci olarak Connecta T1.2 haberleşme test uydularını 03.01.2023 tarihinde Space X Falcon 9 roketiyle alçak dünya yörüngesine fırlatmış olup, bu uydular vasıtasıyla Türkiye ve çevresindeki bölgede bir yayın ağı oluşturarak çeşitli sektörlerden toplayacağı sensör datalarını işleyip yeryüzüne göndermeyi hedeflemektedir. Connecta T1.2'nin IoT (nesnelerin interneti) haberleşmesi üzerine test çalışmalarının yürütüleceği bir uydu olması ve Connecta T1.2 ile Dünya üzerindeki binlerce IoT cihazı ile haberleşme testleri yapılması planlanmaktadır.

Plan-S IoT haberleşmesi uydularına ek olarak, uzaydan Dünya üzerindeki alanların gözlemlenebilmesi amacıyla tasarlanan Connecta T2.1 uydusunun da tasarım, geliştirme, test, entegrasyon ve kalifikasyon süreçlerini tamamlanmıştır. Connecta T2.1 uydusu 15 Nisan 2023 tarihinde SpaceX Falcon 9 "Transporter 7" göreviyle yörüngeye yerleştirilmiştir. Uydular arası iletişim görevinin test edileceği Connecta T3.1 ve Connecta T3.2 uydularının ise Kasım 2023 tarihinde SpaceX Falcon 9 "Transporter 9" göreviyle yörüngeye yerleştirilmesi planlanmaktadır.

Plan-S, küresel kapsama alanını genişletmek amacıyla dünya genelinde 7 yer istasyonu ile hizmet vermektedir. Bu istasyonlardan üçü şirket tarafından üretilmiş, dördü ise kiralama yoluyla devreye alınmıştır. 2025 itibarıyla İsveç'te kurulan yeni yer istasyonunun da aktif hale gelmesiyle birlikte Plan-S'nin doğrudan işlettiği istasyon sayısı 4'e çıkmıştır.

IoT alanında da faaliyetlerini yoğunlaştıran Plan-S, su sayaçlarının uydu üzerinden okunmasına yönelik geliştirdiği çözümün saha testlerini başarıyla tamamlamış; bu kapsamda 400 adet Smart Meter Modem cihazını teslim ederek saha kurulumlarına başlamıştır. Düşük güç tüketimli,

T.C. BORSA İSTANBUL 1923 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

LoRaWAN tabanlı ve güvenli iletişim sunan Connecta IoT modemleri, şirketin ürün geliştirme sürecinde önemli bir yer tutmaktadır.

Yeryüzü gözlem görevleri için geliştirilen Observa uydularına yönelik olarak, uydu ana yükü ve alt sistemler konusunda Ar-Ge çalışmaları hızlandırılmıştır. Bu çerçevede Plan-S, Hacettepe Teknokent'teki yeni ofisine taşınarak temiz oda ve laboratuvar altyapısını genişletmiş, çalışan sayısını 100'ün üzerine çıkarmıştır.

Uluslararası pazarda da büyümesini sürdüren Plan-S, Azerbaycan'ın ulusal uzay ajansı Azercosmos ile yaptığı iş birliği sayesinde ürün ve hizmetlerini yurt dışına taşımış; akıllı sayaç okuma, su yönetimi ve akıllı tarım gibi alanlarda sunduğu çözümlerle küresel ölçekte etkinliğini artırmıştır.

İhraççı, Plan S'nin 600.000.000 TL tutarındaki sermayesini temsil eden payların %25'ine sahip bulunmaktadır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
750.000.000 TL	187.500.000 TL	%25	Türkiye

2. **Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.:** Tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçlerinde kullanılan, büyük veri işleme (big data), sayısal ikiz (dijital twin), nesnelerin interneti (IOT), gömülü iş zekası (embedded bı), ontoloji, bina bilgi sistemleri (bim, cobie, ıfc) modellerini kullanarak kendi yazılım platformu ile tesis yönetim sistemi (facility management system) yazılımları geliştiren şirketin stratejik iş ortaklığı vizyonu ile endüstriyel tesislerde kullanılmasının yaygınlaştırılması ve tüm bu tesislerdeki IoT cihazları ile entegrasyon kabiliyetinin yurtdışı pazarı öncelikli olmak üzere gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında kullanım ve satış gelirlerinin artışı öngörülerek payları devralınmıştır.

Sermaye	İhraççı'nın Pay Tutarı	İhraççı'nın Ortaklık Oranı (%)	Kurulduğu Ülke
4.300.000 TL	2.107.000 TL	%49	Türkiye

Şirket'in İş Ortaklıklarına Aşağıda Yer Verilmektedir:

1. **Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort.:** 04.09.2018 tarihinde İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi ve IOT Altyapısı işini yürütmek amacı ile kurulmuştur. İhraççı, söz konusu iş ortaklığında %50 oranında pay sahibidir.

2. **Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort.:** 10.10.2018 tarihinde İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi kapsamında Sayaçlardaki bilgilerin okunması, verilerin saklanması ve söz konusu verilen İGA'nın ilgili birimlerine aktarılması hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur. İhraççı, söz konusu iş ortaklığında %50 oranında pay sahibidir.

3. **Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. ve Siterm Isı Sanayi A.Ş. İş Ort.:** Eti Mad[illegible] İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından ihale edilen 100 t/h Kapasiteli Yüksek Basınçlı Su Borul[illegible] Buhar Kazanı üretim hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur. İhraççı, söz konusu iş ortaklığında %50 oranında pay sahibidir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. İSTANBUL SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

4. **Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Ve Joule Global Enerji Ortaklığı:** İspanyol Cobra-Sener Seraing Joint Venture tarafından ihale edilen 870MW gücündeki Kombine Çevrim Santralindeki Gaz Türbini, Jeneratör ve Yardımcı Sistemler montaj işini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibariyle ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Grup'un aşağıda detaylı listesi olan maddi duran varlıklarından İstanbul ili Sarıyer ilçesinde bulunan ofis, İstanbul ili Esenler ilçesinde bulunan 2 adet ofis ve Ankara ili Polatlı ilçesinde yer alan fabrikanın bina ve arsa paylarına ilişkin gerçeğe uygun değerleri, Grup'tan bağımsız bir değerleme şirketi olan Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 31.12.2024 tarihinde belirlenmiştir. Gayrimenkul değerleme şirketi 31.12.2024 tarihli değerleme raporlarındaki değerleri Emsal Karşılaştırma ile Gelir İndirgeme Yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Grup'un aşağıda detaylı listesi olan arsa ve bina payı gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerleme şirketi olan Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Gayrimenkul değerleme şirketi 31.12.2024 tarihli değerleme raporlarındaki değerleri Emsal Karşılaştırma ile Gelir İndirgeme Yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Şirket'in sahibi olduğu gayrimenkullere ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler (30.06.2025)

Cinsi	Edinildiği Yıl	m²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Ofis	8.04.2022	5.031 m2	İstanbul ili Sarıyer İlçesi	842.152.430	Ofis	özmal	--	--
Ofis	9.09.2013	350 m2	İstanbul ili Esenler ilçesi	34.214.630	Ofis	özmal	--	--
Ofis	27.09.2016	350 m2	İstanbul ili Esenler İlçesi	34.214.630	Ofis	özmal	--	--
Fabrika	18.08.2021	97.540 m2	Ankara ili Polatlı ilçesi	2.353.982.034	Fabrika	özmal	--	--
Ofis	7.02.2023	193 m2	İstanbul ili Sarıyer İlçesi	112.590.343	Ofis	özmal	--	--
Ofis	31.03.2023	580 m2	Ankara ili Çankaya İlçesi	50.496.477	Ofis	özmal	--	--
Ofis	19.01.2023	496 m2	Ankara ili Çankaya İlçesi	149.739.322	Ofis	özmal	--	--
Arsa	15.06.2022	5.734 m2	İstanbul ili Silivri İlçesi	12.712.791	Arsa	özmal	--	--
Arsa	15.06.2022	8.809 m2	İstanbul ili Silivri İlçesi	17.933.950	Arsa	özmal	--	--
Arsa	15.06.2022	16.677 m2	İstanbul ili Silivri İlçesi	36.971.635	Arsa	özmal	--	--
Tarla	13.06.2023	135.251 m2	Kütahya ili Gediz İlçesi	71.848.973	Tarla	özmal	--	--
Tarla	10.11.2020	4.892 m2	Kütahya ili Gediz İlçesi	999.896	Tarla	özmal	--	--
Tarla	24/06/2021-08/07/2021	4.893 m2	Kütahya ili Gediz İlçesi	445.694	Tarla	özmal	--	--

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Fabrika	23/12/2009-13/01/2009	57.844 m2	Ankara ili Akyurt ilçesi	490.849.559	Fabrika	Özmal	--	--
Toplam				4.209.152.364				

(**)30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Grup'un aşağıda detaylı listesi olan yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerleme şirketi olan Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Gayrimenkul değerleme şirketi 31.12.2024 tarihli değerleme raporlarındaki değerleri Emsal Karşılaştırma ile Gelir İndirgeme Yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Sahip Olunan Yatırım Amaçlı Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler (30.06.2025)

Cinsi	Edinildiği Yıl	m²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Tarla	28.Ara.16	21.413 m2	Kırklareli ili Kofçaz ilçesi	651.206	Tarla	Özmal	--	--
Tarla	28.Ara.16	651 m2	Kırklareli ili Kofçaz ilçesi	366.356	Tarla	Özmal	--	--
Tarla	28.Ara.16	3.240 m2	Kırklareli ili Kofçaz ilçesi	371.023	Tarla	Özmal	--	--
Tarla	28.Ara.16	2.476 m2	Kırklareli ili Kofçaz ilçesi	1.086.234	Tarla	Özmal	--	--
Tarla	28.Ara.16	3.386 m2	Kırklareli ili Kofçaz ilçesi	2.499.156	Tarla	Özmal	--	--
Tarla	28.Ara.16	4.920 m2	Kırklareli ili Kofçaz ilçesi	66.504	Tarla	Özmal	--	--
Tarla	28.Ara.16	8.784 m2	Kırklareli ili Kofçaz ilçesi	297.519	Tarla	Özmal	--	--
Tarla	11.Eyl.17	15.234 m2	İstanbul ili Arnavutköy ilçesi	4.922.473	Tarla	Özmal	--	--
Tarla	11.Eyl.17	16.292 m2	İstanbul ili Arnavutköy ilçesi	1.255.411	Tarla	Özmal	--	--
Tarla (*)	29.Oca.18	18.378 m2	İstanbul ili Arnavutköy ilçesi -	18.929.178	Tarla (*)	Özmal	--	--
Arsa	17.Oca.19	4.200 m2	Kocaeli ili Çayırova ilçesi	122.507.627	Arsa	Özmal	--	--
Arsa	15.Haz.22	5.735 m2	İstanbul İli Silivri İlçesi	-	Arsa	Özmal	--	--
Arsa	15.Haz.22	8.090 m2	İstanbul İli Silivri İlçesi	-	Arsa	Özmal	--	--
Arsa	15.Haz.22	16.678 m2	İstanbul İli Silivri İlçesi	-	Arsa	Özmal	--	--
Daire	17.Tem.19	611 m2	İstanbul ili Beşiktaş ilçesi	8.121.319	Daire	Özmal	--	--
Daire	17.Tem.19	611 m2	İstanbul ili Beşiktaş ilçesi	8.121.319	Daire	Özmal	--	--
Dükkan	16.Ağu.19	4.071 m2	Sakarya ili Serdivan ilçesi	9.285.845	Dükkan	Özmal	--	--
Dükkan	2.Ağu.19	4.071 m2	Sakarya ili Serdivan ilçesi	10.936.081	Dükkan	Özmal	--	--
Dükkan	16.Ağu.19	4.071 m2	Sakarya ili Serdivan ilçesi	9.548.594	Dükkan	Özmal	--	--
Dükkan	17.Eyl.19	4.071 m2	Sakarya ili Serdivan ilçesi	12.045.417	Dükkan	Özmal	--	--
Arsa	26.Eyl.19	9.115 m2	Ankara ili Etimesgut ilçesi	7.869.073	Arsa	Özmal	--	--
TOPLAM		156.098		218.860.335				

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. 1923 SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

(*) Söz konusu tarla ile ilgili cari dönemde yaptırılan değerleme raporunda tapu kütüğünde yer alan davalıdır belirtmesi taşınmazın olası alıcıları açısından mülkiyeti kaybetme riski oluşturmaktadır ifadesi yer almıştır. Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde dönem sonu itibarıyla 84.000.000 TL (31.12.2024: 84.000.000 TL) tutarında ipotek riski bulunmaktadır. Bu ipotekler maddi duran varlıklarda yer alan bazı gayrimenkuller üzerinde de bulunmakta olup, bu kısımda sınıflandırılmıştır.

(**)30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Pomega tarafından, Hava Emisyonu ve Atıksu Deşarjı konulu Kapasite Raporu başvurusu yapılmış olup rapor beklenmektedir. Rapor alındığında Geçici Faaliyet Belgesi (Çevre İzni) başvuru yapılacaktır. (ETC Çevre Danışmanımız tarafından). Çevre iznine esas emisyon ölçümleri ve atıksu analizleri GFB-Çevre İzni kapsamımıza istinaden yaptırılacaktır. ÇED görüşleri olarak ise sırasıyla aşağıdaki görüş yazıları mevcuttur:

Faz(I): 09.06.2022 tarih ve E-53785661-220.01-3837526 sayılı "LiFePO4 (LFP) ve Diğer Çevreci Teknolojiler ile Lityum- İyon Pil Üretimi Projesi" konulu ÇED Olumlu Kararı bulunmaktadır.

Faz(II): 28.12.2023 tarih ve E-53785661-220.01-8361012 sayılı "LiFePO4 (LFP) ve Diğer Çevreci Teknolojiler ile Lityum- İyon Pil Üretimi Tesisi Kapasite Artışı Projesi" konulu ÇED Olumlu Kararı bulunmaktadır.

Bunların dışında ayrıca Pomega'nın çevre mevzuatına uygun olarak, Sıfır Atık Belge başvurusu için ekipman ve sistem hazırlık aşaması devam etmektedir. (Toplama ekipmanları sipariş edilmiş ve lisanslı atık firmalarıyla (Ekovar ve Exitcom) anlaşma yapılmıştır. Aynı şekilde GFB başvurusuna müteakip 3 yıllık Endüstriyel Atık Yönetim Planı hazırlanarak, Çevre İl Müdürlüğü' ne onaya sunulacaktır. Süreçler tamamlandığında başvurular Çevre Danışmanımız (ETC) tarafından başlatılacaktır. Atık Yönetim Prosedürü uygulanmaktadır.

Ayrıca çevre mevzuatı kapsamında yer alan tüm atık, ambalaj, bekra, gekap beyanları Bakanlıkça belirlenen sürelerde yapılmaktadır.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Kontrolmatik Grubunun maddi duran varlıklarında yer alan gayrimenkulleri üzerinde 31.12.2024 tarihi itibariyle 800.000.000 TL (31.12.2023: *63.859.139* TL) tutarında bulunmaktadır. Kontrolmatik Grubunun 30.06.2025 tarihli finansal tabloları itibarıyla, maddi duran varlıklarında yer alan gayrimenkulleri üzerindeki ipotek tutarlarında herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Ayni Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	**Kısıtlamanın/Ayni Hakkın Türü**	**Kimin Lehine Verildiği**	**Nedeni**	**Veriliş Tarihi**	**Tutarı**
BÜRO	İpotek	Akbank	GENEL TEMİNAT AMAÇLI	26.09.2016	1.DERECE 7.500.000 TL
BÜRO	İpotek	Kuveyttürk	GENEL TEMİNAT AMAÇLI	9.09.2013	1.DERECE 5.000.000 TL
BÜRO	İpotek	Vakıfbank	GENEL TEMİNAT AMAÇLI	9.09.2013	2 DERECE 6.360.000 EURO / 3 DERECE 40.000.000 TL

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

BÜRO	İpotek	Vakıfbank	GENEL TEMİNAT AMAÇLI	9.09.2013	2 DERECE 6.360.000 EURO / 3 DERECE 40.000.000 TL
ASMA KATLI DÜKKAN	İpotek	Yapı Kredi	GAYRİMENKUL KREDİSİ	7.04.2022	14.625.000,00
ASMA KATLI DÜKKAN	İpotek	Yapı Kredi	GAYRİMENKUL KREDİSİ	7.04.2022	14.625.000,00
BÜRO	İpotek	Yapı Kredi	GAYRİMENKUL KREDİSİ	7.04.2022	14.625.000,00
BÜRO	İpotek	Yapı Kredi	GAYRİMENKUL KREDİSİ	4.04.2022	13.917.000,00
BÜRO	İpotek	Yapı Kredi	GAYRİMENKUL KREDİSİ	4.04.2022	13.917.000,00
BÜRO	İpotek	Yapı Kredi	GAYRİMENKUL KREDİSİ	4.04.2022	13.917.000,00
BÜRO	İpotek	Yapı Kredi	GAYRİMENKUL KREDİSİ	4.04.2022	13.917.000,00
BÜRO	İpotek	Yapı Kredi	GAYRİMENKUL KREDİSİ	4.04.2022	13.917.000,00
BÜRO	İpotek	Yapı Kredi	GAYRİMENKUL KREDİSİ	4.04.2022	13.917.000,00

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Üzerindeki Kısıtlamalar, Ayni Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi

Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/Ayni Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı
İŞ YERİ	İpotek	Ziraat	GENEL TEMİNAT AMAÇLI	1.) 09.10.2019 2.) 12.09.2022	1.DERECE 1.270.000 TL / 2.DERECE 3.000.000 TL
İŞ YERİ	İpotek	Ziraat	GENEL TEMİNAT AMAÇLI	1.) 09.10.2019 2.) 12.09.2022	1.DERECE 1.380.000 TL / 2.DERECE 3.000.000 TL
İŞ YERİ	İpotek	Ziraat	GENEL TEMİNAT AMAÇLI	9.10.2019	1.DERECE 1.790.000 TL
DÜKKAN	İpotek	Ziraat	GENEL TEMİNAT AMAÇLI	1.) 25.01.2016 2.) 12.09.2022	1.DERECE 3.900.000 TL / 2.DERECE 7.000.000 TL
İŞYERİ	İpotek	Ziraat	GENEL TEMİNAT AMAÇLI	01.03.2024	1.DERECE 200.000.000 TL

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET SANAYİ BORSASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5.12.2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Grup'un aşağıda detaylı listesi olan maddi duran varlıklarından İstanbul ili Sarıyer ilçesinde bulunan ofis, İstanbul ili Esenler ilçesinde bulunan 2 adet ofis ve Ankara ili Polatlı ilçesinde yer alan fabrikanın bina ve arsa paylarına ilişkin gerçeğe uygun değerleri, Grup'tan bağımsız bir değerleme şirketi olan Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 31.12.2024 tarihinde belirlenmiştir. Gayrimenkul değerleme şirketi 31.12.2024 tarihli değerleme raporlarındaki değerleri Emsal Karşılaştırma ile Gelir İndirgeme Yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Grup'un aşağıda detaylı listesi olan arsa ve bina payı gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerleme şirketi olan Emek Taşınmaz Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Gayrimenkul değerleme şirketi 31.12.2024 tarihli değerleme raporlarındaki değerleri Emsal Karşılaştırma ile Gelir İndirgeme Yöntemlerini kullanarak belirlemiştir.

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi (30.06.2025)					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
İstanbul ili Sarıyer İlçesi – Ofis	8.04.2022	842.152.430	31.12.2024	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Yoktur
İstanbul ili Esenler ilçesi – Ofis	9.09.2013	34.214.630	31.12.2024	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Yoktur
İstanbul ili Esenler ilçesi – Ofis	27.09.2016	34.214.630	31.12.2024	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Yoktur
Ankara ili Polatlı ilçesi – Fabrika	18.08.2021	2.353.982.034	31.12.2024	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Yoktur
İstanbul ili Sarıyer İlçesi – Ofis	7.02.2023	112.590.343	31.12.2024	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Yoktur
Ankara ili Çankaya İlçesi – Ofis	31.03.2023	50.496.477	31.12.2024	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Yoktur
Ankara ili Çankaya İlçesi – Ofis	19.01.2023	149.739.322	31.12.2024	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Yoktur
İstanbul ili Silivri İlçesi – Arsa	15.06.2022	12.712.791	31.12.2024	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Yoktur
İstanbul ili Silivri İlçesi – Arsa	15.06.2022	17.933.950	31.12.2024	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Yoktur
İstanbul ili Silivri İlçesi – Arsa	15.06.2022	36.971.635	31.12.2024	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Yoktur
Kütahya ili Gediz İlçesi – Tarla	13.06.2023	71.848.973	31.12.2024	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Yoktur
Kütahya ili Gediz İlçesi – Tarla	10.11.2020	999.896	31.12.2024	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Yoktur
Kütahya ili Gediz İlçesi – Tarla	24/06/2021-08/07/2021	445.694	31.12.2024	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Yoktur
Ankara ili Akyurt ilçesi	23/12/2009-13/01/2009	490.849.559	31.12.2024	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Yoktur
TOPLAM		**4.209.152.364**			

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

T.C. İSTANBUL SERMAYE PİYASASI 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

A-) Şerefiye:

	30.06.2024	Girişler	Çıkışlar	Değer Düşüklüğü	30.06.2025
Maliyet					
Şerefiye*	906.698.785	-	-	-	906.698.785
Toplam	**906.698.785**	-	-	-	**906.698.785**

**2023 yılının son çeyreğinde Üç Yıldız ve Emek Elektrik şirketlerinin birleşmesinden sonra yapılan şirket değerlemesini gösteren varlık maliyetleridir.*

B-) Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar: İhraççı'nın sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların büyük çoğunluğu şerefiye, proje çizim programları, muhasebe programları ve ofis programlarından oluşmaktadır.

	01.01.2025	Girişler	Çıkışlar	30.06.2025
Maliyet				
Haklar	294.253.534	20.354.740	-	314.608.274
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	654.955.314	135.957.497	-	790.912.811
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	264.920.860	384.167	(1.046.308)	264.258.719
Toplam	**1.214.129.708**	**156.696.404**	**(1.046.308)**	**1.369.779.804**
Eksi: Birikmiş İtfa Payları				
Haklar	(151.579.319)	(20.444.077)	-	(172.023.396)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(34.689.509)	(15.939.602)	-	(50.629.111)
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	(240.181.360)	(22.409.041)	-	(262.590.401)
Toplam	**(426.450.188)**	**(58.792.720)**	-	**(485.242.908)**
Maddi Olmayan Duran Varlıklar, net	**787.679.520**			**1.369.779.804**

Haklar: İhraççı'nın operasyonlarında kullanmış olduğu yazımların maliyetlerinden oluşmaktadır. Son dönemlerde haklar hesabındaki artışın temel sebebi kurumsal kaynak planlama yazılımının Şirket operasyonlarına entegre edilmesidir.

Araştırma ve Geliştirme Giderleri: TUBİTAK ve Teknopark destekli projeler için harcanan maliyetler ile birlikte Mcfly ve Pomega şirketleri uhdesinde oluşan araştırma ve geliştirme faaliyetlerinden oluşmaktadır.

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar: Haklarda ve Araştırma ve Geliştirme Giderlerinde sınıflanmayan diğer yazılım maliyetlerinden oluşmaktadır.

	01.01.2024	Girişler	Çıkışlar	31.12.2024
Maliyet				
Haklar	164.939.502	97.007.028	(9.744.917)	252.201.613
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	197.606.249	367.342.058	(3.592.988)	561.355.319
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	158.984.569	68.076.317		227.060.886

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET SANAYİ PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Toplam	**521.530.320**	**532.425.402**	**(13.337.905)**	**1.040.617.817**
Eksi: Birikmiş İtfa Payları				
Haklar	(9.397.934)	(123.901.406)	3.382.298	(129.917.042)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(7.960.340)	(21.771.674)	-	(29.732.014)
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	(113.911.230)	(91.945.690)	-	(205.856.920)
Toplam	**(131.269.504)**	**(237.618.770)**	**3.382.298**	**(365.505.976)**
Maddi Olmayan Duran Varlıklar, net	**390.260.816**			**675.111.841**

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Ticari faaliyetlerinin olağan akışında kullanılmaktadır. Bağımlılık düzeyi düşüktür.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

2023 yılında Üç Yıldız ve Emek Elektrik şirketlerinin birleşmesinden sonra yapılan şirket değerlemesini gösteren varlık maliyetleri nedeniyle şerefiye oluşmuştur.

	30.06.2024	**Girişler**	**Çıkışlar**	**Değer Düşüklüğü**	**30.06.2025**
Maliyet					
Şerefiye	906.698.785	-	-	-	906.698.785
Toplam	**906.698.785**	-	-	-	**906.698.785**

Şerefiye değer düşüklüğü testi:

Kontrolmatik Grubu, her yıl şerefiye tutarını değer düşüklüğü testine tabi tutmaktadır. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir tutarları, kullanımdaki değer hesaplamalarına göre belirlenmiştir.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1.İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2023, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihlerinde sona eren ara dönemine ilişkin finansal durumu gösteren bağımsız denetimden geçmiş bilanço ve gelir tablosuna aşağıda yer verilmektedir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
BİLANÇO	**31.12.2022***	**31.12.2023***	**31.12.2024***
Dönen Varlıklar	**5.190.703.798**	**7.702.568.402**	**13.216.294.412**
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.947.776.100	995.295.701	2.287.931.073
Finansal Yatırımlar	222.275.721	60.716.283	38.097.482
Ticari Alacaklar	1.376.446.069	1.904.829.736	2.662.861.713
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1.355.167.380	1.819.152.306	2.633.932.920
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	21.278.689	85.677.430	28.928.793
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	54.751.414	1.091.939.657	2.335.770.246
Diğer Alacaklar	132.920.058	261.784.464	605.372.735
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	84.101.958	229.014.238	588.411.184
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	48.818.100	32.770.226	16.961.551
Stoklar	754.085.792	1.358.061.557	2.731.827.732
Peşin Ödenmiş Giderler	667.602.352	1.700.664.570	2.115.357.191
İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	660.370.100	1.367.404.140	1.717.620.611
İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	7.232.252	333.260.430	397.736.580
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	12.231	432.169	1.058.257
Diğer Dönen Varlıklar	34.834.061	328.844.265	438.017.983
Duran Varlıklar	**2.146.059.819**	**9.077.369.839**	**12.254.753.067**
Diğer Alacaklar	-	11.027.113	48.689.241
Finansal Yatırımlar	-	830.974	343.027
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	78.141.985	198.176.769	274.333.365
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	146.850.568	204.830.163	210.300.794
Maddi Duran Varlıklar	1.059.590.587	6.358.772.847	7.685.587.723
Kullanım Hakkı Varlıkları	3.608.739	159.692.325	140.960.522
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	83.189.787	1.167.382.819	1.452.233.844
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	83.189.787	390.260.816	675.111.841
Şerefiye	-	777.122.003	777.122.003
Peşin Ödenmiş Giderler	481.671.625	196.299.805	961.974.701
Ertelenmiş Vergi Varlığı	281.238.286	744.306.995	1.389.116.541
Diğer Duran Varlıklar		36.050.029	91.213.309
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	11.768.242	-	-
TOPLAM VARLIKLAR	**7.336.763.617**	**16.779.938.241**	**25.471.047.479**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**1.900.093.803**	**5.921.751.430**	**9.852.249.760**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	642.727.649	820.212.919	1.707.063.261
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	23.877.146	125.768.572
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	166.335.900	2.093.933.507	1.525.329.600
Ticari Borçlar	780.182.269	1.861.110.181	4.533.542.139
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	770.244.663	1.671.706.406	4.435.703.042
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	9.937.606	189.403.775	97.839.097
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	22.734.258	135.633.118	162.960.296
Diğer Borçlar	24.327.301	108.388.275	393.031.011
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	24.327.301	92.640.303	256.168.087
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	-	15.747.972	136.862.924
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	63.745.622	30.642.025	5.409.343
Türev Araçlar	-	3.860.382	2.673.803
Ertelenmiş Gelirler	135.668.630	778.050.454	1.287.933.417
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	119.603.292	685.599.855	1.278.163.381
İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	16.065.338	92.450.599	9.770.036
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	59.914.135	44.234.377	66.[illegible]
Kısa Vadeli Karşılıklar	4.458.039	21.746.049	4[illegible]
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	45.148	3.560.965	[illegible]

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	4.412.891	18.185.084	33.033.097
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	-	62.997	880.601
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**3.185.689.065**	**5.532.835.176**	**9.744.250.303**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.135.090.793	2.140.870.071	5.528.872.569
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	97.392.065	59.376.706
Diğer Borçlar	1.980.330.838	2.957.705.563	2.841.321.375
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	-	46.392.819	236.675.438
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*1.980.330.838*	2.911.312.744	2.604.645.937
Uzun Vadeli Karşılıklar	4.404.210	42.085.775	58.360.132
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*4.404.210*	42.085.775	58.360.132
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	65.863.224	294.781.702	1.210.285.297
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	-	-	46.034.224
ÖZKAYNAKLAR	**2.250.980.749**	**5.325.351.635**	**5.874.547.416**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**2.135.867.266**	**3.908.723.408**	**4.442.233.625**
Ödenmiş Sermaye	200.000.000	200.000.000	650.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	263.906.480	469.782.476	484.611.000
Geri Alınmış Paylar	-23.315.368	-	-
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	764.946.103	1.329.069.516	1.344.478.435
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	136.461.864	326.824.786	340.685.365
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-	-34.488.994	22.886.622
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	20.406.961	57.659.959	66.159.641
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	117.489.716	937.602.916	1.259.498.344
Net Dönem Karı / (Zararı)	655.971.510	622.272.749	273.914.218
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**115.113.483**	**1.416.628.227**	**1.432.313.791**
TOPLAM KAYNAKLAR	**7.336.763.617**	**16.779.938.241**	**25.471.047.479**

(*) Şirket'in 31.12.2022 tarihli finansal tabloları "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına göre TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tabloları TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

	Sınırlı Denetimden Geçmiş	
VARLIKLAR	**30.06.2025***	**31.12.2024***
Dönen Varlıklar	**15.734.590.185**	**15.419.970.151**
Nakit ve Nakit Benzerleri	212.723.569	2.669.419.109
Finansal Yatırımlar	5.377.309	44.449.830
Ticari Alacaklar	3.956.695.787	3.106.865.423
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*3.935.171.165*	*3.073.113.063*
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*21.524.622*	*33.752.360*
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	4.376.275.263	2.725.234.952
Diğer Alacaklar	1.098.217.533	706.312.164
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*975.029.463*	*686.522.456*
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*123.188.070*	*19.789.708*
Stoklar	3.002.009.881	3.187.330.788
Peşin Ödenmiş Giderler	2.433.375.100	2.468.070.378
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*2.349.100.881*	*2.004.015.477*
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*84.274.219*	*464.054.901*
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	3.762.512	1.234.710
Diğer Dönen Varlıklar	646.153.231	511.052.797
Duran Varlıklar	**16.307.127.637**	**14.298.102.071**
Finansal Yatırımlar	-	400.[illegible]
Diğer Alacaklar	55.725.367	56.[illegible]
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*55.725.367*	*56.807.651*
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	307.240.645	250.07[illegible]

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. BORSA İSTANBUL 1923 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kullanım Hakkı Varlıkları	115.232.800	164.464.181
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	245.366.202	245.366.202
Maddi Duran Varlıklar	11.225.827.631	8.967.077.275
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.791.235.681	1.694.378.305
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*884.536.896*	*787.679.520*
Şerefiye	*906.698.785*	*906.698.785*
Peşin Ödenmiş Giderler	810.732.062	1.122.373.694
İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	*810.732.062*	*1.122.373.694*
Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.628.942.127	1.620.736.867
Diğer Duran Varlıklar	126.825.122	106.422.153
TOPLAM VARLIKLAR	**32.041.717.822**	**29.718.072.221**

	Sınırlı Denetimden Geçmiş	
KAYNAKLAR	**30.06.2025****	**31.12.2024****
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**14.381.586.566**	**11.495.007.032**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	3.645.702.824	1.991.697.802
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	53.291.623	146.739.136
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	3.112.365.418	1.779.661.997
Ticari Borçlar	3.718.123.166	5.289.461.802
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*3.609.479.035*	*5.175.309.682*
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*108.644.131*	*114.152.720*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	160.240.894	190.132.182
Diğer Borçlar	759.330.263	458.564.729
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*417.198.113*	*298.881.376*
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*342.132.150*	*159.683.353*
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	111.624.508	6.311.293
Devam Eden İnşaat ve Taahhüt İşlerinden Doğan Sözleşme Yükümlülükleri	*111.624.508*	*6.311.293*
Ertelenmiş Gelirler	2.730.577.508	1.502.682.539
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	*2.651.242.429*	*1.491.283.454*
İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	*79.335.079*	*11.399.085*
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	656.081	77.594.506
Kısa Vadeli Karşılıklar	85.962.682	48.013.984
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*35.307.059*	*9.472.971*
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*50.655.623*	*38.541.013*
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.711.599	1.027.432
Türev Araçlar	-	3.119.630
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**10.695.245.759**	**11.368.999.822**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5.265.723.422	6.450.752.936
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	69.569.879	69.277.137
Diğer Borçlar	4.657.889.926	3.315.081.325
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*127.310.278*	*276.138.536*
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*4.530.579.648*	*3.038.942.789*
Uzun Vadeli Karşılıklar	45.475.949	68.091.060
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*45.475.949*	*68.091.060*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	646.162.857	1.412.087.426
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	10.423.726	53.709.938
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**25.076.832.325**	**22.864.006.854**
ÖZKAYNAKLAR	**6.964.885.497**	**6.854.065.368**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**5.358.463.816**	**5.182.928.572**
Ödenmiş Sermaye	650.000.000	650.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	673.795.251	673.795.251
Paylara İlişkin Primler / İskontolar	1.568.655.834	1.568.655.834
Geri Alınmış Paylar (-)	-	-

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	414.184.775	397.491.005
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	92.314.021	26.702.724
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	77.191.052	77.191.052
Geçmiş Yıllar Kar / (Zararları)	1.789.092.706	1.469.506.222
Net Dönem Karı / (Zararı)	92.230.177	319.586.484
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**1.606.421.681**	**1.671.136.796**
TOPLAM KAYNAKLAR	**32.041.717.822**	**29.718.072.222**

(**) 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tabloları TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Finansal tablo açıklamaları; 31.12.2022 tarihli finansal tablolar için TL'nin 31.12.2023 tarihi itibariyle satın alma gücü esası, 31.12.2023 tarihli ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolar için 31.12.2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esası dikkate alınarak sunulmuştur.

Bununla beraber, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihi itibariyle sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal tabloların açıklamaları, 30.06.2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esası dikkate alınarak ayrıca açıklanmıştır.

Varlıklar

31.12.2024 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre Şirket'in dönen varlıkları, 31.12.2024 döneminde 31.12.2023 dönemine göre %71,5 artış göstererek 13.216 milyon TL kaydedilmiştir. 2024 yılında dönen varlıklardaki artışın en önemli nedeni nakit ve nakit benzerlerinde gerçekleşen %129,87 oranındaki artıştan kaynaklanmaktadır. 30.06.2025 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre Şirket'in dönen varlıkları, 30.06.2025 itibariyle 2024 yılsonuna göre %2 artış kaydetmiştir.

Dönen varlıklardaki kalemler incelendiğinde nakit ve benzerleri bakiyesi 31.12.2024 itibarıyla kısa ve uzun vadeli kredi girişleri ile hasılat tahsilatlarının gerçekleşmesi sonucunda 2023 sonundaki 995 milyon TL seviyesinden 2024 sonu itibariyle önemli bir artış göstererek 2.288 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 30.06.2025 döneminde ise hazır değerlerde takip edilen vadesiz ve vadeli mevduatlar ile fonlar yılsonuna göre büyük oranda azalmıştır. Hazır değerlerin proje maliyetlerinde ve operasyonel giderlerde kullanılması nedeniyle nakit ve nakit benzerlerinde azalış yaşanmış olup TL'nin 30.06.2025 tarihli satın alma gücüne göre nakit ve benzerlerin 31.12.2024 itibariyle 2.669 milyon TL olan bakiyesi 30.06.2025 itibariyle 213 milyon TL'ye gerilemiştir.

Ticari alacaklar ve müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar 31.12.2024 tarihli TL'nin satın alma gücüne göre 2024 yılında 2023 yılına göre sırasıyla %39,8 ve %113,9 oranında artarak 2.663 milyon TL ve 2.336 milyon TL olmuştur. Bu iki kalemdeki artışın temel sebebi Şirket'in proje hacimlerinin artması ve hasılatının 2024 yılında 2023 yılına göre %73 artış göstermesidir. 31.12.2024 itibariyle 307 milyon USD seviyesinde olan devam eden sözleşme büyüklüğü 30.06.2025 itibariyle, 2025 yılının ilk yarısında Irak Enerji Bakanlığı ile imzalanan 29,7 milyon USD, Fortis Enerji ile imzalanan 19,7 milyon USD, Irak Enerji Bakanlığı ile imzalanan 29,7 milyon USD gibi yeni sözleşmelerin etkisiyle 468 milyon USD'ye yükselmiştir. 30.06.2025 döneminde devam eden sözleşme büyüklüğündeki yükseliş ve hasılatta yaşanan 30.06.2024 dönemine göre %46'lık artışın etkisiyle ticari alacaklar ve müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar sırasıyla 31.12.2024 tarihine göre %27 ve %61 artış kaydederek TL'nin 30.06.2025 tarihli satın alma gücüne göre 30.06.2025 itibariyle 3.957 milyon TL ve 4.376 milyon TL'ye yükselmiştir.

İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar temel olarak alınan ihaleler ve imzalanan sözleşmeler neticesinde sözleşme süresi içerisinde ihaleyi veren kurumun sözleşme sona erene kadar teminat olarak tuttuğu kısımlardan oluşmaktadır. Bu sebeple devam eden sözleşme büyüklüğünün artması ile bakiyenin artmasının temel nedeni olmaktadır. TL'nin 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre 31.12.2023 tarihine göre Şirket'in ilişkili taraflardan diğer alacakları %48,2 azalarak 31.12.2024

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET BORSASI 1923 PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

tarihinde 16,96 milyon TL'ye gerilerken ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakları %156,9 artarak 588,4 milyon TL'ye yükselmiş olup diğer alacaklar hesabı toplamda %131,24 artarak 605,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. TL'nin 30.06.2025 tarihli satın alma gücüne göre 31.12.2024 tarihine göre Şirket'in ilişkili taraflardan diğer alacakları %522 artışla 30.06.2025 tarihinde 123,2 milyon TL'ye yükselirken ilişkili olmayan taraflardan diğer alacakları %42 artarak 975,0 milyon TL'ye yükselmiş olup diğer alacaklar hesabı toplamda %55,5 artarak 1.098 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Stoklar ve peşin ödenmiş giderler 31.12.2024 tarihli TL'nin satın alma gücüne göre 2024 yılında 2023 yılına göre sırasıyla %101,2 ve %24,4 oranında artarak 3.187 milyon TL ve 2.468 milyon TL olmuştur. Bu iki kalemde genel anlamda projelerin ilerleme seviyesine göre artış veya azalış gösterebilmektedir. Yüksek tutarlı bir sözleşmenin başlangıç tarihi bilanço tarihine denk gelmesi durumunda projeye başlamak için tedarikçilere verilen avansla beraber alınan ve henüz kullanılmayan malzeme miktarı bu iki kalemin bakiyesini yükseltebilmektedir. 30.06.2025 döneminde stoklar ve peşin ödenmiş giderler sırasıyla 31.12.2024 tarihine göre %5,8 ve %1,4 düşüş kaydederek TL'nin 30.06.2025 tarihli satın alma gücüne göre 30.06.2025 itibariyle 3.002 milyon TL ve 2.433 milyon TL'ye gerilemiştir. Devam eden sözleşme büyüklüğü artmış olmasına rağmen bu iki kalemdeki gerilemenin temel sebebi 30.06.2025 itibariyle projeler için satın alınmış olan veya avans verilmiş olan malzeme ihtiyacının 31.12.2024'e göre gerilemiş olmasıdır.

Diğer dönen varlıkların büyük bir kısmı Devreden KDV hesabından oluşmakta olup olağan ticari faaliyetlerin yanısıra devam eden yatırımlar için katlanılan KDV bu hesabın yükselmesinde etkili olmuştur. TL'nin 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre 31.12.2023 tarihine göre Şirket'in diğer dönen varlıkları %33,2 artışla 31.12.2024 tarihinde 438 milyon TL'ye yükselirken TL'nin 30.06.2025 tarihli satın alma gücüne göre 31.12.2024 tarihine göre %26,4 artışla 30.06.2025 tarihinde 646 milyon TL'ye yükselmiştir.

31.12.2024 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 31.12.2024 döneminde Şirket'in Duran Varlıkları 31.12.2023 dönemine kıyasla %35 artarak 12.255 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artışın en önemli nedeni ertelenmiş vergi varlığında gerçekleşen %86,6 ve peşin ödenmiş giderlerdeki %390,1 oranındaki artış olmakla beraber diğer duran varlık kalemleri Şirket'in yatırımlarına devam ediyor olması nedeniyle artış göstermektedir. 30.06.2025 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre Şirket'in Duran Varlıkları, 2025 yılı ilk yarısında %14,1 oranında büyüyerek 16.307 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Bu artış, Pomega'nın devam eden yatırımlarıyla birlikte üretim kapasitesi yatırımları, iştirak sermayelendirmeleri ve teknoloji odaklı varlık alımlarıyla desteklenmiş olup, Şirket'in uzun vadeli büyüme hedeflerine ulaşmak amacıyla gerçekleştirilmiştir.

Şirket'in maddi duran varlıkları 31.12.2024 döneminde 31.12.2023 dönemine göre %20,9 oranında artarak 31.12.2024 tarihli TL'nin satın alma gücüne göre 7.686 milyon TL'ye yükselmiş olup bu artışın temelinde Pomega fabrikasının devam eden yatırım harcamaları yatmaktadır. Yine aynı sebeple Pomega fabrikasının devam eden yatırım harcamaları neticesinde Şirket'in maddi duran varlıkları 30.06.2025 döneminde 31.12.2024 dönemine göre %25,2 oranında artarak 30.06.2025 tarihli TL'nin satın alma gücüne göre 11.226 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları şerefiye, haklar, araştırma ve geliştirme giderleri ve diğer maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır.

- Şerefiye: 2023 yılının son çeyreğinde Üç Yıldız ve Emek Elektrik şirketlerinin birleşmesinden sonra yapılan şirket değerlemesini gösteren varlık maliyetleridir.
- Haklar: İhraççı'nın operasyonlarında kullanmış olduğu yazımların maliyetlerinden oluşmaktadır. Son dönemlerde haklar hesabındaki artışın temel sebebi kurumsal kaynak planlama yazılımının Şirket operasyonlarına entegre edilmesidir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

- Araştırma ve Geliştirme Giderleri: TUBİTAK ve Teknopark destekli projeler için harcanan maliyetler ile birlikte Mcfly ve Pomega şirketleri uhdesinde oluşan araştırma ve geliştirme faaliyetlerinden oluşmaktadır.
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar: Haklarda ve Araştırma ve Geliştirme Giderlerinde sınıflanmayan diğer yazılım maliyetlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 31.12.2024 döneminde 31.12.2023 dönemine göre %24,4 oranında artarak 31.12.2024 tarihli TL'nin satın alma gücüne göre 1.452 milyon TL'ye yükselmiş olup bu artışın temelinde şerefiye dışındaki maddi olmayan duran varlıklardaki (haklar, ARGE giderleri, diğer) %73'lük artış bulunmaktadır. Şerefiye hesabı enflasyon muhasebesiyle yıllara sari taşındığı için 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihlerinde değişim göstermemiştir. 30.06.2025 döneminde 31.12.2024 dönemine göre maddi olmayan duran varlıklar %5,7 oranında artarak 30.06.2025 tarihli TL'nin satın alma gücüne göre 1.791 milyon TL'ye yükselmiştir.

Önceki maddelerde yer alan kalem bazındaki değişimler neticesinde 31.12.2024 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 31.12.2023 döneminde 16.780 milyon TL olan Şirket'in aktif büyüklüğü, 31.12.2024 döneminde 2023 yılı bilançosuna göre %51,8 artışla 25.471 milyon TL'ye; 30.06.2025 tarihinde ise 31.12.2024'e göre %7,8 artışla 32.042 milyon TL'ye yükselmiştir.

Yükümlülükler

Şirket'in artan yatırım harcamaları ve faaliyet hacmindeki artış nedeniyle Şirket kaynakları ağırlıklı olarak yatırım finansmanında ve işletme sermayesinde kullanılmaktadır. 31.12.2024 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 31.12.2024 döneminde Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, 31.12.2023 dönemine kıyasla %66,4 artarak 9.852 milyon TL'ye yükselmiştir. 2024 yılında kısa vadeli yükümlülüklerde gerçekleşen en önemli artışın nedeni ticari borçlardaki %143,6 oranındaki artıştan kaynaklanmaktadır. 30.06.2025 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, 30.06.2025 itibariyle 2024 yılsonuna göre %25,1 artışla 14.382 milyon TL kaydedilmiştir. Bu artışın temelinde %83 artan kısa vadeli borçlanmalar ile %82 artan ertelenmiş gelirler yatmaktadır.

TL'nin 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre Şirket'in 31.12.2024 dönemi itibariyle ticari borçlarının 97,8 milyon TL'si ilişkili taraflara ve 4.435,7 milyon TL'si ilişkili olmayan taraflara olan ticari borçlardan oluşmakta olup 2023 yılsonuna göre %143,6 artış kaydetmiştir. Ticari borçlar, imzalanan sözleşmeler kapsamındaki projelerin ilerleme durumuna göre alınan malzemeler neticesinde oluşmakta olup proje başlangıcının bilanço dönemine denk gelmesi durumunda hasılata göre daha yüksek artış gösterebilmektedir. 2024 yılında hasılat %73,0 artarken ticari borçların %146 artması 31.12.2024 itibariyle vadeli malzeme alışlarının yüksek seyretmesinden kaynaklanmaktadır. TL'nin 30.06.2025 tarihli satın alma gücüne göre Şirket'in 30.06.2025 dönemi itibariyle ticari borçları 2024 yılsonuna göre %29,7 azalışla 3.718 milyon TL kaydedilmiştir. 2025 yılının ilk yarısında hasılat %46,4 artarken ticari borçların %29,7 azalması 30.06.2025 itibariyle vadeli malzeme alışlarının düşük seyretmesinden kaynaklanmaktadır.

31.12.2024 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre Şirket'in toplam kısa vadeli finansal yükümlülüğü 2023 yılsonuna göre %14,3 artışla 31.12.2024 itibariyle 3.358 milyon TL kaydedilmiştir. Kısa vadeli borçlanmalar %108 artışla 1.707 milyon TL, kiralama işlemlerinden borçlar %427 artışla 126 milyon TL ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları %27,2 düşüşle 1.525 milyon TL kaydedilmiştir. Uzun vadeli borçlanmalar %149,7 artışla 5.588 milyon TL olurken uzun vadeli banka kredileri %89,8 artışla 3.995 milyon TL finansal kiralama borçları %21,6 düşüşle 28 milyon TL kaydedilmiş olup Şirket 1.505 milyon TL'lik uzun vadeli tahvil çıkarmıştır. Toplam finansal yükümlülükler %72,8 artışla 31.12.2023 tarihindeki 5.176 milyon TL seviyesinden 8.946 milyon TL seviyesine yükselmiştir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

30.06.2025 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre Şirket'in toplam kısa vadeli finansal yükümlülüğü 2024 yılsonuna göre %73,8 artışla 30.06.2025 itibariyle 6.811 milyon TL kaydedilmiştir. Kısa vadeli borçlanmalar %73 artışla 3.699 milyon TL, kiralama işlemlerinden borçlar %63,7 düşüşle 53 milyon TL ve uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları %74,9 artışla 3.112 milyon TL kaydedilmiştir. 2024 sonu itibariyle kısa vadeli tahvil bulunmazken 30.06.2025 itibariyle tahviller kısa vadeye kaymış ve 2.357 milyon TL kısa vadeli tahvil bakiyesi oluşmuştur. Uzun vadeli borçlanmalar ise %18,2 düşüşle 5.335 milyon TL olurken uzun vadeli banka kredileri %6,5 artışla 4.963 milyon TL, finansal kiralama borçları %615 artışla 238 milyon TL kaydedilmiş olup uzun vadeli tahvil bakiyesi büyük oranda kısa vadeye kaymış ve %96 düşüşle 65 milyon TL'ye gerilemiştir. Toplam finansal yükümlülükler %16,4 artışla 31.12.2024 tarihindeki 10.438 milyon TL seviyesinden 12.147 milyon TL seviyesine yükselmiştir.

Kontrolmatik tarafında kullanılan krediler, finansal kiralamalar ve dönem içerisinde artan finansman ihtiyacına bağlı olarak çıkarılmış bonolar ve senetler tutarında artış meydana gelmiştir. Pomega fabrikasının devam eden yatırım süreci nedeniyle yapılan yatırım harcamaları 2024 yılındaki ve 2025 yılının ilk 6 ayındaki toplam finansal borçlanmalardaki artışın temel sebebidir. Bununla beraber projelerin ilerleme durumunda göre yapılan malzeme alımları ve tedarikçi ödemeleri için gereken işletme sermayesi için de borçlanma gerçekleştirilebilmektedir. Kredilerin büyük kısmı döviz bazlı olup kur artışı da TL bazlı toplam finansal borç bakiyesine etki etmektedir. Yurtiçinde süregelen sıkı para politikası nedeniyle yüksek seyreden kredi faizleri nedeniyle TL bazlı borçlanmalara tahakkuk eden finansman maliyeti de toplam finansal borcu artıran bir başka faktör olmuştur. Leasing sürelerinin dolması ve borçların ödenmesi nedeniyle kiralama yükümlülükleri 30.06.2025 tarihinde %64 azalmıştır.

Finansal Borçlar	31.12.24 Satın Alma Gücüne Göre			30.06.25 Satın Alma Gücüne Göre		
Bilanço Dönemi	31.12.2023	31.12.2024	Değişim	31.12.2024	30.06.2025	Değişim
Kısa Vadeli Borçlanmalar	**844.090.065**	**1.832.831.833**	**117,1%**	**2.138.436.938**	**3.698.994.447**	**73,0%**
Banka kredileri	815.271.804	1.661.549.737	103,8%	1.938.595.385	1.226.583.827	-36,7%
Çıkarılmış Tahviller				-	2.356.974.480	
Diğer	4.941.115	45.513.524	821,1%	53.102.417	62.144.517	17,0%
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	23.877.146	125.768.572	426,7%	146.739.136	53.291.623	-63,7%
UV Borçlanmaların KV Kısımları	**2.093.933.507**	**1.525.329.600**	**-27,2%**	**1.779.661.997**	**3.112.365.418**	**74,9%**
Banka kredileri	2.052.208.282	1.525.329.600	-25,7%	1.779.661.997	3.112.365.418	74,9%
Finansal kiralama borçları	41.725.225	-				
Uzun Vadeli Borçlanmalar	**2.238.262.135**	**5.588.249.275**	**149,7%**	**6.520.030.073**	**5.335.293.301**	**-18,2%**
Banka kredileri	2.104.518.086	3.995.382.571	89,8%	4.661.569.882	4.962.753.404	6,5%
Finansal kiralama borçları	36.351.985	28.489.998	-21,6%	33.240.400	237.814.675	615,4%
Çıkarılmış Tahviller	-	1.505.000.000		1.755.942.654	65.155.343	-96,3%
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	97.392.065	59.376.706	-39,0%	69.277.137	69.569.879	0,4%
Toplam	**5.176.285.707**	**8.946.410.708**	**72,8%**	**10.438.129.008**	**12.146.653.166**	**16,4%**

31.12.2024 tarihindeki TL'nin satın alma gücüne göre 31.12.2024 döneminde Şirket'in Uzun Vadeli Yükümlülükleri, 31.12.2023 dönemine göre %76,1 artarak 9.744,25 milyon TL'ye yükselmiştir. 2024 yılında uzun vadeli yükümlülüklerde yaşanan en önemli artışın nedeni uzun vadeli borçlanmalarda gerçekleşen %158,3 oranındaki artıştan kaynaklanmaktadır. 31.12.2024 döneminde 5.528,9 milyon TL olan uzun vadeli borçlanmaların ise 3.995,4 milyon TL'si banka kredilerine aittir.

TL'nin 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre Şirket'in 31.12.2024 dönemi itibariyle ertelenmiş gelirlerinin (alınan avanslar) 10 milyon TL'si ilişkili taraflardan ve 1.278 milyon TL'si ilişkili olmayan taraflardan oluşmakta olup 2023 yılsonuna göre %65,5 artışla 1.288 milyon TL kaydedilmiştir. Ertelenmiş gelirler temel olarak sözleşme imzasını müteakip ihaleyi yapan şirket

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 5. 12. 2025 15:11:21 BORSA İSTANBUL PİYASASI
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

tarafından yüklenici konumundaki Kontrolmatik'e avans olarak sözleşme şartlarına göre değişen oranlarda peşin ödeme yapmasından kaynaklanmaktadır. İmzalanan sözleşme kapsamındaki şartlara ve projelerin ilerleme durumuna göre ertelenmiş gelir bakiyesi değişkenlik gösterebilmektedir. TL'nin 30.06.2025 tarihli satın alma gücüne göre Şirket'in 30.06.2025 dönemi itibariyle ertelenmiş gelirleri 2024 yılsonuna göre %81,7 artışla 2.731 milyon TL kaydedilmiştir.

TL'nin 31.12.2024 tarihli satın alma gücüne göre Şirket'in 31.12.2024 dönemi itibariyle uzun vadeli yükümlülüklerinin 5.588 milyon TL'si finansal borçlardan ve 2.841 milyon TL'si diğer borçlardan oluşmakta olup 2023 yılsonuna göre %76,1 artışla 9.744 milyon TL kaydedilmiştir. TL'nin 30.06.2025 tarihli satın alma gücüne göre Şirket'in 30.06.2025 dönemi itibariyle uzun vadeli yükümlülükleri 2024 yılsonuna göre %5,9 düşüşle 10.695 milyon TL kaydedilmiştir. Uzun vadeli finansal borçlar %18,2 azalışla 5.335 milyon TL'ye gerilerken ilişkili taraflara olan diğer borçlar %49,1 artışla 4.531 milyon TL olmuştur. İlişkili taraflara olan borçların 1.083 milyon TL'si Sami Aslanhan'a, 1.155 milyon TL'si Ömer Ünsalan'a ve 2.293 milyon TL'si KMT Teknoloji ve Finansal Yatırımlar A.Ş.'ye olan borçlardır. Şirket'in ortakları olan ilgili kişiler Şirket'e yatırımların ve işletme sermayesinin fonlanması adına finansman sağlamıştır.

Özkaynaklar

31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablolar bakımından, 31.12.2024 tarihinde TL'nin satın alma gücü esası dikkate alınarak yapılan hesaplamalar neticesinde; 31.12.2024 itibarıyla Şirket'in özkaynakları, 31.12.2023'e kıyasla %10,3 artışla 5.874,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket, 2024 yılında sermayesini %225 oranında artırarak ödenmiş sermayesini 650 milyon TL'ye yükseltmiştir. Paylara ilişkin primler hesabında 1.344,5 milyon TL bulunan Şirket'in 1.259,5 milyon TL geçmiş yıllar karları ve 274 milyon TL net dönem karı bulunmaktadır.

31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tablolar bakımından, 30.06.2025 tarihinde TL'nin satın alma gücü esası dikkate alınarak yapılan hesaplamalar neticesinde; 30.06.2025 bilançosunda ana ortaklığa ait özkaynaklar, 2024 yılına göre %3,4 oranında artarak 5.358 milyon TL'ye yükselmiştir. Geçmiş yılar karı ise 2024 yıl sonuna göre %21,7 oranında yükselerek 1.789 milyon TL'ye yükselmiştir.

31.12.2024 bilançosunda yer alan özkaynaklardaki artışın temel nedeni, 2024 yılı içinde gerçekleştirilen sermaye artırımı ile şirketin 274 milyon TL dönem kârı elde etmiş olmasıdır. Şirket, 2024 yılında sermayesini %225 oranında artırarak 650 milyon TL'ye yükseltmiş, bu işlem özkaynak büyüklüğüne doğrudan katkı sağlamıştır. Ayrıca, faaliyet gelirlerindeki artış ve yatırım portföyünden elde edilen kazançlar neticesinde oluşan dönem kârı, özkaynak büyümesini desteklemiştir.

30.06.2025 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirmede ise, ana ortaklığa ait özkaynaklar 2024 yılına göre %3,38 oranında artarak 5.358,4 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Bu dönemde özkaynak artışında en etkili unsur 93 milyon TL olan dönem karı ve 66 milyon TL artış gösteren kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler olmuştur. Ayrıca önceki dönemlerde elde edilen kârların dağıtılmayarak şirket bünyesinde bırakılması ve faaliyetlerden elde edilen yeni kârların birikmesi geçmiş yıl karlarının azalmasının önüne geçmiş ve özkaynakları destekleyen bir durum olmuştur.

Dolayısıyla, her iki dönem itibarıyla özkaynaklardaki değişimin temel nedenleri sermaye artışı, dönem kârı ve geçmiş yıllar kârlarındaki birikimsel artış olmuştur.

Bilanço Oran Analizleri

Şirket'in likidite oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Likidite Oranları	31.12.2022*	31.12.2023**	31.12.2024 **	31.12.2024***	30.06.2025***
Cari Oran	2,73	1,30	1,34	1,34	1,09
Likidite Oranı	2,33	1,07	1,06	1,06	0,89

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

(*) Şirket'in 31.12.2022 tarihli finansal verileri, TL'nin 31.12.2023 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

(**) Şirket'in 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal verileri, TL'nin 31.12.2024 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

(***) Şirket'in 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30.06.2025 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

Şirket, proje taahhüt işlerinin doğası gereği ertelenmiş gelirler (sipariş avansları) almakta, projenin kapsamına göre malzeme stoka almakta ve proje ilerleme hak edişlerine göre stoku eritmekte, sipariş avanslarını da gelirleştirmektedir. Ancak, bir yılı aşan projelerde yıl sonu bilançosunda söz konusu hesaplar bakiye verdiğinden özellikle kısa vadeli yükümlülüklerde bakiye yükselmektedir. Stok proje sürecince eritildiğinden Şirket'in likidite oranına bakarak dönen varlıklarıyla kısa vadeli yükümlülükleri karşılayabildiği değerlendirilmektedir.

Şirket'in son 12 aylık verileri ile hesaplanmış olan 2022, 2023 ve 2024 yıl sonu finansal rasyoları aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Borçluluk Oranları	31.12.2022*	31.12.2023**	31.12.2024**	31.12.2024 ***	30.06.2025 ***
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	69,3%	68,3%	76,9%	76,9%	78,3%
Kısa Vad. Fin. Borç/Özkaynak	37,9%	75,2%	75,6%	55,0%	97,0%
FAVÖK/Finansal Giderler	232,8%	158,7%	114,0%	114,0%	0,6
Net Borç/FAVÖK	-26,1%	334,8%	466,6%	466,6%	7,4
Kısa Vad. Yab. Borç/Pasif	25,9%	35,3%	38,7%	38,7%	44,9%
Uzun.Vad.Yab.Borç/Pasif	43,4%	33,0%	38,3%	38,3%	33,4%
Özkaynak/Pasif	29,1%	23,3%	17,4%	23,1%	21,7%
Toplam Borçlar/Özkaynaklar	238,1%	293,1%	441,1%	333,6%	360,0%
Finansal Borçlar/Toplam Borçlar	38,2%	45,2%	45,7%	45,0%	48,2%

(*) Şirket'in 31.12.2022 tarihli finansal verileri, TL'nin 31.12.2023 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

(**) Şirket'in 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal verileri, TL'nin 31.12.2024 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

(***) Şirket'in 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30.06.2025 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

Şirket'in toplam borçlar/aktif rasyosu son 3 yılda %68-77 bandında seyretmiştir. Özkaynakları ile kısa vadeli finansal borçlarının tamamını ödeyebileceği kısa vadeli finansal borç / özkaynak oranının %100'ün altında olmasından anlaşılmaktadır. FAVÖK/finansal giderler oranı üretilen amortisman öncesi faaliyet karıyla finansal giderlerin ne kadarlık kısmının karşılanabildiğini gösteren bir rasyo olup şirket için 2022 yılında %100'ün üzerinde iken 2023 ve 2024 yıllarında %100'ün altındadır. Net Borç/FAVÖK rasyosu bir başka kaldıraç rasyosu olup yatırım sürecinde olan şirketlerde yüksek seyretmesi olağan karşılanmaktadır. Şirket 2022 yılında net nakit pozisyonda olduğu için bu rasyo negatif olmuş 2023 yılında ise yapılan yatırımlar neticesinde artan finansal borç sonucunda 3 seviyesine yükselmiş olup 2024 yılında 4,7 olmuştur. Toplam yükümlülüklerin 2022 yılında %25,9'u kısa vadeli iken 2023 ve 2024 yılında %35,3 ve %38,7 seviyesindedir.

10.2. Faaliyet sonuçları

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Gelir Tablosu, TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2024	30.06.2025
Hasılat	3.279.440.049	5.725.836.069	9.907.829.244	4.083.345.177	5.977.653.[illegible]
Satışların Maliyeti (-)	-2.501.477.956	(5.008.199.789)	(8.503.571.751)	(3.119.834.253)	(4.976.[illegible]5.081)
BRÜT KAR/(ZARAR)	777.962.093	717.636.280	1.404.257.493	963.510.924	1.001.[illegible]

KONTROMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİRİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. 1923 SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Genel Yönetim Giderleri (-)	-114.653.453	(517.359.663)	(599.321.251)	(342.788.753)	(455.958.207)
Pazarlama Giderleri (-)	-81.166.084	(164.891.375)	(276.101.082)	(165.153.188)	(193.526.373)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-26.663.888	(178.528.765)	(126.592.220)	(78.219.272)	(154.137.331)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	652.939.147	1.597.536.592	985.279.629	521.416.535	1.075.343.410
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-392.483.371	(826.407.325)	(706.959.224)	(299.163.529)	(689.837.856)
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	**815.934.444**	**627.985.744**	**680.563.345**	**599.602.717**	**583.231.563**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	183.969.016	609.278.053	11.036.389	6.371.259	2.953.362
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-17.134.602	(304.492.128)	(24.743.288)	(16.033.382)	(19.110.820)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarından Paylar	2.026.093	(40.752.749)	75.265.632	(37.668)	34.504.225
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/(ZARARI)	**984.794.951**	**892.018.920**	**742.122.078**	**589.902.926**	**601.578.330**
Finansman Gelirleri	68.814.795	437.444.324	446.531.520	237.804.593	356.442.112
Finansman Giderleri (-)	-440.256.849	(1.213.120.996)	(1.690.995.073)	(866.550.617)	(2.714.401.098)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	3.669.328	440.461.349	939.144.306	582.601.533	1.020.026.762
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)	**617.022.225**	**556.803.597**	**436.802.831**	**543.758.435**	**(736.353.894)**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/(Geliri)	**59.251.602**	**64.800.567**	**(245.423.928)**	**265.261.461**	**764.868.956**
- Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	-159.989.946	(205.178.910)	(66.505.436)	(6.670.175)	(6.174.970)
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	219.241.548	269.979.477	(178.918.492)	271.931.636	771.043.926
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)	**676.273.827**	**621.604.164**	**191.378.903**	**809.019.896**	**28.515.062**
DÖNEM KARI/(ZARARI)	**676.273.827**	**621.604.164**	**191.378.903**	**809.019.896**	**28.515.062**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	20.302.317	(668.585)	(82.535.315)	(198.028.265)	(64.715.115)
Ana Ortaklık Payları	**655.971.510**	**622.272.749**	**273.914.218**	**1.007.048.161**	**93.230.177**

(*) Şirket'in 31.12.2022 tarihli gelir tabloları, TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli gelir tabloları TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(**) Şirket'in 30.06.2024 ve 30.06.2025 gelir tabloları TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Karlılık Oranları	31.12.2022*	31.12.2023**	31.12.2024**	30.06.2024***	30.06.2025***
Brüt Kar Marjı	23,7%	12,5%	14,2%	19,9%	16,8%
Esas Faaliyet Marjı	24,9%	11,0%	6,9%	12,2%	9,8%
FAVÖK Marjı	26,4%	21,5%	14,3%	12,3%	16,0%
Net Kar Marjı	20,0%	10,9%	2,8%	11,6%	0,5%
Özkaynak Karlılığı	30,7%	15,9%	6,2%	48,5%	3,[illegible]%

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. İSTANBUL TİCARET BORSASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

(*)31.12.2022 tarihli finansal veriler, TL'nin 31.12.2023 satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.
(**)31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal veriler, TL'nin 31.12.2024 satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.
(***) 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal veriler, TL'nin 30.06.2025 satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

Satışlar ve Faaliyet Sonuçları:

30.06.2025 itibarıyla Şirket'in hasılatı, 30.06.2024'e kıyasla %46,39 artışla 5.977,7 milyon TL'ye ulaşmıştır. 30.06.2025 tarihinde brüt kar, 30.06.2024'e kıyasla %3,93 artarak 1.001,3 milyon TL kaydedilirken brüt kar marjı ise 6,84 puan gerileyerek %16,75 olarak kaydedilmiştir. 2025 yılının ikinci çeyreğinde satış geliri, geçen yılın aynı dönemine kıyasla %46 artış göstererek 150 milyon dolar seviyesine ulaşmıştır. Bu büyüme; yurt içi ve yurt dışı EPC ve enerji depolama projelerinden elde edilen daha yüksek gelirlerin yanı sıra Hindistan, Avrupa ve İngiltere pazarlarına açılımın sağladığı katkılarla gerçekleşmiştir.

31.12.2024 itibarıyla Şirket'in hasılatı, 31.12.2023'e kıyasla %73,03 artışla 9.907,8 milyon TL'ye ulaşmış olup enflasyonun üzerinde bir artış kaydetmiştir. 2024 yılı itibarıyla İhraççı, ana iş kolu ve bağlı ortaklıklarının artan ciro katkısıyla, daha dengeli ve çeşitli bir üretim yapısına geçiş sürecini istikrarlı bir şekilde sürdürmektedir. Bağlı ortaklıkların konsolide gelir içindeki payının yükselmesi, ürün portföyünün genişlemesini ve yatay entegrasyon kabiliyetinin artması nedeniyle söz konusu artış gerçekleşmiştir.

Şirketin yurt içi ve yurt dışı satış gelirleri projelerin faturalandırma durumuna göre değişiklik gösterebilmektedir Hasılatta 2023 yılında görülen %20,9'luk artışın temel nedeni yurtiçi satışlarda görülen artış olup özellikle Progresiva tarafında yapılan toptan elektrik alım satım faaliyetlerinin etkisiyle elektrik satış gelirleri bu artışta etkili olmuştur, ayrıca şirket almış olduğu TL ve yabancı para cinsinden işleri projelerin ilerleme durumuna göre fatura etmekte olup TL bazlı yurt içi işlerin dönem içerisinde faturalandırma miktarı yurt dışı projelere göre daha fazla artmış buna bağlı olarak da hasılat içindeki yurt dışı satışlarının oranı yurt içi satışlardan daha az olmuştur.

2023 yılında brüt kar yıllık %7,8 azalarak 717,6 milyon TL kaydedilirken brüt kar marjı ise 11,2 puan gerilemeyle %12,5 kaydedilmiştir. Karlılığı daha düşük olan yurtiçi satışların gelirdeki ağırlığının artması henüz gelire yansımamış projelerin maliyet ve giderleri gibi etkiler brüt kârı baskılamıştır.

Şirket'in brüt karı 2024 yılında yıllık %95,7 artarak 1.404,3 milyon TL'ye yükselirken brüt kar marjı %14,2 olarak gerçekleşmiştir.

Hasılat	01.01.2025	01.01.2024	1.01.2024	1.01.2023	01.01.2022
TL	30.06.2025 ***	30.06.2024 ***	31.12.2024 **	31.12.2023 **	31.12.2022*
Yurtiçi satışlar	4.321.465.288	2.945.502.876	5.995.877.800	4.449.839.524	1.603.069.407
Yurtdışı satışlar	1.697.993.582	1.185.113.460	4.029.656.719	1.316.033.989	1.682.900.518
Diğer satışlar	25.072.109	3.412.197	4.880.300	30.887.108	1.845.576
Toplam Brüt Hasılat	**6.044.530.979**	**4.134.028.533**	**10.030.414.819**	**5.796.760.621**	**3.287.815.501**
Satıştan İadeler (-)	(62.132.141)	(50.233.321)	(120.079.684)	(70.510.206)	(8.375.452)
Satış İndirimleri (-)	(4.745.837)	(450.035)	(2.505.891)	(414.346)	-
Net Hasılat	**5.977.653.001**	**4.083.345.177**	**9.907.829.244**	**5.725.836.069**	**3.279.440.049**
Satışların maliyeti (-)	(4.976.305.081)	(3.119.834.253)	(8.503.571.752)	(5.008.199.789)	(2.501.477.956)
Brüt Satış Karı	**1.001.347.920**	**963.510.924**	**1.404.257.493**	**717.636.280**	777.962.093

(*) 31.12.2022 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin 31.12.2023 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir

(**) 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal veriler, TL'nin 31.12.2024 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

(***) 30.06.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal veriler, TL'nin 30.06.2025 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

30.06.2024 tarihine kıyasla, genel yönetim giderleri %33,01 artışla 30.06.2025 tarihinde 455,9 milyon TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde pazarlama giderleri %17,18 artışla 193,5 milyon TL kaydedilirken, araştırma ve geliştirme giderleri ise %97,06 artışla 154,1 milyon TL kaydedilmiştir.2024 yılında ise; genel yönetim giderleri %15,84 artışla 599,3 milyon TL, pazarlama giderleri %67,44 artışla 276,1 milyon TL kaydedilmiştir. Faaliyet giderlerinin artmasının en önemli faktörü personel giderlerinde yaşanan artıştır. Araştırma ve geliştirme giderleri ise %29,09 düşüş yaşanmış olup 126,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin faaliyet hacminin artması ve bağlı ortaklıklardaki personel sayısının artmasıyla faaliyet giderleri artış kaydetmiştir. Faaliyet giderlerinin detayı aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Faaliyet Giderleri	**01.01.2025**	**01.01.2024**	**1.01.2024**	**1.01.2023**	**01.01.2022**
TL	**30.06.2025** (***)	**30.06.2024** (***)	**31.12.2024** (**)	**31.12.2023** (**)	**31.12.2022** (*)
Genel yönetim giderleri	(455.958.207)	(342.788.753)	(599.321.251)	(517.359.663)	(114.653.453)
Pazarlama giderleri	(193.526.373)	(165.153.188)	(276.101.082)	(164.891.375)	(81.166.084)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(154.137.331)	(78.219.272)	(126.592.220)	(178.528.765)	(26.663.888)
Toplam	**(803.621.911)**	**(586.161.213)**	**(1.002.014.553)**	**(860.779.803)**	**(222.483.426)**
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	**01.01.2025**	**01.01.2024**	**1.01.2024**	**1.01.2023**	**01.01.2022**
TL	**30.06.2025**	**30.06.2024**	**31.12.2024**	**31.12.2023**	**31.12.2022** (*)
Ücret Giderleri / Personel Giderleri	(75.801.332)	(39.671.423)	(76.765.137)	(116.967.542)	(15.764.471)
Amortisman Giderleri	(11.378.251)	(11.956.260)	(22.489.866)	(22.330.527)	(7.188.954)
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(50.088.184)	(15.868.406)	(8.348.896)	(5.125.327)	-
Bina Bakım Onarım Giderleri	(131.038)	(1.906.566)	(6.022.782)	(328.195)	-
Seyahat Giderleri	(373.511)	(294.646)	(1.415.521)	(1.377.050)	-
Sarf Malzeme Gideri	-	-	(1.341.682)	(3.781.631)	-
Kira Giderleri	(360.660)	(262.070)	(839.752)	(757.740)	-
Elektrik Giderleri	(270.521)	(205.516)	-	-	-
Araç Giderleri	(92.140)	(781.096)	(250.794)	(394.981)	-
Enerji Depolama Sistemi Gideri	-	-	-	(22.267.871)	-
Temsil ve Ağırlama	(8.970)	(593)	-	-	-
Vergi Resim Harç Giderleri	-	(4.205)	-	-	-
Kıdem tazminatı karşılık giderleri					(148.971)
Diğer	(15.632.724)	(7.268.491)	(9.117.790)	(5.197.901)	(3.561.492)
Toplam	**(154.137.331)**	**(78.219.272)**	**(126.592.220)**	**(178.528.765)**	**(26.663.888)**
Pazarlama Giderleri	**01.01.2025**	**01.01.2024**	**1.01.2024**	**1.01.2023**	**01.01.2022**
TL	**30.06.2025**	**30.06.2024**	**31.12.2024**	**31.12.2023**	**31.12.2022** (*)
Personel Giderleri	(85.569.425)	(60.726.252)	(134.495.531)	(54.847.670)	(10.238.098)
Seyahat Giderleri	(23.127.426)	(13.540.332)	(30.463.954)	(14.420.495)	(20.926.736)
Açılış ve Organizasyon Gideri	(15.090.242)	(6.261.314)	(25.337.881)	(25.716.243)	-
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(8.655.480)	(6.826.756)	(24.469.561)	(15.518.507)	(3.086.155)
Danışmanlık Giderleri	(1.029.144)	(11.389.368)	(19.133.793)	(1.917.798)	(4.593.005)
Reklam, Promosyon Giderleri	(6.838.214)	(9.985.473)	(15.951.128)	(24.547.618)	(17.023.937)
Kiralama Giderleri	(4.516.056)	(1.829.970)	-	-	-
Kıdem Tazminatı Gideri	(3.311.990)	(2.771.329)	-	-	-
Taşıt Giderleri	(1.597.617)	(1.702.486)	(7.559.494)	(1.868.712)	(1.353.502)
Temsil ve Ağırlama Gideri	(844.077)	(7.802.339)	-	-	-
Kargo ve Taşıma Gideri	(455.407)	(354.763)	-	-	-
Bakım Onarım Gideri	(173.710)	(24.044)	-	-	-

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Vergi Resim Harç	(159.957)	(1.118.263)	(5.770.281)	(5.122.526)	-
Amortisman ve Tükenme Payları	(39.220.176)	(30.639.079)	(3.759.394)	(3.085.524)	(57.000)
Haberleşme Gideri	(76.738)	(50.078)			-
Gümrük Giderleri	-	(151.972)			(3.935.067)
İzin karşılık giderleri					(217.335)
Navlun Giderleri	-	-	(707.152)	(939.477)	(19.735.229)
Diğer	(2.860.714)	(9.979.370)	(8.452.913)	(16.906.805)	-
Toplam	**(193.526.373)**	**(165.153.188)**	**(276.101.082)**	**(164.891.375)**	**(81.166.084)**
Genel Yönetim Giderleri	**01.01.2025**	**01.01.2024**	**1.01.2024**	**1.01.2023**	**01.01.2022**
TL	**30.06.2025**	**30.06.2024**	**31.12.2024**	**31.12.2023**	**31.12.2022 (*)**
Personel Giderleri	(172.478.524)	(130.104.759)	(219.129.721)	(224.690.326)	(30.957.856)
Amortisman ve Tükenme Payları	(142.335.443)	(118.805.485)	(115.973.760)	(109.478.107)	(20.410.468)
Müşavirlik ve Danışmanlık Gideri	(23.071.969)	(9.191.162)	(50.152.125)	(41.777.742)	-
Banka ve Komisyon Giderleri	(11.382.211)	(5.853.105)	(27.776.782)	(7.114.242)	(4.337.138)
Seyahat Giderleri	(17.994.475)	(6.155.967)	(27.711.367)	(11.289.965)	-
Temsil ve Ağırlama Gideri	(7.891.947)	(2.942.114)	(18.505.353)	(7.960.611)	-
Bilgi İşlem Giderleri	(10.299.634)	(6.589.936)	(18.136.844)	(440.055)	-
Diğer Giderler	(19.421.330)	(7.122.998)	(16.926.817)	(34.312.988)	(3.730.493)
Kira, aidat ve kullanım giderleri	5.974.318	13.689.215	(15.604.613)	(17.205.412)	(6.958.492)
Kiralamalara ilişkin amortisman giderleri					(1.120.635)
Elektrik, Su ve Isıtma Giderleri	(2.473.396)	(6.071.224)	(15.390.306)	(5.648.869)	
Vergi Resim Harç	(1.907.907)	(4.607.796)	(14.715.422)	(12.936.716)	(7.169.690)
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(12.450.794)	(12.068.437)	(13.822.299)	(18.104.455)	(32.289.643)
Noter Tescil İlan Giderleri	(5.532.953)	(1.548.499)	(13.258.059)	(1.311.592)	-
Sigortalama Gideri	(7.773.074)	(1.974.620)	(11.040.572)	(5.963.829)	-
Araç Giderleri	(5.542.139)	(6.643.063)	(8.603.650)	(6.401.748)	(4.011.306)
Bakım Onarım Gideri	(1.347.388)	(1.715.909)	(6.718.482)	(10.055.431)	-
Kıdem Tazminatı Gideri	(6.400.284)	(6.953.874)	(3.666.595)	(986.810)	(270.187)
Haberleşme Gideri	(1.680.421)	(750.590)	(2.188.485)	(1.680.765)	-
İzin karşılık giderleri					(648.093)
Şüpheli ticari alacak karşılık giderleri					(1.159.038)
Gider yazılan küçük demirbaş giderleri					(1.590.415)
Toplam	**(455.958.207)**	**(342.788.753)**	**(599.321.251)**	**(517.359.663)**	**(114.653.454)**

(*) 31.12.2022 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin 31.12.2023 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir

(**) 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal veriler, TL'nin 31.12.2024 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

(***) 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal veriler, TL'nin 30.06.2025 tarihi itibariyle satın alma gücüne göre düzenlenmiştir.

30.06.2025 tarihi itibarıyla 1.075,3 TL'lik esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin 766,9 milyon TL'si kur farkı gelirlerinden oluşurken, 689,8 milyon TL'lik esas faaliyetlerden diğer giderlerin 347,04 milyon TL'si kur farkı giderlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in 2024 itibarıyla 985,3 milyon TL'lik esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin 523,3 milyon TL'si kur farkı gelirlerinden oluşurken 706,9 milyon TL'lik esas faaliyetlerden diğer giderlerin 411,9 milyon TL'si kur farkı giderlerinden oluşmaktadır. Esas faaliyet gelir ve giderlerinde yer alan kur farkı gelir/giderleri yabancı para birimi cinsinden yapılan ticari faaliyetlerden kaynaklanmakta olup ilgili ticaret hacmi ve döviz kurlarındaki harekete göre kur farkı gelir/gider rakamları değişebilmektedir.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	01.01.2025	01.01.2024	1.01.2024	1.01.2023	01.01.2022
TL	30.06.2025 (***)	30.06.2024 (***)	31.12.2024 (**)	31.12.2023 (**)	31.12.2022 (*)
Faiz Gelirleri	83.292.327	2.022.285	11.189.439	87.413.866	-
Reeskont Faiz Gelirleri	63.663.322	101.013.079	116.641.097	58.232.179	44.057.384
Önceki Dönem Reeskont İptali	21.481.195	11.623.897	9.962.720	29.614.704	-
Kur farkı gelirleri	766.957.495	325.058.016	523.348.911	1.245.351.215	560.436.515
Konusu kalmayan karşılıklar	41.212.129	5.771.892	2.123.500	35.298.580	1.307.878
Teşvik Gelirleri	11.416.299	6.029.078	-	-	-
Kira gelirleri	-	1.882.678	283.387	4.733.758	2.033.501
Menkul Kıymet Satış Karları	872.069	234.804	-	-	-
Önceki Dönem Gelir ve Karları	1.772.714	7.782.625	-	-	-
Sosyal güvenlik prim ve destek gelirleri	-	-	3.221.934	13.123.707	4.536.981
Diğer Gelir ve Karlar	84.675.860	59.998.181	318.508.641	123.768.583	40.566.889
Toplam Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	**1.075.343.410**	**521.416.535**	**985.279.629**	**1.597.536.592**	**652.939.147**
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	**01.01.2025**	**01.01.2024**	**1.01.2024**	**1.01.2023**	**01.01.2022**
TL	**30.06.2025**	**30.06.2024**	**31.12.2024**	**31.12.2023**	**31.12.2022 (*)**
Kur farkı giderleri	(347.042.202)	(134.226.222)	(411.890.502)	(646.599.462)	(294.790.544)
Menkul Kıymet Satış Zararları	(40.196.786)	-			
Dava Karşılıkları Gideri	(28.559.042)	(2.638.043)			
Diğer giderler	(59.089.598)	(57.622.881)	(193.017.738)	(138.049.426)	(15.636.601)
Cari Dönem Reeskont Gideri	(102.142.066)	(52.543.264)			(46.170.041)
Reeskont Faiz Giderleri			(21.290.699)	(18.436.678)	-
Önceki Dönem Reeskont İptali	(112.808.162)	(40.129.807)	(34.394.836)	(17.167.878)	(35.292.515)
Karşılık giderleri	-	(902.303)	(36.850.890)	(3.396.037)	(593.670)
Komisyon Giderleri	-	(11.101.009)	(9.514.559)	(2.757.844)	(46.170.041)
Toplam Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	**(689.837.856)**	**(299.163.529)**	**(706.959.224)**	**(826.407.325)**	**(392.483.371)**

(*) 31.12.2022 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin 31.12.2023 tarihli satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(**) 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin 31.12.2024 tarihli satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(***)31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin 30.06.2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

2024 yılında Şirket'in FAVÖK'ü, 2023'ye kıyasla %15,3 artarak 1.418,8 milyon TL olarak gerçekleşirken FAVÖK marjı %21,5'ten %14,3'e gerilemiştir. 2025 yılının ilk yarısında FAVÖK geçen yılın aynı dönemine göre %4 gerileyerek 958 milyon TL kaydedilirken FAVÖK Marjı 8,4 puan düşüşle %24,5'ten %16,0'ya gerilemiştir. Bu düşüşün sebepleri şu şekilde sıralanabilir: Devam eden projeler için önemli harcamalar yapılmasına rağmen, bu işlerin bir kısmı henüz faturalandırılamadığı için gelirler bu döneme tam olarak yansımamıştır. Bu da kâr marjlarının geçici olarak düşmesine neden olmuştur. Enflasyonun hız kesmesine rağmen nispeten yüksek seyri gider kalemlerinde enflasyon muhasebesi kaynaklı artışı beraberinde getirirken buna karşın döviz kurlarının daha sakin seyretmesi gelir artışını sınırlayan bir faktör olmuştur. Buna ek olarak, özellikle işçilik, enerji ve hammadde kalemlerinde gözlemlenen maliyet enflasyonu, bazı projelerde hedeflenen marjların altında kalınmasına neden olmuştur.

2023 yılında büyük çoğunluğu menkul kıymet satış karlarından oluşan yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelirler 609,3 milyon TL iken 2024 yılında 11 milyon TL kaydedilmiştir.

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

Yatırım Faaliyetlerden Gelirler	01.01.2025	01.01.2024	1.01.2024	1.01.2023	01.01.2022
TL	30.06.2025 (***)	30.06.2024 (***)	31.12.2024 (**)	31.12.2023 (**)	31.12.2022 (*)
Hisse senedi satış karları ve değer artışları	-	-	-	-	81.414.472
Menkul kıymet satış karları	-	363.316	1.487.002	573.199.040	35.122.104
Temettü Geliri	-	-	-	5.150.357	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış gelirleri	-	-	7.272.788	25.774.814	20.832.039
Sabit kıymet satışı karları	2.953.362	6.007.943	2.276.599	5.153.841	10.273.350
Döviz/altına dönüşümlü kur korumalı/fiyat korumalı TL mevduat hesapları gelirleri	-	-	-	-	36.327.051
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler Toplamı	**2.953.362**	**6.371.259**	**11.036.389**	**609.278.053**	**183.969.016**
Yatırım Faaliyetlerden Giderler	**01.01.2025**	**01.01.2024**	**1.01.2024**	**1.01.2023**	**01.01.2022**
TL	**30.06.2025**	**30.06.2024**	**31.12.2024**	**31.12.2023**	**31.12.2022 (*)**
Menkul kıymet satış zararları	-	(14.485.896)	(24.446.025)	(304.482.544)	(16.495.644)
Sabit Kıymet Satış Zararları	(4.526.109)	(1.547.486)	(297.263)	(9.584)	-
İş ortaklığı zararları	-	-	-	-	(638.958)
Vade Farkı Giderleri (Ticari Olmayan)	(14.584.711)	-	-	-	
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler Toplamı	**(19.110.820)**	**(16.033.382)**	**(24.743.288)**	**(304.492.128)**	**(17.134.602)**

(*) 31.12.2022 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin 31.12.2023 tarihli satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(**) 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin31.12.2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(***).31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin 30.06.2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Finansman giderlerinde ise Şirket'in işletme sermayesi ve yatırım faaliyetleri için kullanılan kredilerin faiz giderleri ile döviz kredilerden kaynaklanan kur farkı giderleri başlıca kalemlerdir. 2024 yılında yatırım harcamaları nedeniyle artan finansal borç kullanımı nedeniyle finansman giderleri yükseliş kaydetmiş ve 2023'teki 1.213,1 milyon TL seviyesinden 1.690,9 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Finansman gelirleri faiz geliri ve kambiyo karlarından oluşmakta olup 2023 yılında 437,4 milyon TL iken 2024 yılında 446,5 milyon TL seviyesine yükselmiştir. 2025 yılının ilk yarısında faiz gelirleri geçen yılın aynı dönemine göre artış kaydetmiş olup bu artış banka mevduat ve diğer likit araçların faiz oranlarının yükselmesi ve şirketin nakit yönetim stratejisi kapsamında mevcut nakitlerini daha yüksek getirili enstrümanlara yönlendirmesinden kaynaklanmaktadır.

Finansman Gelirleri	01.01.2025	01.01.2024	1.01.2024	1.01.2023	01.01.2022
TL	30.06.2025	30.06.2024	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022 (*)
Faiz gelirleri	288.038.260	120.490.857	339.566.566	62.421.483	59.012.026
Kambiyo karları	68.403.852	117.313.736	106.964.954	375.022.841	9.802.769
Finansman Gelirleri Toplamı	**356.442.112**	**237.804.593**	**446.531.520**	**437.444.324**	**68.814.795**
Finansman Giderleri	**01.01.2025**	**01.01.2024**	**1.01.2024**	**1.01.2023**	**01.01.2022**
TL	30.06.2025	30.06.2024	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022 (*)
Kambiyo Zararları	(1.383.394.406)	(60.232.716)	-	-	-
Faiz giderleri	(1.311.116.145)	(770.584.981)	(1.246.728.075)	(592.606.532)	(154.454.779)
Kur Farkı Giderleri	-	-	(444.266.998)	(616.654.060)	(285.802.070)
Türev İşlemlerden Kaynaklanan Giderler	-	-	-	(3.860.404)	-
TFRS 16 Kapsamında Faiz Giderleri	(19.890.547)	(35.732.920)	-	-	
Finansman Giderleri Toplamı	**(2.714.401.098)**	**(866.550.617)**	**(1.690.995.073)**	**(1.213.120996)**	**(440.256.849)**

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET BORSASI 1923 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

(*) 31.12.2022 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin 31.12.2023 tarihli satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir(**) 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin 31.12.2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(***) 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal tablo verileri, TL'nin 30.06.2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Bölümlere Göre Gelir Tablosu	**01.01.2024 - 31.12.2024**			
	Enerji	**Madencilik**	**Robot Teknoloji**	**Toplam**
Hasılat	9.699.057.570	184.330.278	24.441.397	9.907.829.245
Satışların Maliyeti (-)	(8.313.107.639)	(176.558.794)	(13.905.319)	(8.503.571.752)
Brüt Kar (Zarar)	**1.385.949.931**	**7.771.484**	**10.536.078**	**1.404.257.493**
Pazarlama Giderleri (-)	(270.704.693)	-	(5.396.389)	(276.101.082)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(547.141.610)	(7.110.643)	(45.068.998)	(599.321.251)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(126.606.711)	-	14.491	(126.592.220)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	826.881.763	45.688.732	114.196.135	986.766.630
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(682.060.869)	(46.112.070)	(3.232.310)	(731.405.249)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	**586.317.811**	**237.503**	**71.049.007**	**657.604.321**
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	75.265.632	-	-	75.265.632
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	8.466.448	1.082.939	-	9.549.387
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(297.262)	-	-	(297.262)
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	**669.752.629**	**1.320.442**	**71.049.007**	**742.122.078**
Finansman Gelirleri	444.424.894	1.397.508	709.118	446.531.520
Finansman Giderleri (-)	(1.639.652.645)	(25.394.829)	(25.947.599)	(1.690.995.073)
Net Parasal Pozisyon Kayıp Kazancı	794.857.019	40.430.061	103.857.226	939.144.306
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	**269.381.897**	**17.753.182**	**149.667.752**	**436.802.831**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	**(236.305.421)**	-	**(9.118.507)**	**(245.423.928)**
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(66.505.436)	-	-	(66.505.436)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	(169.799.985)	-	(9.118.507)	(178.918.492)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	**33.076.476**	**17.753.182**	**140.549.245**	**191.378.903**

Bölümlere Göre Gelir Tablosu	**01.01.2023 - 31.12.2023**			
	Enerji	**Madencilik**	**Robot Teknoloji**	**Toplam**
Hasılat	5.556.150.869	105.787.755	63.897.446	5.725.836.070
Satışların Maliyeti (-)	(4.890.792.886)	(117.406.904)	-	(5.008.199.790)
Brüt Kar (Zarar)	**665.357.983**	**(11.619.149)**	**63.897.446**	**717.636.280**
Pazarlama Giderleri (-)	(163.373.052)	-	(1.518.323)	(164.891.375)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(492.671.712)	(2.427.161)	(22.260.790)	(517.359.663)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(136.076.968)	-	(42.451.797)	(178.528.765)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.563.686.982	10.015.297	23.834.312	1.597.536.591
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(797.474.048)	(9.870.432)	(19.062.845)	(826.407.325)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	**639.449.185**	**(13.901.445)**	**2.438.003**	**627.985.743**
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	(40.752.749)	-	-	(40.752.749)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	609.278.053	-	-	609.278.053
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(304.492.127)	-	-	(304.492.127)

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET SANAYİ ODASI 1923 5. 12. 2025 15:11:21 BORSA İSTANBUL PİYASASI

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	**903.482.362**	**(13.901.445)**	**2.438.003**	**892.018.920**
Finansman Gelirleri	437.143.589	456	300.279	437.444.324
Finansman Giderleri (-)	(1.193.576.001)	(6.490.903)	(13.054.092)	(1.213.120.996)
Net Parasal Pozisyon Kayıp Kazancı	424.375.568	13.682.593	2.403.188	440.461.349
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	**571.425.518**	**(6.709.299)**	**(7.912.622)**	**556.803.597**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	(32.146.732)	61.480.583	35.466.716	64.800.567
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(204.150.644)	-	(1.028.266)	(205.178.910)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	172.003.912	61.480.583	36.494.982	269.979.477
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	**539.278.786**	**54.771.284**	**27.554.094**	**621.604.164**

31.12.2024 bağımsız denetim raporunun bölümlere göre raporlama kısmında yer alan segment bazlı gelir tablosuna göre Enerji segmenti çatı şirket konumundaki Kontrolmatik başta olmak üzere Pomega ve Progresiva'nın enerji, elektrik ve batarya gelirlerini içermekte olup ciroya katkısı %98 seviyesindedir. Bu segmentin brüt kar marjı %14,3 seviyesindedir. Genel yönetim giderlerinin %98, pazarlama giderlerinin %91 ve Ar-Ge giderlerinin %100'lük kısmı da bu segmentten kaynaklanmaktadır. Esas faaliyet karı marjı %6 seviyesinde olup net dönem karı ise 33,1 milyon TL'dir.

Madencilik; Üç Yıldız bünyesinde yer almakta olup konsolidasyona 2023'ün üçüncü çeyreğinde katılmıştır. Konsolide ciroya %2'lik katkı sağlamıştır. Üç Yıldız kuruluş tarihi bakımından eski bir şirket olup ilerleyen dönemlerde ciroya katkısının yükseleceği düşünülmektedir. 31.12.2024 dönem karında 17,75 milyon TL katkı sağlamıştır.

Robot Teknoloji; Şirketin önemli inovasyonlarından olan robot teknoloji şirketi konsolide ciroya %0,2'lik katkı sağlamış olup, bütün ürettiği robot ve teknolojileri pazara sürdüğünde konsolide ciroya daha yüksek oranda katkı sağlayacağı düşünülmektedir. 31.12.2024 net dönem karı ise 140,5 milyon TL'dir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama

Hasılat (TL)	2022	2023	2024	30.06.2024	30.06.2025
Yurt İçi Satışlar	1.603.069.407	4.449.839.524	5.995.877.800	2.945.502.876	4.321.465.288
Yurt Dışı Satışlar	1.682.900.518	1.316.033.989	4.029.656.719	1.185.113.460	1.697.993.582
Diğer Satışlar	1.845.576	30.887.108	4.880.300	3.412.197	25.072.109
Toplam Brüt Hasılat	**3.287.815.501**	**5.796.760.621**	**10.030.414.819**	**4.134.028.533**	**6.044.530.979**
Satıştan İadeler (-)	(8.375.452)	(70.510.206)	(120.079.684)	(50.233.321)	(62.132.141)
Satış İndirimleri (-)	-	(414.346)	(2.505.891)	(450.035)	(4.745.837)
Net Hasılat	**3.279.440.049**	**5.725.836.069**	**9.907.829.244**	**4.083.345.177**	**5.977.653.001**
Satışların maliyeti (-)	(2.501.477.956)	(5.008.199.789)	(8.503.571.752)	(3.119.834.253)	(4.976.305.081)
Brüt Satış Karı	**777.962.093**	**717.636.280**	**1.404.257.493**	**963.510.924**	**1.001.347.920**

Şirketin yurt içi yurt dışı satış gelirleri projelerin faturalandırma durumuna göre değişiklik gösterebilmektedir. Hasılatta 2024 yılında görülen %73 artışın temel nedeni yurtiçi satışlarda görülen artış olup özellikle Progresiva tarafında yapılan elektrik satış gelirleri bu artışta etkili olmuştur, ayrıca şirket almış olduğu TL ve yabancı para cinsinden işleri projelerin ilerleme durumuna göre fatura etmekte olup TL bazlı yurt içi işlerin dönem içerisinde faturalandırma miktarı yurt dışı projelere

T.C. BORSA İSTANBUL 1923 5. 12. 2025 15:11:21 SERMAYE PİYASASI
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

göre daha fazla artmış buna bağlı olarak da hasılat içindeki yurt dışı satışlarının oranı yurt içi satışlardan daha az olmuştur. 2022 yılında yurt içi ve dışı satışlar paralel sonuçlar verirken, 2023 yılında Rusya ve Ukrayna savaşının etkisi ile dış pazarlarda meydana gelen daralma neticesinde yurt dışı satışlar gerilerken iç piyasada satışlar artmış ve toplam gelirdeki payı %76 olmuştur.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Yurt dışı ve yurt içi piyasalarda oluşabilecek COVID-19 gibi salgın hastalıklar, ekonomik krizler, jeopolitik riskler Şirket'in faaliyet gösterdiği ülkelerin finansal piyasalarında dalgalanmalar yaşanmasına, faaliyet gösterilen sektörlerdeki yatırımların ve dolayısıyla Şirket'in çözüm ve ürünlerine olan talebin azalmasına sebep olabilir. Örneğin, Çin'de Covid-19 ile ilgili katı kısıtlamaların 2022 yılının büyük bir bölümünde yürürlükte kalması nedeniyle sanayi üretimi baskı altında kalmıştır. Çin'de endüstriyel enerji verimliliği yatırımlarının yıllık bazda %14 oranında azaldığı tahmin edilmektedir. Covid kısıtlamalarının kaldırılması ve ekonomik talebin yavaş yavaş canlanması sonrasında toparlanma beklenmekte olup, başta enerji sektörü olmak üzere Şirket'in hizmet sunduğu diğer sektörlerdeki yatırımların artmaması halinde Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

Ayrıca, kur, faiz politikaları, enflasyon ve devalüasyon gibi makroekonomik faktörlerde bozulma veya değişkenlik, Şirket'in hammadde ve ürün tedarik, üretim maliyetleri ve müşterilerinin faaliyetlerini etkileyebilir. Müşterilerinin yatırım iştahını, tüketim gücünü ve taleplerini düşürebilir. Maliyetlerde ani dalgalanmalar öngörülebilirliğin azalmasına sebep olabilir. Dönemler itibarıyla döviz kurunda yüksek değişkenlik üretim ve sanayi endekslerinde beklenenin üzerinde düşüşler, Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarlardaki ekonomik durgunluk, Şirket'in müşterilerinin faaliyet gösterdiği sektörlerdeki yatırımların azalması, talepte azalma gibi faktörler Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz yönde etkileyebilir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirket'in işbu İzahname'de yer alan son finansal tablo tarihi olan 30.06.2025 itibariyle borçluluk durumu aşağıda verilmektedir:

Borçluluk Durumu*	**Tutar (TL)**
Kısa vadeli yükümlülükler	**14.381.586.566**
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	-
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	**10.695.245.759**
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	-
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	**25.076.832.325**
Özkaynaklar	**6.964.885.497**
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	650.000.000
Yasal yedekler	-
Diğer yedekler	-
TOPLAM KAYNAKLAR	**32.041.717.822**
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	725.359
B. Nakit Benzerleri	211.998.210

T.C. İSTANBUL SERBEST BORSASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	**212.723.569**
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	1.226.583.827
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	3.112.365.418
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	5.313.250
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	**4.344.262.495**
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	**4.131.538.926**
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	4.962.753.404
L. Tahviller	65.155.343
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	**5.027.908.747**
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	**9.159.447.673**

(*)30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

11.İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1 İşletme sermayesi beyanı

İşbu İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirketin işletme sermayesi değerleri, cari oran ve asit test (likidite) analizi aşağıdaki tablolarda verilmektedir.

İşletme Sermayesi (TL)	**31.12.2022****	**31.12.2023****	**31.12.2024****
Dönen Varlıklar (A)	5.190.703.798	7.702.568.402	13.216.294.412
Kısa Vadeli Yükümlülükler (B)	1.900.093.803	5.921.751.430	9.852.249.760
Net İşletme Sermayesi (A-B)	3.290.609.995	1.780.816.972	3.364.044.652
Cari Oran (A/B)	2,73	1,30	1,34
Likidite Oranı	2,33	1,07	1,06

**Likidite Oranı =(Dönen Varlıklar – Stoklar)/ Kısa Vadeli Yükümlülükler*

(**) 31.12.2022 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 ve 31.12.2024 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

İşletme Sermayesi (TL)	**31.12.2024 ***	**30.06.2025 ***
Dönen Varlıklar (A)	15.419.970.151	15.734.590.185
Kısa Vadeli Yükümlülükler (B)	11.495.007.032	14.381.586.566
Net İşletme Sermayesi (A-B)	3.924.963.119	1.353.003.619
Cari Oran (A/B)	1,34	1,09
Likidite Oranı	1,06	0,88

(*) 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Yukarıdaki tablodan görüleceği üzere, ilgili tarihler itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi hem pozitif hem de yüksek tutarda gerçekleşmiştir.

Net işletme sermayesindeki değişim Şirket'in cari oranındaki gelişmeden de görülebilmektedir. 31.12.2022 döneminde 2,73 olan cari oran, 31.12.2024 tarihi itibarıyla 1,34 seviyesinde olsa da mevcut yükümlülüklerini karşılamaktadır. Ancak, işbu İzahname tarihi itibarıyla peşin ödemeli enerji maliyetleri, döviz kurlarındaki sabitlik, enflasyon oranlarındaki artış ve asgari ücrete bağlı olarak gerçekleşen ücret artışları nedeniyle net işletme sermayesi ihtiyacı doğmuştur. 31 Aralık 2023 tarihi

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. BORSA İSTANBUL 1923 PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

itibarıyla 1,07 olan likidite oranı, 31.12.2024 tarihi itibarıyla 1,06 değerine gerilemiştir. Şirketin kredi bulma ve sermaye artırımı gibi kaynaklar temin etme yönünde sıkıntıları bulunmamakla birlikte, sektördeki talep daralması, döviz kurlarındaki sabitliğin, enflasyondaki artışın ve T.C. Merkez Bankası'nın zorunlu karşılıkları yükseltmesine bağlı olarak kredi arzının azaltılmasının bir süre daha devam etmesi halinde, Şirketimizin önümüzdeki dönemde işletme sermayesi ihtiyacının doğması mümkündür.

Şirketin büyüyen yapısı işletme sermaye ihtiyacını artırmaktadır, proje büyüklüklerinin, sürelerinin ve sayılarının artması, proje maliyet ve hak edişlerine göre müşterilerden sözleşmelerinden doğan alacaklar, verilen depozito ve teminatlar, iş avansları kalemlerinde dönem sonlarında değişken bakiyelerin oluşmasına yol açmaktadır. Alınan projelerin süreç içinde hak ediş ve tahsilat kısmında öngörülene göre olumsuz sapmalar ilgili projelere bağlı ödemeleri de aynı şekilde öteleme imkanını her zaman mümkün kılmadığından, harcamaların finansmanında daha fazla dış kaynak ihtiyacını beraberinde getirmekte bu da net işletme sermayesinde düşüşe yol açmaktadır.

12.EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi

Şirket'in 2025 yılı ikinci çeyrek verilerinden sonra işbu İzahname tarihi itibarıyla kamuya açıklanmış yeni bir finansal tablosu bulunmadığından, mevcut en güncel veri seti olan 2025 ikinci çeyrek verileri esas alınarak cari hesap dönemi içerisindeki ilgili kalemlere ait eğilimler aşağıda açıklanmıştır:

2025 yılı başından itibaren Şirket faaliyetlerinde üretim, satış ve proje hacminde artış gerçekleşmiştir. Bu büyüme, yurt içi ve yurt dışında yürütülen EPC (Engineering, Procurement, Construction – Mühendislik, Tedarik ve İnşaat) projeleri, Emek Elektrik tarafından üretilen transformatör, kondansatör, ayırıcı ve elektromekanik teçhizat satışları ile bağlı ortaklık Pomega tarafından yürütülen enerji depolama sistemleri projelerinin devreye alınması sonucunda gerçekleşmiştir.

Yurt içi konsolide satışlar 30.06.2025 itibarıyla toplam brüt hasılatın yaklaşık %70'ini yurt içi satışlar, %30'unu ise yurt dışı satışlar oluşturmuştur. Satış gelirlerindeki artış, özellikle enerji iletim ve dağıtım altyapısı projeleri, batarya depolama sistemleri ve yüksek gerilim ekipmanları üretimindeki teslimatlar sayesinde gerçekleşmiştir.

Hasılat	**01.01.2025**
TL	**30.06.2025**
Yurtiçi satışlar	4.321.465.288
Yurtdışı satışlar	1.697.993.582
Diğer satışlar	25.072.109
Toplam Brüt Hasılat	**6.044.530.979**

2025 yılında maliyetlerde belirgin artış gözlenmekle birlikte, brüt kâr marjı 30.06.2025 döneminde yaklaşık %16,8 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu düşüş, özellikle işçilik, enerji ve hammadde fiyatlarındaki artışlar, enflasyon ve kur etkisinin proje maliyetlerine yansıması ile batarya hücresi ve paket maliyetlerindeki global fiyat dalgalanmalarından kaynaklanmıştır. Bununla birlikte, EPC projelerinde uygulanan fiyat farkı mekanizmaları sayesinde maliyet artışları kısmen dengelenmiştir.

	Sınırlı Denetimden Geçmiş
	30.06.2025**
Hasılat	5.977.653.001
Satışların Maliyeti (-)	(4.976.305.081)

Satış fiyatları, proje ve ürün türlerine göre %6 ila %10 aralığında artış göstermiştir. EPC projelerinde enflasyon düzeltmeleri ve fiyat farkı uygulamaları çerçevesinde sınırlı fiyat revizyonları yapılmıştır. Batarya sektöründe ise piyasa koşullarında ortalama %15–20 kârlılık bandı korunmuş, ancak sektörde

T.C. İSTANBUL TİCARET ODASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

yeni giren projelerin üretim süreçlerinde rekabetçi fiyatlandırmalar tercih edilmiştir. Artan girdi maliyetleri satış fiyatlarına kısmen yansıtılmış, genel kârlılık seviyesi korunmaya çalışılmıştır.

2024 yıl sonu itibarıyla 3,187 milyar TL seviyesinde olan konsolide stoklar, 30.06.2025 itibarıyla 3,002 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece stoklarda %5,8 oranında azalış meydana gelmiştir. Bu azalış, yılın ilk yarısında tamamlanan projelere bağlı olarak stok çözülmesinin hızlanmasından ve malzeme tedariklerinin proje bazlı ilerlemesinden kaynaklanmıştır. Emtia stoklarında ise projelerde kullanılan ekipman ve komponentlerin doğrudan sahaya sevk edilmesi, stok bakiyelerinde dönemsel azalma yönünde seyretmiştir. Batarya üretiminde kullanılan Lityum Demir Fosfat (LFP) gibi hammaddelerin küresel pazarda büyük ölçüde Çin merkezli tedarikçilerden sağlanması nedeniyle, bu ürünlerin tedarik süreleri uzamış, aynı zamanda ilk madde ve malzeme maliyetlerinde kademeli yani dönemsel bir artış yaşanmıştır. Bu hammaddeler mamul nitelikli girdiler olduğundan, fiyat ve tedarik koşullarındaki bu artış stokların bakiyesini yukarı çekmiş olarak görülmektedir.

Stoklar	**30.06.2025**	**31.12.2024**
İlk Madde Malzeme	600.466.298	352.137.006
Yarı Mamül	347.053.475	280.104.388
Mamuller	36.129.347	280.539.104
Emtia	2.006.013.950	2.266.029.538
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(884.380)	(1.031.841)
Diğer Stoklar	13.231.191	9.552.593
TOPLAM	**3.002.009.881**	**3.187.330.788**

EPC, enerji ve otomasyon segmentlerinde üretim hacmi, 2024 yılının aynı dönemine kıyasla 30.06.2025 itibarıyla yaklaşık %45 oranında artmıştır. Bu artış, yıl içinde alınan yeni EPC sözleşmelerinin devreye alınmasından kaynaklanmıştır. İhraççı'nın bağlı ortaklığı Pomega, enerji depolama faaliyet alanında güçlü bir büyüme göstermiş; yurt içinde alınan yeni siparişler çerçevesinde üretim kapasitesini bu siparişlerin teslimatına yönlendirmiştir.
Uydu teknolojileri alanında faaliyet gösteren Plan-S, yeni uydu fırlatmaları ve İsveç yer istasyonunun devreye alınmasıyla hizmet kapsamını genişletmiş, veri aktarım kapasitesini artırmıştır. Madencilik segmentinde faaliyet gösteren Üç Yıldız Maden A.Ş., yıl içinde test ve pilot üretim çalışmalarını tamamlamış; toplam 50.000 ton cevher işleyerek 5.000 ton kurşun (Pb) ve çinko (Zn) konsantresi ile 70 ton antimon külçesi üretmiştir. Elde edilen sonuçlar, cevherin işlenebilirlik kalitesinin yüksek olduğunu ve seri üretim aşamasına geçiş için uygun altyapının oluştuğunu göstermektedir. Devam eden faaliyetler arasında jeolojik ve jeofizik araştırmalar, rezerv genişletme çalışmaları ve yeraltı–yüzey sondajları yer almaktadır.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirketin cirosu, çalışan sayısı, iş yaptığı ülke sayısı, takip ettiği proje sayısı ve büyüklüğünde görülen artışlarla birlikte her geçen gün büyüyen yapısı beraberinde organizasyonu yönetsel birçok riskle karşı karşıya bırakabilir.

Şirket, ürün ve hizmetlerinin bir kısmını yurtdışına satmakta ve hammaddelerin bir kısmını ithal etmektedir ve dolayısıyla gümrük mevzuatına tabidir. 30.06.2025 tarihli finansal tablolarına göre, 1.697,9 milyon TL tutarında yurt dışı satışı bulunmaktadır. İthalat/ihracat vergilerinde ve gümrük mevzuatı kapsamında gümrük vergilerinde yaşanacak olası düzenlemeler Şirket'i operasyonel risklere ve ek finansal yükümlülüklere maruz bırakabilir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

13. KAR TAHMİNLERİ BEKLENTİLERİ

13.1 İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3.Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

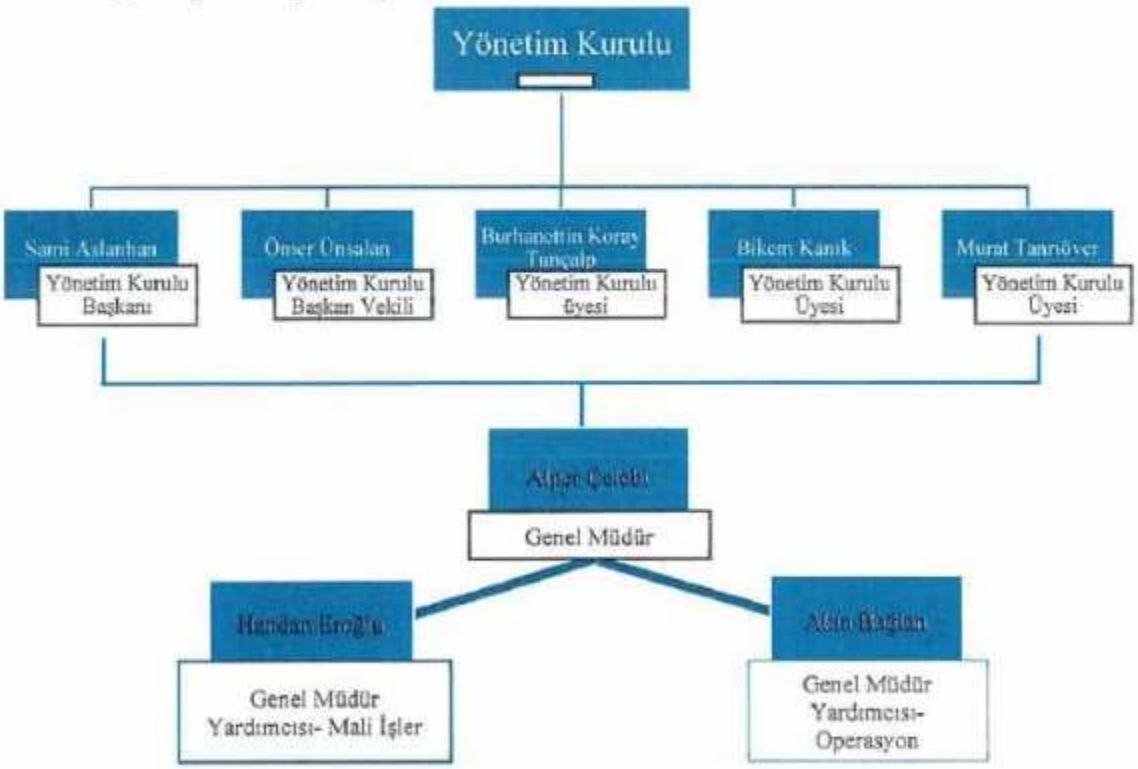
Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Sami Aslanhan	Yönetim Kurulu Başkanı	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	**Yönetim Kurulu Başkanı**	2 yıl/ 21.04.2026 tarihine kadar	84.604.810,97	13,02
Ömer Ünsalan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	**Yönetim Kurulu Başkan Vekili**	2 yıl/ 21.04.2026 tarihine kadar	84.896.936,72	13,06
Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	**Yönetim Kurulu Üyesi**	2 yıl/ 21.04.2026 tarihine kadar	0	
Bikem Kanık	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	**Yönetim Kurulu Üyesi**	2 yıl/ 21.04.2026 tarihine kadar	0	
Murat Tanrıöver	Yönetim Kurulu Üyesi	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	**Yönetim Kurulu Üyesi**	2 yıl/ 21.04.2026 tarihine kadar	0	

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Alper Çelebi	Genel Müdür	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	Yoktur	Süresiz	-	-
Handan Eroğlu	Genel Müdür Yardımcısı – Mali İşler	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	Yoktur	Süresiz	-	-
Akın Bağlan	Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon	Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Cad. No:2 İç Kapı No:2 Sarıyer/İstanbul	Yoktur	Süresiz	-	-

14.2.3. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket' in Yönetim Kurulu Üyesi Ömer Ünsalan, Yönetim Kurulu Başkanı Sami Aslanhan'ın kız kardeşi ile evli olup bunun dışında mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personelin birbiriyle akrabalık ilişkileri bulunmamaktadır.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri aşağıda verilmektedir:

***Yönetim Kurulu Üyeleri*:**

Sami Aslanhan
Yönetim Kurulu Başkanı

1982 Pütürge/Malatya doğumlu Sami Aslanhan Marmara Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Öğretmenliği Bölümü'nden 2007 yılında lisans derecesiyle mezun olmuştur. 2017 yılında London School of Economics'te MBA Essentials programına katılmış, iş yoğunluğundan dolayı programı bırakmak zorunda kalmıştır. Mercedes Benz Türk, TEAK, Formel, REED gibi kurumsal firmalarda çalışmıştır. 00-07 yılları arasında elektrik, endüstri vb. sektörlerde yurt içi ve yurt dışı olmak üzere enerji santrali, rafineri, doğal gaz boru hattı, akıllı şehir gibi projelerde Proje Mühendisi ve Proje Müdürü pozisyonlarında çalışmıştır. Algoritma geliştirme, gömülü sistemler, güç sistemleri mühendisliği ve yakıt pilleri alanında çalışmaları bulunmaktadır. 08 yılında Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak kurucu ortaklarından biri olmuştur. 08 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Ömer Ünsalan
Yönetim Kurulu Üyesi

1981 Pütürge/Malatya doğumlu Ömer Ünsalan lise eğitimini İstanbul'da tamamlamıştır. 1999-2007 yılları arasında aile şirketleri olan Ün Yapı firmasında satış departmanında göreve başlamıştır. Edindiği tecrübeler doğrultusunda satış ve iş geliştirme departmanının başına geçerek yöneticilik kariyerine adım atmıştır. 08 yılında ideallerini gerçekleştirmek üzere Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak ofis ve pano imalat atölyesinin kurucu ortaklarından biri olmuştur. Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'de disiplinler arası koordinasyon ve Şirket'in iç denetim faaliyetlerinden sorumludur. Şirket'in gelişiminde önemli bir yer tutan ERP sisteminin entegrasyonuna öncülük etmiştir. Bütçe planlaması, bütçe denetlemesi, mali disiplinlerin sağlanması ve gelecek yılların projeksiyonların çıkarılması, denetlenmesini sağlamaktadır.

Murat Tanrıöver
Yönetim Kurulu Üyesi

Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olan Murat Tanrıöver, yüksek lisans eğitimini ise Louisiana State Üniversitesi'nde finans dalında tamamlamıştır. Türk Boston Bank'ta Analist olarak iş yaşamına başlayan Tanrıöver, sırasıyla Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de Uzman, Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetmen, Doğan Yayın Holding A.Ş.'de Sermaye Piyasaları Koordinatörü, Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Garanti Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Tanrıöver, 2013-2020 yıllarında Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yatırım Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve Gedik Yatırım Holding AŞ.' de Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. Bu dönemde grubun iştirakleri olan Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ., Orya Organik Yaşam Gıda Tekstil Turizm Sanayi ve Ticaret AŞ. ve Gedik Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyelikleri; Marbaş Menkul Değerler. A.Ş. ve HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. 'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmüştür. 2010 yılından bugüne çeşitli şirketlerde

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

T.C. İSTANBUL TİCARET SANAYİ 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği de yapan Tanrıöver, 2017 yılından itibaren Özyaşar Tel ve Galvenizleme Sanayi A.Ş. ile 2020 yılından itibaren ise Mobiliz Bilgi ve İletişim Teknolojileri A.Ş. şirketlerinde halen bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Murat Tanrıöver, 5 Kasım 2020 tarihinden itibaren İnfo Yatırım Menkul Değerler AŞ., 16 Kasım 2020 tarihinden itibaren Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ort. AŞ., 11 Mart 2022 tarihinden itibaren Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı AŞ. ve 28 Nisan 2022 tarihinden itibaren de Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup ayrıca 14 Eylül 2021 tarihinden itibaren de Hedef Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak görev almaktadır.

Prof. Dr. Burhanettin Koray TUNÇALP
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Burhanettin Koray Tunçalp, 1984 yılında Marmara Üniversitesi Elektrik Teknik Öğretmenliği Bölümünden, 2014 yılında da Gabrovo Teknik Üniversitesi Güç Mühendisliği ve Elektrik Sistemleri Bölümünden mezun oldu. Doktora eğitimini Marmara Üniversitesinde 1999 yılında tamamladı. 1985-2014 arasında mezun olduğu Teknik Eğitim Fakültesinde (TEF) görev yaptı, Fakültenin 2010 yılında Teknoloji Fakültesine dönüştü. Üniversitede Komisyon Başkanlıkları yanında TEF'te Dekan Yardımcılığı, Elektrik ve Mekatronik Eğitimi Bölüm Başkanlıkları yaptı. ABD'de Purdue ve Indiana Üniversiteleri, Litvanya'da Kaunas Teknik Ünv. ve Panevezys Mekatronik Merkezi'nde, Danimarka'da Brüel & Kjaer Akustik Firması Eğitim Merkezi'nde elektrik, mekatronik, robotik ve vibrasyon konularında görev yaptı. 2015 yılında beri Haliç Üniversitesi'nde çalışan Tunçalp, 7 yıl MYO Müdürlüğü, 2 yıl Elektrik – Elektronik Mühendisliği Bölüm Başkanlığı, 1 yıl Fen Bilimleri Enstitüsü Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. Bahçeşehir Üniversitesi METGEM'de 5 yıl danışmanlık, Alce Elektrikli Ölçü Aletlerinde 3 yıl teknik danışmanlık yaptı. 2 kitabı bulunan Tunçalp, 42 farklı konuda ön lisans, lisans ve lisansüstü dersler vermiş olup 4 doktora ve 17 yüksek lisans tez danışmanlığı bulunmaktadır. 9 uluslararası ve ulusal projede yürütücü, koordinatör, araştırmacı, hakem ve izleyici olarak çalışan Tunçalp, Bahçeşehir Üniversitesi Meslek Yüksek Okulunda da dersler vermiştir. 2003-2013 yılları arasında Teknolojik Eğitim ve Mesleki Teknik Eğitim adlarında dergiler yayımlamıştır. Tunçalp, 2018 yılında İsveç'teki Linneaus Üniversitesi'nde Erasmus Akademik Değişim Programı'nda ders vermiş olup 68 uluslararası - ulusal makale ve bildirisi bulunmaktadır. Uzmanlık alanları; enstrümantasyon, mesleki ve teknik eğitim, akıllı şebekeler, elektrik enerji ölçümü ve mekatronik sistemlerdir.

Bikem KANIK
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Bikem Kanık, 30 yılı aşkın kariyerinde bir ekonomist ve finans profesyoneli olarak çok farklı alanlarda tecrübeler edinmiştir. Galatasaray Lisesi'nden sonra İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat bölümünde lisans eğitimini, San Diego National University'de finans üzerine MBA yaparak yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 2021 yılında İstanbul Üniversitesinde Sosyoloji lisans eğitimini tamamlamıştır. Bankacılıkta başladığı iş hayatında, Hazine ve Kurumsal Finansman alanlarında görev yapmıştır. Yatırım bankacılığı kariyerinde finansal piyasalarımızın birçok ilkinde görev almış; finansal yapılandırma, şirket birleşmeleri ve girişim sermayesi konularında uzmanlaşmıştır. Uluslararası risk yönetimi danışmanlık şirketlerinde Ürün Geliştirme Müdürlüğü ve İş Geliştirme Direktörlüğü pozisyonlarında görev almıştır.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel:

Alper Çelebi
Genel Müdür

Dr. Alper Çelebi, 1980 yılında İstanbul'da doğmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünde lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimini tamamlamıştır. 2018 yılında INSEAD'da "Dijital Yıkım Çağında Strateji" üzerine yönetici eğitimi almıştır. 2001-2024 yılları

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

arasında uluslararası bir firmada strateji, iş geliştirme, satış ve ülke iş birimi yönetimi gibi görevlerde bulunmuştur. 2008 – 2014 yılları arasında Orta Doğu, Avrupa ve Asya'da çeşitli sorumluluklar almıştır. 2024 Nisan ayından itibaren, Kontrolmatik Teknoloji'de Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Snowboard ve triatlon sporu ile ilgilenmekte olup, bir çocuk babasıdır.

Handan Eroğlu
Genel Müdür Yardımcısı – Mali İşler

Handan Eroğlu, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuştur. Sayın Eroğlu, London School of Economics (LSE) MBA Essentials programını tamamlamış olup, halen Paris Sorbonne Üniversite'sinde MBA öğrenimi almaktadır. 2002 Yılında bankacılık sektörüne Akbank'ta MT olarak adım atmış ve kısa bir süre sonra KPMG Firmasında 4 yıla yakın Denetim Sektöründe çalışmış, Mali Müşavirlik Belgesine hak kazandığı sene reel sektöre adımını atarak, öncelikli enerji firmalarında olmak üzere Türkiye'nin büyük ölçekli Şirketlerinde orta/üst düzey yönetici görevleri almıştır. Kontrolmatik Grubu'na 2021 Yılında katılmış olup, 2023 Yılında Kontrolmatik Grup Firması olan Emek Elektrik Endüstri A.Ş. Firmasında Yönetim Kurul Üyeliği görevini de eş zamanlı sürdürmektedir. Sayın Eroğlu, İngilizce ve orta düzey Almanca bilmektedir.

Akın Bağlan
Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon

Akın Bağlan, 20 yıla yakın deneyime sahip bir mühendis ve yöneticidir. Kariyerine elektrik-elektronik mühendisliği alanında başlayıp EPC (mühendislik, tedarik, inşaat) projelerinde uzmanlaşmıştır. Çalık Enerji'de proje mühendisliği, proje müdürlüğü ve EPC Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuş, Afrika, Orta Asya, Orta Doğu ve Avrupa'da büyük ölçekli enerji projelerini başarıyla yönetmiştir. Mühendislik çözümleri, Ar-Ge, iş geliştirme ve stratejik ortaklıklar konularında deneyim sahibidir. MBA derecesine ve çeşitli uluslararası sertifikalara sahip olan Bağlan, 2024 itibarıyla Kontrolmatik Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Adı Soyadı	Son beş yılda, idari, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirketlerin unvanı	Görevi	Sermayesi		Durum (Devam Ediyor / Devam Etmiyor)
			Bedel	Yüzde	
	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı ve Ortak	84.604.810,97 TL	13,02	Devam Ediyor
	Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Ortak	44.000.000 TL	40	Devam Ediyor
	Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.	Ortak	267.000.000 TL	44,5	Devam Ediyor

T.C. BORSA İSTANBUL A.Ş. 1923 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Sami Aslanhan	Emek Elektrik Endüstri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı ve Ortak	150.000.000 TL	5,96	Devam Ediyor
	Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak	50.000.000 TL	4,5	Devam Etmiyor
	Kmt International Projects Dmcc.	Ortak	60.000 AED	100	Devam Ediyor
	Nennkraft Energie GmbH	Ortak	75.000 EUR	100	Devam Ediyor
Ömer Ünsalan	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak	84.896.936,72 TL	13,06	Devam Ediyor
	Cosmos Yatırım Holding	Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak	2.080.600 TL	32,04	Devam Ediyor
	Beta Motor Taşıt Pazarlama San. Ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak	5.000.000 TL	100	Devam Ediyor
	Mam Mühendislik Yapı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi ve Ortak	250.000 TL	100	Devam Ediyor
Murat Tanrıöver	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
	Hedef Holding A.Ş.	Genel Müdür	-	-	Devam Etmiyor
	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Özyaşar Tel ve Galvanizleme Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
	Mobiliz Bilgi ve İletişim Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
	HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-	Devam Etmiyor
	Marbaş Menkul Değerler A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-	Devam Etmiyor
	Inveo Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu	-	-	Devam

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

		Üyesi			Etmiyor
	Gedik Yatırım Holding A.Ş.	Genel Müdür	-	-	Devam Etmiyor
	Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Orya Organik Yaşam Gıda Tekstil Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Gedik Yatırım Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
Burhanettin Koray Tunçalp	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
	Haliç Üniversitesi	Meslek Yüksekokulu Müdürü	-	-	Devam Ediyor
	Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
Bikem Kanık	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
	ERA Danışmanlık San ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Paribu Teknoloji A.Ş.	Danışma Kurulu Üyeliği	-	-	Devam Etmiyor
	Orbit Tekstil Danışmanlığı San. ve Tic. A.Ş	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Galatasaray Sportif A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Galatasaray Spor Kulübü	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Etmiyor
	Circular Textile Days	Danışma Kurulu Üyeliği	-	-	Devam Etmiyor

Yönetimde Söz Sahibi Personel:

Adı Soyadı		Görevi	Sermayesi	Durum

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	Son beş yılda, idari, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu şirketlerin unvanı		Bedel	Yüzde	(Devam Ediyor / Devam Etmiyor)
Alper Çelebi	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Genel Müdür	-	-	Devam Ediyor
Handan Eroğlu	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı	-	-	Devam Ediyor
	Emek Elektrik Endüstri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-	Devam Ediyor
Akın Bağlan	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı	-	-	Devam Ediyor

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikap, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi

SPK tarafından 17.12.2020 tarih ve 77/1547 sayılı kararı ile; II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18 inci maddesinin beşinci fıkrası'na aykırı olarak, Şirket paylarının ilk halka arzındaki dağıtım işlemlerinde Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubu için belirlenen tahsisat oranında, Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcı grubu lehine %20'den fazla azaltma yapılması sebebiyle şirketimiz, Yönetim Kurulu başkanı Sami Aslanhan ve Yönetim Kurulu başkan vekili Ömer Ünsalan hakkında ayrı ayrı 140.874 TL idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir.

SPK'nın II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliğ'inin 9 ve 10'uncu maddelerine aykırı olarak Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik AŞ yönetim kurulu başkanı Sami Aslanhan tarafından 19.11.2022 tarihinde sosyal medya aracılığıyla yapılan değerlendirmeler hakkında herhangi bir özel durum açıklaması yapılmaması sebebiyle, Şirketimiz hakkında SPKn'nun 103'üncü maddesi uyarınca 1.000.000 TL idari para cezası uygulanmasına karar verilmiştir.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler

Şirket üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret ve benzeri menfaatler Yönetim Kurulu tarafından karara bağlanmakta olup, işbu İzahname'de yer verilen dönemler itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ile üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri menfaatler aşağıdaki tabloda verilmektedir:

TL	2024*	2024**
TOPLAM ÖDENEN	8.575.344,00	17.372.388,00

(*)TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(**) TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

İş Kanunu'na göre Grup, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, ölen veya 25 yıl (kadınlar için 20 yıl) hizmetini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58, erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemek ile yükümlüdür. Ödenecek tutar, 31.12.2024 ve sonrası için kıdem tavanı olarak belirlenen her hizmet yılı için en fazla 46.655,43TL (31.12.2023: 35.058,58TL) ile sınırlı olmak üzere, bir aylık maaşa eşittir.

Fon ayrılma zorunluluğu bulunmadığından yükümlülük için fon ayrılmamıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının emekliliğinden doğacak gelecekteki olası yükümlülüğünün, bilanço tarihindeki değerinin tahmini ile hesaplanmıştır.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar, şirketlerin belirli sosyal hak planları kapsamındaki yükümlülüklerinin tahmini için aktüer değerleme yöntemlerinin kullanılmasını öngörmektedir. Buna bağlı olarak, toplam yükümlülüğün hesaplanmasında her bir şirket için aktüer varsayımlar ve mevcut yasal yükümlülükler kullanılmıştır.

	31.12.2024*	31.12.2023*
İskonto oranı	0,82%	2,48%
Kıdem tazminatı ödenmeme oranı	23,00%	5,00%

(*)31.12.2023 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

Kıdem tazminatı karşılıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	30.06.2025*	31.12.2024*	31.12.2023*
1 Ocak itibarıyla karşılık	**68.091.060**	**42.085.775**	**6.358.744**
Enflasyon Farkı	(9.513.449)	(14.371.994)	-
Bağlı Ortaklık Alımı	-	-	33.819.451
Kıdem tazminatı karşılıkları	(21.041.738)	35.169.368	21.327.618
Ödemeler ve konusu kalmayan karşılıklar	(4.406.412)	(15.143.898)	(10.370.083)
Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç / kayıp fonu	12.346.488	13.334.456	(6.550.305)
Parasal Kazanç /Kayıp		68.091.060	(2.499.650)
Dönem Sonu Bakiyesi	**45.475.949**	**35.169.368**	**42.085.775**

(*) 31.12.2023 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi
Sami Aslanhan	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	1 yıl/21.04.2026 tarihine kadar
Ömer Ünsalan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2 yıl/21.04.2026 tarihine kadar
Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/21.04.2026 tarihine kadar
Bikem Kanık	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/21.04.2026 tarihine kadar
Murat Tanrıöver	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/21.04.2026 tarihine kadar
Alper Çelebi	Genel Müdür	Genel Müdür	Süresiz

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Handan Eroğlu	Genel Müdür Yardımcısı – Mali İşler	GMY	Süresiz
Akın Bağlan	Genel Müdür Yardımcısı – Operasyon	GMY	Süresiz

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim Kurulu üyeleri hariç olmak üzere, üst yönetimin 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde doğan hakları mahfuz olmak üzere başkaca bir kanun ya da sözleşmeden doğan alacakları bulunmamaktadır.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket payları Yıldız Pazar'da işlem gördüğünden SPK'nın 11-17.I sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri uyarınca, kurumsal yönetim ilkelerine ve anılan Tebliğin yatırımcı ilişkileri bölümüne ilişkin düzenlemelerine uyma yükümlülüğü bulunmaktadır. Şirket, son olarak 2021 yılı içerisinde bağımsız yönetim kurulu üyesi ataması yaparak Yönetim Kurulu Komitelerini oluşturmuştur. Son durum itibarıyla Komitelerin temel görevleri ile üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir.

Denetim Komitesi

Denetimden Sorumlu Komite; Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmakla sorumludur. En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır.

Denetim Komitesi Başkanı	Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız YK Üyesi
Denetim Komitesi Üyesi	Bikem Kanık	Bağımsız YK Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi; kurumsal yönetim uygulamalarını değerlendirmekte ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını koordine etmektedir. Bunun yanında, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bikem Kanık	Bağımsız YK Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız YK Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Murat Tanrıöver	Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Alican Sancak	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili önlemlerin alınması, uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı	Bikem Kanık	Bağımsız YK Üyesi

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız YK Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Ömer Ünsalan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi	Murat Tanrıöver	Yönetim Kurulu Üyesi

Aday Gösterme ve Ücret Komitesi:

Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak ve Yönetim Kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kuruluna sunmak; (ii) Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan Yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler ve bunların gözetimini yapar. Ücrette kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan Yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kuruluna sunmak; ve (iii) Şirket Yönetim Kurulunca Şirketimizde insan kaynakları ve yönetimi ile ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, etkinliğinin gözetimini yapmak, gerektiğine bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve kamuya açıklanması amacıyla, kurulmuştur.

Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Başkanı	Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız YK Üyesi
Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Üyesi	Bikem Kanık	Bağımsız YK Üyesi
Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Üyesi	Murat Tanrıöver	Yönetim Kurulu Üyesi
Aday Gösterme ve Ücret Komitesi Üyesi	Nurdan Elban	İnsan ve Kültür Direktörü

Etik Komitesi:

Şirketin kurumsal Etik İlke ve Kurallarının uygulamalarının oluşturulması ve geliştirilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmak üzere, Etik Komitesi ("EK" veya "Komite") kurulmuştur.

Etik Komitesi Başkanı	Bikem Kanık	Bağımsız YK Üyesi
Etik Komitesi Üyesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Bağımsız YK Üyesi
Etik Komitesi Üyesi	Sibel Aydede	Hukuk ve Sözleşme Yönetim Direktörü
Etik Komitesi Üyesi	Nurdan Elban	İnsan ve Kültür Direktörü
Etik Komitesi Üyesi	Hakan Hanlı	Avukat

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

SPK'nın 11-17 .1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde 16 Ocak 2025 tarih ve 3/76 sayılı Kurul kararı uyarınca, kurumsal yönetim ilkelerine göre Birinci Grup Şirketler arasında yer alan Şirket, kurumsal yönetim ilkelerine uyum konusunda gerekli dikkat ve özeni göstermektedir. Bu bağlamda, Esas Sözleşme değişikliklerini, Yönetim Kurulu yapılanmasını ve Komitelerin oluşturulmasını gerçekleştiren Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda iyileştirme ve düzenlemeler yapmak suretiyle çalışmalarını sürdürmektedir.

Zorunlu Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumu sağlayan, zorunlu olmayan İlkelerin ise bir bölümünü yerine getiren Şirket, 2022, 2023 ve 2024 yılları itibarıyla Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (KYUR)

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)'nu hazırlayarak finansal raporları ile birlikte kamuya açıklamıştır. Söz konusu Raporlara Şirketin internet sitesi (https://www.kontrolmatik.com/) ile en güncel Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'na KAP'tan (https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1428304) ulaşılabilir.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Pay sahipleri ile ilişkiler birimi, pay sahiplerimizin haklarının kullanılması konusunda faaliyet gösteren, Şirket Yönetim Kuruluna raporlama yapan ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki ilişkileri sağlayan birim olup, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11 inci maddesi uyarınca başlıca görevleri şunlardır:

a) Yatırımcılar ile Şirket arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.

b) Geçmiş yıllarda yapılmış olan sermaye artırımı ve kar payı ödemeleri ile ilgili işlemlerin yerine getirilmesi,

c) Pay sahiplerine ilişkin kayıtların yer aldığı pay defterinin düzenli, güvenli ve güncel olarak tutulması,

d) Pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ilgili yetkililerle görüşerek yanıtlamak

e) SPK'nın II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği hükümleri dikkate alınarak gerekli özel durum açıklamalarını KAP'a girmek, gerektiğinde BİST ve SPK'ya bildirmek.

f) Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuatına, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak ve tutanakları talep eden pay sahiplerine göndermek.

g) Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini takip etmek, gözetmek, izlemek ve Şirket ilgili birimlerinin dikkatine sunmak.

Yatırımcı ilişkileri biriminde görevli kişilere ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir.

Adı Soyadı	Unvanı	Lisansı	E-posta Adresi	Telefonu
Alican Sancak	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı / Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı Kredi Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı, Türev Araçlar Lisansı	yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com	444 1 568

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İşbu İzahname'de yer alan 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024 ve 30.06.2025 tarihleri itibariyle Şirketin personel sayısı aşağıda verilmektedir.

Departman	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Yönetim	4	4	9	3
Mali ve İdari İşler	36	45	64	77
İş Geliştirme	18	21	15	23
Operasyon	27	37	115	113
Ar-Ge Tasarım/Mühendislik	318	528	543	627
Toplam	**403**	**635**	**746**	843

Ülke	Çalışan Sayısı Güncel
Afrika Sahra Altı	3
Avrupa	3
Kamerun	1
Orta Doğu	3
Libya	3
Özbekistan	2
Kuzey Afrika	2
Türkiye	826
Toplam	843

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayesinin ve oy haklarının %5 ve daha fazlasına sahip ortakları aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi		
Ortağın; Adı Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermaye Payı/Oy Hakkı	
	Son Genel Kurul 21/04/2025	İzahname Tarihi İtibariyle

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

	Tutarı (TL)	Oranı (%)	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Sami Aslanhan	120.214.979,97	18,49	84.604.810,97	13,02
Ömer Ünsalan	120.754.320,72	18,58	84.896.936,72	13,06
KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar Anonim Şirketi	34.204.847	5,26	49.239.031	7,58
Diğer	374.825.852,31	57,67	431.259.221,31	66,34
TOPLAM	**650.000.000**	**100**	**650.000.000**	**100**

Şirket sermayesini temsil eden paylar arasında oyda imtiyaz bulunmadığından ortakların sermayedeki payı ile sahibi olduğu oy hakları aynıdır.

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade

Yoktur.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi

Şirket'in 650.000.000-TL olan çıkarılmış sermayesinin her biri 1 (bir) TL nominal değerde 650.000.000 adet paydan oluşmakta olup, paylara ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda verilmektedir.

Grubu	Nama/Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
-	Nama	Yok	1	650.000.000	100

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

İhraççının yönetim hakimiyetine sahip ortak bulunmamaktadır.

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Şirket' in ortaklarından Ömer Ünsalan, yine ortaklardan Sami Aslanhan'ın kız kardeşi ile evli olup, bunun dışında %5 ve üzerinde pay sahibi olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri bulunmamaktadır.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirketimiz ilişkili tarafı olarak Kontrolmatik Grubu şirketler, Kontrolmatik Grubunun ortakları ve Kontrolmatik Grubu ile dolaylı sermaye ilişkisinde olan şirketler, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler ile diğer kilit yönetici personeller tanımlanmaktadır.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İhraççı, ilişkili tarafları ile ürün, hammadde ve hizmet alımları yanında hammadde ve hizmet satışları gibi işlemler yapmaktadır. Söz konusu işlemler nedeniyle finansal durum tablosu ve gelir tablosuna yansıyan tutarlar konusunda Şirketimizin kamuya açıklanan ve KAP'ta yayımlanan finansal tablo dipnotlarının 38'inci maddesinde tablolar halinde detaylı bilgi verilmektedir. İşbu İzahname'de yer alan 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraf işlemlerinin bakiyeleri (net defter değerleri) aşağıdaki gibidir:

(*) 31.12.2022 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre, 31.12.2023 tarihli finansal verileri TL'nin 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

(**) 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihli finansal verileri TL'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre düzenlenmiştir.

İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Ticari Alacaklar	30.06.2025 **	31.12.2024 **	31.12.2024 *	31.12.2023 *	31.12.2022 *
Kmt International	-	16.531.040	14.168.581	17.097.780	12.394.346
İnfinia Mühendislik A.Ş.	14.191.048	16.041.012	13.748.583	25.934.715	-
Barış Savunma A.Ş.	-	-	-	41.581.152	-
Emkel Elektrik Endüstrisi A.Ş.	182.493	-	-	263.345	-
Kontrolmatik ve SITERM İş Ortaklığı		-	-	20.791	-
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Vesiterm Isı Sanayi A.Ş. İş Ortaklığı	2.465.258	247.916	212.486	-	-
Kmt Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.	36.381	-	-	-	-
Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.	799.143	932.392	799.143	-	-
Cosmos Yatırım Holding A.Ş.	3.850.299	-	-	779.647	-
Kontrolmatik Libya Şubesi	-	-	-	-	7.376.081
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	-	-	-	-	1.480.719
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Iot)	-	-	-	-	27.543

İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	30.06.2025 **	31.12.2024 **	31.12.2024 *	31.12.2023 *	31.12.2022 *
Nennkraft Energie Gmbh	5.013.794		-		
Kontrolmatik ve SITERM İş Ortaklığı		-	-	19.960.354	-
Set Elektromekanik A.Ş.		-	-	23.701.937	-
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	10.288	-	-	766.241	98.633
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Iot)	119.121	-	-	675.945	32.032
Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.	70.774.214	6.523.393	5.591.132	-	-
Emek Araştırma Geliş. Dan. San. ve Tic. A.Ş.	904.939	-	-	-	-
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ve Siterm Isı San. A.Ş. (Siterm)	35.206.432	-	-	-	

T.C. İSTANBUL SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Panel Smart Elektromekanik ve Otomasyon Tic. A.Ş.	684.942	-	-	-	-
Cosmos Mühendislik A.Ş.	10.474.340	-	-	-	-
Kontrolmatik Tech Inc.	-	-	-	-	22.225.216
Kontrolmatik Libya Şubesi	-	-	-	-	9.696.957
Kontrolmatik Cameroon	-	-	-	-	16.690.442
Llc Controlmaticrus	-	-	-	-	74.820
Diğer	-	13.266.315	11.370.419	2.208.848	-

Peşin Ödenmiş Giderler (Dönen + Duran Varlıklardaki)	30.06.2025 **	31.12.2024 **	31.12.2024 *	31.12.2023 *	31.12.2022 *
Panel Smart Elektromekanik ve Otomasyon Tic. A.Ş.	-	19.755.826	16.932.511	7.843.113	4.469.772
Kontrolmatik ve SITERM İş Ortaklığı	-	54.686.005	46.870.800	53.355.388	-
Cosmos Mühendislik	-	110.721.404	94.898.152	-	1.647.729
Mekatronik Yapı Taahhüt Sanayi A.Ş.	-	-	-	-	849.696
Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.	-	-	148.218	201.618	216.938
Biserwis Ulaşım ve Mobil Teknolojileri A.Ş.	-	-	166.560	-	46.576
İnfinia Mühendislik Ltd. Şti.	-	88.204.395	75.284.282	82.071.633	1.541
Skyserv Teknoloji A.Ş.		-	-	2.550.155	-
Barış Savunma Endüstrisi A.Ş.	63.202.184	-	-	-	-
Barış Savunma A.Ş.	-	162.781.386	139.518.216	131.062.545	-
Emek Araştırma Geliş. Dan.San.ve Tic	15.001.161	-		-	-
Emek Arge A.Ş.	-	18.050.812	15.471.161	44.130.152	-
Emkel Elektrik	-	2.297.421	1.969.095	4.536.296	-
Emkel Elektrik Dış Tic. A.Ş.	2.831.448	-	-	-	-
Özar Elektrik İnşaat Turizm	3.071.456	-	-	-	-
Özar Elektrik	-	3.583.588	3.071.456	7.451.266	-
Mekatronik Yapı Taahhüt Sanayi A.Ş.	-	-	-	7.131	-
Nennkraft Energie Gmbh	43.914	3.974.064	3.406.129	58.793	-

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	30.06.2025 **	31.12.2024 **	31.12.2024 **	31.12.2023 *	31.12.2022 *
Kısa Vadeli İlişkili Taraflara Ticari Borçlar			-		
Panel Smart Elektromekanik	-	-	-	5.686.251	8.979.707
Kontrolmatik ve SITERM İş Ortaklığı	-	-	-	12.574.699	-
İnfinia Mühendislik A.Ş.	99.407.666	106.428.422	91.218.682	138.422.247	-
Cosmos Mühendislik A.Ş.	-	-	-	7.141.995	-
Set Elektromekanik A.Ş	-	-	-	20.787.255	-
Emek Arge A.Ş.	-	3.500.218	3.000.000	-	-
Özar Elektrik	-	374.418	320.910	463.327	-
Emek Holding	-	275.893	236.465	230.718	-
Emek Araştırma Geliş.Dan.San.ve Tic.	9.000.000	-	-	-	-
Emek Holding A.Ş.	236.465	-	-	-	-
Barmek Holding	-	15.214	13.040	12.827	-

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Skysens Teknoloji A.Ş.	-	-	-	1.302.707	-
Gerçek Kişi	-	-	-	2.617.741	-
Mekatronik Yapı Taahhüt Sanayi A.Ş.	-	-	-	158.008	220.008
Hermaksan Madencilik A.Ş.	-	3.558.555	3.050.000	-	-
Nennkraft Energie Gmbh	-	-	-	-	737.891

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	30.06.2025 **	31.12.2024 **	31.12.2024 *	31.12.2023 *	31.12.2022 *
İlişkili Taraflara Kısa Vadeli Diğer Borçlar	**342.132.150**	**159.683.353**	**136.862.924**	**15.747.972**	
Halka Açık Ortaklıklar(1)	20.000.000		-		
Sami Aslanhan	5.250.000		-		
Mehmet Emin Süleymanoğlu	316.882.150		-		
Kontrolmatik Enerji Ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	-	-	-	853.232	-
Cosmos Mühendislik A.Ş.	-	159.683.353	136.862.924	14.700.333	-
Diğer	-	-		194.407	-
İlişkili Taraflara Uzun Vadeli Diğer Borçlar	**4.530.579.648**	**3.038.942.789**	**2.604.645.936**	**2.911.317.354**	**1.980.330.838**
Sami Aslanhan	1.082.927.112	1.516.883.930	1.300.105.279	1.143.056.474	1.040.728.654
Ömer Ünsalan	1.154.699.710	1.391.173.107	1.192.359.854	1.112.526.869	939.602.184
Kmt Teknolojik ve Finansal Yatırımlar Anonim Şirketi	2.292.952.826	-	-	-	-
Mehmet Emin Süleymanoğlu(3)	-	-	-	501.536.732	-
Hermaksan Madencilik A.Ş.	-	56.272.658	48.230.704	93.382.172	-
Zafer Burnalı (2)	-	74.613.094	63.950.099	60.815.107	-

(1) 08.07.2025 tarihinde Halka Açık Ortaklar'a ödenecek olan temettü borcundan oluşmaktadır
(2)Bağlı Ortaklığımız olan Emek Elektrik şirketinin önceki sahipleridir.
(3)Bağlı Ortaklığımız olan Üç yıldız şirketinin diğer ortağıdır.

İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	30.06.2025 **	31.12.2024 **	31.12.2024 *	31.12.2023 *	31.12.2022 *
İnfinia Mühendislik Ltd. Şti.	61.218.682		-		
KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş	18.116.397		-		
Kontrolmatik ve SITERM İş Ortaklığı	-	-	-	69.947.802	16.065.338
Emek Holding A.Ş.	-	-	-	22.018.940	-
Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.	-	-	-	483.857	-
Ard Grup Enerji Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	-	820.218	703.000	-	-
Emek Holding A.Ş.	-	10.578.867	9.067.036	-	-

Grup'un, dönem sonları itibarıyla ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle yaptığı satış ve alışları (vade farkları dahil):

Mal ve Hizmet Satışları	01.01.2025 30.06.2025	01.01.2024 30.06.2024	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022
Ömer Ünsalan	19.002	-	-	-	-
Sami Aslanhan	19.002	-	-	-	
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Teknoloji A.Ş. İş Ortaklığı (Say)	-	-	-	2.019.312	1.145.43

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET ODASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İnfinia Mühendislik A.Ş.	-	-	155.406.702	85.990.973	-
Cosmos Mühendislik A.Ş.	-	189.355	-	414.003	-
Plan S Uyda ve Uzay Teknolojileri A.Ş.	-	-	665.953	-	-
Kontrolmatik Teknoloji Enerji Ve Mühendislik A.Ş. Ve Joule Global Enerji A.Ş. İş Ortaklığı	-	-	25.198.081	-	-
Kontrolmatik Technologies (Libya)	-	-	-	-	929.169
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve SİTERM Isı Sanayi A.Ş. İş Ortaklığı	-	-	-	-	32.961.175
Kontrolmatik Technologies Inc.	-	-	-	-	658.400
Kontrolmatik Cameroon	-	-	-	-	1.026.487
Kontrolmatik Enerji ve Müh.A.Ş. Ve Skysens Teknoloji A.Ş. İş Ortaklığı (IOT)	-	-	-	-	3.955
Panel Smart Elektromekanik ve Otomasyon Ticaret A.Ş.	-	-	-	-	5.083.528

Mal ve Hizmet Alışları	**01.01.2025 30.06.2025**	**01.01.2024 30.06.2024**	**01.01.2024 31.12.2024**	**01.01.2023 31.12.2023**	**01.01.2022 31.12.2022**
İnfinia Mühendislik Ltd. Şti.	88.893.315	-	39.770.000	99.387.681	31.105.729
Nernkraft Energie Gmbh	-	436.104	3.535.643	2.699.630	2.935.237
Kontrolmatik Elektrik Sanayi Ticaret Limited Şirketi	10.774.532	-	-	-	-
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Ve Joule Global Enerji A.Ş. İş Ortaklığı	-	-	1.697.299	-	-
Panel Smart Elektromekanik ve Otomasyon Ticaret Anonim Şirketi	-	-	15.507.536	37.901.830	-
Cosmos Mühendislik A.Ş.	27.577.445	53.672.918	-	4.036.308	-
Mekatronik Yapı Taah. San. A.Ş.	-	-	-	-	9.990.437

Grup'un, dönem sonları itibarıyla ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ödediği ve aldığı faiz, kira ve diğer gelir/giderler:

Kesilen Kira Faturaları	**01.01.2025 30.06.2025**	**01.01.2024 30.06.2024**	**01.01.2024 31.12.2024**	**01.01.2023 31.12.2023**	**01.01.2022 31.12.2022**
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Teknoloji A.Ş. İş Ortaklığı (Say)	-	32.412	44.000	52.531	2.966
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Teknoloji A.Ş. İş Ortaklığı (Iot)	-	32.412	44.000	52.531	2.966
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Siterm Isı San. A.Ş. İş Ortaklığı	29.000	32.412	36.000	62.536	1.648
Kmt Teknolojik Ve Finansal Yatırımlar Anonim Şirketi	25.000	-	-	-	-
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Ve Joule Global Enerji A.Ş. İş Ortaklığı	-	50.013	70.033	-	-
Cosmos Yatırım Holding A.Ş.	1.440.000	729.265	1.320.000	1.125.645	-

Kesilen Adat Faturaları	**01.01.2025 30.06.2025**	**01.01.2024 30.06.2024**	**01.01.2024 31.12.2024**	**01.01.2023 31.12.2023**	**01.01.2022 31.12.2022**
Kontrolmatik Technologies Inc	-	201.137	0	0	

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Plan S Uydu Ve Uzay Teknolojileri Anonim Şirketi	3.514.027	-	0	0	0
Sami Aslanhan	0	0	0	0	36.448
Ömer Ünsalan	0	0	0	0	484.643
Toplam	**3.514.027**	**201.137**	**0**	**0**	**521.091**

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İşbu İzahnamede yer alan finansal tablolar kapsamında Şirketin adı geçen şirketlere yaptığı satışların toplam hasılat içindeki payı aşağıdaki verilmektedir:

Satışların Oranı (%)	2022	%	2023	%	2024	%
İlişkili taraflara yapılan satışlar	42.308.151	1%	88.424.288	2%	181.270.736	2%
Diğer satışlar	3.237.131.898	99%	5.637.411.781	98%	9.726.558.508	98%
TOPLAM	3.279.440.049	100%	5.725.836.069	100%	9.907.829.244	100%

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in 650.000.000-TL olan çıkarılmış sermayesinin her biri 1 (bir) TL nominal değerde 650.000.000 adet paydan oluşmaktadır. Çıkarılmış 650.000.000, -TL tutarındaki sermayenin tamamı ödenmiştir.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı

Şirket Esas Sözleşmesinin 6'ncı maddesinde belirtildiği üzere, kayıtlı sermaye tavanı 4.000.000.000, TL'dir.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % l0'undan fazlası ayni olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Şirket'in işbu İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ayni sermaye ödemesi bulunmamaktadır. İlgili dönemdeki fiili dolaşımdaki pay sayısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmekte olup, bu bilgiler KAP'ın İnternet adresinden temin edilmiştir.

Pay Sayısı/Dönem	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Toplam pay sayısı	200.000.000	200.000.000	650.000.000	650.000.000
Fiili dolaşımdaki pay sayısı. -Dönem Başı -Dönem Sonu	9.003.467 83.634.140,31	83.634.140,31 86.313.888,51	86.313.888,51 324.178.715,27	324.178.715,27 419.846.149,32
Fiili dolaşımdaki pay oranı: -Dönem Başı -Dönem Sonu	23,65% 41,82%	41,82% 43,16%	43,16% 49,87%	49,87% 64,59%

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

20.5. Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Yoktur.

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona bağlı konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içerici bilgi.

Yoktur.

20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

İşlem	Yetkili Organ Kararı ve Tescil Tarihi	TTSG Tarih ve Sayısı	Eski Sermaye	Yeni Sermaye	Artırım Kaynağı
Sermaye Artırımı	YK Kararı: 21.07.2022 Tescil: 06.09.2022	Tarih: 06.09.2022 Sayı: 10654	38.062.500 TL	200.000.000 TL	Artırılan sermaye tutarı olan 161.937.500 TL tutarındaki sermayenin; 49.000.000 TL tutarındaki kısmı hisse senetleri ihraç primlerinden ve 112.937.500 TL tutarındaki kısmı olağanüstü yedeklerden karşılanmıştır.
Sermaye Artırımı	YK Kararı: 29.08.2024 Tescil: 30.09.2024	Tarih: 01.10.2024 Sayı: 11176	200.000.000 TL	650.000.000 TL	Artırılan sermaye tutarı olan 450.000.000 TL tutarındaki sermayenin; 250.000.000 TL tutarındaki kısmı iç kaynaklardan (geçmiş yıl karları) ve 200.000.000 TL tutarındaki kısmı nakden karşılanmıştır.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle başkaca sermaye artırımı ve sermaye azaltımı, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemler bulunmamaktadır.

20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

20.9. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in payları BİAŞ Pay Piyasası Yıldız Pazar'da işlem görmekte olup, 650.000.000,-TL olan çıkarılmış sermayesinin %64,61'sını temsil eden 419.978.661,63TL nominal değerli payları izahname tarihi itibariyle "KONTR" koduyla fiili dolaşımda bulunmaktadır. İşbu İzahname kapsamında ihraç ve halka arz edilecek paylar da, BİAŞ Kotasyon Yönergesi hükümleri uyarınca, satış işlemlerinin tamamlanmasını takiben başkaca bir işleme gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınarak Yıldız Pazar'da işlem görecektir.

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket'in esas sözleşmesinin tam metni KAP'ın https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/5206-kontrolmatik-teknoloji-enerji-ve-muhendislik-a-s sayfası ile Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinin https://www.kontrolmatik.com/esas-sozlesme adresinde yer almaktadır.

Şirket'in Genel Kurul İç Yönergesi son olarak 10.06.2021 tarihinde tescil edilerek aynı tarih ve 10346 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır.

20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in faaliyet konusu, Esas Sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesinde düzenlenmiş olup, aşağıdaki şekildedir:

1. Tüm özel ve kamu tüzel kişi kurum ve kuruluşlarının ihtiyaçlarını karşılamak üzere, elektronik, haberleşme, enformasyon teknolojileri donanım ve sistemleri kurmak, her türlü yazılım ve donanım faaliyetleri ile servis hizmetleri vermek ve her türlü mühendislik çözümlerine yönelik yazılım, donanım ve sistem geliştirmesi, entegrasyonu, veri işleme sistemlerinin oluşturulması, veri aktarımı ,veri güvenliği, veri analiz ve veri madenciliği işlemlerinin yapılması, bilgi teknolojileri iş zekası çözümlerinin üretilmesi, kurulması, alımı, satımı, bakım, servis, garanti ve onarım hizmetlerini yapmak ve her türlü elektronik bilgi sistem araç ve gereçlerinin üretimini yapmak, almak, satmak, ithalve ihraç etmek, yurt içinde ve yurt dışından ihalelere katılmak, taahhütlerde bulunmak, bu amaçla kurulmuş veya kurulacak şirketlere ortak olmak, ortak almak, devretmek veya devralmak.

2. Şirket gerek konusu ile ilgili ve gerekse başka mal ve hizmet üretimlerinde araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmak, bu konularda mühendislik ve müşavirlik hizmetleri vermek, kendi alanında ar-ge çalışmaları yapmak, üretimde kalite ve verimliliğin arttırılması konusunda çalışmalar yapmak, bu konu ile ilgili eğitim faaliyetlerinde bulunmak, gerek teknik ve gerekse teknolojik alanda çalışmalar yapmak sureti ile faaliyet alanında oluşacak problemlerin çözümüne yardımcı olacak çalışmaları yapmak ve yaptırmak.

3. Yurt içinde ve yurt dışında kamusal veya özel sektörde her türlü konvansiyonel ve yenilenebilir enerji üretim tesislerinin, enerji ve elektrik iletim ve dağıtım tesislerinin, petrol rafinerisinin, doğalgaz terminallerinin, maden tesislerinin, her türlü endüstriyel tesisin, yer altı ve yer üstü her türlü raylı ve karayolu ulaşım sisteminin, hava ve deniz limanlarının, kara ve demiryolu tünellerinin, kanal, köprü, hastane, fabrika ve tersanelerin, elektrik, elektromekanik, mekanik, konstrüksiyonal ve yapı işlerini anahtar teslim veya parça parça yapmak, projelendirmek, mimari tasarımını yapmak, projeleri idari, mesleki ve teknik olarak yönetmek, tesisleri kurmak, mühendislik ve müşavirlik hizmetlerini sağlamak, tesisleri işletmeye almak, bakımını yapmak, tesislere ait her türlü elektronik ölçü, test, izleme, koruma, kontrol sistemlerinin dizayn, tasarım, imalat, kurulum ve bakımını yapmak, sistemlerin birbirleri ile entegrasyonunu sağlamak ve işletmeye hazır hale getirmek

4. Yurt içinde ve yurt dışında enerji ve endüstriyel yönetim sistemleri yazılımları geliştirmek ve bu sistemleri uçtan uca anahtar teslim kurmak, işletmek, bakım ve onarım hizmetleri vermek, yazılım ve sistemlerin imalat, alım satım, ithalat ve ihracat işlemlerini yapmak.

5. Elektrik ve termal enerji depolamak amacı ile yeni nesil şarj edilebilir Akış Pilleri (flow battary), Yakıt Pilleri (Fuel Cell), Termal enerji depolama (Thermochemical battery) sistemleri, yenilikçi enerji depolama ve iletim sistemleri geliştirmek. Konu ile alakalı türlü elektrik, elektronik, mekanik, kimyasal ürünler ile ilgili Ar-Ge (ürün araştırma, geliştirme ve test) faaliyetlerinde bulunmak, Ar-Ge faaliyetleri sonucu ortaya çıkan tüm ürün, sistem, malzeme, mekanik ve kimyasal aksam, elektronik kart, yazılım ve sistemin iç ve dış ticaretini yapmak, servis ve bakımını sağlamak

6. Elektrik santralleri, rafineriler ve her türlü endüstriyel tesis ile ilgili varlıkların ve her türlü lisansların alınması, verilmesi, kiralanması, kiraya verilmesi, devredilmesi, devralınması.

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

7. Anahtar teslim mobil enerji santrali, mobil enerji ve elektrik dağıtım merkezi, mobil trafo merkezi, mobil endüstriyel tesis, mobil sağlık merkezi tasarlamak, imal etmek, kurulum, bakım ve işletmesini yapmak, yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmak

8. Her türlü elektrikli ve elektronik otomasyon panolarının, dağıtım panolarını, orta gerilim ve zayıf akım panolarının imalatını, alım satımını, ithalat ve ihracatını yapmak.

9. Her türlü elektrik (yüksek gerilim ve alçak gerilim), enstrüman, mekanik malzeme veya sistemin standartlara uygun testlerini gerçekleştirmek, test cihazlarını üretmek, satmak, kiralamak ve kiraya vermek

10. Kontrol oluşturmaksızın kurulmuş veya kurulacak dağıtım şirketleri ve enerji üretim şirketleri ile iştirak ilişkisine girmek.

Şirket amaç ve konusunun tahakkuku için;

a- Konusu ile ilgili işleri yapabilmek için gerekli hammadde, yardımcı madde, makine ve teçhizat, ekipman, yedek parçaların imalatını, ithalat ve ihracatını yapabilir ve yaptırabilir.

b- Konusu ile ilgili ambalajlama, paketleme, depolama gibi sair faaliyetlerde bulunabilir ve bu faaliyetlerin gerçekleşmesi için tesisler kurabilir.

c- Konusu ile ilgili yurt içi ve yurt dışında her türlü resmi ve özel işin ihalelerine katılabilir, işlere teklif verebilir, farklı iş modelleriyle (yüklenici, alt yüklenici, entegratör, yap-işlet-devret, işletmeci) işleri gerçekleştirebilir

d- Konusu ile ilgili yurt içi ve yurt dışında tanıtım amacı ile gerekli fuar ve sergilere katılabilir.

e- Kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak suretiyle, sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemelerine aykırı olmamak ve yatırım hizmet ve faaliyeti teşkil etmemek kaydıyla; Şirket maksat ve mevzuunun gerçekleşmesi için faaliyet konularına giren işleri yapan hakiki ve hükmi şahıslarla ortaklıklar kurabilir, kurulmuş bulunan ortaklıklara iştirak edebilir, bunların paylarını ve diğer menkul kıymetlerini aracılık yapmamak kaydı ile satın alabilir, satabilir, devredebilir, devralabilir, rehin gösterebilir, rehin alabilir, bunlar üzerinde intifa hakkı kurabilir, intifa hakkı edinebilir, diğer hukuki tasarruflarda bulunabilir, ortak işler yapabilir, ortaklıkları aktifi ve pasifi ile birlikte devir alabilir, yurt içinde ve yurt dışında ve serbest bölgelerde şubeler ve satış mağazaları ve satış depoları açabilir.

f- Şirketin amacına ulaşabilmesi için lüzumlu makine ve tesisler ile nakil vasıtalarını, deniz taşıtlarını, menkul ve gayrimenkulleri alabilir ve satabilir. Gayrimenkuller üzerine irtifak, intifa, sükna, gayrimenkul mükellefiyeti ve kat irtifakı tesis edebilir, devir ve ferağ edebilir.

g- Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uymak kaydıyla, iç ve dış piyasalardan kısa, orta ve uzun vadeli istikrazlar akdedebilir, krediler temin edebilir, herhangi bir senedi tanzim, kabul veya ciro edebilir, Şirketin alacak ve borçlarının teminatı için sahibi bulunduğu gayrimenkuller ve menkuller üzerine rehin, kefalet ve ipotek koydurabilir, başkalarına ait gayrimenkuller ve menkuller üzerine rehin, kefalet ve ipotek koydurabilir, teminat alabilir, bunlardan gerekenleri fek ve tadil edebilir, leasing sözleşmeleri ve diğer sözleşmeleri akdedebilir.

h- Konusu ile ilgili yurt içi ve yurt dışı resmi ve özel ihalelere iştirak edebilir, taahhütlerde bulunabilir. Bayilikler, acentelikler, mümessillikler alabilir, verebilir.

i- Şirketin amacı ile ilgili olarak patent, proje, ihtira beraatı, ustalık (know-how) ve diğer fikri ve sınai mülkiyet haklarını iktisap edebilir, devredebilir, ayrıca bunların lisans anlaşmalarını yapabilir.

j- Şirket amaçlarını gerçekleştirmek için her türlü hakkı iktisap ve borcu iltizam edebilir, her türlü sözleşme akdedebilir, menkul ve gayrimenkul malları iktisap edebilir, satabilir, devredebilir, bunlar

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

üzerinde her türlü ayni ve şahsi haklar ve mükellefiyetler tesis edebilir, bunları devredebilir, kaldırabilir, fek edebilir, diğer tasarruflarda bulunabilir.

k- Yönetim kurulu kararı ile ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak tahvil, finansman bonosu ve borçlanma aracı niteliğindeki diğer sermaye piyasası araçlarını ihraç edebilir.

l- Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine aykırılık gerçekleştirmemek, gerekli özel durum açıklamalarını yapmak ve yıl içinde yapılan bağışları Genel Kurulda ortakların bilgisine sunmak şartıyla, Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde bağış ve yardımda bulunabilir. Yapılacak bağışın sınırı, genel kurulca belirlenir.

m- Şirket yukarıda gösterilen işlerden başka faydalı ve lüzumlu gördüğü başka işlere girişmek istediği takdirde Ticaret Bakanlığından ve Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması şartıyla amaç ve konusuna yeni ilaveler yapabilir.

20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesi, görevleri, göreve başlaması, görev bölümü ve ücretlerine ilişkin Esas Sözleşme hükümleri aşağıda özetlenmektedir.

"***YÖNETİM KURULU***

Madde 7-

"Şirket'in işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre en fazla 3 yıl için seçilecek en az 5 üyeden oluşacak bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulu üye sayısı, Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul gerekli görürse, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuata uymak kaydıyla, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Süresi biten üyenin yeniden seçilmesi mümkündür. Yıl içinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde boşalma olması durumunda Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi hükümleri uygulanır. Yönetim Kurulu'na Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Genel Kurul tarafından seçilir. Bağımsız üyelerin Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerinde yer alan şartları taşıması şarttır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat ile işbu Esas Sözleşme uyarınca Genel Kurulca alınması gereken kararlar dışında kalan kararları almaya yetkilidir. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde düzenleyeceği bir iç yönergeye göre, yönetim yetki ve sorumluluklarını, kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir. Yönetim Kurulu tarafından, Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için Yönetim kurulu bünyesinde Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin oluşumu, görev alanları, çalışma esasları, hangi üyelerden 5 oluşacağı ve Yönetim Kurulu ile ilişkileri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Yönetim Kurulu bünyesinde, Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulur. Yönetim Kurulu, işlerin ilerleyişini takip etmek, kendisine arz olunacak hususları hazırlamak, bütün önemli meseleler hususiyle bilançonun hazırlanmasına karar vermek ve alınan kararların uygulanmasını gözetmek gibi çeşitli konularda üyeler arasından gerektiği kadar komite veya komisyon kurabilir. Yönetim Kurulu üyelerine verilecek

KONTROMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

ücretler ve Yönetim Kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda Genel Kurul yetkili olup, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur."

"ŞİRKETİN TEMSİLİ ve YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREV DAĞILIMI

Madde 8-

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerinin geçerli olabilmesi için, bunların Şirketin unvanı altına konmuş ve şirketi ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim Kurulu'nun alacağı karar üzerine, Şirket'in temsil yetkisi tek imza ile Yönetim Kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. Bu şekilde tayin olunan üye ve müdürlerin yetkileri Yönetim Kurulu tarafından her zaman kaldırılabilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371, 374 ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır. Yönetim kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim Kurulu üyelerini veya şirkete hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, Türk Ticaret Kanunu 367. maddeye göre hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur.

"YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

Madde 9-

Yıllık olağan Genel Kurul toplantısını takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında üyeler, bir Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan bulunmadığı zamanlarda da ona vekalet etmek üzere bir Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı seçerler. Yönetim Kurulu toplantıları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen düzenli aralıklarla yapılır. Yönetim Kurulu toplantılarında toplantı ve karar yeter sayıları hakımından Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri uygulanır. Yönetim Kurulu, şirketin iş ve işlemleri lüzum gösterdikçe, üye tam sayısının çoğunluğuyla toplanır ve toplantıda bulunan üyelerin çoğunluğu ile karar alınır. Oylar eşit olduğu takdirde o konu gelecek toplantıya bırakılır. İkinci toplantıda da eşitlik olursa söz konusu öneri reddedilmiş sayılır. Yönetim Kurulunda her üyenin bir oy hakkı bulunur. 6 Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, Yönetim Kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir. Yönetim Kurulu Şirket merkezinde veya Türkiye'nin herhangi bir şehrinde toplanabilir. Yönetim Kurulu toplantıları fiziken ya da elektronik ortamda yapılabilir. Şirket'in Yönetim Kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya de[illegible] hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını [illegible] hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır."

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ SANAYİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Bunun yanında, Şirket Esas Sözleşmesinin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 16'ıncı maddesinde, SPK tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulacağı, zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararlarının geçersiz olup Esas Sözleşmeye aykırı sayılacağı, Kurumsal Yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikte ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulacağı ifade edilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 08.03.2021 tarihli toplantısına istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca oluşturulan, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komitesi ve söz konusu komitelere ait görev ve çalışma esasları 08.03.2021 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. İlgili duyuruya https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/916222 linkinden ve şirketimizin www.kontrolmatik.com kurumsal internet adresinden ulaşılabilir. Sonrasında yine Yönetim Kurulunun, "Kurumsal Yönetim Komitesi", "Denetim Komitesi", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" Üyelerinin Belirlenmesi ve atanması, Aday Gösterme ve Ücret Komitesi ile Etik Komitesi kurulması, üyelerinin belirlenmesi ve atanması kararı doğrultusunda söz konusu komitelere ait görev ve çalışma esaslarına, üyelerinin belirlenmesi ve atanmasına dair duyuru 06.05.2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulmuştur. İlgili duyuruya aşağıdaki linkten ve şirketimizin www.kontrolmatik.com kurumsal internet adresinden ulaşılabilir

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1147700

20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

İhraççının herhangi bir pay grubu bulunmadığı gibi herhangi bir imtiyaz, bağlam ve sınırlama da yoktur.

20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Yoktur.

20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesinin 11'inci maddesinde Genel Kurul toplantılarının yapılması ve toplantılara katılım koşullarına ilişkin esaslara yer verilmiş olup, söz konusu Esas Sözleşme maddeleri aşağıda verilmektedir.

"GENEL KURUL:

Madde 11-

A) Toplantıya Davet: Şirket Genel Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine göre olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurul, Şirket'in faaliyet döneminin sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır. Olağanüstü genel kurul toplantıları ise Şirket işlerinin icap ettiği hallerde ve zamanlarda yapılır. Genel Kurul toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak gerekli hallerde Yönetim Kurulu, Genel Kurulu Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli başka bir yerinde toplantıya çağırabilir. Genel Kurulun toplantıya çağrılmasında, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanır. Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dahil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

B) Müzakerelerin Yapılması: Genel Kurul toplantılarına başkanlık edecek kişi Genel Kurul tarafından seçilir. Genel Kurul Toplantı Başkanının görevi, görüşmelerin gündeme uygun olarak

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

düzenli bir şekilde yürütülmesini, tutanağın yasalara ve esas sözleşme hükümlerine uygun bir şekilde tutulmasını sağlamaktır. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde çıkarılan ikincil mevzuat çerçevesinde Genel Kurulun çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul'un onayladığı iç yönerge tescil ve ilan edilir.

C) Oy Hakkı: Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında her bir pay sahibinin 1 (bir) oy hakkı vardır. Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri veya pay sahipleri dışından tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Vekaleten oy verme işlemlerinde sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata uyulur. Genel Kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

D) Nisaplar: Genel Kurul toplantı ve karar nisapları konusunda Türk Ticaret Kanunu hükümlerine, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulunun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

E) Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım: Şirket'in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

F) Bakanlık Temsilcisi: Şirket'in olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında Ticaret Bakanlığını temsilen Bakanlık Temsilcisinin görevlendirilmesinde Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile Bu Toplantılarda Bulunacak Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik'in ilgili hükümleri uygulanır."

20.17. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye, engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:

Yoktur.

20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21.ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket'in olağan ticari faaliyetleri dışında, faaliyetlerini ve finansal durumunu etkileyecek durumda önemli bir sözleşmesi bulunmamaktadır.

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

İşbu İzahname'de yer alması gereken Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporlarının KAP'ta ilanına ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir.

Hesap Dönemi	KAP'ta Yayınlandığı Tarih	KAP Bağlantı Adresi
01.01.2022-31.12.2022	05.03.2023	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1120273
01.01.2023-31.12.2023	04.05.2024	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1281411
01.01.2024-31.12.2024	10.03.2025	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1403907
01.01.2025-30.06.2025	11.08.2025	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1476560

Şirket'in söz konusu finansal raporlarına ayrıca, https://www.kontrolmatik.com/ adresindeki web sayfasından da ulaşılabilir.

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşun unvanı ve bağımsız denetim görüşüne ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Hesap Dönemi	Konsolide/Solo	Bağımsız Denetim Şirketi	Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Bağımsız Denetçi Görüşü/Sonucu
01.01.2022-31.12.2022	Konsolide	Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş.	Serhan Akkoyunlu	Olumlu
01.01.2023.-31.12.2023	Konsolide	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Metin Etkin	Olumlu
01.01.2024-31.12.2024	Konsolide	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Metin Etkin	Olumlu
01.01.2025-30.06.2025	Konsolide	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Metin Etkin	Olumlu

Denetim Görüşleri

31.12.2022 tarihli görüş

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

1) Görüş

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi (Şirket veya Grup) 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile Konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

31.12.2023 tarihli görüş

1. Görüş

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2.Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

31.12.2024 tarihli görüş

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

1. Görüş

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi ("Şirket") ve Bağlı Ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

1.Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

30.06.2025 tarihli görüş

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimine uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem konsolide finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı denetimimize göre ilişikteki ara dönem finansal bilgilerin, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibariyle konsolide finansal durumunun, finansal performansının ve aynı tarihte sona eren altı aylık döneme ilişkin konsolide nakit akışlarının Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak, doğru ve gerçeğe uygun bir görünümünü sağlamadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Şirket'in son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, finansal durumunu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in kar dağıtımına ilişkin Esas Sözleşme maddesi aşağıda verilmektedir:

"KARIN TESPİTİ VE DAĞITIMI

Madde 14-

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe: a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı: b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır. c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, Genel Kurul, kâr payının, Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı: d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel Kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe: e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519 uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve Yönetim Kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, sermaye piyasası mevzuatı gözetilerek Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurulca kararlaştırılır. Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz. 9 Şirket ayrıca Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde ortaklarına kâr payı avansı dağıtabilir."

Şirket'in 25.04.2023 tarihinde yapılan 2022 yılına ait olağan genel kurul toplantısında, Yönetim Kurulunun önerileri doğrultusunda Net Dağıtılabilir Dönem Kârının 311.705.626,34 TL olduğu ve Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin %15'ine tekabül eden brüt 30.000.000,00 TL tutarındaki nakit kâr payının ortaklara dağıtılmasına, genel kanuni yedek akçe olarak 2.000.000,00 TL ayrılmasına

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

kalan tutarın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına, pay sahiplerine ödenecek brüt temettü toplamı olan 30.000.000,00 TL'nin tamamının 12.07.2023 tarihinde nakden ödenmesine karar verilmiştir. Kar dağıtım tablosu ile kar payı oranları tablosu aşağıda verilmektedir.

Şirket'in 13.08.2024 tarihinde yapılan 2023 yılına ait olağan genel kurul toplantısında, Yönetim Kurulunun önerileri doğrultusunda Net Dağıtılabilir Dönem Kârının 413.172.240,15 TL olduğu ve brüt 30.000.000,00 TL tutarındaki nakit kâr payının ortaklara nakden dağıtılmasına, ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak %10 oranında gelir vergisi stopajının yapılmasına, kanunlar, tebliğ, esas sözleşme ve diğer mevzuat gereği varsa, ayrılması gereken yasal yedeklerin ayrılmasın, kalan tutarın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına, nakit kar payı ödemesi hak kullanım tarihinin 05 Eylül 2024 tarihinden itibaren başlamasına karar verilmiştir. Kar dağıtım tablosu ile kar payı oranları tablosu aşağıda verilmektedir.

Şirket'in 21.04.2025 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısında, Yönetim Kurulunun önerileri doğrultusunda Net Dağıtılabilir Dönem Kârının 268.856.967,49 TL olduğu ve brüt 20.000.000,00 TL tutarındaki nakit kâr payının ortaklara nakden dağıtılmasına, ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak %15 oranında gelir vergisi stopajının yapılmasına, kanunlar, tebliğ, esas sözleşme ve diğer mevzuat gereği varsa, ayrılması gereken yasal yedeklerin ayrılmasın, kalan tutarın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına, nakit kar payı ödemesi hak kullanım tarihinin 08 Temmuz 2025 tarihinden itibaren başlamasına karar verilmiştir.

22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ayda Şirket'in finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri bulunmamaktadır. İhraççının devam eden davaları ve icra takipleri hakkında güncel bilgiler ile önemli dava ve icra takipleri bilgilerine aşağıda yer verilmektedir:

Davalar:

Şirket tarafından açılmış toplam 5 adet dava bulunmakta olup, söz konusu davalar tapu iptal, tescil, tespit ve evrak iptali gibi taleplere konu davalardan ibaret olup herhangi bir somut dava tutarı bulunmamaktadır.

Diğer taraftan, Şirket aleyhine açılmış 17 adet dava bulunmakta olup, toplam dava tutarı 2.296.466,21 TL'dir. Şirket aleyhine açılan davaların 12 adedi iş kazası veya işçilik alacaklarından kaynaklanan tazminat talebinden oluşmaktadır. Bu davalar belirsiz alacak veya kısmi dava niteliğinde olduğundan, dava konusu tutarlar yargılamanın ilerleyen safhalarında davacı tarafça artırılabilecek ve davanın sonuçlandırılması neticesinden verilecek karara göre davaya ilişkin risk tutarı artabilecektir. Şirket aleyhine açılan ve dava tutarı 100.000 TL üzerinde olan dosya bilgilerine aşağıda yer verilmektedir:

DAVALI TARAF	MAHKEME BİLGİLERİ	KONUSU	RİSK TUTARI	GELİNEN AŞAMA
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	İstanbul 5. Asliye Ticaret Mahkemesi 2024/386 E.	Hukuk Davası - Hizmet Sözleşmesinden kaynaklı itirazın iptali	937.966,21 TL	Şirket aleyhine başlatılan icra dosyasına itiraz üzerine itirazın iptali davası ikame edilmiştir. Dosya istinaf aşamasında olup, yargılama devam etmektedir.
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Adana 3. Asliye Ticaret Mahkemesi 2025/108 E.	Hukuk Davası - İstirdat	740.000 TL	Dosyanın ön inceleme aşaması tamamlanmış olup, yargılama devam etmektedir.

T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 5. 12. 2025 15:11:21 SERMAYE PİYASASI

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Van 1. İş Mah. – 2023/281 E.	Hukuk Davası - Tazminat (İş Kazasından Kaynaklanan)	Şimdilik 270.000 TL	İş kazasından kaynaklanan tazminat davasıdır. Dosya bilirkişiye tevdi edilmiş olup, yargılama devam etmektedir.
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	İstanbul 7. İş Mahkemesi 2024/58 E.	Hukuk Davası - Tazminat (İş Kazasından Kaynaklanan)	Şimdilik 251.500 TL	İş kazasından kaynaklanan tazminat davasıdır. Dosya bilirkişiye tevdi edilmiş olup, yargılama devam etmektedir.

Şirket'in konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklığı Emek Elektrik aleyhine açılmış 8 adet dava bulunmakta olup, söz konusu davaların 7'si işçilik alacaklarına ilişkin tazminat davası, 1'i itirazın iptaline ilişkin davadır. İşçilik alacağına ilişkin dava belirsiz alacak niteliğinde olduğundan, söz konusu dava tutarı yargılamanın ilerleyen safhalarında davacı tarafça artırılabilecek ve davanın sonuçlandırılması neticesinden verilecek karara göre davaya ilişkin risk tutarı artabilecektir.

Emek Elektrik tarafından açılmış 2 adet dava ve asli müdahil olarak yer aldığı 2 adet dava bulunmaktadır. Söz konusu davaların 1'i kira tespit davası ve 1'i istihkak davasından ibarettir. Asli müdahil olarak katıldığı davalar ise, adi konkordato talepli davalar olup alacaklı konumundadır.

Şirket'in konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklığı Pomega aleyhine açılmış 1 adet dava bulunmakta olup, söz konusu dava işçilik alacaklarına ilişkin tazminat davasıdır. İşçilik alacağına ilişkin dava belirsiz alacak niteliğinde olduğundan, söz konusu dava tutarı yargılamanın ilerleyen safhalarında davacı tarafça artırılabilecek ve davanın sonuçlandırılması neticesinden verilecek karara göre davaya ilişkin risk tutarı artabilecektir.

Pomega tarafından açılmış toplam 1 adet dava bulunmakta olup, söz konusu dava marka iptaline ilişkin davadan ibarettir. Şirket'in konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklığı Üç Yıldız aleyhine açılmış 1 adet dava bulunmakta olup, söz konusu dava iş kazasından kaynaklanan iş göremezlik, maddi ve manevi tazminat taleplerine ilişkin tazminat davasıdır.

İcra Takipleri:

Şirket tarafından açılmış toplam 7 adet icra takibi bulunmakta olup, toplam icra takip tutarı 17.833.754,16 TL'dir.

Şirket tarafından başlatılan icra takiplerinden 100.000,-TL üzerinde olanlara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

ALACAKLI	DOSYA BİLGİLERİ	İCRANIN TÜRÜ	İCRA TUTARI	SON DURUM HAKKINDA AÇIKLAMA
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	İstanbul 5. İcra Dairesi 2025/13147 E.	İlamsız-Genel Haciz Yoluyla Takip	177.078,96 TL	Ödeme emrinin tebliğ edilmesi beklenmektedir.
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Bakırköy 11. İcra Dairesi 2023/24080 E.	Fatura alacağı	2.652.662,77 TL	Takip başlatılmış olup, itiraz üzerine dosya ile ilgili dava sürecine gidilmiştir.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Bakırköy 11. İcra Dairesi 2023/24068 E.	Fatura alacağı	13.343.807,98 TL	Takip başlatılmış olup, itiraz üzerine dosya ile ilgili dava sürecine gidilmiştir.
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Bakırköy 3. İcra Dairesi 2023/24081 E.	Fatura alacağı	423.513,7 TL	Takip başlatılmış olup, itiraz üzerine dosya ile ilgili dava sürecine gidilmiştir.
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Ankara 1. Genel İcra Dairesi 2023/188080 E.	İlamsız-Genel Haciz Yoluyla Takip	1.152.810,64 TL	Dosyanın işlemden kaldırılması talep edilmiş olup, tahsil harcı yatırılmadığından dosya açıktır.

Diğer taraftan Şirketin aleyhine açılmış 11 adet icra takibi bulunmakla birlikte toplam takip tutarı 8.070.603,71 TL'dir. Söz konusu icra takiplerinin tamamı itiraz üzerine durdurulmuş olup, hukuki süreç devam etmektedir. Şirket aleyhine başlatılan icra takiplerinden 100.000 TL üzerinde olanlara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

BORÇLU	DOSYA BİLGİLERİ	İCRANIN TÜRÜ	İCRA TUTARI	SON DURUM HAKKINDA AÇIKLAMA
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	İstanbul 19. İcra Dairesi 2025/6731 E.	İlamsız-Genel Haciz Yoluyla Takip	4.307.653,05 TL	Borca itiraz edilmiş olup, icra takibi durdurulmuştur. Arabuluculuk süresinde anlaşmaya varılmıştır.
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	Ankara 1. Genel İcra Dairesi 2024/17456 E.	İlamsız-Genel Haciz Yoluyla Takip	2.579.677,02 TL	Borca itiraz edilmiş olup, icra takibi durdurulmuştur.
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.	İstanbul 6. İcra Dairesi 2024/9454 E.	İlamsız-Genel Haciz Yoluyla Takip	937.966,21 TL	Borca itiraz edilmiş olup, icra takibi durdurulmuştur. Alacaklı tarafından itirazın iptali davası açılmıştır.

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi

Grubu	Nama/Hamiline Yazılı Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay	Bir Payın Nominal	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

				Sayısına Oranı (%)	Değeri (TL)		
Yoktur	Nama	Yoktur	650.000.000	100	1,00	0	100
TOPLAM						0	100

Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 650.000.000 TL (Altıyüzelliyüzmilyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası nominal değerde toplam 650.000.000 (Altıyüzelliyüzmilyon) adet paya bölünmüştür. Şirket sermayesini temsil eden paylar arasında herhangi bir grup ayrımı veya imtiyaz tanınmış pay bulunmamaktadır.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 4.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 650.000.000TL nakden karşılanmak suretiyle 650.000.000 TL'den 1.300.000.000 TL'ye artırılmaktadır. İhraç ve halka arz edilecek paylar, her biri 1 TL nominal değerli 650.000.000 adet nama yazılı imtiyazsız paydan oluşmaktadır.

Nakden artırılacak 650.000.000 TL nominal değerli sermayeyi temsil eden paylardan, mevcut ortaklarımızın yeni pay alma haklarını kullanmasından sonra kalan paylar Borsa Birincil Piyasa'da halka arz edilecektir.

Borsada işlem görecek payların ISIN kodu TREKNTR00013'tür.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi

Yoktur.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

Yoktur.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları

Yoktur.

23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Paylar Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

23.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

a) Kardan Pay Alma Hakkı (TTK madde 507, SPKn madde 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği): Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkını ifade eder.

i) Hak kazanılan tarih: Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Şirket, TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Esas Sözleşmesi, Kar Dağıtım Politikası ve Genel Kurul kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımı yapar. Esas Sözleşme hükümlerine göre dağıtılmasına karar verilen kar payı geri alınamaz.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

ii) Zamanasımı: Yoktur.

iii) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır. Payları, MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığıyla ortaklarımızın hesaplarına aktarılmaktadır. Tam ve Dar Mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacaktan müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler.

iv) Kar payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Kar payı, esas sözleşme hükümlerine uygun olarak TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca tespit edilir ve dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Genel Kurul, kar dağıtım politikası çerçevesinde, karın dağıtılmaması ya da kısmen veya tamamen dağıtılması konularında karar almaya yetkilidir. Kar dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen sürelere uyulur. SPK'nın II-l 9.1 sayılı Kar Payı Tebliği hükümleri uyarınca, kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

b) Oy Hakkı (TTK madde 434, 435, 436, SPKn madde 30): SPKn'nun 30'uncu maddesi uyarınca halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

TTK'nın 434'üncü maddesi uyarınca, her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir hakkını haizdir. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanılır. TTK 432'inci maddesinde, bir payın, birden çok kişinin ortak mülkiyetinde olması halinde, ortakların içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilecekleri hükme bağlanmıştır. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması halinde, aksi kararlaştırılmamışsa oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutularak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK madde 433 uyarınca, oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir. TTK'nın 435 inci maddesi uyarınca, oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar. TTK 'nın 436. maddesinde ise, pay sahibinin kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hakimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamayacağı belirtilmektedir. Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

Şirket Esas Sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 11' inci maddesinde, Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan ortakların veya vekillerinin her pay için bir oy hakkı olduğu belirtilmektedir.

c) Yeni Pay Alma Hakkı (TTK madde 461, Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği): TTK'nın 461 inci maddesi uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan paylardan, mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni pay alma hakkına haizdir.

d) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK madde 462, SPKn madde 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği): TTK md. 462 uyarınca esas sözleşme veya genel kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına, sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ V... A.Ş.
BİZİM MENKUL KIYMETLER A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir. SPKn'nun 19 uncu maddesi ve VII-128.1 sayılı "Pay Tebliği" hükümleri uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

e) Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK madde 507): Şirket'in sona ermesi ve tasfiyesi hususlarında, TTK hükümleri ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri uygulanır. Buna göre, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

f) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn madde 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği): SPKn madde 24 ve SPK'nın II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği hükümleri uyarınca, önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarih itibarıyla ortaklıkta pay sahibi olan ve genel kurul toplantısına katılarak önemli nitelikteki işleme ilişkin gündem maddesine olumsuz oy veren ve bu muhalefeti toplantı tutanağına geçirten pay sahipleri, paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

g) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn madde 27, II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği): SPKn'nun 27'inci maddesi ve II- 27.3 sayılı "Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği" hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının, ortaklığın oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, anılan Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Hakim ortaklar SPK tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Azınlıkta kalan pay sahipleri ise Kurulca belirlenen süre içinde paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını hakim ortaklardan ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

h) Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TTK madde 414, 415, 419, 425, 1527, SPKn madde 29, 30, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği): TTK' nın 425'inci maddesi uyarınca, pay sahibinin, paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilci olarak genel kurula yollayabilir. TTK'nın 1527'nci maddesinde ise, anonim şirketlerde genel kurullara elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme, fiziki katılmanın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğuracağı hükme bağlamıştır. SPKn'nun 29'uncu maddesi çerçevesinde, halka açık ortaklıklar genel kurullarını, toplantıya, esas sözleşmede gösterilen şekilde ortaklığın İnternet sitesi ve KAP ile Kurulca belirlenen diğer yerlerde yayımlanan ilanla çağırmak zorundadır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı tarihinden en az 3 (üç) hafta önce yapılır.

i) Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK madde 437, SPKn madde 14, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği): SPKn'nin 14'üncü maddesi uyarınca, Şirket, kamuya açıklanacak veya gerektiğinde Kurulca istenecek finansal tablo ve raporları, şekil ve içerik bakımından TMS çerçevesinde Kurulca belirlenen düzenlemelere uygun olarak, zamanında, tam ve doğru bir şekilde hazırlamak ve ibraz etmek zorundadır. SPK.n'nın 14'üncü maddesi, II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve TTK'nın 437'nci maddesi uyarınca finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi gideri Şirket'e ait olmak üzere konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuyla konsolide finansal durum tablosunun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

j) İptal Davası Açma Hakkı (TTK madde 445, 446, 451 Kayıtlı Sermaye Sistemindeki Ortaklıklar için SPKn madde 18/6, 20/2): Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporla sınırlı olmak üzere bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

k) Azınlık Hakları (TTK madde 411, 412, 420,439, 531, 559, SPKn madde 27): SPKn'nın 27'nci maddesinde, ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkının doğduğu ve bu pay sahiplerinin Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebileceği hükme bağlanmıştır.

TTK'nın 411'inci maddesi uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. TTK'nın 412'nci maddesinde, pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya İsteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağrılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebileceği hükme bağlanmıştır.

TTK madde 531'de, haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahiplerinin, Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebileceği ifade edilmektedir. TTK'nın 539'uncu maddesi uyarınca ise, kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

l) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK madde 438, 439): Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ MÜHENDİSLİK A.Ş.
T.C. 1923 İSTANBUL MENKUL KIYMETLER BORSASI 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

içerisinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir. Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları

Şirket Yönetim Kurulunun 27.11.2025 tarih ve 2025/49 sayılı toplantısında;

1. Şirketimizin 4.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirketimizin 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %100 oranında tutarında nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 650.000.000 TL artırılarak 1.300.000.000 TL'ye çıkarılmasına,
2. Artırılan 650.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden 650.000.000 adet payın tamamının 1,00 TL nominal bedelli nama yazılı pay olarak ihraç edilmesine,
3. 650.000.000 TL tutarındaki bedelli sermaye artışı kapsamında pay sahiplerimizin yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmamasına ve pay sahiplerine yeni pay alma haklarının 1 TL nominal değerli her bir pay için 1 TL fiyattan nominal değer üzerinden kullandırılmasına, yeni pay alma hakları kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresinin izleyen iş günü akşamı sona ermesine,
4. Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar var ise, kalan payların 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılmasına, kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satılmasını takiben satılamayan paylar olması halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği çerçevesinde, satılamayan payların 6 (altı) iş günü içinde iptal edilmesine,
5. Bedelli ve bedelsiz sermaye artırımı ile ilgili olarak esas sözleşmenin "*Sermaye ve Paylar*" başlıklı 6'ncı maddesinin Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak tadil edilmesine,
6. Bedelli ve bedelsiz sermaye artırımı nedeniyle çıkarılacak payların şirket ortaklarına Sermaye Piyasası Kurulu ("**SPK**") ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin ("**MKK**") kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve rüçhan haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullandırılmasına,
7. Bedelli sermaye artırımının gerçekleştirilmesi ve sermaye artırımında ihraç edilecek paylara ilişkin ihraç belgesinin ve esas sözleşmenin "*Sermaye ve Paylar*" başlıklı 6'ncı maddesinin tadil tasarısının onaylanması için başta Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ve Ticaret Bakanlığı izni akabinde esas sözleşme tadilinin tescil ve ilanı için Ticaret Sicili Müdürlüğü ve diğer kurum ve kuruluşlar nezdinde başta olmak üzere gerekli başvuru ve işlemlerin yapılmasına, gerekli bildirim, başvuru ve diğer iş ve işlemlerin yapılması ve izahname, satış duyurusu, sözleşme, taahhütname, vekaletname, başvuru belgeleri, beyan, dilekçe ve sair evrakların imzalanması da dahil bu karar kapsamında yürütülecek tüm iş ve işlemlerin yapılmasına,

Karar verilmiştir.

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kısıtlama/kayıt bulunmamaktadır.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Sermaye Piyasası Kurulu dışında halka arz öncesi onay alınması gereken başka bir makam bulunmamaktadır.

24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi, 4.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 650.000.000 TL tutarında (%100 oranında) nakden karşılanmak suretiyle 650.000.000 TL'den 1.300.000.000 TL'ye artırılmaktadır. Bu sermaye artışında 650.000.000 TL nominal değerli beheri 1 TL olan 650.000.000 adet pay halka arz edilecektir.

24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi:

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi: Yeni pay alma haklarının kullanımına İzahnamenin ilanından sonra en geç 10 (on) işgünü içerisinde başlanacak olup, yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (onbeş) gün olarak belirlenmiştir. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkı başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'la ilan edilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra satılamayan payların olması halinde, bu paylar Borsa Birincil Piyasa'da halka arz edilecek olup, satış süresi 2 (iki) işgünü olarak belirlenmiştir.

Satışa sunulacak kalan payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile Şirket'in Kurumsal internet Sitesinde (www.kontrolmatik.com) KAP'ta (www.kap.org.tr) ve Aracı Kurum internet sitesinde (www.bmd.com.tr) ilan edilecektir.

24. 1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

İhraç edilecek paylar, yeni pay alma hakkının kullanımında beheri 1 TL nominal değerli bir payın fiyatının 1 TL'den, yeni pay alma haklarının kullanımından sonra ise nominal değerinden düşük olmamak kaydıyla BİST Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden satılacaktır. Tasarruf sahiplerine satışta SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacaktır. Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde BİST'te işlem yapmaya yetkili kurumlardan oluşan Borsa üyelerinden birine başvurmaları gerekmektedir. Tasarruf sahipleri söz konusu yetkili kuruluşların sunmuş olduğu kanallar dahilinde pay alımı yapabilirler.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları Merkezi Kaydi Sistem'de yetkili kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, yeni pay alma haklarını, hak kullanımının yapılacağı süre (15 gün) içerisinde her biri 1 TL nominal değerli 1 adet pay için 1 TL olmak üzere hesaplanacak yeni pay alma tutarlarını hesaplarının bulunduğu yetkili kuruluş nezdindeki yatırım hesaplarına tam ve nakden yatıracaklardır. Haklarını kullanmak istedikleri yönünde iradelerini söz konusu yetkili kuruluşa beyan ederek hak kullanım işlemlerini gerçekleştireceklerdir. Yeni pay alma bedelleri tahsil edildikçe, Şirket'in adına ve hesabına T.C. Ziraat Bankası A.Ş. nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere açılan (IBAN: TR420001002247717309775169) özel hesaba MKK tarafından aktarılacaktır.

Yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar ise bu haklarını yeni pay alma hakkı kupon pazarının açık olduğu süre içinde ve hesapların bulunduğu yetkili kuruluşlara emir vermek suretiyle

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİRİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Borsada satabilirler. Yeni pay alma haklarını satın almak isteyen yatırımcılar ise, aynı süre içerisinde yetkili kuruluşlarına verecekleri yeni pay alma hakkı alım emirleri ile alış işlemi gerçekleştirebilirler. Yeni pay alma (rüçhan) hakkının alınıp satılabilmesi için Borsa tarafından ilan edilecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları pay piyasasında geçerli olan kurallar işlem görür. Rüçhan hakkı kupon pazarının açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan hakkı kupon pazarının kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanma süresi sonundan önceki beşinci iş günüdür.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar BİST Birincil Piyasada iki iş günü süreyle 1 TL nominal değerli 1 adet pay için nominal değerinden düşük olmamak kaydıyla Borsada oluşacak fiyat üzerinden halka arz edilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payları satın almak suretiyle ortak olmak isteyen yatırımcılar, Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile duyurulacak satış tarihleri arasında Borsa Pay Piyasası'nda işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmak suretiyle pay bedellerini yetkili kuruluş nezdindeki yatırım hesaplarına yatırarak ve alım emri ileterek pay sahibi olabilirler. Halka arz edilen payların satışının iki iş gününden önce tamamlanması halinde satış sona erdirilecektir. Bu payların takası (T+2) günde, Takasbank / MKK nezdinde gerçekleştirilecektir. Halka arzda yatırılan pay bedelleri, halka arz işlemlerini yürüten Borsa Üyesi Bizim Menkul Değerler A.Ş. tarafından tahsil edildikçe Şirket'in yukarıda belirtilen "özel" hesabına yatırılacaktır.

c) Başvuru yerleri:

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımı ve yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payları satın almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ Pay Piyasası'nda işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurması gerekmektedir. Borsada işlem yapmaya yetkili kuruluşların listesi BİST Aylık Bülteninde ve İnternet Sitesinin (www.borsaistanbul.com) "Üyeler" başlıklı bölümünde, TSPB'nin İnternet Sitesinde (www.tspb.org.tr) ve SPK'nın İnternet Sitesinin (www.spk.gov.tr) "Kurumlar" başlıklı bölümünde yer almaktadır.

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır

24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka arzın iptali veya ertelenmesi; yasama, yürütme organları, sermaye piyasaları ile ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmi kurum ve kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Aracı Kurum'un ve/veya Şirket'in düzenlenen "Aracılık Sözleşmesi" kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesini imkansız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması, Şirket, Şirket ortakları, Şirket Yönetim Kurulu üyeleri, Şirket'in ilişkili tarafları ve yönetimde söz sahibi personeli hakkında , payların halka arzını etkileyecek olay, dava veya soruşturma ortaya çıkmış olması nedeniyle, sermaye artırımı süresi içinde Şirket'in mali durumunda meydana gelen ve İzahname'de yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda doğacak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması gibi olağanüstü koşulların oluşması halinde mümkündür.

Ayrıca, SPK'nın II-5.1 sayılı "İzahname ve İhraç Belgesi Tebliğinin" 24'üncü maddesinin birinci fıkrasında şu hüküm bulunmaktadır: *"İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişikliklerin ya[illegible] yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum ihraççı veya halka arz eden tarafından yazılı [illegible] derhal Kurula bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, ihraççı, halka arz eden veya bunların uygun görüşü üzerine yetkili kuruluşlar tarafından satış süresi*

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. SPK 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak derhal Kurula bildirilir. Satış süreci ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulmaz ise, gerekli görülmesi durumunda Kurulca satış sürecinin durdurulmasına karar verilir."

Bunun yanında, ülke genelinde afet, olağanüstü durum, savaş ilan edilmesi, ekonomik kriz belirtilerinin derinleşerek altından kalkamayacak seviyeye gelmesi gibi nedenlerle halka arzın ertelenmesi söz konusu olabilir. Halka arzın yukarıda sayılan nedenler dışında iptali söz konusu olmayıp, yeni pay alma hakkı kullanımı suretiyle satışın başlaması sonrasında halka arz iptal edilmeyecektir.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Halka arz işlemleri BİST Birinci Piyasa'da gerçekleşeceğinden ve talep toplama yöntemi kullanılmayacağından karşılanamayan taleplere ilişkin bedel iadesi söz konusu değildir.

24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Yeni pay alma hakkı kullanımında mevcut ortaklarımız Şirket'te sahibi oldukları pay oranında yeni pay alma haklarını kullanabilirler. Ayrıca, mevcut ortaklarımızın yeni pay alma haklarını kullanma zorunluluğu bulunmamaktadır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların Borsada halka arzında herhangi bir kısıtlama bulunmamakta olup yatırımcılar BİST Birincil Piyasa'da gerçekleşen fiyatlar üzerinden 1 lot ve katları şeklinde pay alabileceklerdir.

24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nin 8'inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması halinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurula bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, satış süreci durdurulabilir. Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde SPKn'de yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır. Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, İzahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

24. 1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca, hak kullanım işleminin yapıldığı gün içerisinde kayden teslim edilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların BİST Birincil Piyasa'da halka arz edilmesinde, kaydi paylar, işlem tarihinden iki (T+2) işgünü sonra yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:
Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde, dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır.

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Yoktur.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Ortakların yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınmamış olup, kalan paylar BİST Birincil Piyasa'da halka arz edilecektir.

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde Şirket tarafından daha sonra KAP (www.kap.org.tr) aracılığı ile duyurulacak tarihler arasında, 15 (on beş) gün süreyle kullandırılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 1 TL olup, beheri 1 TL nominal değerli 1 adet pay 1 TL'den satışa sunulacaktır.

e) Ortakların, ödenmiş/çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

Ortakların %100 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır.

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi

Pay bedelleri, T.C. Ziraat Bankası A.Ş. nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere Şirketimiz adına açılan (IBAN:TR420001002247717309775169) özel TL hesaba yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve paylan MKS'de yetkili kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız. Yeni pay alma hakkı kullanım bedellerini, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yetkili kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatırmak suretiyle yeni pay alma haklarını kullanacaklardır. Pay bedelleri tahsil edildikçe, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan özel TL hesaba MKK tarafından aktarılacaktır.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

Kaydileştirilmemiş Paylara ilişkin Esaslar

Halen ellerindeki hisse senetlerini kaydileştirmemiş ortakların, yeni pay alma haklarını kullanabilmek için öncelikle Şirket'in Huzur Mahallesi Ahmet Bayman Caddesi No:2 Sarıyer / İstanbul adresine yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde müracaat ederek, hisse senetlerini kaydileştirmeleri gerekmektedir.

Hak sahiplerince fiziken muhafazasına devam edilen ve kaydileştirilmemiş hisse senetleri borsada işlem göremeyecektir. Bunların yeniden borsada işlem görebilmesi, kaydileştirilmeleri amacıyla teslim edilerek, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'de (MKK) hak sahipliklerine ilişkin kayıtların oluşturulmasına bağlıdır.

SPKn'nin 13'üncü maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca kaydileştirilmesine karar verilen sermaye piyasası araçlarının Kurulca belirlenen esaslar çerçevesinde teslimi zorunludur. Teslim edilen sermaye piyasası araçları kendiliğinden hükümsüz hale gelir. Teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları ise kaydileştirilme kararından sonra borsada işlem göremez, aracı kurumlarca bu sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık edilemez. SPKn'nin yayımı tarihinden önce kaydileştirilen ve teslim edilen sermaye piyasası araçları ile kaydileştirme kararının alınmasına rağmen henüz teslim edilmemiş sermaye piyasası araçları hakkında da SPKn'nin 13'üncü maddesinin dördüncü fıkrası uygulanır.

Kaydileştirilmiş Paylara İlişkin Esaslar

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklardan,

a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.

ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.

iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:

Yeni pay alma haklarını kullanmak istemeyen pay sahiplerimiz bu haklarını yeni pay alma haklarının kullanım süresi içerisinde Borsa'nın ilgili pazarında (Borsa İstanbul Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı) oluşan piyasa fiyatından satabileceklerdir. Yeni pay alma haklarının alınıp satılması için Borsa tarafından belirlenen süre içerisinde "R" özellik kodu ile yeni pay alma hakkı (rüçhan hakkı) kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları pay piyasasında geçerli kurallarla işlem görür. İşlemlerin başlangıç günü yeni pay alma hakkının başlangıç günüdür. Rüçhan hakkı kupon pazarının son işlem günü ise rüçhan hakkı kullanma süresinin sonundan önceki beşinci işlem günüdür.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların satışında SPK'nın II-5.2 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan "Borsada Satış" yöntemi kullanılacak olup, paylar nominal değerinin altında olmamak üzere BİST Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan 2 (iki) işgünü süreyle satışa sunulacaktır.

SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25/l-a hükmü uyarınca, nakden artırılacak sermayeyi temsil eden paylardan halka arz süresinin sona ermesinden sonra satılamayan pay kalması durumunda, söz konusu paylar BİST Birincil Piyasa'da halka arz süresini takiben 6 (altı) işgünü içinde iptal edilecektir.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Halka arz edilen paylardan satın alınmayan kısmına ilişkin satın alma taahhüdünde bulunulmamıştır. Ancak Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın nakit sermaye artırımında ortaya çıkacak nakit sermaye koyma borçlarına (yeni pay alma haklarına) mahsup edilmek üzere daha önce çeşitli tarihlerde, 31.10.2025 tarih ve YMM-ÖAR/06104406/158-17 sayılı YMM Raporuyla da tespiti yapılmış olan 1.836.238.752,46 TL tutarını Şirket'e borç olarak koymuşlardır. İlgili ortakların Şirket'e koydukları meblağın Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın sahibi olduğu paylarına tekabül eden kısmı, işbu sermaye artırımında anılan ortakların yeni pay alma haklarına mahsuben sayılacaktır.

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişilerin listesi aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Adı Soyadı	Kurum
Sami Aslanhan	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Ömer Ünsalan	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Murat Tanrıöver	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

B. Koray Tunçalp	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Bikem Kanık	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Alper Çelebi	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Handan Eroğlu	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Akın Bağlan	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Alican Sancak	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Mehmet Enes Baker	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Mustafa Sami Akgül	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Sibel Aydede	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Giray Alkın Ilıca	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Emre Özay	Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.
Mehmet Suat Kayıkçı	LBF Partners Hukuk Bürosu
Nusret Çetin	LBF Partners Hukuk Bürosu
Burak Çelebi	LBF Partners Hukuk Bürosu
Elif Çopur Çelebi	LBF Partners Hukuk Bürosu
Sezai Şaklaroğlu	Bizim Menkul Değerler A.Ş.
İlker Şahin	Bizim Menkul Değerler A.Ş.
Esma Bayraktar	Bizim Menkul Değerler A.Ş.

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzdan talepte bulunan yatırımcılar, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını halka arzdan pay almak için başvurmuş oldukları aracı kurumdan öğrenebileceklerdir. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar Borsa'da Satış yöntemi ile halka arz edileceğinden, halka arzdan alınan payların kesinleşmiş miktarı T+2'de yatırımcıların hesaplarına geçecektir.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi:

24.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Yeni pay alma hakkının kullanılmasında, beheri 1 TL nominal değerli 1 adet pay 1 TL'den; yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan payların halka arzında ise, nominal değerinden düşük olmamak kaydıyla Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden satılacaktır.

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları yetkili kuruluşun aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır. MKK tarafından aracı kuruluşlara

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına istinaden yatırımcılardan tahsil edilebilir.

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Sermaye artırımı nedeniyle ihraç ve halka arz edilecek paylar yeni pay alma haklarının kullanılması aşamasında nominal değerden satışa sunulacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasına İzahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacaktır. Yeni pay alma hakları Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 (onbeş) gün süreyle kullandırılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar ise nominal değerinin altında olmamak kaydıyla Borsa Birincil Piyasada oluşacak fiyat üzerinden 2 (iki) işgünü süreyle halka arz edilecektir. Halka arz tarihleri Şirket tarafından KAP'ta yayımlanacak Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusunda belirtilen tarihlerde, SPK'nın II-5.2 sayılı "Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği"nde yer alan "Borsada Satış" yöntemi kullanılarak gerçekleştirilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yeni pay alma hakkı kısıtlanmamıştır.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi

Halka arza aşağıda iletişim bilgileri verilen Bizim Menkul Değerler A.Ş. aracılık edecektir.

Ticaret Unvanı	: Bizim Menkul Değerler A.Ş.
Merkez Adresi	: Merdivenköy Mah. Bora Sk. No:1-3/17 Nidakule Göztepe İş Merkezi KADIKÖY /İSTANBUL
Tel	: 0216 547 13 00
Faks	: 0216 547 13 98
İnternet Sitesi	: www.bmd.com.tr

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz, Türkiye Cumhuriyeti dışında herhangi bir ülkede gerçekleştirilmeyecektir.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Aracı Kurum, halka arzda "En İyi Gayret Aracılığı" ile satışa aracılık edecek olup, herhangi bir yüklenim söz konusu değildir.

Yetkili Kuruluş	Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu	Aracılığın Türü	Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunulmayan Payların	
			Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)

KONTROLPAK TEKNOLOJİ ENERJİ VE A... BİLİŞİM A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Bizim Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	En iyi gayret aracılığı	Yoktur	Yoktur	**650.000.000**	100

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ile Bizim Menkul Değerler A.Ş. arasında 28.05.2025 tarihli "Aracılık Sözleşmesi" imzalanmıştır. İşbu Sözleşmenin konusu, kayıtlı sermaye sistemindeki Şirket'in 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin nakden karşılanmak suretiyle artırılmasında, artırılan sermayeyi temsil eden paylara ilişkin olarak mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kullanılması ve yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların BİST Birincil Piyasa'da halka arzına aracılık edilmesidir. Aracılık Sözleşmesi'nde en iyi gayret aracılığına ilişkin standart düzenlemelere yer verilmekte olup, halka arz aşamasında satılamayan paylara ilişkin olarak Aracı Kurum'un herhangi bir taahhüdü bulunmamaktadır.

24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri

Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi bulunmamaktadır. Şirket paylarının halka arzından sermaye, aracılık hizmeti veren Aracı Kurum aracılık ücret ve komisyonu elde edecektir. Aracı Kurum, sermaye artırımı nedeniyle elde edeceği ücret ve komisyon haricinde, doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlı ekonomik menfaati bulunmamaktadır. Şirket'in sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle Aracı Kurum arasında herhangi bir anlaşma yoktur.

25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri

Şirket'in payları BİST Pay Piyasası Yıldız Pazar'da "KONTR" koduyla işlem görmektedir. Sermaye artırımında ihraç edilecek yeni paylar da yeni pay alma hakkı kullanımının birinci günü gerekli MKK işlemlerini müteakip BİST Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlayacaktır.

Sermaye artırımında ihraç edilen paylar yeni pay alma bedellerinin yatırımcılar tarafından ödenmesini müteakip yatırımcı hesaplarına kayden aktarılır ve BİST Pay Piyasası'nda işleme konu olmaya başlar.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar ise "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılarak ve beheri 1 TL nominal değerli bir pay nominal değerinin altında olmamak kaydıyla Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden satışa sunulacak olup, BİST düzenlemeleri çerçevesinde işlem görecektir. Payları Borsa kotunda ortaklıkların bedelli sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri payların kota alınmasına ilişkin esaslar BİST Kotasyon Yönergesi'nin 41 inci maddesinde açıklanmaktadır.

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in payları BİST Pay Piyasası Yıldız Pazar'da "KONTR" koduyla işlem görmektedir.

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcıların satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi

Yoktur.

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ BİLİŞİM VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Yoktur.

26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

Yoktur.

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket ortaklarının yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımıyla sermaye artırımından 650.000.000 brüt gelir elde edilmesi beklenmektedir. Bu gelirden aşağıdaki tabloda verilen toplam 3.298.875 TL tutarındaki tahmini giderlerin düşülmesinden sonra net 646.701.125 TL gelire ulaşılmaktadır.

Tahmini Halka Arz Maliyetleri	**TL**
Sermaye Artırım Miktarı	650.000.000
SPK Kurul Ücreti (%0,2)	1.300.000
Borsa Kota Alma Ücreti (%0,03+BSMV)	204.750
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005+BSMV)	260.000
Rekabet Kurumu Payı (%0,04)	34.125
Aracılık Komisyonu (KDV Dahil)	900.000
Hukuki Danışmanlık	500.000
Diğer Masraflar (Tescil, İlan vb.)	100.000
Toplam Maliyet	**3.298.875**
Elde Edilecek Net Fon Miktarı	**646.701.125**
Satışa Sunulan Pay Adedi	650.000.000
Pay Başına Düşen Maliyet	0,00508

Sermaye artırımına ilişkin toplam 3.298.875 TL tutarındaki tahmini maliyetin, ihraç edilecek toplam 650.000.000 adet 1 TL nominal değerli bir pay başına 0,00508 TL olması beklenmektedir.

Sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan pay bulunması halinde, bu paylar nominal değerinin altında olmamak kaydıyla Borsa Birincil Piyasa'da satışa sunulacağından Birincil Piyasa'da gerçekleşecek satış fiyatları ile asgari satış değeri arasında oluşabilecek olumlu fark kadar ayrıca gelir elde edilmesi mümkündür. Dolayısıyla, mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaması durumunda, elde edilecek net gelir artabileceğinden pay başına maliyetin düşmesi beklenecektir.

27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, 650.000.000 TL nakden karşılanmak suretiyle 650.000.000 TL'den 1.300.000.000 TL'ye artırılmaktadır. Nakden artırılan 650.000.000 TL nominal değerli paylar için mevcut ortaklarımızın yeni pay alma hakkının kullanılmasında 1 TL nominal değerli bir payın fiyatı

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

1 (bir) TL olarak belirlenmiştir. Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar ise nominal değerinin altında olmamak kaydıyla BİST Birincil Piyasa 'da oluşacak fiyattan satılacaktır. Bu itibarla, nakden artırılan 650.000.000 TL nominal değerli payların tümünün yeni pay alma hakkı süresi içerisinde satılması halinde, sermaye artırımı yoluyla sağlanacak fonun net toplam tutarının 646.701.125 TL olması beklenmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun son olarak 27.11.2025 tarihli toplantısında kabul edilen "Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu" aynı tarihte KAP'ta kamuya duyurulmuştur. Anılan raporun ilgili kısımları aşağıda verilmektedir:

Elde Edilecek Fonun Kullanım Yeri

Şirket, bedelli sermaye artırımı suretiyle artırılacak 650.000.000 TL nominal değerli 650.000.000 adet payın halka arzını planlamaktadır. Sermaye artırım sürecine ilişkin tahmini 3.298.875 TL tutarındaki maliyetin düşülmesi sonrasında elde edilecek fon 646.701.125 TL'dir. Ancak bu fonun 169.501.747,69 TL'lik kısmı aşağıda açıklandığı üzere pay sahipleri Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan tarafından daha önce nakit borç olarak Şirket'e ödenmiş olduğundan, 646.701.125 TL tutarındaki fondan 169.501.747,69 TL'nin mahsubu sonrasında bedelli sermaye artırım süreci sonunda elde edilecek fonun yaklaşık 477.199.377,31 TL olması beklenmektedir.

1. Pay sahiplerinin Şirket'e ödediği nakit borçlar ve bunların mahsubuna yönelik açıklamalara aşağıda yer verilmektedir:
   (i) Şirket'in pay sahiplerinden Sayın Sami Aslanhan'ın Şirket'e nakden verdiği 827.217.514,78 TL tutarındaki muaccel nakit borcun 84.604.810,97 TL'lik kısmı, Sayın Sami Aslanhan'ın bedelli sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanması neticesinde doğacak sermaye koyma borcundan mahsup edilecektir.
   (ii) Şirket'in pay sahiplerinden Sayın Ömer Ünsalan'ın Şirket'e nakden verdiği 1.009.021.237,68 TL tutarındaki muaccel nakit borcun 84.896.936,72 TL'lik kısmı, Sayın Ömer Ünsalan'ın bedelli sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanması neticesinde doğacak sermaye koyma borcundan mahsup edilecektir.
2. Yukarıda izah edilen Şirket'e nakit borç olarak ödenmiş bulunan 1.836.238.752,46 TL'lik fon, Şirket'in, bağlı ortaklıkların ve iştiraklerin sermaye ihtiyacı, işletme sermayesinin güçlendirilmesi ve yatırım projelerinin finansmanında özkaynak desteği sağlanmasında kullanılmıştır.
3. Şirket'in pay sahiplerinden yukarıda izah edilen toplam 169.501.747,69 TL tutarındaki mahsup işlemi ve sermaye artırım sürecine ilişkin tahmini 3.298.875 TL tutarındaki maliyetin düşülmesi sonrasında, sermaye artırımı sonucunda elde edilecek tahmini 477.199.377,31 TL fonun %40'nın (yaklaşık 191 milyon TL) işletme sermayesinin güçlendirilmesinde kullanılması planlanmaktadır. Şirket'in yeni projelerinde uzun zamanlı ürün ve hizmet harcamaları yapılması gerekmektedir. Bu doğrultuda, Şirket'in iş planları ve orta vadede hedeflediği projeler göz önüne alınarak ileriye dönük fırsatların değerlendirilebilmesi için Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi hedeflenmekte, işletme sermayesinin güçlendirilmesinin proje finansmanında Şirket'e kolaylık sağlayacağı düşünülmektedir. Bu doğrultuda, net fonun yaklaşık %40'ının doğrudan Şirket'in işletme sermayesinin güçlendirilmesi amacıyla kullanmayı planlamaktadır.
4. Sermaye artırımı sonucunda elde edilecek fonun %60'ına tekabül eden kısmın ise (yaklaşık 286 milyon TL) Şirket'in kısa vadeli banka borçları başta olmak üzere ihtiyaç duyulan her türlü finansal yükümlülüklerin ödenmesi amacıyla Şirket borçlarının kapatılması amacıyla kullanılması planlanmaktadır. Şirket'in kısa vadeli banka kredi bakiyelerinin kapatılmasıyla Şirket'in finansal borçlarının azaltılması ve toplam finansal borçların içerisindeki uzun vadeli kredilerin oranının artırılarak daha güçlü bir finansal yapı elde edilmesi amaçlanmaktadır. Halka

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 5.12.2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

arz gelirinin Şirket hesabına geldiği tarihte, Şirket menfaatleri doğrultusunda karlılık, maliyet ve nakit akışları göz önüne alarak kredi ödemeleri yapılacaktır.

Halka Arz Geliri Kullanım Yeri	TL	Dağılım (%)
Brüt Halka Arz Geliri	650.000.000,00	100
Tahmini Halka Arz Maliyetleri	3.298.875,00	0,51
Net Halka Arz Geliri	646.701.125,00	99,49
Sami Aslanhan Borç Mahsubu	84.604.810,97	13,02
Ömer Ünsalan Borç Mahsubu	84.896.936,72	13,06
Net Nakit Girişi	477.199.377,31	73,42
İşletme Sermayesinin Güçlendirilmesi (%40)	190.879.750,92	29,37
Kısa Vadeli Finansal Borç Ödemesi (%60)	286.319.626,39	44,05

Şirket, halka arzdan elde edilen net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmayı amaçlamakta olup, Şirket menfaatleri ve piyasa koşulları doğrultusunda kategorilere tahsis edilen gelir oranlarında en fazla %10 oranında değişiklik yapılabilecektir. Bununla birlikte halka arzdan elde edilecek kaynağın belirtilen kullanım alanlarında kullanımına kadar geçen süre zarfında; söz konusu kaynağın, başta TL mevduat/katılma hesabı olmak üzere çeşitli finansal enstrümanlarda değerlendirilmesi ve bu kapsamda nemalandırılarak Şirket'e katkı sağlanması planlanmaktadır.

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, 650.000.000 TL tutarında nakden karşılanmak suretiyle 650.000.000 TL'den 1.300.000.000 TL'ye artırılmaktadır. Bu sermaye artırımında, Şirket'in mevcut ortalarının yeni pay alma haklarını kullanmakta veya yeni pay alma haklarını Borsa'nın Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı'nda satmakta serbesttirler.

Bedelli sermaye artırımında mevcut ortaklarımızın yeni pay alma haklarının tamamını (%100) kullanacakları varsayımı ile mevcut ortaklar için 1 TL nominal değerli pay için sulanma etkisinin tutarı -3,4335 TL ve oranı -43,67% olarak hesaplanmış olup, sulanma etkisi hesaplaması aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Mevcut Ortakların Rüçhan Haklarını Kullanmaları Durumunda Sulanma Etkisi		
TL	**30.09.2025**	**Sermaye Artırım Sonrası**
Ödenmiş Sermaye	650.000.000	1.300.000.000
İç Kaynaklardan Sermaye Artışı		0
Nakit Sermaye Artışı	0	650.000.000
Yeni Pay Alma Hakkı Kullanım Fiyatı		1
Emisyon Primi	0	0
İhraca İlişkin Tahmini Toplam Maliyet		3.298.875
Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	5.110.217.715	5.756.918.840
Pay Başına Defter Değeri (Ana ortaklığa ait)	7,8619	4,4284
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		-3,4335
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		-43,67%

Tabloda yapılan hesaplamalar gerçekleştirilmesi planlanan bedelli sermaye artırımında tüm ortakların yeni pay alma haklarını kullanacakları varsayılarak yapılmıştır. Bedeli sermaye artırımının fiilen

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

başlaması ile birlikte gerçekleşecek durumunun farklı olması halinde, sulanma etkisinde bazı farklılıklar oluşabilecektir.

28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Şirket'in ortaklarından Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan yeni pay alma haklarının tamamını kullanacaklardır. Sermaye artırımında anılan ortakların yeni pay alma haklarına mahsuben tekabül eden kısım Şirket'e daha önce nakden konulmuştur. Dolayısıyla tüm ortakların yeni pay alma haklarını kullanmayacakları varsayımına göre yapılacak hesaplamanın bu aşamada dahi tam doğru olmayacağı anlaşılmış olup bu konuda bir hesaplama yapılmasının uygun olmadığı değerlendirilerek hesaplama yapılmamıştır.

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29. 1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Sermaye artırımında ihraç ve halka arz edilecek payların satışına aracılık edecek olan Bizim Menkul Değerler A.Ş., imzalanan Aracılık Sözleşmesi kapsamında sermaye artırımı sürecinde danışmanlık hizmeti sunmaktadır.

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

İzahnamede yer alan finansal tabloların bağımsız denetimini gerçekleştiren kuruluş ve bağımsız denetim görüşleri ile ilgili bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir:

Finansal Tablo Dönemi	Görüş	Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Bağımsız Denetim Şirketi'nin	
			Unvanı	Adresi
01.01.2022-31.12.2022	Olumlu	Serhan Akkoyunlu	Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş.	İçerenköy Mah. Üsküdar-İçerenköy Yolu Cad. Bodur İş Merkezi Blok No: 8 İç Kapı No: 21 Ataşehir / İstanbul
01.01.2023-31.12.2023	Olumlu	Metin Etkin	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K:25-26 Maslak 34398 Sarıyer İstanbul
01.01.2024-31.12.2024	Olumlu	Metin Etkin	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K:25-26 Maslak 34398 Sarıyer İstanbul
01.01.2025-30.06.2025	Olumlu	Metin Etkin	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Spine Tower Büyükdere Cad. 59. Sok. No:243 K:25-26 Maslak 34398 Sarıyer İstanbul

Yukarıda belirtilen bağımsız denetim raporlarını hazırlayan kişi/kurumlardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla İzahname'de verilmekte olup, açıklanan bilgilerde yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde herhangi bir eksiklik bulunmamaktadır.

İşbu İzahname'de yer verilen finansal tabloların sırasıyla bağımsız denetimini gerçekleştiren ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan Ser-Berker Bağımsız Denetim A.Ş ve Güreli Yeminli Mali

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. denetçileri Şirket tarafından ihraç edilen ya da Grup şirketlerine ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Söz konusu bağımsız denetim firmasına verdiği denetim hizmeti ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde belirlenen konularla sınırlı olmak üzere verdiği danışmanlık hizmeti dışında herhangi bir ücret ödenmemiştir. Ayrıca, yukarıda bilgilerine yer verilen bağımsız denetim firması Şirket'in yönetim ve denetim organlarının herhangi birine üye olmayıp, Şirket'in menkul kıymetlerinin halka arzında görev alan yetkili kuruluşlar ile bağlantısı bulunmamaktadır. Dolayısıyla adı geçen firmanın denetim ve danışmanlık ücretleri dışında Şirket i ıni4den herhangi bir menfaati bulunmamaktadır.

Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmesi mümkün olamamıştır.

30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar borsada işlem gören payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla işbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Özellikli durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması tavsiye edilmektedir. İşbu izahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir. Paylardan elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesinde yatırımcıların gerçek kişi ve kurum olmasının yanında tam mükellef veya dar mükellef olmaları da önem arz etmektedir.

30.1. Genel Bakış

30.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir Vergisi Mevzuatı uyarınca, Türk Hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye' de yerleşik bulunan ('**Tam Mükellef**") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("**Dar Mükellef**") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK) uyarınca;

i) Türkiye'de yerleşmiş olanlar,

ii) Resmi daire ve müesseselere veya merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk Vatandaşları,

"Tam Mükellef" statüsünde Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler.

Türkiye'de yerleşmiş sayılma durumu;

i) İkametgahın Türkiye'de bulunması veya

ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturulması olarak tanımlanmıştır. Buna ek olarak belli bir görev veya iş için Türkiye'ye gelen iş, bilim ve fen adamları, uzmanlar, memurlar, basın ve yayın muhabirleri ve durumları bunlara benzeyen diğer kimselerle tahsil veya tedavi veya istirahat veya seyahat maksadıyla Türkiye'ye gelen yabancılar ile tutukluluk, hükümlülük veya hastalık gibi elde olmayan sebeplerle Türkiye'de alıkonmuş veya kalmış olanlar Türkiye'de yerleşik sayılmadıklarından Tam Mükellef olarak değerlendirilmezler. Bununla birlikte

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ V.E. MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET SİCİL MEMURLUĞU 1923 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

yurt dışında mukim kişilerin Türkiye'de tam veya Dar Mükellef olup olmadıklarının tespitinde Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

İşbu sermaye artırımında ihraç ve halka arz edilecek paylara sahip olan kişilerin, söz konusu payların Borsa'da elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artı kazançları ve halka arz edilecek paylar ile ilgili dağıtılan kar paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları. Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2025 takvim yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki beyana tabi gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
158.000 TL'ye kadar	15
330.000 TL'nin 158.000 TL'si için 23.700 TL, fazlası	20
800.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL, fazlası	27
4.300.000 TL'nin 800.000 TL'si için 185.000 TL, fazlası	35
4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.400.000 TL, fazlası	40

30.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK) uyarınca sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir karları 213 sayılı Vergi Usul Kanunu (VUK) ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. KVK'nin 32'nci maddesi uyarınca kurum kazancı üzerinden %20 olarak belirlenen kurumlar vergisi oranı anılan Kanunun Geçici Maddesi 10. hükmü çerçevesinde 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine ait kazançlar için %22 olarak belirlenmiş ve bu oranı %20'ye kadar indirmeye Cumhurbaşkanı yetkili kılınmıştır. Daha sonra 22.04.2021 tarih ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de 15.04.2021 tarih ve 7316 sayılı "Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" yayımlanmıştır. Bu Kanunun 11 inci maddesi ile KVK'na Geçici Madde 13 eklenmiştir. Eklenen bu hüküm ile KVK'nun 32'nci maddesinin birinci fıkrasında yer alan %20 oranı, kurumların 2021 ve 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir. 2023 ve izleyen yıllarda kurum kazançlarına uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı%25'tir. KVK'da tam ve Dar Mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefi yeli tanımlanmıştır.

KVK uyarıca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için;

i) Kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya

ii) Kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk Vergi Mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam Mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar Mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar Mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. İSTANBUL TİCARET ODASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/doküman-doğrulama

için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat, ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya karından ayrılmasıdır.

30.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

2006 yılından itibaren 31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere, BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK 'nin Geçici 67'nci maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nin Geçici 67'nci maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nin Geçici 67'nci maddesinin yürürlük süresinin 31 Aralık 2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dahil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra aşağıdaki bölümde (30.2.2.) açıklandığı üzere, Borsa'da işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, Borsa 'da işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtında ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

Borsa'da işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin ilgili banka veya aracı kuruma bildirilmesinin yanı sıra işlemin Hazine ve Maliye Bakanlığına da bildirilmesi gerekmektedir.

Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurumun bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır. Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

a) Alım satıma aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;

b) Alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark.

c) Menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),

d) Aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı (BKK) uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı;

i) Paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, Borsa'da işlem gören aracı kuruluş varantları dahil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklığı payları hariç) ve pay yoğun fonların katılma belgelerinden elde edilen kazançlar Hazine ve Maliye

T.C. İSTANBUL 1923 BORSASI 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Bakanlığınca ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kurulan varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kira sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0, SPKn'ne göre SPK tarafından onaylanmış finansman bonolarından ve varlık kiralama şirketleri tarafından ihraç edilen bir yıldan kısa vadeli kira sertifikalarından sağlanan gelirler ile bunların elden çıkarılmasından doğan kazançlardan %15,

ii) KVK' nin 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul .kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden SPKn'ne göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelik olduğu Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler tarafından elde edilenler hariç olmak üzere yukarıdaki (i) bendinde belirtilenler dışında kalan kazançlar için % 10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınır. Payların alımından önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkarılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile BSMV tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarıca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler:

i) Sabit getirili menkul kıymetler,

ii) Değişken getirili menkul kıymetler,

iii) Diğer sermaye piyasası araçları ve

iv) Yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları

şeklinde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dahil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile Borsa'da işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dahil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Dövize, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki TL, karşılıkları esas alınarak tevkifat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkifat matrahının kur farkı dikkate alınmaz.

Tam Mükellef kurumlara ait olup, Borsa'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif suretiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nin ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin tabi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edilir.

GVK'nin Geçici 67'nci maddesi kapsamında tevkifata tabi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dahil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarıca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın Dar Mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine ve Maliye Bakanlığı, 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve Tam Mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nin Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK ve bu Kararda değişiklik yapan muhtelif BKK ile Cumhurbaşkanı Kararları uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulunca %0 olarak belirlenmekle birlikte, söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nin Geçici 67'nci maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nin Geçici 67'nci maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir. Vergi kimlik numarası alınabilmesi için;

i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere aslı ve fotokopisini,

ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işken yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edilmeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01/01/07 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden Dar Mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter ve

T.C. İSTANBUL TİCARET SANAYİ BORSASI 1923 SERMAYE PİYASASI 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, Dar Mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, Dar Mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda varsa yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşma hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği süredc ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr sayfasında yer almaktadır.

30.2.2. Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67'nci maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

30.2.2.1. Gerçek Kişiler

30.2.2. l. l. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nin mükerrer 80'inci maddesi uyarınca, gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, "ivazsız. olarak iktisap edilen pay senetleri ile Tam Mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır.

GVK Geçici Madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca, Tam Mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de, GVK'nin Mükerrer 80'inci maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da, GVK'nin Mükerrer 81'inci maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında arttırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzerinde olması şarttır.

GVK'nin 86/1 /(c) hükmü uyarınca, Tam mükellef gerçek kişilerin tevkif suretiyle vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nin 103'üncü maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı (2025 yılı için 330.000,-TL) aşıyor ise beyan edilmesi gerekir. Diğer taraftan, GVK'nin Geçici 67'nci maddesi uyarınca Borsa'da işlem gören payların alım satım kazançları stopaja tabi olup, uygulanacak stopaj oranı "0"dır. Mezkur madde uyarınca stopaja tabi kazançlar beyana tabi olmayıp, stopaj nihai vergilendirmedir.

30.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

GVK Madde 86/2 çerçevesinde, Dar Mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tekvif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar Mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK Madde 101 /2 uyarınca, bu kazançların Türkiye' de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

30.2.2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

30.2.2.2.3. Tam Mükellef Kurumlar

KVK'nin 5/1-e maddesi uyarınca, kurumların aktifinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması, satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satış yapan ve dolayısıyla istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir. Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir.

Bu. bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır. İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da Dar Mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ye göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

30.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar Mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

30.2.2.3. Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

Ocak 06 tarihinden itibaren SPK'nın düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olmuştur. KVK'ye 6322 sayılı "Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 35'inci maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazanlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonları aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir. KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonlarm, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin;

i) Her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı,

ii) Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi,

iii) Varant,

iv) Döviz,

v) Emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi,

vi) Kredi ve benzeri finansal varlıklar ve

vii)Kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nin 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançlar için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dahil edilmeyecektir. Bu uygulamanın yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur. Türkiye' de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

30.3. Paylara ilişkin kar· paylarının ve kar payı avanslarının vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/1-6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi ve KVK'nun 15/2 ve 30/3'üncü mddeleri uyarınca; Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (v) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21.12.2024 tarih ve 4936 sayılı T.C. Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2024 tarihinden itibaren %15 oranında tevkifat yapılacaktır. Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimî temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr paylan tevkifata tabi değildir.

30.3. 1. Gerçek Kişiler

30.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı "Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile eklenen 22/3 maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlardan elde edilen GVK'nin 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kar paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kar payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dahil olmak üzere dağıtılan kar payının namı (% 100'ü) üzerinden %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapılmaktaydı. Ancak 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile Tam Mükellef kurumlar tarafından; Tam Mükellef gerçek kişilere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefi olmayanlara ve gelir vergisinden muaf olanlara dağıtılan kar paylarında stopaj oranı 22.12.2021 tarihinden geçerli olmak üzere %15'den %10'a düşürülmüştür.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Kar payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nin (86/1-c) maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları 2025 yılı gelirleri için brüt 330.000,-TL'yi aşan kar payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde karın dağıtımı aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dahil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde ret ve iade edilecektir. Ayrıca, karın sermayeye eklenmesi kar dağıtımı sayılmaz. Kar payı avansları da kar payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

30.3.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nin 94/6-b-ii maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca Dar Mükellef gerçek kişilere dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (22.12.2024 itibarıyla bu oran %15'tir.) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayma kadar geçerli olup, Dar Mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar Mükellef gerçek kişiler açısından kar paylarının tevkifat suretiyle vergilendirilmesi nihai vergileme olup, Dar Mükelleflerce bu gelirler için ayrıca gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır. Diğer taraftan GVK'nin 101 inci maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince, Dar Mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit 'beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

30.3.2. Kurumlar

30.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak, söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nin 6'ncı maddesi kapsamındaki "safi kurum kazancı", GVK'nin ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safi kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır. Ancak, %20 olan kurumlar vergisi oranı, 7061 sayılı Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2023'ten itibaren geçerli olmak üzere kurum kazançlarına uygulanmak üzere %25'e çıkarılmıştır. Bu oran; bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin kurum kazançları için ise kurumlar vergisi oranı %30'dur.

BİST Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır. Şirket'in kendisi bu düzenlemeden faydalanacaktır.

Ancak, KVK'nin 5/1- a maddesi uyarınca, anı Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kar payları, Tam Mükellefiyete tabi girişim yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır.

T.C. 1923 5. 12. 2025 15:11:21
Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

30.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kar payları üzerinden Cumhurbaşkanlığı Kararında belirlenen oranda (son durum itibarıyla bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılma ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, Dar Mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar Mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kar payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, Dar Mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

31.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir-yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

31.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

31.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

31A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

31.A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama

Yoktur.

31A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibariyle yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:

Yoktur.

31B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi İnternet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

32. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Huzur Mah. Ahmet Bayman Cad. No: 2 İç Kapı No: 2 Sarıyer / İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.kontrolmatik.com) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

I) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerleme ve görüşler (faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

Finansal Tablo Dönemi	KAP'ta İlan edilme Tarihi
01 Ocak – 31 Aralık 2022	05.03.2023
01 Ocak – 31 Aralık 2023	04.05.2024
01 Ocak – 31 Aralık 2024	10.03.2025
01 Ocak – 06 Haziran 2025	11.08.2025

33. EKLER

Ek 1 : Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanları

Ek-2 : Yeminli Mali Müşavir Raporu

Ek-3 : Sermaye Artırımından Sağlanacak Fonların Kullanım Yeri Raporu

Ek-4 : Gayrimenkul Değerleme Kuruluşunun Sorumluluk Beyanları

Ek-5 : Sermaye Artırım Yönetim Kurulu Kararı

KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MADENCİLİK A.Ş.

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU 1923 5. 12. 2025 15:11:21

Doğrulama Kodu: af1a1d39-18c4-44c7-962c-290915373f1f
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama