

GLOBAL BİR TEKNOLOJİ ŞİRKETİ OLMA YOLUNDA

Kontrolmatik
Technologies



2024 Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

Yönetimden

- 10 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 12 Genel Müdür'ün Mesajı

Bir Bakışta Kontrolmatik

- 14 Bir Bakışta 2024
- 15 Özet Finansal Göstergeler
- 16 Kontrolmatik Hakkında
- 20 Büyüme Stratejisi, Yeterlilik ve Sertifikasyonlar, Marka Tescil Belgeleri
- 21 Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- 23 Yatırımcı İlişkileri
- 24 Yönetim Kurulu ve Organizasyon Yapısı
- 28 Kontrolmatik Organizasyon Yapısı
- 31 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanları
- 34 Ülke Müdürlükleri
- 35 Üst Düzey Yöneticiler

2024'ten Önemli Projeler

- 36 Türkiye'nin Onaylanmış İlk Yüzer GES'i
- 37 KABEV Projesi
- 38 Su Tasarrufu
- 39 Türkiye'nin En Büyük Tek Eksenli Tracker Sistemine Sahip GES'lerinden Biri

İştirakler

- 41 Pomega Enerji Depolama Teknolojileri
- 43 Plan-S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.
- 44 McFly Robot Teknolojileri
- 45 Controlix
- 47 Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş.
- 48 Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.
- 49 Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.
- 50 Signumtte
- 51 Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş.

Faaliyetler

- 52 Enerji
- 53 Endüstriyel Tesisler
- 54 Ulaşım
- 55 Madencilik
- 56 Araştırma ve Geliştirme

Sürdürülebilirlik

- 59 Sürdürülebilirlik Stratejimiz
- 62 Sürdürülebilirlik Yönetişimimiz
- 64 Sürdürülebilirlik Faaliyetlerimiz

Kurumsal

- 70 Dönem İçindeki Gelişmeler ve Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar
- 87 Genel Kurul Bilgileri
- 87 Kurumsal Yönetim
- 88 Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
- 94 Kurumsal Yönetim Bilgi Formu
- 100 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ve Uyum Beyanı
- 101 Sürdürülebilirlik Uyum Raporu
- 110 Finansal Tablolar

Finansal

- 112 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
- 148 Faaliyet Raporu'na Dair Bağımsız Denetçi Raporu

İletişim



**“Teknolojiyi kontrol eden, geleceği kontrol eder”
mottosuyla çıktığımız bu yolda emin adımlarla ilerliyoruz.**

Kendimizi dikey entegre bir teknoloji şirketi olarak konumlandırıyor, sistem entegratörlüğünden yüksek teknoloji şirketine dönüşümümüzü kararlılıkla sürdürüyoruz. Büyüme, yüksek teknoloji ve küresel marka olma hedeflerimiz doğrultusunda attığımız adımlar, bizi global bir teknoloji markası olma vizyonumuza her geçen gün daha da yaklaştırıyor. Türkiye ve Orta Doğu pazarındaki güçlü varlığımızı korurken, dünyanın dört bir yanına ulaşmak için yatırımlarımıza devam ediyoruz. Yeni nesil teknolojilere odaklanıyor, inovasyon ve Ar-Ge çalışmalarımızla sektörde öncü bir rol üstleniyoruz. Kontrolmatik olarak, sadece bugünün değil, yarının da sürdürülebilir ve inovatif teknolojilerini şekillendiriyoruz.

GÜÇLÜ FİNANSAL BÜYÜME

Kontrolmatik olarak, finansal başarılarla dolu bir yılı geride bıraktık. Operasyonel verimliliğe verdiğimiz önem ve maliyet yönetimindeki başarımız sayesinde, gelirlerimizi 281 milyon ABD dolarına yükselttik. İştiraklerimizle birlikte büyüme yolculuğumuz hızlanıyor; 2025 yılında da güçlü büyümemizi sürdürmeyi hedefliyoruz.

281

milyon ABD doları

Toplam satış geliri



YÜKSEK TEKNOLOJİ YATIRIMLARI

Teknoloji denince akla gelen ilk şirket olmak istiyoruz. Bu doğrultuda, 2025 yılını dönüştürme yılımız olarak belirledik. Son dört yılda yüksek teknolojiye yaptığımız 383 milyon ABD dolarlık yatırımla, global bir teknoloji şirketi olma yolunda hızla ilerliyoruz. Bu sayede hem daha büyük ölçekli projelere imza atıyor hem de yurt dışında yüksek kâr marjları elde ediyoruz.

383

milyon ABD doları

Büyükölçünde yüksek
teknoloji yatırımı



GLOBALLEŞME VE YENİ FIRSATLAR

Büyüme hedefimizin merkezine megatrendlerin oluşturduğu fırsatları koyduk. Yeni ofislerimizle coğrafi çeşitliliğimizi artırdık. Küresel zorluklara rağmen yeni pazarlarda fırsatları görüyor ve büyümemizi sürdürülebilir kılmak için kararlılıkla çalışıyoruz. 2025 yılında Amerika kıtasına adım atarak coğrafi genişlememizi sürdürmeyi hedefliyoruz.

>40

Ulaşılan
ülke sayısı



ENERJİNİN GELECEĞE DÖNÜŞÜMÜ

Joule Enerji ile yaptığımız anlaşma kapsamında, Almanya’da faaliyet gösteren 600 MW ve 750 MW kapasiteli iki kömür santralini doğal gazla çalışan bir enerji tesisine dönüştürmeyi hedefliyoruz. Bu stratejik dönüşüm girişimiyle sürdürülebilir ve temiz enerjiye geçişi hızlandırmayı amaçlıyoruz. Ayrıca, gelecekte yeterli miktarda yeşil hidrojen sağlandığında, bu tesislerin altyapısını yeşil hidrojenle elektrik üretimine uyumlu hale getirmeyi planlıyoruz.

19,1
milyon euro

Toplam
proje tutarı





TEMİZ ENERJİ İÇİN İŞ BİRLİKLERİ

İştirakimiz Pomega, Almanya merkezli iki devle önemli iş birlikleri kurdu. Nordex ile enerji depolama alanında güçlerimizi birleştirerek, küresel çapta 5 GWh kapasiteli Rüzgâr Entegre Depolama Tesisleri kuracağız. Pomega'nın LFP batarya teknolojisi ve üretim kapasitesini Varta'nın 140 yıllık sektör deneyimiyle birleştirerek enerji depolama alanında fark yaratacağız.

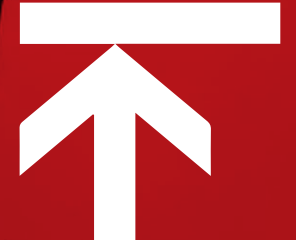
**Bu coğrafyadaki LFP
Pil hücresi üreten tek
teknoloji firması**



ROBOTİK TEKNOLOJİ YATIRIMLARI

Robotik teknolojilerde yeni bir çağı başlatıyor, yerli ve milli üretim gücümüzü robot teknolojileriyle birleştiriyoruz. McFly markamızla kendi robotlarımızı tasarlayıp üreteceğimiz dev bir fabrika kuruyoruz. Polatlı'da konumlandığımız fabrikamız tamamlandığında, yılda binlerce robot üreterek sektörde önemli bir oyuncu olacağız.

Türkiye'nin
ilk yerli Cobot
teknoloji firması



ÜLKEMİZDE İLKLERİN BAŞARISI

İştirakimiz Progresiva, Global EPC Harbin ile güçlerini birleştirerek Türkiye'nin ilk gigawatt kapasiteli enerji depolama tesisini Tekirdağ'da kuracak. Proje finansmanını Harbin üstlenirken, iştirakimiz Pomega depolama sistemlerini temin edecek. Kontrolmatik de elektrik ve inşaat işlerini gerçekleştireceğiz.

1.000

MWh
Depolama

250

MWh
Rüzgar



YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Geleceği şekillendiriyoruz: 2025'e güçlü adımlarla

Değerli Paydaşlarımız ve Yatırımcılarımız,

2024, büyük ölçekli yatırımlarımızın tamamlandığı ve stratejik büyüme adımlarını attığımız bir yıl oldu. Son dört yılda 10 katın üzerinde bir büyüme gerçekleştirerek 281 milyon USD'lik ciroya ulaştık ve dünya çapında en büyük 22. sistem entegratörü olarak sıralandık. Bununla birlikte, grup şirketlerimize toplamda 383 milyon USD yatırım yaptık ve 6 büyük fabrika yatırımını başarıyla tamamladık.

Yüksek teknoloji yatırımlarımız Türkiye'nin yerli ve milli teknoloji üretimini destekleyerek, ülke ekonomisi için de katma değer yaratacak stratejik hamleler içeriyor. Bugün, enerji depolama, uzay teknolojileri, otomasyon ve elektrifikasyon alanlarında öncü teknolojiler geliştiriyoruz. Tüm iştiraklerimizle küresel çapta rekabetçi gücümüzü artırıyor ve yüksek teknoloji üreten bir sanayi devi olma yolunda ilerliyoruz.

Küresel Pazarlarda Stratejik Genişleme ve Teknolojik Güç

Dünyayı şekillendiren mega trendler, faaliyet alanlarımızı doğrudan etkiliyor:

- **Enerji Dönüşümü:** 2050'ye kadar küresel enerji tüketimi iki katına çıkacak. Enerji depolama sistemleri artık bir tercih değil, zorunluluk haline geldi. Şirketimizin uluslararası projelerde üstlendiği bu rol, sadece ticari büyümemizi değil, aynı zamanda küresel enerji ve altyapı dönüşümüne olan katkımızı da gözler önüne seriyor.
- **Yapay Zeka:** Bir yapay zeka araması, standart bir Google aramasından 10 kat daha fazla enerji tüketiyor. Artan enerji talebi, veri merkezlerinde verimliliği artıran teknolojilere olan ihtiyacı artırıyor.
- **Robotik Devrimi:** 2040'a kadar dünyada 1 milyardan fazla insansı robot kullanılacak. McFly, bu alandaki dönüşümde öncü rol oynamaya hazırlanıyor.



SAMİ ASLANHAN
YÖNETİM KURULU BAŞKANI

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Bugüne kadar 40'a yakın ülkede 400'den fazla projeye imza atarak elektrifikasyon, enerji dönüşümü, otomasyon ve dijitalizasyon alanlarında global ölçekte güvenilir bir partner haline geldik.



1 milyar ABD doları Ciro Hedefi

- **Yeni Uzak Ekonomisi:** 2030'a kadar 1 trilyon USD büyüklüğünde bir uzak ekonomisi oluşacak. Plan S'in sunduğu IoT ve uydu haberleşme sistemleri, bu büyümede kritik bir yere sahip.
- **Globalleşme ve Yerelleşme:** Ticaret savaşları yeni fırsatlar doğuruyor. ABD ve Avrupa'nın tedarik zincirlerini çeşitlendirme çabaları, Kontrolmatik'e büyük avantaj sağlıyor.
- **Su Kıtılığı:** Büyük şehirlerde su dağıtım kayıpları %20 ila %50 arasında değişiyor. Akıllı şebekeler ve enerji yönetimi çözümlerimiz, bu sorunun çözümüne katkı sunuyor.

Bu megatrendlerin yarattığı büyük pazarda pay alabilmek için yüksek teknoloji iştiraklerimiz kritik bir rol oynuyor:

- Pomega, yalnızca enerji depolama alanında değil, Türkiye ve Avrupa'nın ilk prizmatik lityum-demir fosfat batarya hücresi üreticisi olarak bölgenin öncü firması olarak konumlanıyor. Hem Müstakil hem de Şebeke ölçekli enerji depolama sistemlerinde geliştirilen teknolojilerle 2024 yılında finansallara katkı sağlamaya başladı. Enwair, ileri malzeme teknolojileri ve batarya kimyası geliştirme süreçleriyle enerji depolama pazarına stratejik bir katkı sağlıyor. 6 tescilli, 35 patent başvurusu bulunan buluşları sayesinde enerji depolama alanında öncü teknolojiler geliştiriyoruz.

- McFly, yerli üretim işbirlikçi robotlarıyla sanayide otomasyonu yeniden tanımlıyor. 6 tescilli ve 2 patent ön değerlendirme aşamasında olan yenilikçi teknolojileriyle sektörü dönüştürmeye hazır.
- Plan S, IoT tabanlı haberleşme çözümleri ve alçak yörünge uydu sistemleriyle uzay teknolojilerinde devrim yaratıyor. 13 aktif uydumuzla, Nesnelerin İnterneti (IoT) için küresel haberleşme altyapısı sağlıyoruz ve 2025 sonunda 26 operasyonel uyduya ulaşmayı hedefliyoruz. 3 tescilli, 21 ön değerlendirme aşamasında patenle sektörün geleceğini şekillendiriyor.
- Emek, yüksek gerilim ekipmanları üretiminde bölgesel bir lider olma yolunda önemli adımlar attı. Avrupa ve Amerika pazarlarında yeni homologasyon süreçleri devam ederken, Orta Doğu'da pazar payını artırıyor.

Bu yatırımlar sayesinde yalnızca geleceğin teknolojilerini de üretiyoruz.

Öz kaynaklarımızı Güçlendiriyor, Finansal Yapımızı Daha Dayanıklı Hale Getiriyoruz 2024, yüksek maliyetli borçlanma ortamında faiz giderlerinin kârımızı etkilediği bir yıl oldu. 2025 yılında finansla borçlarımızı optimize etmek ve özkaynak bazımızı geliştirmek hedefindeyiz. Bu süreç, net faiz maliyetini iyileştirerek, likidite yönetimimizi optimize etmemizi sağlayacak ve uzun vadeli büyüme için sağlam bir finansal temel oluşturacaktır.

2025: Teknolojimizin Küresel Pazarda Daha Fazla Yer Bulacağı Bir Yıl

2025 yılı, yatırımlarımızın ticari gelire dönüşeceği ve küresel liderliğimizi pekiştireceğimiz bir dönem olacak.

- Bağlı ortaklıklarımızın gelir içindeki payını artırarak finansal sağlamlığımızı güçlendireceğiz.
- Uluslararası finansman kaynaklarını daha etkin kullanarak büyümemizi sürdürülebilir kılacağız.
- Büyüyen pazarlarda yeni projeler olarak etkinliğimizi artıracğız.

Bugüne kadar 40'a yakın ülkede 400'den fazla projeye imza atarak elektrifikasyon, enerji dönüşümü, otomasyon ve dijitalizasyon alanlarında global ölçekte güvenilir bir partner haline geldik. 1 milyar USD ciro hedefimize emin adımlarla ilerliyoruz.

Güçlü finansal performansımız, inovatif yatırımlarımız ve küresel büyüme stratejimizle geleceği şekillendirmeye devam ediyoruz.

Saygılarımla,

Sami Aslanhan
CEO/Kontrolmatik Yönetim Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Büyüme, yatırım ve operasyonel güçlü performans

Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı, büyüme, stratejik yatırımlar ve operasyonel mükemmeliyet açısından oldukça başarılı geçti. Son dört yılda 10 kat büyüyerek 281 milyon ABD doları ciroya ulaştığımız bu süreç, şirketimizin sistem entegratörlüğünden teknoloji üreticiliğine dönüşümünü hızlandıran bir yıl oldu.

Bu büyüme, yalnızca satış gelirlerimizdeki artışla değil, aynı zamanda stratejik yatırımlarımız, güçlü sipariş stoğumuz ve verimli finansal yönetimimizle de desteklendi. Hâlihazırda Kontrolmatik'te yürütülen 450 milyon ABD dolarlık sözleşme portföyümüz, önümüzdeki yıllarda daha güçlü bir finansal büyümenin temellerini oluşturuyor. 2025 yılı için hedefimiz, 516 milyon ABD doları konsolide ciroya ulaşmak.

Bugün, alanlarında yetkin 1.400'ün üzerinde çalışanımızla, 40 ülkede toplam 400 projeye imza atmış durumdayız. Küresel ölçekte rekabet gücümüzü artıran bu projeler, Kontrolmatik'in teknoloji üretme vizyonunun en somut göstergelerinden biridir.

Büyük Hacimli Projeler ve Küresel Enerji Dönüşümü

Gerek Türkiye gerekse yurt dışında gerçekleştirdiğimiz büyük hacimli projeler, büyüme yolunda önemli kilometre taşlarını aşmamızı sağlıyor. Dünyada eski enerji altyapılarının yenilenme ihtiyacı ve şebekedeki enerji kalitesini sağlayabilmek adına yapılması gereken enerji depolama yatırımları, otomasyona olan ihtiyaç ve nesnelerinin interneti konularının sağladığı faydalar, önümüzdeki yıllarda hem proje adedi hem de ciro anlamında önemli kazanımlar elde etmemizin anahtarları olacak.



DR. ALPER ÇELEBİ
GENEL MÜDÜR

GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Başarıyla tamamladığımız 2024, fabrikalarımızın devreye alınmasıyla yatırımlarımızın sonuçlanmaya başladığı ve geleceğe hazırlandığımız bir yıl oldu.

Avrupa'da şebeke yatırımlarının 2030 yılına kadar 500 milyar euroya ulaşacağı tahmin ediliyor.

Enerji ve Elektrifikasyon Yatırımlarında Küresel Fırsatlar

Tüm dünyada elektrik şebekelerine ve enerji üretimine yönelik yatırımlarda önemli bir artış söz konusu:

- Avrupa'da şebeke yatırımlarının 2030 yılına kadar 500 milyar euroya ulaşacağı tahmin ediliyor. Yalnızca Aralık 2024'te Almanya'da toplam değeri 19 milyon euro olan iki sözleşmeye imza attık.
- ABD ve Güney Amerika'da 2030'a kadar yıllık 500-600 milyar ABD dolarlık enerji dönüşüm yatırımları bekleniyor. Kontrolmatik, Pomega ve Emek ile tüm Amerika kıtasında toplam büyüklüğü 500 milyon ABD doları olan projeleri aktif olarak takip ediyoruz.
- Suudi Arabistan'ın Vision 2030 konsepti kapsamında enerji dönüşümüne yönelik önemli yatırımların hayata geçeceği öngörülüyor. Bu ülkede 6,3 milyon ABD dolarlık bir projeyi müşterimize teslim ettik ve yeni projeleri izlemeyi sürdürüyoruz.

- Ukrayna ve Suriye'nin yeniden inşası kapsamında, elektrik şebekelerinin yeniden kurulması için gerekli yatırımın 30 ila 45 milyar ABD doları aralığında olacağı tahmin ediliyor. Pomega ile bu bölgelere ticaret yapmaya başladık. Tüm grup şirketlerimizle verdiğimiz tekliflerin büyüklüğü 150 milyon ABD dolarını buluyor.

Finansal Disiplin ve Yatırımcılarla Şeffaflık Odaklı İletişim

Elbette büyüme süreci bazı finansal zorlukları da beraberinde getirdi. Türk lirasının değerlenmesi, enflasyon muhasebesinin etkileri ve yüksek finansman maliyetleri, kârlılık üzerinde baskı yarattı. Ancak borç yönetimi stratejimiz ve özkaynak optimizasyonu planlarımız sayesinde bu riskleri yönetiyor ve güçlü bir finansal yapı inşa ediyoruz.

Yatırımcılarımızla şeffaflık odaklı iletişim ilkemiz doğrultusunda, her çeyrek sonunda güncel Yatırımcı Bülteni ve Yatırımcı Sunumu paylaşmayı sürdürüyoruz. Organize ettiğimiz Yatırımcı Webinarları ile tüm gelişmeleri bireysel yatırımcılarımızla paylaşıyoruz.

Geleceğe Güçlü Bir Adım

Başarıyla tamamladığımız 2024, fabrikalarımızın devreye alınmasıyla yatırımlarımızın sonuçlanmaya başladığı ve geleceğe hazırlandığımız bir yıl oldu. 2025 ve sonrasında bu yatırımlarımızın karşılığını yalnızca Türkiye'de değil, global ölçekte almayı ve iş dünyasının önemli şirketleri arasındaki yerimizi güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Bu başarıyı mümkün kılan tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve yatırımcılarımıza teşekkür ederim. Önümüzdeki yıllarda daha büyük hedeflere birlikte ulaşacağız.

Saygılarımla,

Dr. Alper Çelebi
Genel Müdür
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve
Mühendislik A.Ş.



→ BİR BAKIŞTA 2024

Sistem entegrasyonunda güçlü ilerleme

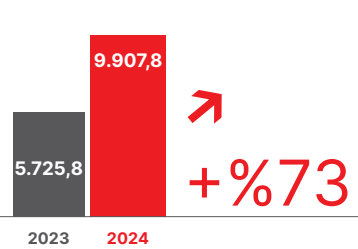




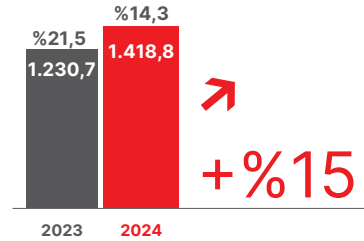
ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

Güçlü bir finansal yapı

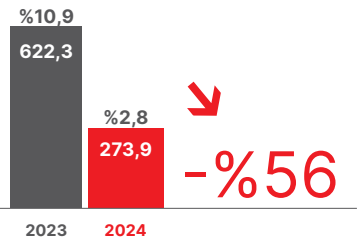
Gelir (milyon TL)



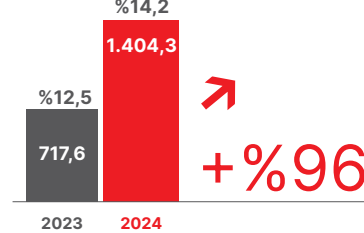
FAVÖK & Marj (milyon TL)



Ana Ort. Net Kâr (milyon TL)



Brüt Kâr & Marj (milyon TL)



Milyon TL	12A'23	12A'24	24/23 Δ
Gelir	5.725,8	9.907,8	%73
Brüt Kâr	717,6	1.404,3	%96
Esas Faaliyet Kârı	628,0	680,6	%8
FAVÖK*	1.230,7	1.418,8	%15
Ana Ortaklık Net Kâr	622,3	273,9	-%56

Brüt Marj	%12,5	%14,2	%1,6
Esas Faaliyet Kâr Marjı	%11,0	%6,9	-%4,1
FAVÖK Marjı	%21,5	%14,3	%7,2
Net Kâr Marjı	%10,9	%2,8	%8,1

*Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir Giderler FAVÖK hesabında dikkate alınmıştır

Milyon TL	31.12.2023	31.12.2024	24/23 Δ
Toplam Varlıklar	16.779,9	25.471,0	%52
Nakit ve Nakit Benzerleri	995,3	2.287,9	%130
Dönen Varlıklar (Nakit ve Benzerleri Hariç)	6.707,3	10.928,4	%63
Duran Varlıklar	9.077,4	12.254,8	%35
Toplam Yükümlülükler	11.454,6	19.596,5	%71
KV Yükümlülükler	5.921,8	12.456,9	%110
UV Yükümlülükler	5.532,8	7.139,6	%29
Ana Ortaklık Özkaynaklar	3.908,7	4.442,2	%14
Net Finansal Borç (Net Nakit)	4.120,3	6.620,4	%61

KONTROLMATİK HAKKINDA

Teknoloji sektöründe yenilikçi çözümler

40

Farklı alanlarda proje gerçekleştirilen ülke sayısı

1.400+

Çalışan sayısı



Geleceği Şekillendiren Teknoloji Gücü: Kontrolmatik

2008 yılında İstanbul'da doğan bir mühendislik vizyonu... Bugün, enerji ve teknolojiyi dönüştüren, dünya çapında dev projelere imza atan bir teknoloji devi: Kontrolmatik. Genel merkezi İstanbul Sarıyer'de bulunan Kontrolmatik, Ankara'daki iki üretim tesisi ve dünya genelindeki ofisleriyle küresel ölçekte hizmet veriyor. Enerji, ulaşım, sanayi, madencilik, akıllı tarım, haberleşme ve siber güvenlik gibi stratejik sektörlerde yenilikçi çözümler üreten şirket, mühendislik ve üretimi tek bir çatı altında birleştirerek uçtan uca entegre çözümler sunuyor.

İnovasyon ve Teknolojinin Buluştuğu Nokta

Dünya hızla değişiyor, teknoloji ise bu dönüşümün merkezinde yer alıyor. Kontrolmatik, enerji üretimi, iletimi ve dağıtımından operasyonel teknoloji çözümlerine, nesnelerin internetinden (IoT) uzay teknolojilerine kadar geniş bir yelpazede faaliyet gösteriyor. 40 farklı ülkede 400'den fazla başarılı projeyi hayata geçiren şirket, %65'i mühendislerden oluşan, 1.400'ü aşkın çalışanıyla sadece bugünün değil, geleceğin teknolojilerini de tasarlıyor.

Akıllı sensörler, enerji depolama çözümleri, haberleşme uyduları ve kolaboratif robot kollar gibi çığır açan inovasyonlar, Kontrolmatik'in teknolojiye yön veren mühendislik bakış açısının bir ürünü. Dünyanın en büyük 22. sistem entegratörü olarak konumlanan şirket, mühendislik gücüyle fark yaratmaya ve sürdürülebilir teknolojiler üretmeye devam ediyor.

Daha Yeşil, Daha Akıllı Bir Gelecek

Sürdürülebilirlik artık bir seçenek değil, bir zorunluluk. Yeşil enerji çözümleri, akıllı şebekeler ve karbon ayak izini minimize eden mühendislik yaklaşımları, Kontrolmatik'in öncelikleri arasında. Kendi geliştirdiği yazılım, donanım ve sistemlerle yalnızca bugünü değil, geleceği de kontrol altına alıyor.

"Teknolojiyi kontrol eden, geleceği kontrol eder!" mottosuyla hareket eden Kontrolmatik, sürekli gelişen yapısıyla küresel bir marka olma yolunda ilerliyor. Mühendisliğin gücüyle, dünyayı daha akıllı ve sürdürülebilir kılmak için çalışmaya devam ediyoruz.

Misyonumuz, Vizyonumuz ve Değerlerimiz

Vizyonumuz

Elektrifikasyon, otomasyon ve dijitalizasyon alanlarında; değer katan uygulamalarımızla, yüksek teknoloji ile yarını şekillendirmek.

Misyonumuz

İnovasyon odaklı kültürümüzle, yenilikçi ürün ve sürdürülebilir çözümlerimizle global bir teknoloji firması olmak.

Değerlerimiz

Güvenilir

Güven inşa eder, başarıyı sürdürülebilir kılar.

Vizyoner

Yarını inşa ediyoruz.

Tutkulu

İşimize duyduğumuz bağlılık bizi daha ileriye taşır.

Kararlı

Zorluklara karşı güçlü duruş başarıya giden yolda rehberimizdir.



KONTROLMATİK HAKKINDA

Küresel Mega Trendler Geleceğin İş Fırsatlarını Oluşturuyor.
Portföyümüz Megatrendlerin Oluşturacağı Fırsatları Ticari Sonuçlara Dönüştürüyor.



ENERJİ DÖNÜŞÜMÜ

2050 yılı itibarıyla enerji tüketimi 2 katına çıkacak⁽¹⁾ Enerji depolama sistemleri tercih değil, zorunluluk



SU KİTLİĞİ

Büyük şehirlerde su dağıtımında kayıplar %20-50 seviyesindedir⁽²⁾



YAPAY ZEKA

Bir AI araması, bir Google aramasından yaklaşık 10 kat daha fazla enerji tüketiyor



ROBOTİK DEVRİM

2040'a kadar 1 milyardan fazla insansı robot faaliyette olacak⁽³⁾



GLOBALLEŞME / YERELLEŞME

Ticaret savaşları yeni fırsatları beraberinde getiriyor



YENİ UZAY

2030 yılı itibarıyla 1 trilyon ABD doları değerinde bir ekonomi oluşuyor

1) McKinsey Global Energy Perspective 2024

2) Global NRW Estimates

3) Tesla Company presentation, dated on June 13th 2024 annual shareholder meeting



KONTROLMATİK HAKKINDA

Portföyümüz megatrendlerin oluşturacağı fırsatları ticari sonuçlara dönüştürüyor.

	Enerji Dönüşümü	Su Kıtlığı	Yapay Zeka	Robotik Devrim	Globalleşme/ Yerelleşme	Yeni Uzay
Kontrolmatik Technologies 	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Pomega	✓	✓	✓		✓	
			✓	✓	✓	
		✓	✓		✓	✓
	✓				✓	
	✓				✓	
	✓	✓			✓	✓
	✓				✓	
signumtte			✓	✓	✓	



KONTROLMATİK HAKKINDA

Kontrolmatik, 40'dan fazla ülkede faaliyet göstermektedir.

4
Kıta

40
Ülke

1.400
Çalışan



BÜYÜME STRATEJİSİ, YETERLİLİK VE SERTİFİKASYONLAR, MARKA TESCİL BELGELERİ

Sertifikalar ve tescillerle uluslararası güvence

Özetle, yatırımlarımızın önemli ölçüde ilerleme katettiği bir yıl oldu. 2025'te hem bu yatırımlarımızdan yüksek gelir elde etmeye başlayacak hem de finansal yapımızı güçlendireceğiz.

Mevcut pazar ve sektörlerde:

- Müşteri memnuniyetini artırarak faaliyet gösterilen coğrafyalarda kalıcılığı sağlamak amacıyla, şirket kurumsal yapısını güçlendirmekte, müşteri geri dönüşlerini hızlandırmakta ve pazarlama faaliyetlerini artırmaktadır.
- Pazara özel teknik ve ticari gereklilikleri analiz ederek güncelliğini korumakta ve iş yapılan bölgelerdeki proje ve müşteri sayısını artırmayı hedeflemektedir.
- Faaliyet gösterilen sektörlerde iş birliği yapabileceği partnerlerin sayısını ve etkinliğini artırmak.
- Sektördeki yeni teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek teknoloji kullanımını artırmak.

- Müşteri ihtiyaçlarını ve tamamlanan projeleri değerlendirerek hizmet kalitesini iyileştirmek ve maliyetleri optimize etmek.
- İş yapılan sektörlerde yeni pazar ve coğrafyalara açılmak.
- Faaliyet gösterilen bölgelerde yeni sektörlerle giriş yapmak.

Yeni pazar ve sektörlerde:

- Ar-Ge çalışmaları ve yatırımlarla yeni teknolojik yetkinlikler kazanmak.
- Mühendislik bilgi birikimini teknolojik çözümlere dönüştürmek.
- EPC'den elde edilen gelirle teknolojiye yönelik yatırımları finanse etmek.
- Stratejik ve finansal ortaklıklar yoluyla finansman kaynaklarını çeşitlendirmek.
- Yüksek teknolojiye sahip projelere ve ürün geliştirmeye yatırım yapmak.
- Bağlı ortaklıklar aracılığıyla yenilikçi teknoloji yatırımları gerçekleştirmek.
- Enerji depolama, nesnelerin interneti ve robotik sistemler gibi pazarlarda büyümek.

ISO 9001	Kalite Belgesi	24.07.2025
ISO 10002	Kalite Belgesi	25.07.2025
ISO 10005	Kalite Planları	25.07.2025
ISO 10006	Kalite Yönetimi	25.07.2025
ISO 14001	Kalite Belgesi	24.07.2025
ISO 27001	Kalite Belgesi	24.07.2025
ISO 45001	Kalite Belgesi	24.07.2025
ISO 50001	Kalite Belgesi	24.07.2025
Mobil Elektrik Dağıtım Merkezi	Yerli Malı Belgesi	28.07.2025
Mobil Transformatör Merkezi	Yerli Malı Belgesi	28.07.2025
AC Dağıtım (Alçak Gerilim Güç Dağıtım Panosu)	Yerli Malı Belgesi	24.01.2026
DC Dağıtım (Alçak Gerilim Güç Dağıtım Panosu)	Yerli Malı Belgesi	24.01.2026
Elektrik Kumanda Koruma Panosu	Yerli Malı Belgesi	24.01.2026
Güç Dağıtım Panosu	Yerli Malı Belgesi	24.01.2026
Kompanzasyon Panosu	Yerli Malı Belgesi	24.01.2026
MCC (Motor Kontrol Merkezi) Panosu	Yerli Malı Belgesi	24.01.2026
Otomasyon Panosu	Yerli Malı Belgesi	24.01.2026
Röle Panosu	Yerli Malı Belgesi	24.01.2026
Saha Dağıtım Kutusu	Yerli Malı Belgesi	24.01.2026
Güç Elektronikliği Panosu	Yerli Malı Belgesi	24.01.2026
2006/42/AT Makine Emniyeti Yönetmeliği		03.04.2024
Elektrik Enerjisi Kullanımı İzleme, Raporlama ve Yönetme Yazılımı	Yerli Malı Belgesi	30.05.2024
Duvar Tipi Elektrik (Sayaç) Panosu	Yerli Malı Belgesi	30.05.2024



SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

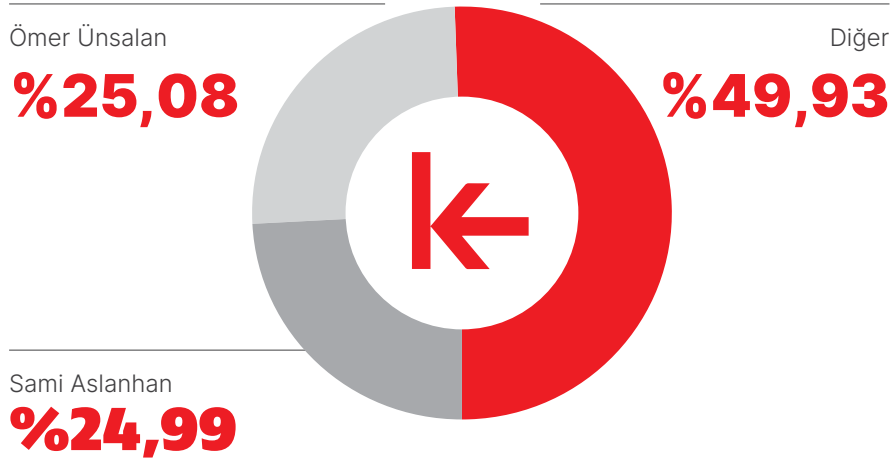
Kayıtlı Sermaye Tavanı: 4.000.000.000.-TL

Ödenmiş Sermaye: 650.000.000.-TL

Şirketimizin ortaklık yapısı 31.12.2024 tarihi itibarıyla aşağıdaki şekildedir.

31.12.2024		
Adı/Ünvanı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Sami Aslanhan	%24,99	162.464.979,97
Ömer Ünsalan	%25,08	163.004.320,72
Halka Açık Kısım	%49,93	324.530.699,31
Toplam Ödenmiş Sermaye	%100,00	650.000.000,00

Şirketin 31.12.2024 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 650.000.000.-TL'dir.



Şirketin 28.12.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğu, 750.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin %100 oranında 200.000.000 TL'lik kısmı nakden (bedelli) ve %125 oranında 250.000.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan (bedelsiz) karşılanmak suretiyle toplam %225 oranında

450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin başvurusu 11.07.2024 tarihli toplantısında onaylanmış olup, 11.07.2024 tarih ve 2024/32 sayılı SPK bülteninde onaylanmıştır. Şirket esas sözleşmesini Sermaye ve Paylar Başlıklı 6. Maddesi Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi 01.10.2024 tarihli 11176 sayılı nüshasıyla tescil ve ilan edilmiştir.

Özet Piyasa Bilgileri:

Halka Arz Tarihi	19.10.2020
Ödenmiş Sermaye	650.000.000
İşlem Gördüğü Pazar	Yıldız Pazar
Fiili Dolaşımdaki Pay Adedi (30.09.2024)	324.178.715,27
Halka Arz Fiyatı (TL)	0,40
31.12.2024 Kapanış Fiyatı (TL)*	38,58
Piyasa Değeri (TL) (31.12.2024 tarihi itibarıyla)*	25.077.000.000

* Sermaye artırımını sonrası düzeltilmiş fiyat

İmtiyazlı Paylar

İmtiyazlı paylar yoktur.



SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Unvanı	Faaliyet Konusu	31.12.2024 Ortaklık Payı (%)
Kontrolmatik Toshkent LLC (Kontr Taşkent)	Endüstriyel tesislere, maden tesislerine, petrol ve gaz tesislerine, ulaşım sistemlerine, akıllı binalara, enerji santrallerine, elektrik iletimi ve dağıtımı için gerekli gaz izoleli trafo merkezlerine, açık şalt trafo merkezlerine yönelik olarak her türlü elektriksel ve mekanik sistemlerin, ekipmanların ve otomasyon sistemlerinin mühendisliği, projelendirilmesi, teknolojik tasarımları, ar-ge çalışmaları, kurulumu ve servis hizmetleri vermek amacı ile Özbekistan'da kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Technologies Inc. (Kontrolmatik USA)	ABD'de iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Libya Şubesi	Libya'da iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Nextopia Enerji Üretim A.Ş.	Güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Proelectric Enerji Üretim A.Ş.	Güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Cameroun Sarl	Enerji üretimi, dağıtımı, iletimi, danışmanlık ve elektromekanik işler, enstrümantasyon, montaj, sistem mühendisliği ve devreye alma, her türlü enerji santrali ve endüstriyel tesis inşaatı, IoT, IT sistemler kurmak amacı ile Kamerun'da kurulmuştur.	100,00
Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Progresiva)	Yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralınması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal etmek amacı ile kurulmuştur.	95,00
Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega)	Batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektrokimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	88,10
Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş.	Her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.	75,00
Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.	Batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojileri geliştirme, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmak amacı ile kurulmuştur.	50,10
Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş. (Üç Yıldız)	Ağırlıklı enerji depolama olmak üzere çeşitli sanayi üretiminde kullanılan Antimuan, Kurşun, Çinko ve Bakır maden ocağı cevher üretimi ile iştigal olan şirket 783 hektar antimuan sahası ve flotasyon tesisine sahiptir. Günlük 250 ton/saat kapasiteli hat ile yıllık 75.000 ton tüvenan antimuan cevher işleme kapasitesine sahiptir. Şirketin kendi bünyesinde bulunan izabe tesisinde yıllık 1.500 ton antimuan trioksit ve yıllık 1.000 ton antimuan metali üretme kapasitesi vardır.	50,10
Pomega Energy Storage Technologies Inc.	Amerika Birleşik Devletleri'nde 3GWh/ Yıl kapasiteli batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi yapılması amacı ile kurulmuştur.	50,00
Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.	Endüstri tesislerinin ve elektrik üretim, iletim ve dağıtım sektörlerinin ihtiyacı olan AG, OG, YG ve çok yüksek gerilim ölçü ve koruma akım ve gerilim transformatörleri, kapasitif gerilim bölücüsü ve kapling kapasitör, güç kondansatörleri, gerilim kesici ve ayırıcılar, şalt teçhizatı, gaz izoleli transformatör ve transformatör merkezleri, bushing kondansatörleri, parafudur, mesnet, askı, bushing tiplerinde orta, yüksek ve çok yüksek gerilim silikon kompozit izolatör üretimi gerçekleştirmek amacı ile kurulmuştur.	19,41
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Magyarországi Fióktelepe	Macaristan'da elektrik, mekanik, inşaat işleri, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji, endüstriyel EPC taahhüt, Enerji Depolama, Mobil Transformatörler, E-House temini amacıyla kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Irak	Irak'ta elektrik, mekanik, inşaat işleri, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji, endüstriyel EPC taahhüt, Enerji Depolama, Mobil Transformatörler, E-House temini amacıyla kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. ve Joule Global Enerji A.Ş. İş. Ort:	İspanyol Cobra-Sener Seraing Joint Venture tarafından ihale edilen 870MW gücündeki Kombine Çevrim Santralindeki Gaz Türbini, Jeneratör ve Yardımcı Sistemler montaj işini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	51,00

→ YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Şeffaflık ve güvene dayalı yatırımcı ilişkileri

Şirket bilgilendirme politikasına uygun olarak şeffaf bir şekilde yatırımcılarla uzun soluklu ilişkiler kurmak, doğru ve güncel bilgi akışı sağlamak Kontrolmatik'in öncelikli hedeflerindendir.

Şirket'te bu görev Yönetimin koordinasyonunda Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yerine getirilmektedir. Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) Dördüncü Bölüm Diğer Yükümlülükler başlığı altında yer alan Yatırımcı ilişkileri bölümü Madde 11-(5) doğrultusunda Yatırımcı İlişkileri bölümünün başlıca görevleri şunlardır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel Kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.

- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dâhil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, 2024 yılı içerisinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) finansal raporlar dahil 149 adet bildirim yayımlamıştır.

Bu bildirimler Şirket faaliyetleri hakkındaki genel bilgileri, finansal/maddi duran varlık alımları/satımlarını, özel durum açıklamalarını, finansal raporları, yatırımcı sunumlarını, yeni iş ilişkisi, ihale vs. bildirimleri içermektedir.

Kontrolmatik Yatırımcı İlişkileri Birimi ayrıca üç aylık dönemlerde hazırlanan yatırımcı sunumlarını aracı kurumlar, portföy yönetim şirketleri ve talep eden ve/veya paylaşılmasında fayda görülen diğer yatırımcılara, finansal kuruluşlara iletmiş, yüz yüze ve/veya dijital ortamda anlatmış, Şirket hakkında bilgi verilmesi yönünde toplantılar organize etmiş; regülatör kurumlarla ilişkileri organize ederek, iletişim kurmuş ve yanı sıra yazılı ve sözlü olarak yatırımcılardan ve analistlerden gelen soruları yanıtlamıştır.



Yatırımcı İlişkileri Departmanı:

Alican Sancak

Telefon: (212) 444 1 568

E-posta: yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com
ir@kontrolmatik.com

Şirketin Dahil Olduğu Endeksler:

BIST 30 / BIST KATILIM TEMETTÜ / BIST YILDIZ / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BIST KURUMSAL YÖNETİM / BIST HİZMETLER / BIST 100 / BIST TÜM / BIST İSTANBUL / BIST 500 / BIST 50vb. Endekslerine dâhildir.

Kontrolmatik Teknoloji 2020 yılı Ekim ayından bu yana BIST'te işlem görürken üst düzey kurumsal sürdürülebilirlik

hedefleri ve performansıyla Yıldız Pazar ve Ekim 2023 döneminden itibaren BIST 30 Endekslerinde yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi, tüm sermaye piyasası katılımcılarıyla şeffaf bir şekilde iletişim kurma hedefi kapsamında, Kontrolmatik Teknoloji'nin faaliyetleri ve finansal sonuçlarına yönelik, bilgi ve gelişmeleri, tüm paydaşlarla en doğru ve eşit şekilde paylaşmak üzere; kurumsal web sitesi, yatırımcı sunumları, basın bültenleri, webinar yayınları, roadshow, konferans gibi birçok yatırımcı ilişkileri aracını kullanmaktadır.



YÖNETİM KURULU VE ORGANİZASYON YAPISI

Mevcut Yönetim Kurulu

Mevcut Yönetim Kurulu Yapısı			
Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi (Yıl)	Göreve Seçildiği Tarih
Sami ASLANHAN	Yönetim Kurulu Başkanı	2 Yıl	25.04.2023
Ömer ÜNSALAN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	2 Yıl	25.04.2023
Murat TANRIÖVER	Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl	25.04.2023
Burhanettin Koray TUNÇALP	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl	25.04.2023
Bikem KANIK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 Yıl	25.04.2023
Erdal YAVUZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	1 Yıl*	13.08.2024

*(Mevcut Yönetim Kurulu Üyelerinin görev süresi bitimine kadar seçilmiştir.)

Yönetim Kurulu üyeleri 25.04.2023 Tarihli 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda iki (2) yıl görev yapmak üzere seçilmiş olup, söz konusu kararlar 27.04.2023 tarihinde tescil edilmiş ve 10820 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde de ilan edilmiştir. Şirketin, 13.08.2024 tarihli 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda mevcut Yönetim Kurulu Üyeleri'nin görev süresinin bitimine kadar Sn. Erdal Yavuz ilaveten Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiştir. 01.01.2024 – 30.09.2024 tarihleri arasında alınan 29 adet Yönetim Kurulu kararı da oybirliği ile alınmıştır.



YÖNETİM KURULU VE ORGANİZASYON YAPISI



Sami Aslanhan

Yönetim Kurulu Başkanı/CEO

1982 Pütürge/Malatya doğumlu Sami Aslanhan Marmara Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Öğretmenliği Bölümü'nden 2007 yılında lisans derecesiyle mezun olmuştur. 2017 yılında London School of Economics'te MBA Essentials programına katılmış, iş yoğunluğundan dolayı programı bırakmak zorunda kalmıştır. Mercedes Benz Türk, TEAK, Formel, REED gibi kurumsal firmalarda çalışmıştır. 2000-2007 yılları arasında elektrik, endüstri vb. sektörlerde yurt içi ve yurt dışı olmak üzere enerji santrali, rafineri, doğal gaz boru hattı, akıllı şehir gibi projelerde Proje Mühendisi ve Proje Müdürü pozisyonlarında çalışmıştır. Algoritma geliştirme, gömülü sistemler, güç sistemleri mühendisliği ve yakıt pilleri alanında çalışmaları bulunmaktadır. 2008 yılında Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak kurucu ortaklarından biri olmuştur. 2008 yılından bu yana Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.



Ömer Ünsalan

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1981 Pütürge/Malatya doğumlu Ömer Ünsalan lise eğitimini İstanbul'da tamamlamıştır. 1999-2007 yılları arasında aile şirketleri olan Ün Yapı firmasında satış departmanında göreve başlamıştır. Edindiği tecrübeler doğrultusunda satış ve iş geliştirme departmanının başına geçerek yöneticilik kariyerine adım atmıştır. 2008 yılında ideallerini gerçekleştirmek üzere Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin temellerini atarak ofis ve pano imalat atölyesinin kurucu ortaklarından biri olmuştur. Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'de disiplinler arası koordinasyon ve Şirket'in iç denetim faaliyetlerinden sorumludur. Şirket'in gelişiminde önemli bir yer tutan ERP sisteminin entegrasyonuna öncülük etmiştir. Bütçe planlaması, bütçe denetlemesi, mali disiplinlerin sağlanması ve gelecek yılların projeksiyonların çıkarılması, denetlenmesini sağlamaktadır.



Murat Tanrıöver

Yönetim Kurulu Üyesi

Marmara Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nden mezun olan Murat Tanrıöver, yüksek lisans eğitimini ise Louisiana State Üniversitesi'nde finans dalında tamamlamıştır. Türk Boston Bank'ta Analist olarak iş yaşamına başlayan Tanrıöver, sırasıyla Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de Uzman, Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yönetmen, Doğan Yayın Holding A.Ş.'de Sermaye Piyasaları Koordinatörü, Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Garanti Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Tanrıöver, 2013-2020 yıllarında Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Yatırım Bankacılığından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve Gedik Yatırım Holding A.Ş.'de Genel Müdürlük görevlerinde bulunmuştur. Bu dönemde grubun iştirakleri olan Gedik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Orya Organik Yaşam Gıda Tekstil Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Gedik Yatırım Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyelikleri; Marbaş Menkul Değerler A.Ş. ve HUB Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmüştür. 2010 yılından bugüne çeşitli şirketlerde bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği de yapan Tanrıöver, 2017 yılından itibaren Öztaşar Tel ve Galvenizleme Sanayi A.Ş. ile 2020 yılından itibaren ise Mobiliz Bilgi ve İletişim Teknolojileri A.Ş. şirketlerinde halen bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Murat Tanrıöver, 5 Kasım 2020 tarihinden itibaren İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş., 16 Kasım 2020 tarihinden itibaren Hedef Girişim Sermayesi Yatırım Ort. A.Ş., 11 Mart 2022 tarihinden itibaren Zen Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve 28 Nisan 2022 tarihinden itibaren de Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup ayrıca 14 Eylül 2021 tarihinden itibaren de Hedef Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak görev almaktadır.

YÖNETİM KURULU VE ORGANİZASYON YAPISI



Prof. Dr. B. Koray Tunçalp
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1984 yılında da Marmara Üniversitesi Elektrik Teknik Öğretmenliği Bölümünden, 2014 yılında da Gabrovo Teknik Üniversitesi Güç Mühendisliği ve Elektrik Sistemleri Bölümünden mezun oldu. Doktora eğitimini Marmara Üniversitesinde 1999 yılında tamamladı. 1985-2014 arasında mezun olduğu Teknik Eğitim Fakültesinde (TEF) görev yaptı, Fakültenin 2010 yılında Teknoloji Fakültesine dönüştü.

Üniversitede Komisyon Başkanlıkları yanında TEF'te Dekan Yardımcılığı, Elektrik ve Mekatronik Eğitimi Bölüm Başkanlıkları yaptı. ABD'de Purdue ve Indiana Üniversiteleri, Litvanya'da Kaunas Teknik Üniv. ve Panevezys Mekatronik Merkezi'nde, Danimarka'da Brüel & Kjaer Akustik Firması Eğitim Merkezi'nde elektrik, mekatronik, robotik ve vibrasyon konularında görev yaptı. 2015 yılında beri Haliç Üniversitesi'nde çalışan Tunçalp, 7 yıl MYO Müdürlüğü, 2 yıl Elektrik – Elektronik Mühendisliği Bölüm Başkanlığı, 1 yıl Fen Bilimleri Enstitüsü Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulundu. Bahçeşehir Üniversitesi METGEM'de 5 yıl danışmanlık, Alce Elektrikli Ölçü Aletlerinde 3 yıl teknik danışmanlık yaptı.

2 kitabı bulunan Tunçalp, 42 farklı konuda önlisans, lisans ve lisansüstü dersler vermiş olup 4 doktora ve 17 yüksek lisans tez danışmanlığı bulunmaktadır. 9 uluslararası ve ulusal projede yürütücü, koordinatör, araştırmacı, hakem ve izleyici olarak çalışan Tunçalp, Bahçeşehir Üniversitesi Meslek Yüksek Okulunda da dersler vermiştir. 2003-2013 yılları arasında Teknolojik Eğitim ve Mesleki Teknik Eğitim adlarında dergiler yayımlamıştır. Tunçalp, 2018 yılında İsveç'teki Linneaus Üniversitesi'nde Erasmus Akademik Değişim Programı'nda ders vermiş olup 68 uluslararası - ulusal makale ve bildirisi bulunmaktadır. Uzmanlık alanları; enstrümantasyon, mesleki ve teknik eğitim, akıllı şebekeler, elektrik enerji ölçümü, ve mekatronik sistemlerdir.



Bikem Kanık
Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adayı

Bikem Kanık, 30 yılı aşkın kariyerinde bir ekonomist ve finans profesyoneli olarak çok farklı alanlarda tecrübeler edinmiştir. Galatasaray Lisesi'nden sonra İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İngilizce İktisat Bölümü'nde lisans eğitimini, San Diego National University'de finans üzerine MBA yaparak yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 2021 yılında İstanbul Üniversitesi'nde Sosyoloji lisans eğitimini tamamlamıştır. Bankacılıkta başladığı iş hayatında, Hazine ve Kurumsal Finansman alanlarında görev yapmıştır. Yatırım bankacılığı kariyerinde finansal piyasalarımızın birçok ilkinde görev almış; finansal yapılandırma, şirket birleşmeleri ve girişim sermayesi konularında uzmanlaşmıştır. Uluslararası risk yönetimi danışmanlık şirketlerinde Ürün Geliştirme Müdürlüğü ve İş Geliştirme Direktörlüğü pozisyonlarında görev almıştır.



Erdal Yavuz
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünde, işletme yüksek lisans çalışmalarını ise İngiltere City University Bayes Business School'da tamamlamış olan Erdal Yavuz kariyerine 1995 yılında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de başlamış ve sırasıyla hazine & fon yönetimi, kurumsal finansman ve finansal yeniden yapılandırma alanlarında yaklaşık 9 sene artan sorumluluklar üstlenmiştir. 2004-2010 yılları arasında Vodafone Grubu Türkiye ve yurt dışı organizasyonlarında finans ve genel yönetim alanında üst düzey yönetici olarak çalışmış olan Yavuz, 2010 yılında katıldığı Türk Hava Yolları AO'da İştirakler Grubu Başkanlığının kuruluşuna liderlik etmiş, iştirak şirketlerinin kurumsal yönetişimi, stratejik ortaklıklar ve organik inorganik yatırımların koordinasyonunu yürütmüş, aynı zamanda iştirak portföy şirketlerinde YK üyesi olarak üst düzey görevler üstlenmiştir. 2017-2023 yılları arasında Ciner Grubu'nda yatırım iş geliştirme ve strateji alanlarında üst düzey sorumluluklar almış olan Yavuz aynı zamanda Grup şirketlerinde YK üyesi olarak da görev yapmıştır.



YÖNETİM KURULU VE ORGANİZASYON YAPISI

Yönetim Kurulu ve Yönetimde Söz Sahibi Yöneticilere Sağlanan Faydalar Hakkında Bilgi

Şirket'in yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi çalışanlara sağlanan ücret, huzur hakkı vb. faydaların toplam tutarları aşağıda yer almaktadır.

Dönemler	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2023-31.12.2023
Toplam Ödenen- TL	8.575.344,00	1.491.952,33

Çalışan Bilgileri

31.12.2024 tarihi itibarıyla çalışan sayısı (bağlı ortaklıklar hariç) 746 kişidir. (30.09.2023: 635) Departman ve eğitim seviyesi bazlı ve belirtilen dönem sonu itibarıyla çalışanların dağılımı ve ortalama çalışan sayısı aşağıdaki gibidir:

Departman/Eğitim	31.12.2024	31.12.2023
Yönetim	9	4
Mali ve İdari İşler	64	45
İş Geliştirme	15	21
Operasyon	115	37
Ar-Ge Tasarım/Mühendislik	543	528
Toplam	746	635
Doktora	1	1
Yüksek Lisans	28	27
Lisans	381	282
Ön Lisans	90	58
Lise	148	107
Diğer	98	160

Toplu Sözleşme Uygulamaları

Yoktur.

Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Personele tamamlayıcı sağlık sigortası, yemek, servis (yol) ücreti verilmektedir.

Komite Üyeleri

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetimden Sorumlu Komite	Burhanettin Koray Tunçalp	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
	Bikem Kanık	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Erdal Yavuz	Üye	Bağımsız YK Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Bikem Kanık	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
	Burhanettin Koray Tunçalp	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Murat Tanrıöver	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Erdal Yavuz	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Alican Sancak (*)	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Bikem Kanık	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
	Burhanettin Koray Tunçalp	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Ömer Ünsalan	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
	Murat Tanrıöver	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Erdal Yavuz	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Burhanettin Koray Tunçalp	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
	Bikem Kanık	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Murat Tanrıöver	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Etik Komitesi	Erdal Yavuz	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Bikem Kanık	Başkan	Bağımsız YK Üyesi
	Erdal Yavuz	Üye	Bağımsız YK Üyesi
	Burhanettin Koray Tunçalp	Üye	Bağımsız YK Üyesi

(*) Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev alan Metin Demir görevinden ayrılmıştır. Sermaye Piyasası Kanunu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinde yer alan hükümler doğrultusunda Alican Sancak'ın Yatırım İlişkileri Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.



KONTROLMATİK ORGANİZASYON YAPISI

Genel Müdür'e Bağlı Departmanlar

İş Geliştirme, Kilit Müşteri İlişkileri ve Proje Ticari

Kontrolmatik'in yurtiçi ve yurtdışında yürüttüğü tüm projelerin mali yönüyle değerlendirilmesi, ticari performansın ölçülmesi, kaynak ihtiyacının tespiti ve finansal getirilerin analizi bu birim tarafından yürütülmektedir. Proje yöneticileri ve diğer yönetim organizasyonlarıyla birlikte koordinasyon ve yönetim faaliyetlerini başarıyla tamamlamak için çalışmaktadır.

Kurumsal Fonksiyonlar

Genel Müdür'e doğrudan bağlı olarak çalışan fonksiyonlar aşağıdaki şekilde yapılandırılmıştır:

İnsan & Kültür

Kontrolmatik, çalışanlarının her gün keyif alarak çalıştığı ve müşterilerinin bizimle iş yapmayı tercih ettiği bir çalışma ortamı oluşturmayı hedeflemektedir. Bunun için de doğru çalışanların istihdam edilmesinden, doğru çalışan deneyimin onlara sunulmasına ve bu döngü içinde başta "gelişim" ihtiyacı olmak üzere tüm ihtiyaçlarına odaklanır. Çalışanlar için bütünsel bir İnsan Kaynakları stratejisi ile ilk günden itibaren son derece mutlu çalışabilecekleri, potansiyellerini performansla dönüştürürken kariyerlerinde yatay ve dikey yönde doğru adımlar atabilecekleri bir ortam yaratılır. Kontrolmatik'te İnsan Kaynakları tüm operasyonel faaliyetlerin yanında çalışanlara bu ortamı sağlayabilecek tüm stratejik fonksiyonların oluşturulması, geliştirilmesi ve tüm iş sahipleri ile birlikte yönetilmesinden sorumludur.

Satın Alma

Kontrolmatik'in tedarik süreçlerini yöneten Satın Alma departmanı, şirketin stratejik satın alma hedeflerini gerçekleştirmek ve maliyet optimizasyonu sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir. Proje bazlı ve operasyonel satın alma süreçlerini yönetirken, onaylı tedarikçi ağını genişleterek rekabet avantajı oluşturur. Tedarik zinciri yönetimi ile entegre çalışan departman, ERP sistemleri aracılığıyla süreçlerin şeffaf ve etkin bir şekilde yürütülmesini sağlar.

Lojistik & Dış Ticaret

Kontrolmatik'in küresel operasyonlarını destekleyen Lojistik & Dış Ticaret departmanı, tedarik zincirinin kesintisiz ve etkin şekilde yönetilmesini sağlamaktadır. Farklı ülkelerde iş yapabilme yeteneğini artırarak, uluslararası lojistik operasyonlarını düzenler ve optimize eder. İthalat ve ihracat süreçlerini yasal mevzuatlara uygun şekilde yönetirken, lojistik planlama ve koordinasyon faaliyetlerini de yürütür.

Hukuk ve Sözleşme Yönetimi

Şirketin hukuk departmanı, geniş kapsamlı bir hizmet yelpazesi sunarak şirket içi ve dışı hukuki ihtiyaçları karşılar. Deneyimli avukatları ve uzman personeliyle, şirketin yasal zorunluluklarını yerine getirmek ve iş operasyonlarını desteklemek için çeşitli hukuki danışmanlık hizmetleri sunar. Hukuk departmanı, sözleşme oluşturma ve yönetme, şirket içi mevzuatı oluşturma ve uyarılama, önleyici hukuk sistemlerini kullanarak hukuki uyumsuzlukları yargiya

taşınmadan çözüme, yasal düzenlemelere uyum sağlama, dava yönetimi ve alternatif çözüm yolları gibi konularda uzmanlaşmıştır. Ayrıca, departmanlar arası prosedürlerin yasal mevzuatlar çerçevesinde uyarlanması, hukuki yazışmaların yönetimi, resmi evrak süreçlerinin yerine getirilmesi departmanın sorumlulukları arasındadır. Departman faaliyetlerini yerine getirirken şirket içi diğer bölümlerle işbirliği ve yöneticilere hukuki tavsiyelerde bulunmaya önem gösterir.

Pazarlama

Kontrolmatik'in marka bilinirliğini artırmak, müşteri ilişkilerini güçlendirmek ve yenilikçi çözümlerini sektöre tanıtmak amacıyla faaliyet göstermektedir. Dijital ve geleneksel pazarlama stratejileri geliştirerek, şirketin global pazardaki konumunu güçlendirir. Sektörel fuarlar, etkinlikler ve tanıtım organizasyonlarını koordine ederken, içerik yönetimi, sosyal medya ve kampanya süreçlerini de yönetir. Müşteri odaklı pazarlama anlayışıyla, satış ekipleriyle entegre çalışarak projelere destek sağlar.

İş Mükemmelliği

Şirket genelinde süreçlerin verimli ve optimize şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla sürekli iyileştirme ve operasyonel mükemmellik odaklı çalışmalar yürütür. Lean (yalın) yönetim anlayışıyla iş süreçlerini analiz ederek, gereksiz maliyetleri azaltır, verimliliği artırır ve şirketin sürdürülebilir büyümesine katkıda bulunur. Veriye dayalı karar alma süreçleriyle performans ölçümleme sistemleri geliştirir ve uygulanmasını destekler.

Proje Yönetim Ofisi

Şirket genelindeki tüm projelerin stratejik yönetimini sağlayarak, proje hedeflerinin zamanında ve bütçeye uygun şekilde gerçekleştirilmesini koordine eder. Standart proje yönetim metodolojileri geliştirerek, proje ekiplerine rehberlik eder ve kaynak yönetimini optimize eder. Risk analizleri yaparak proje süreçlerinin daha verimli yönetilmesini sağlar. Proje yöneticileriyle birlikte çalışarak, şirketin küresel projelerini tek bir merkezden yönetmeye katkıda bulunur.

İç Denetim

İç Denetim Departmanı, şirketin süreçlerini bağımsız ve tarafsız bir şekilde değerlendirerek riskleri tespit eder, iç kontrollerin etkinliğini ölçer ve mevzuata uyumu denetler. Şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir yönetim anlayışını destekleyerek şirketin uzun vadeli başarısına katkıda bulunur.



KONTROLMATİK ORGANİZASYON YAPISI

Operasyon Genel Müdür Yardımcısı'na Bağlı Departmanlar

Operasyon birimi aşağıdaki ana departmanlardan oluşmaktadır:

Teklif

Teklif departmanı, müşteri taleplerini analiz ederek teknik ve ticari açıdan en uygun teklifleri hazırlamakla sorumludur. Pazardaki rekabet koşullarını göz önünde bulundurarak en doğru fiyatlandırma ve kapsam belirleme süreçlerini yürütür. Müşteri gereksinimlerini en iyi şekilde karşılayacak çözümleri sunarak şirketin teklif verme süreçlerinde verimliliği artırır.

Proje Yönetimi

Proje Yönetimi departmanı, tüm projelerin baştan sona başarılı bir şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla planlama, yürütme, izleme ve kapanış aşamalarını koordine eder. Zaman, maliyet, kalite ve kapsam yönetimini optimize ederek projelerin sorunsuz ilerlemesini sağlar. Proje süreçleri boyunca ekipler arası koordinasyonu güçlendirerek müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmayı hedefler.

Dizayn ve Mühendislik

Dizayn ve Mühendislik departmanı, projelerin tasarım aşamalarından başlayarak, mühendislik hesaplamalarının yapılması, sistem entegrasyonu ve teknik dokümantasyonların oluşturulmasına kadar geniş bir yelpazede faaliyet göstermektedir. Yenilikçi mühendislik çözümleri geliştirerek, projelere değer katmakta ve en verimli teknik uygulamaları sunmaktadır.

Saha Servisleri

Saha Servisleri departmanı, projelerin sahada uygulanması, montaj, devreye alma ve bakım hizmetlerinin gerçekleştirilmesi süreçlerini yürütmektedir. Teknik ekipleri ile sahada aktif olarak çalışarak projelerin fiziksel olarak hayata geçirilmesini sağlar ve saha operasyonlarının koordinasyonunu üstlenir. Ayrıca, sistemlerin uzun vadeli sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla bakım ve servis hizmetleri de sunar.

Proje Ticari

Proje Ticari departmanı, projelerin finansal süreçlerini yönetmekten sorumludur. Proje bazlı bütçelendirme, maliyet kontrolü, ödeme planları ve finansal risk yönetimi gibi kritik konularda operasyonel destek sağlayarak, projelerin kârlılığını artırmaya odaklanır. Ayrıca, proje finansmanı ve ticari kontrat yönetimi gibi konulara da liderlik ederek şirketin finansal yönetim stratejilerine katkıda bulunur.

Teknik Departmanlar

Yazılım ve Kontrol Sistemleri

Kontrolmatik, uzman yazılımcı ve mühendis kadrosuyla endüstriler ve altyapılar için anahtar teslim kontrol sistemleri sunar. Endüstriyel kontrol sistemleri için marka bağımsız entegrasyon projeleri gerçekleştirir ve ihtiyaca yönelik yazılım çözümleri geliştirir.

Mühendislik

Türkiye'nin aynı zamanda lider mühendislik firmalarından biri olan Kontrolmatik, enerji dolu, tecrübeli ve dinamik kadrosu ile yurt içi ve yurt dışında birçok mühendislik temelli projeyi başarı ile tamamlamaya devam etmektedir. Günümüz teknoloji koşullarına bağlı olarak ürün ve sistem yelpazesini sürekli geliştiren Kontrolmatik, multidisipliner mühendislik kadrosuyla projelere katma değerli çözümler sunmaktadır.

Haberleşme ve Bilgi Güvenliği

Değişen teknolojiyi en güncel haliyle takip eden ve birçok konuda sektörünün öncü firmalarından biri olan Kontrolmatik,

Haberleşme Ekibi sayesinde müşterilerine son teknoloji ürün ve hizmetler sunmaktadır. Projelerin endüstriyel haberleşme altyapılarını anahtar teslim kurmakta, endüstriyel ağların kontrolünü ve güvenliklerini sağlayan yazılım ve ürünler geliştirmektedir.

Güç Sistemleri: Elektrik ve enerji altyapı projelerinde temel tasarım, detay mühendislik, modelleme ve simülasyon hizmetleri sunarak koruma ve kontrol sistemleri geliştirir.

Anahtar Teslim Projeler: Proje müdürleri, şantiye şefleri, proje mühendisleri ve saha servisleri ile proje yönetimini sağlar.

Kalite ve İş Sağlığı ve Güvenliği: Şirketin kalite sertifikalarının gerekliliklerini yerine getirerek, sürekli iyileştirme ve sürdürülebilir gelişim sağlar.

Yenilenebilir Projeler: Sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak isteyen yatırımcılar için yenilenebilir enerji projeleri geliştirir.

İş Birimleri

E-House

Ankara'daki Mobil Enerji Çözümler Fabrikası'nda anahtar teslimi Prefabrik/Konteyner E-House üretimi yapmaktadır.

Pano

Polatlı'daki pano fabrikasında LV pano üretimi yapmaktadır.

GIS

Gaz yazılım sistemleri için entegre çözümler sunmaktadır.

Controlix (IoT)

Nesnelerin İnterneti konseptinde veri toplama, analiz ve optimizasyon projeleri gerçekleştirir.

KONTROLMATİK ORGANİZASYON YAPISI

CFO'ya Bağlı Departmanlar

Finans

Kontrolmatik güçlü ve organize finansal yapısını tecrübeli ve profesyonel ekibi ile yönetmektedir. Tüm finansal kuruluşlarla, bankalarla, müşteri ve tedarikçilerin finans bölümleriyle ilişkileri yöneten ve finansal icraatı gerçekleştiren bölümdür.

Muhasebe

Kontrolmatik farklı coğrafyalarda farklı sektörlerde geniş hizmet ve çözüm ağıyla hizmet vermektedir. Bu geniş yelpazenin düzenli ve organize hale gelmesi için etkin, esnek ve profesyonel muhasebe sistemi kurmuştur. Kurduğu iş ortaklıklarından çalıştığı devlet kurumlarına, yurt içinde özel sektörden yurt dışındaki müşterilerine kadar projelerin tüm muhasebeleştirilme süreçlerini yürüten bölümdür.

Bütçe ve Raporlama

Genel ekonomik görünüm ve buna ilişkin makro ekonomik tahmin ve sektörel beklentileri hedef alarak bütçe hazırlıklarının yürütülmesi, İstanbul Borsası'nda işlem gören Kontrolmatik, SPK, KGK kurumları için istenen çeyreklik ve yıllık konsolide raporlarının hazırlanmasını sağlayan bölümdür.

Yatırımcı İlişkileri

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne göre, Yatırımcı İlişkileri Departmanı, halka açık şirketlerde pay sahipleri ile etkin iletişimi sağlamak, şirketin sermaye piyasası mevzuatına uyumunu temin etmek ve kamuyu aydınlatma yükümlülüklerini yerine getirmek amacıyla kurulmuş ve faaliyet alanlarını aşağıdaki gibi zenginleştirmiştir.

Yatırımcı ilişkileri Departmanı ana faaliyetleri şu şekildedir;

Finansal Raporlama ve Şeffaflık

Kamuoyuna açıklanan finansal tabloların ve faaliyet raporlarının yatırımcılar için anlaşılır olmasını sağlar.

Yıllık ve ara dönem finansal raporların sunulmasını koordine eder.

Yatırımcı ve Analist İletişimi

Hissedarlarla düzenli toplantılar ve konferans görüşmeleri yapar.

Piyasa analistleri ve yatırım kuruluşlarıyla bilgi paylaşımı yapar.

Kurumsal Yönetim ve Uyum

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ve Borsa İstanbul (BIST) düzenlemelerine uygun hareket eder.

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla gerekli duyuruları yapar.

Genel Kurul ve Hissedar Toplantıları

Yıllık genel kurul toplantılarının organizasyonunu yapar.

Hissedar haklarını koruyucu ve bilgilendirici çalışmalar yürütür.

Stratejik Yatırımcı İlişkileri

Potansiyel yatırımcılara şirketin stratejik vizyonunu aktarır.

Uluslararası yatırımcılarla iletişim kurarak şirketin değerini artırmaya yönelik çalışmalar yapar.

Sigorta

Şirketin risk yönetimini sağlayarak sigorta süreçlerini düzenler.



BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi ("Şirket") yönetim kurulunda bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almaya aday olduğumu ve bağımsız yönetim kurulu üyesi seçilebilmem için Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan 4.3.6 sayılı kurumsal yönetim ilkesi çerçevesinde,

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmamış olduğunu,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, Yukarıda belirtmiş olduğum hususlar doğrultusunda TTK ve SPK mevzuatında belirtilmiş olan bağımsız üye şartlarını taşıdığımı kabul, beyan ve taahhüt ederim.

Sahip olduğum bilgiler ışığında yukarıdaki beyanlarımın doğru olduğunu Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Şirket'in pay sahipleri ve diğer tüm menfaat sahiplerinin bilgilerine sunarım.

Tarih: 14/02/2023

Ad Soyad: Burhanettin Koray TUNÇALP

BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi ("Şirket") yönetim kurulunda bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almaya aday olduğumu ve bağımsız yönetim kurulu üyesi seçilebilmem için Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan 4.3.6 sayılı kurumsal yönetim ilkesi çerçevesinde,

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi

bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmamış olduğunu,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, Yukarıda belirtmiş olduğum hususlar doğrultusunda TTK ve SPK mevzuatında belirtilmiş olan bağımsız üye şartlarını taşıdığımı kabul, beyan ve taahhüt ederim.

Sahip olduğum bilgiler ışığında yukarıdaki beyanlarımın doğru olduğunu Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Şirket'in pay sahipleri ve diğer tüm menfaat sahiplerinin bilgilerine sunarım.

Tarih : 14/02/2023

Ad Soyad: Bikem KANIK



BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN BAĞIMSIZLIK BEYANLARI

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Şirket") Yönetim Kurulunda ilgili mevzuat, Şirket Esas Sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen kriterler çerçevesinde "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisi bulunmadığımı, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığımı ya da önemli nitelikte ticarî ilişki kurulmamış olduğumu,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek meslekî eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, meslekî itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmamış olduğumu,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almıyor olduğumu,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, Yukarıda belirtmiş olduğum hususlar doğrultusunda TTK ve SPK mevzuatında belirtilmiş olan bağımsız üye şartlarını taşıdığımı kabul, beyan ve taahhüt ederim.

Sahip olduğum bilgiler ışığında yukarıdaki beyanlarımın doğru olduğunu Genel Kurul, Yönetim Kurulu, Şirket'in pay sahipleri ve diğer tüm menfaat sahiplerinin bilgilerine sunarım.

Tarih: 29/05/2024

Ad Soyad: ERDAL YAVUZ



→ ÜLKE MÜDÜRLÜKLERİ

Bölgesel merkezlerle etkin mühendislik çözümleri

Kontrolmatik Kamerun Sarl

Kontrolmatik, güçlü mühendis kadrosu ve çalışanlarıyla zorlu Kamerun coğrafyasındaki devam eden projelerini başarıyla sürdürmektedir. Bu başarısını da kurduğu organizasyonel yapıya borçludur. Kontrolmatik Kamerun SARL, Yönetim Kurulu ve Genel Müdür'e bağlı Operasyon, İdari ve Mali işler ve İş Geliştirme faaliyetleri olarak üç ana başlıkta yönetilmekte ve Kontrolmatik'in Batı Afrika Coğrafyasındaki üssü konumundadır.

Kontrolmatik Libya Şubesi

Kontrolmatik Libya şubemiz 10.2021 tarihinde açılmış olup, ülkenin ilgili kurumlarına firmamızın kayıtları yapılmıştır. Oluşturulan uzman ekibimiz sayesinde, ülke genelinde firma tanıtımlarımız yapılmaktadır. Her türlü müşteri memnuniyeti göz önüne alınarak; müşterilerimizin talepleri doğrultusunda teklifler ve projeler yürütülmektedir.

Aktif olarak petrol bakanlığı, su bakanlığı, elektrik idaresi ve yenilenebilir enerji bakanlığı ile çalışmalarımız devam etmektedir.

Kontrolmatik Fas Şubesi

Kontrolmatik Teknoloji Fas 2023 Aralık ayında kurulmuştur. Şu anda Fas Ulusal Elektrik ve İçme Suyu idaresinden (ONEE) toplam 3 trafo merkezi ihalesi kazanmış olup 4 projeyi icra etmektedir. Yaklaşık 30.000.0000 euro iş hacmi vardır. Fas ofisinde şu anda 6 kişi çalışmaktadır. 2025 yılında yeni ihaleler almaya devam edip, farklı müşterilere de yönelmeyi hedeflemektedir.

Kontrolmatik Technologies Inc.

Kontrolmatik Technologies Inc., Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin faaliyet alanlarıyla ilgili konularda çalışmalar yürütmek üzere, 08.03.2022 tarihinde Amerika Birleşik Devletleri'nde %100 bağlı ortaklık şeklinde kurulmuştur

Kontrolmatik Irak Şubesi

Kontrolmatik Irak Ofisi, 08.09.2024 tarihinde faaliyete geçmiş olup, enerji, petrol ve gaz sektörlerinde geniş bir deneyime sahiptir. Hem kamu hem de özel sektörde birçok projeyi başarıyla

yürüterek, Irak'ın elektrik altyapısını güçlendirmeyi hedeflemektedir. Uzman ekibimizle, ülkenin enerji ihtiyaçlarına yönelik sürdürülebilir ve yenilikçi çözümler sunmaya devam etmekteyiz.

Kontrolmatik Technologies Central AsiaFC LLC

Şirket 2021 yılında Özbekistan'da kurulmuş olup, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. şirketin %100'üne sahiptir. Şirket endüstriyel tesislere, maden tesislerine, petrol ve gaz tesislerine, ulaşım sistemlerine, akıllı binalara, enerji santrallerine, elektrik iletimi ve dağıtımı için gerekli gaz izoleli trafo merkezlerine, açık salt trafo merkezlerine yönelik olarak her türlü elektriksel ve mekanik sistemlerin, ekipmanların ve otomasyon sistemlerinin mühendisliği, projelendirilmesi, teknolojik tasarımları, ar-ge çalışmaları, kurulumu ve servis hizmetleri vermek amacı ile kurulmuştur.

Kurulduğunu günden bu yana bilinirliğini artırıcı faaliyetlerini sürdüren şirketimiz aynı zamanda enerjinin üretimi, iletimi ve dağıtımı kapsamında 11 farklı projeyi tamamlamış olup devam eden 3 farklı projesi bulunmaktadır. Devam

eden projelimizde Özbekistan'da 320 personele istihdam sağlayan Kontrolmatik Technologies CA, merkez ofisinde de 12 kişilik ekibi ile idari operasyonlarını yönetmekte, sürdürülebilir büyüme hedeflerini gerçekleştirme odaklı iş geliştirme faaliyetleri yürütmektedir.

0,4 kV gerilim seviyesinden 500 kV gerilim seviyesi de dahil olmak üzere dizayn, yapım, test ve devreye alma için zorunlu olan yerel lisans belgelerine sahip olan Kontrolmatik Technologies CA, 2025 yılında da GOST standartlarına ve IEC standartlarına uygun anahtar teslim projeler gerçekleştirmeye tüm hızıyla devam edecektir.

Kontrolmatik Macaristan Şubesi

Kontrolmatik Macaristan şubesi 10.11.2023 yılında Budapeşte'de kurulmuştur. Enerji, endüstri ve madencilik alanlarında faaliyet göstermektedir. Ayrıca, mühendislik, sistem entegrasyonu, dijital fabrikalar, nesnelerin interneti ve sürdürülebilir teknolojiler gibi çeşitli çözümler sunmaktadır. Başarıyla tamamladığı projeler ile Avrupa pazarında daha etkin bir rol alma hedefi doğrultusunda faaliyetlerine devam etmektedir.

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

Yönetim kurulu üyeleri dışında yönetimde söz sahibi çalışanlar hakkındaki bilgiler aşağıda yer almaktadır. Söz konusu çalışanların Şirket'in sermayesinde payı bulunmamaktadır.



Dr. Alper ÇELEBİ-Genel Müdür

Dr. Alper Çelebi, 1980 yılında İstanbul'da doğmuştur. İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünde lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimini tamamlamıştır, 2018 yılında INSEAD'da "Dijital Yıkım Çağında Strateji" üzerine yönetici eğitimi almıştır. 2001-2024 yılları arasında uluslararası bir firmada strateji, iş geliştirme, satış ve ülke iş birimi yönetimi gibi görevlerde bulunmuştur, 2008 – 2014 yılları arasında Orta Doğu, Avrupa ve Asya'da çeşitli sorumluluklar almıştır. 2024 Nisan ayından itibaren, Kontrolmatik Teknoloji'de Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Snowboard ve triatlon sporu ile ilgilenmekte olup, bir çocuk babasıdır.



Handan EROĞLU-Genel Müdür Yardımcısı

Ankara'da doğan Handan Eroğlu, Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olmuştur. Sayın Eroğlu, London School of Economics (LSE) MBA Essentials programını tamamlamış olup, halen Paris Sorbonne Üniversitesi'nde MBA öğrenimi almaktadır. 2002 Yılında bankacılık sektörüne Akbank'ta MT olarak adım atan ve kısa bir süre sonra KPMG Firmasında 4 yıla yakın Denetim Sektöründe çalışmış, Mali Müşavirlik Belgesine hak kazandığı sene reel sektöre adımını atarak, öncelikli enerji firmalarında olmak üzere Türkiye'nin büyük ölçekli Şirketlerinde orta/üst düzey yönetici görevleri almıştır. Kontrolmatik Grubu'na 2021 Yılında katılmış olup, 2023 Yılında Kontrolmatik Grup Firması olan Emek Elektrik Endüstri AŞ. Firmasında Yönetim Kurul Üyeliği görevini de eş zamanlı sürdürmektedir. Sayın Eroğlu, İngilizce ve orta düzey Almanca bilmektedir.



Akın BAĞLAN-Genel Müdür Yardımcısı

Akın Bağlan, 20 yıla yakın deneyime sahip bir mühendis ve yöneticidir. Kariyerine elektrik-elektronik mühendisliği alanında başlayıp EPC (mühendislik, tedarik, inşaat) projelerinde uzmanlaşmıştır. Çalık Enerji'de proje mühendisliği, proje müdürlüğü ve EPC Operasyonlarından Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuş, Afrika, Orta Asya, Orta Doğu ve Avrupa'da büyük ölçekli enerji projelerini başarıyla yönetmiştir. Mühendislik çözümleri, Ar-Ge, iş geliştirme ve stratejik ortaklıklar konularında deneyim sahibidir. MBA derecesine ve çeşitli uluslararası sertifikalara sahip olan Bağlan, 2024 itibarıyla Kontrolmatik Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir.



→ TÜRKİYE'NİN ONAYLANMIŞ İLK YÜZER GES'İ

Bayındır Barajı'nda güneş enerjisi santrali kurduk!

Kontrolmatik olarak Ankara ilinin Mamak ilçesinde yer alan Bayındır Barajı gölü üzerinde bulunan, Türkiye'nin onaylanmış ilk on-grid GES'i, yaklaşık 9 bin m² alan üzerinde kuruldu. Güneş enerjisi santrali 991.76kWp/900kWe kapasitesiyle elektrik üretimine başladı.



→ KABEV PROJESİ

Yıldız Teknik Üniversitesi Davutpaşa Kampüsü'nde enerji verimliliğini artırıyoruz!

Kamu Binalarında Enerji Verimliliği Projesi (KABEV) kapsamında yürüttüğümüz çalışmalarla, çatı ve otopark alanlarına toplam 2.8 MWp kapasiteli Güneş Enerji Sistemleri kurarak yenilenebilir enerji kullanımını artırdık. Bina dış cephelerinde taş yünü ile termal ve ısı yalıtımı yaparak enerji kayıplarını önledik. Mevcut konvansiyonel kazanları 7 adet 4126 kW kapasiteli yoğunmalı KASKAD dilimli kazan sistemi ile yeniledik.

Aydınlatma dönüşümü kapsamında 21.231 adet verimsiz armatürü LED teknolojisiyle değiştirerek enerji tüketimini azalttık. Dış cephelerde aşırı ısınmayı önlemek için yatay parçalı sabit güneş kırıcı paneller ve UV koruyucu film uygulayarak hem enerji tasarrufu sağladık hem de iç mekan konforunu artırdık.



SU TASARRUFU

İstanbul'un su altyapısını güçlendiriyoruz!

Kontrolmatik Teknoloji olarak, İstanbul'un altyapısını güçlendirmek için 400'e yakın DMA (District Metered Area) projesiyle su kayıp ve kaçaklarını önlemeye, enerji verimliliğini artırmaya ve sürdürülebilir çözümler sunmaya devam ediyoruz.

Tamamlanan projelerimizle İstanbul'da daha az kayıp, daha fazla tasarruf ve çevre dostu bir gelecek için çalışıyoruz. Her adımda yarınları yatırım yapıyoruz!



TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK TEK EKSENLİ TRACKER SİSTEMİNE SAHİP GES'LERİNDEN BİRİ

Erzin 2 GES'in kurulumunu tamamlamaktan büyük gurur duyuyoruz!

Türkiye'nin en büyük tek eksenli tracker sistemine sahip güneş enerjisi santrallerinden biri olan Erzin 2 GES'in kurulumunu tamamlamaktan büyük gurur duyuyoruz.

İC Enterra Yenilenebilir Enerji tarafından YEKA kapsamında kazanılmış olan, Osmaniye Organize Sanayi Bölgesi'nde hayata geçirilen 136 MWp kapasiteli bu dev proje, yaklaşık 155 bin hanenin elektrik ihtiyacını karşılayacak ve yıllık 157 bin ton karbon dioksit (CO₂) emisyonunun azaltımına katkı sağlayacaktır.



İştirakler

Teknolojik yatırımlarımızla
sürdürülebilir büyümeyi
hızlandırıyoruz

Pomega

PLANYS

MCFLY

Controlix

Progresiva

enwair

emek

signumtte

ÜÇ YILDIZ

RESOURCE CONSUMPTION	902357	422465
ENERGY EFFICIENCY	0123434	112434
DEPRECIATION EXPENSE	5687478	7654385
EMISSION LEVEL	7917907	5678805
POWER GENERATION	6870906	024013
LOSS FACTOR	3578435	178961



→ POMEGA ENERJİ DEPOLAMA TEKNOLOJİLERİ

Enerji depolamada ileri teknoloji üretim tesisi

Pomega

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş., Polatlı, Ankara'da bulunan son teknoloji Lityum-Demir Fosfat (LFP) pil hücresi üretim tesisi ile Türkiye'nin sürdürülebilir enerji geleceğine katkı sağlamaktadır. 100.000 metrekarelik üretim tesisi, yenilikçi çözümler geliştirme, ileri teknoloji üretimini destekleme ve çevresel sürdürülebilirliği önceliklendirme hedefleri doğrultusunda faaliyet göstermektedir.

2023 yılında faaliyete geçen Giga fabrikanın ilk fazı, 500 MWh üretim kapasitesine ulaşarak enerji depolama sektöründe önemli bir adım atmıştır. Hâlihazırda 3 GWh üretim kapasitesine sahip olan fabrikada, 6 GWh üretim hedefinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Avrupa'dan Çin'e kadar olan geniş bir coğrafyada, özel sektör tarafından hayata geçirilen ilk ve tek lityum-iyon pil hücresi fabrikasına sahip olması, Pomega'nın sektördeki öncü konumunu pekiştirmektedir. Tesis, LFP pil hücreleri, batarya paketleri, Batarya Yönetim Sistemi (BMS), Enerji Yönetim Sistemi (EMS) ve entegre enerji depolama çözümleri üretmektedir.

Geniş Kapsamlı Enerji Depolama Çözümleri

Pomega, sanayi tesislerinden yenilenebilir enerji projelerine, konutlardan deniz araçları ve karavanlara kadar geniş bir müşteri yelpazesine hitap eden, yenilikçi ve özelleştirilebilir enerji depolama çözümleri sunmaktadır. Sanayi için özelleştirilmiş enerji depolama sistemleri, şebeke ölçeğinde yenilenebilir enerji projeleri için konteyner çözümleri, konutlar için yüksek performanslı enerji depolama sistemleri ve taşınabilir batarya çözümleri, Pomega'nın sunduğu çözümler arasında yer almaktadır.



Uçtan uca anahtar teslim projeler sunma kapasitesine sahip olan Şirket, yalnızca ürün geliştirmekle kalmayıp, müşterilerinin tüm süreçlerini kapsayan bütüncül çözümler sağlamaktadır. Verimli, güvenilir ve çevre dostu enerji depolama çözümleriyle, geleceğin enerji ekosisteminin inşa edilmesine katkıda bulunarak, inovasyon ve müşteri odaklı yaklaşımıyla sektördeki lider konumunu sürdürmektedir.

2024 Yılında Tamamlanan Projeler ve Teknik Gelişmeler

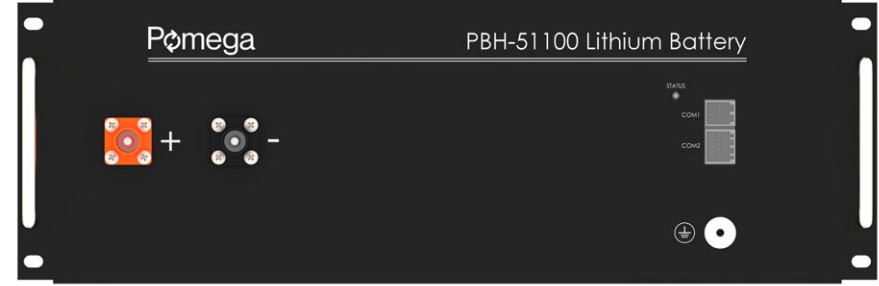
2024 yılı itibarıyla seri üretime geçirilen ürünler ve tamamlanan projeler şunlardır: POD-A100, PRESS G, PBG Serisi, PBA Serisi, PRESS A, PBK, PBL, PBT ve PBH ürünlerinin seri üretim süreci tamamlanmış ve validasyon testleri

başarıyla gerçekleştirilmiş ve seri üretim aşamasına geçilmiştir. 4 MWh 1C konteyner tasarımı tamamlanmış, POD-A230 tasarımı ve prototip çalışmaları başarıyla sonuçlandırılmış ve seri üretim aşamasına geçilmiştir. POD-L400 tasarımı tamamlanmış, 304 Ah 1C hücre kavramsal tasarımı ve sertifikasyonu gerçekleştirilmiştir. 100 Ah hücre hattı tamamen devreye alınmış ve saha testleri tamamlanmıştır.

Türkiye'nin ilk özel sektör yatırımı olarak lityum-demir fosfat (LiFePO4) pil hücresi üretimine odaklanan Pomega, 25 Ocak 2022'de Polatlı OSB, Ankara'da temeli atılan Giga fabrikayı yaklaşık 100.000 m² alan üzerine kurmuştur. 31 Aralık 2024 itibarıyla 302 personeli ile faaliyet göstermektedir.

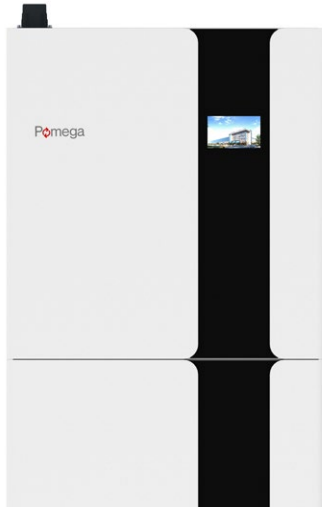
POMEGA ENERJİ DEPOLAMA TEKNOLOJİLERİ

2024 yılı itibarıyla 343 yerel ve 137 uluslararası proje için teklif çalışmaları tamamlanmış, 57'si 2024 yılı içerisinde siparişe dönüşmüştür.



7,2
Milyon Dolar

Türkiye'nin en büyük GES entegre enerji depolama projesi anlaşma değeri



Fabrika, düşük karbon emisyonu, sıfır atık & döngüsel ekonomi ve LEED yeşil bina standartlarına uygun olarak inşa edilmiştir. Çatı tipi güneş enerjisi santrali, yağmur suyu hasadı, atık ısı geri kazanım sistemi ve verimli su kullanımı gibi sürdürülebilir uygulamalarla karbon nötr olma hedefi doğrultusunda sorumlu üretim ve tüketim prensibiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yenilenebilir enerji santrallerinin ulusal şebekedeki katkısını artırmaya destek olan Giga fabrika, aynı zamanda enerji arz güvenliğini sağlamaya ve dışa bağımlılığı azaltmaya yönelik kritik bir rol üstlenmektedir.

2024 yılı itibarıyla satış ve pazarlama kadrosu genişletilmiş, piyasa ihtiyaçlarına en etkin çözümleri sunmaya yönelik çalışmalar hız kazanmıştır. 343 yerel ve 137 uluslararası proje için teklif çalışmaları tamamlanmış, 57'si 2024 yılı içerisinde siparişe dönüşmüştür. 32 MWh kapasitesinde bir proje imzalanmış

olup 2025 yılı ikinci çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır. Bu proje Türkiye'nin en büyük GES entegre enerji depolama projesi için 7,2 milyon dolarlık bir anlaşmaya imza atmıştır.

Bununla birlikte, Almanya'nın iki büyük firması Nordex Enerji A.Ş. ve Varta GmbH ile sektöre yön verecek iş birlikleri geliştirmek amacıyla mutabakat anlaşmaları yapılmıştır. 2024 yılı içinde yurt içi ve yurt dışında toplam 23 fuar ve etkinliğe katılım sağlanmıştır.

Sürdürülebilirlik ve Karbon Azaltımı

Bu yatırımla Pomega, yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşmasını destekleyerek, dağıtım sistemlerinde güvenilirlik, çeşitlilik ve güç kalitesini artırarak ekonomiye önemli katkılar sağlamaktadır. Bunun yanı sıra, bireylere ister ulusal şebeke ölçeğinde ister bireysel kullanımlarda sürdürülebilir kaynaklardan enerji edinme özgürlüğü sunmaktadır.

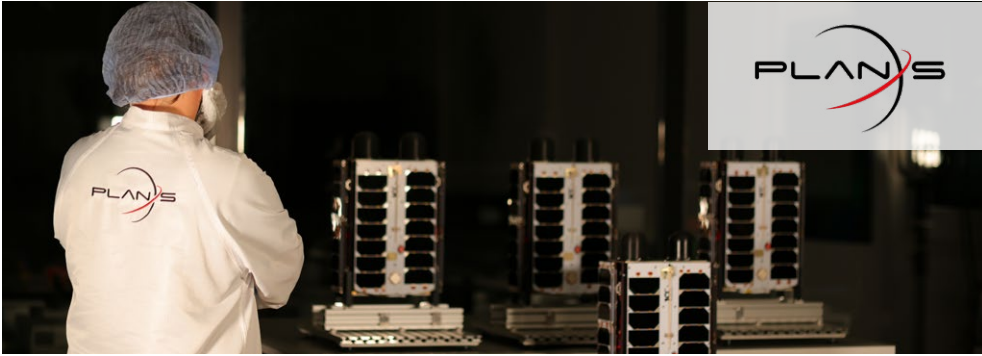
Pomega, hibrit enerji santralleri ile entegre olarak, fosil yakıt ihtiyacını azaltarak sera gazı ve karbon emisyonlarının çevresel etkilerini en aza indirmeyi hedeflemektedir.

Enerji depolama sistemleri, Avrupa'nın Yeşil Mutabakat eylem planında belirlenen yeşil dönüşüm hedeflerine ulaşılmasında önemli bir rol oynamaktadır. Yenilenebilir enerjinin kesintisiz ve sürekli kullanılmasını sağlayarak sürdürülebilirliği artırmayı ve temiz enerji kullanımına öncülük ederek toplumların daha fazla temiz enerjiye erişimini desteklemeyi amaçlamaktadır.

2030 yılına kadar temiz enerji kullanımını artırma hedefi doğrultusunda, enerji depolama çözümleri ile sektördeki dönüşümü hızlandırmaya devam etmektedir.

→ PLAN-S UYDU VE UZAY TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Uydu ve uzay teknolojilerinde güçlü girişim



Kontrolmatik'in %25 iştiraki olan Plan-S, Türkiye'nin uydu ve uzay teknolojileri alanındaki en büyük özel girişimlerinden biridir. Uydu tasarımı, testi, entegrasyonu ve seri üretimi konusunda uzmanlaşan firma, "Nesnelerin İnterneti (IoT) bağlantısı", "Yeryüzü Gözlem" ve "Çözüm olarak Uzay" alanlarında hizmetler sunarak sektörde önemli bir konuma sahip olmuştur. Kuruluşundan bu yana 5 test ve 8 ticari uydu olmak üzere toplamda 13 uydusunu başarıyla yörüngeye yerleştiren Plan-S, dünya genelinde 7 yer istasyonu ile haberleşme sağlamaktadır. Bu istasyonlardan üçü Plan-S tarafından inşa edilirken dört tanesi kiralatarak hizmete alınmıştır.

2024 yılı, Plan-S için önemli bir dönüm noktası olmuş, teknoloji ve inovasyon vizyonunun genişlettiği bir yıl olarak öne çıkmıştır. Bu süreçte, şirketin küresel kapsama alanını genişletmek ve IoT iletişim ağını daha verimli hale getirmek amacıyla önemli uydu fırlatmaları gerçekleştirilmiştir. Ağustos 2024'te Connecta IoT Network uydu takımı ait Coonecta IoT 1, 2, 3 ve 4 uydularının başarıyla uzaya gönderilmesiyle, ticari küresel iletişim altyapısı oluşturulmuştur. Teknolojik gelişmelerle birlikte şirket, büyüme stratejisi doğrultusunda iş gücünü genişleterek çalışan sayısını 100'ün üzerine çıkarmıştır. Aynı zamanda, ileri düzey araştırma ve geliştirme

çalışmalarına daha fazla alan açabilmek adına Hacettepe Teknokent'teki yeni ofisine taşınarak temiz oda ve laboratuvarlarının kapasitesini artırmıştır. Bununla birlikte, yeryüzü gözlem takım uydusu Observa'nın üretim süreci hızlandırılmış ve geliştirme çalışmaları yoğunlaştırılmıştır.

Plan-S, 2024 yılı boyunca uluslararası alanda da etkin bir şekilde varlık göstermiş ve sektördeki önemli etkinliklere katılarak küresel ölçekte tanınırlığını artırmıştır. Bu etkinlikler, Plan-S'in pazardaki gücünü pekiştirmesine ve marka bilinirliğini daha geniş bir kitleye ulaştırmasına katkı sağlamıştır.

Plan-S sektördeki lider konumunu güçlendirmek amacıyla 2024 yılı boyunca birçok stratejik iş birliği gerçekleştirmiştir. Hem yerel hem de uluslararası pazarda birçok şirket ve kurumla iş birliği yaparak saha testlerini başarıyla tamamlamış ve projelerini yaygınlaştırma aşamasına geçmiştir. Özellikle akıllı sayaç okuma, su yönetimi ve akıllı tarım gibi alanlarda hem yurt içindeki hem de yurt dışındaki müşterilere çözümler sunmaya başlamıştır.

Ürün geliştirme alanında da önemli ilerlemeler kaydeden Plan-S, kendi ürettiği Connecta IoT Network modemleriyle IoT cihazlarına yönelik düşük güç tüketimli, LoRaWAN tabanlı verimli ve güvenli bağlantı çözümleri sunulmuştur. Bunun yanı sıra, Observa takım uydularına yönelik çalışmalar kapsamında geliştirilen uydu ana yükü ve alt sistemler konusunda araştırma ve geliştirme faaliyetleri hızlandırılmıştır.

Sürdürülebilirlik, 2024 yılı boyunca Plan-S'in en önemli önceliklerinden biri olmuştur. Plan-S, çevresel izleme ve enerji verimliliği projelerinde uydu temelli IoT bağlantısı teknolojilerinden yararlanarak küresel sürdürülebilirlik çabalarına katkıda bulunmuştur. IoT ve uydu teknolojilerinin entegrasyonu sayesinde daha güvenilir, verimli ve ölçeklenebilir bağlantı çözümleri geliştirerek bu alandaki yenilikçiliğini bir adım öteye taşımıştır.

2025 yılı için belirlenen hedefler doğrultusunda Plan-S, uydu fırlatmalarına hız kesmeden devam etmektedir. Ocak 2025'te Connecta IoT Network 5, 6, 7 ve 8 uyduları başarıyla fırlatılmış ve aktif hizmete alınmıştır. 2025'in ikinci yarısında Connecta IoT Network 9, 10, 11 ve 12 uydularının fırlatılması planlanmış ve küresel kapsama alanının daha da genişletilmesi hedeflenmiştir. Observa uydu takımının ilk temsilcisi Observa-1'in ise entegrasyon süreci devam etmekte olup, test aşamalarının tamamlanmasının ardından 2025'in son çeyreğinde fırlatılması planlanmaktadır.

2024 yılı, Plan-S için büyümenin, yeniliklerin ve küresel çapta etkinin arttığı bir yıl olarak kayıtlara geçmiştir. Plan-S, bu ivmeyi 2025 yılında da sürdürerek, yeni çözümleri, stratejik iş birlikleri ve sürdürülebilir bir gelecek vizyonu ile büyümesini hızlandırmaya devam edecektir.

MCFLY ROBOT TEKNOLOJİLERİ

Robotik otomasyonda yenilikçi çözümler



Yenilikçi Robotik Çözümlerle Geleceği Şekillendiriyoruz

MCFLY Robot Teknolojileri, 2022 yılında kurulmuş, insan-robot etkileşimli kolaboratif robotlar (cobot) ve robotik otomasyon çözümleri geliştiren bir teknoloji firmasıdır. İstanbul Sarıyer'deki Ar-Ge merkezi ve Ankara Polatlı'daki üretim tesisleri ile endüstriyel robotlar, delta robotlar, aksesuarlar, cobotlar ve tutucular (grippers) üreterek farklı sektörlerde özel yenilikçi çözümler sunmaktadır. 92 kişilik uzman ekibiyle sektörde öncü bir konumda yer almaktadır.

Kolaboratif Robotlarla Otomasyon Çözümleri

MCFLY cobotları, doğrudan insanlarla etkileşime girerek üretim süreçlerinde hız, esneklik ve yüksek kalite sunar. Kullanıcı dostu arayüzleri sayesinde montaj, taşıma, yükleme-boşaltma, boyama ve paletleme gibi birçok endüstriyel

uygulamada verimliliği artırır. Firma, robot kollar, hareket mekanizmaları, eklem modülleri, kontrol panelleri ve endüstriyel yazılım çözümleri üreterek otomotiv, metal, plastik, kimya, medikal ve savunma sanayii gibi sektörlerde özel otomasyon projeleri sunmaktadır.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Onaylı Ar-Ge Merkezi

2024 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi statüsü kazanan MCFLY, cobot, delta robot ve gripper ürünlerinin tüm tasarım ve geliştirme süreçlerini kendi bünyesinde yürütmektedir. Mekanik tasarım, robot eklemlerinde kullanılan elektrik motorları, sürücüler, kontrol sistemleri, güç elektroniği ve gömülü sistemler alanlarında yenilikçi çalışmalar gerçekleştirerek sıfır boşluklu redüktör tasarımları ve prototip üretimleri yapmaktadır.

Üretim ve Gelecek Vizyonu

2024 yılında cobot üretimine başlayan MCFLY, farklı boyut ve tutma stillerine sahip tutucuların ön seri üretimini gerçekleştirmiştir. 2025 yılı itibarıyla yaptığı yeni makine yatırımlarıyla üretim kapasitesini artırmayı ve robotik entegrasyon çözümlerini genişletmeyi hedeflemektedir. Endüstriyel robotlar için Ar-Ge ve üretim çalışmalarına hız veren firma, bu süreçte 18 milyon ABD doları değerinde projelendirme teklifi sunmuş olup, yurt içi ve yurt dışında bayilik görüşmelerini sürdürmektedir.

Savunma, otomotiv, gıda ve mobilya sektörlerine otomasyon hatları kuran MCFLY, 14.000 m² kapalı alana sahip olan yeni fabrikasını 2025 yılı içinde faaliyete geçirmeyi planlamaktadır. Onaylanan stratejik teşvik kapsamında makine ve laboratuvar test ekipmanı yatırımları artırılarak, Orion-15, Orion-20, Orion-30 ve delta robot modellerinin seri üretimine başlanacaktır.

→ CONTROLIX

Gerçek zamanlı veri yönetimi ve analiz



Veri Yönetimi, Dijitalizasyon ve Nesnelerin İnterneti (IoT)

Kontrolmatik, nesnelerin interneti uygulamaları ve veri analitiği çözümleri ile müşterilerinin varlıklarına görünürlük kazandırmaktadır. Nesnelerin interneti yaklaşımı, işletmelere yenilikçi çözümler bulma, iş verimliliğini artırma ve karar alma süreçlerine ilave katkı sunmaktadır. Kontrolmatik'in geliştirdiği bütüncül çözümler ile işletmelerdeki tüm veriler, anlık olarak izlenebilmekte, otomasyon süreçlerinden gelen verilerle nesnelerin verileri birleştirilerek anında ve yerinde analiz edilebilmekte, yöneticilerin doğru karar almasına da imkân vermektedir. Verilerin toplanması ve yapay zekâ araçlarıyla analiz edilmesiyle işletmelerin iş ve üretim süreçleri de iyileşmektedir. Söz konusu iyileşmeler hem verimlilik artışına hem de karbon ayak izinin azalışına sağlamaktadır.

2024'teki Önemli Proje ve Başarılar

- Mersin Belediyesi için yaptığımız katı atık tesisindeki IoT uygulamasını başarıyla tamamladık.
- SASA'nın PTA tesisindeki forkliftlerin izlenmesiyle OPEX tasarrufu sunacak IoT projesinin ilk faz çalışmasını başarıyla tamamladık.
- Avrupa'nın ikinci büyük havalimanı olan IGA ile Sayaç Okuma ve IoT Hizmetleri odaklı sözleşmemizi, 2029 yılına kadar uzattık.
- TOFAŞ'ta radyant ısıtıcıların otomatik kontrolörünü IoT sensörleri üzerinden gelen verilerle mevcut kontrol sistemine entegre ederek başarıyla tamamladık. Controlix ürünü ControlPi, kontrol sistemi ile IoT ağı arasında köprü kurmuştur.

- Türkiye'nin en büyük GES santrallerinden olan Erzincan'daki 130 MW'lık GES'in meteoroloji istasyonunu, kablosuz sensörlerle bir IoT uygulaması olarak başarıyla ilk fazını tamamladık.
- Otokar'daki enerji verimliliği projesini başarıyla tamamladık.
- Nestle'deki farklı sensör gruplarının kullanılacağı bir IoT uygulaması yapmak üzere ürün tedarikçisini tamamladık.
- ÇİMSA'da karbon-negatif çimento hedefini desteklemeyi amaçlayan GES projesinin, IoT uygulama tedarikçisi olduk. 14 MW'lık GES'deki meteoroloji istasyonunu kablosuz sensörlerle bir IoT uygulaması olarak projemizi başarıyla tamamladık.

ARGE Çalışmaları ve Teknolojik Yenilikler

ControlIX, NVIDIA JETSON tabanlı bir çözüm olup verileri eyleme geçirilebilir içgörülere dönüştürerek operasyonları optimize etmek ve iş verimliliğini artırmak için otonom kararlar vermek üzere tasarlanmıştır. Ürünün ARGE faaliyetleri, üretim tesislerinde Edge AI fonksiyonunu icra etmek üzere devam etmektedir.

Otonom Kontrol: Sistemleri akıllıca yönetmek için gerçek zamanlı kararlar alır. Yapay Zekâ Entegrasyonu: Dinamik ortamları öğrenir ve uyum sağlar. Bağlanabilirlik: RS485/RS232/RS422 ve LoRaWAN

→ CONTROLIX

ControlPi, endüstriyel IoT uygulamaları ile kontrol sistemleri arasında köprü olmak üzere tasarlanmış gerçek zamanlı bir izleme platformudur.



Forklix, Yapay Zekâ destekli bir forklift takip ve yönetim çözümüdür. Veri analizi, operatör performans değerlendirmesi ve bölgesel verimlilik analizi yaparak lojistik süreçlerini optimize etmektedir.

AI modelleri sayesinde forkliftlerin kullanım alanlarını, enerji tüketimini ve operasyonel verimliliğini analiz eder. Böylece filo yönetimini iyileştirirken, bakım maliyetlerini düşürür ve işletmelerin kaynak kullanımını da optimize eder.

Ürün, aktif olarak **SASA'da** kullanılmaktadır.

ControlPi, endüstriyel IoT uygulamaları ile kontrol sistemleri arasında köprü olmak üzere tasarlanmış gerçek zamanlı bir izleme platformudur. Gömülü web arayüzü ile topladığı verilerin izlenme ve analitiği için de benzersiz bir ortam sunmaktadır. Ürün aktif olarak TOFAŞ Isıtıcı Kontrolü, Çimsa GES ve IC İçtaş Erzincan GES projelerinde kullanılmaktadır.



Kontrol: Canlı gösterge tabloları ve uzaktan sistem yönetimi sağlar.

Ölçeklenebilirlik: Hem küçük hem de büyük ölçekli fabrika kurulumlarına uyum sağlar.

Bağlanabilirlik: RS485 ve Ethernet

2025 ve Sonrası İçin Stratejik Adımlar

- Su kayıp kaçak projelerinde yapay zekâ kullanımıyla kestirimsel olarak kayıpların tespiti uygulamasının geliştirilmesi
- Perakende sektöründe müşteri davranışlarının IoT sensörleri üzerinden gelen verilerle modellenerek ürünleştirilmesi

- Hanelerdeki su, elektrik ve gaz tüketimlerinden hareketle hane halklarının tüketim davranışlarının modellenerek FMCG sektörüne veri temelli ürünlerin sunulması
- Controlix olarak ürettiğimiz sayaç okuma kitlerinin, Plan-S uydularına doğrudan erişiminin ürünleştirilmesi
- Wireless M-Bus ve NB-IoT teknolojileri ile konuşan ürünlerin pazara sunulması

→ PROGRESIVA ENERJİ YATIRIMLARI TİCARET A.Ş.

Sürdürülebilir enerji için stratejik adımlar



2023 yılından beri istasyonlarımız rüzgar ölçümü yapmaktadır.



1. 2024 Yılı Boyunca Gerçekleştirilen Çalışmalar

Progresiva olarak, 2024 yılında enerji alanındaki yatırım ve projelerimizi büyük bir özenle yürütmeye devam ettik. Bu yıl boyunca, özellikle çevresel süreçler, teknik analizler ve izinler konusunda önemli ilerlemeler kaydettik.

Öne çıkan başlıca gelişmeler:

- 26 Haziran 2024: Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından Çorlu RES Teknik Etkileşim İzni olumlu olarak değerlendirilmiştir.

- 20 Aralık 2024: Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından ÇED Olumlu Belgesi tarafımıza sunulmuştur.
- Çorlu RES proje sahasında bulunan iki rüzgâr ölçüm direği ile bir yıl boyunca veri toplama süreci tamamlanmış ve proje dizayn aşamasına geçilmiştir.

2. Gelecek Perspektifimiz

Progresiva olarak, yenilenebilir enerji projelerimize olan bağlılığımızı sürdürüyor ve gelecek yıllar için stratejik planlamalar yapıyoruz.

Planlanan Adımlar:

- 2026 Yılı 2. Çeyrek: Çorlu RES Önlisans dönemi işlerinin tamamlanarak, üretim lisansı başvurusunun yapılması ve inşaat sürecine başlanması planlanmaktadır.
- 2027 Yılı: Santralin geçici kabulü yapılarak faaliyete geçmesi hedeflenmektedir.

ENWAIR ENERJİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İleri batarya çözümleri ve Ar-Ge çalışmaları



enwair®
FULL OF ENERGY

2024 yılında kullanılmış bataryaların geri dönüştürülerek değerli malzemelerin yeniden kazanılması ve döngüsel ekonomiye katkı sağlanması amaçlandı.

2024 Yılında Enwair'in Gerçekleştirdiği Önemli Projeler ve Başarılar

1832 TÜBİTAK Yeşil Dönüşüm Projesi
“Elektrikli Araçlar İçin Yenilikçi Soğutma Sistemine Sahip Kobaltsız ve Nikelsiz, Yüksek Voltajlı, Kendini Onarabilen Lityum İyon Hücrelerin Tasarımı ve Ölçek Büyütmesi” projesi kabul edilmiştir.

Ar-Ge Çalışmaları ve Teknolojik Yenilikler

- Silisyum Anot Teknolojileri: Daha yüksek enerji yoğunluğu ve uzun çevrim ömrü sağlayan silisyum bazlı anot malzemeleri üzerine geliştirmeler yapıldı.
- Kendi Kendini İyileştiren Polimer Bağlayıcılar: Elektrotların mekanik dayanıklılığını artıran, uzun vadeli performans sağlayan kendi kendini iyileştiren polimer bağlayıcılar geliştirildi.
- Katot Aktif Malzemeleri: Li-NMC (Lityum Nikel Mangan Kobalt Oksit) ve LFP (Lityum Demir Fosfat) tabanlı katot malzemeleri üzerine optimizasyon çalışmaları yürütüldü.
- Geri Dönüşüm Çalışmaları: Kullanılmış bataryaların geri dönüştürülerek değerli malzemelerin yeniden kazanılması ve döngüsel ekonomiye katkı sağlanması amaçlandı.
- Katı Elektrolit Malzemeleri: Yüksek iyonik iletkenlik sunan LLZO (Li7La3Zr2O12) katı elektrolit sistemleri üzerine çalışmalar derinleştirildi.
- Modelleme Çalışmaları: Modelleme çalışmaları, malzeme seviyesinde aktif malzeme, bağlayıcı ve iletken katkıların farklı oranlarının batarya kapasitesine etkisini incelemeyi; elektrot seviyesinde kaplama kalınlığı, porozite ve yüzey alanı gibi parametrelerin batarya kapasitesi, lityum difüzyonu ve termal özellikler üzerindeki etkilerini değerlendirmeyi; batarya seviyesinde ise farklı üretim yöntemlerinin (coin cell, pouch cell, prizmatik, silindirik piller) termal etkileri ve lityum birikmesinin batarya performansı üzerindeki etkilerini araştırmayı kapsamaktadır.

2025 ve Sonrası İçin Hedefler, Vizyon ve Planlanan Stratejik Adımlar

Enwair'in 2025 ve sonrası için belirlediği hedefler, batarya teknolojileri alanındaki yenilikçi yaklaşımları ve çevre dostu çözümleri içeriyor.

Si anotlar, kendi kendini iyileştiren polimer bağlayıcılar, LLZO katı elektrolitler, yeni nesil katot aktif malzemeler üzerine yapılan Ar-Ge çalışmaları, şirketin enerji depolama sektöründeki liderliğini pekiştirecek adımlar olacaktır.

Ayrıca, çevre dostu üretim teknolojilerine geçiş hedefiyle elektrot üretiminde solvent kullanımını minimuma indirerek daha sürdürülebilir üretim süreçlerine geçilmesi planlanmaktadır. Enwair, hem çevresel sürdürülebilirlik hem de enerji verimliliği alanlarında güçlü bir vizyonla ilerlemeyi hedeflemektedir.

2025 yılı içinde, anot elektrotlar için CV (Cyclic Voltammetry) ve EIS (Electrochemical Impedance Spectroscopy) testleriyle SEI (Solid Electrolyte Interphase) modellemesi, CV ve GITT (Galvanostatic Intermittent Titration Technique) testleriyle bataryanın lityum difüzyon matematiksel modellemeleri ile bataryaların kapasite ve döngü performanslarını artırmayı amaçlamaktadır.

Şirket ayrıca, Avrupa pazarında güçlenmeyi hedefleyerek yeni iş birlikleri geliştirmeyi ve AB projelerinde daha etkin rol almayı planlamaktadır.

→ EMEK ELEKTRİK ENDÜSTRİSİ A.Ş.

134 ülkede başarıyla tamamlanan projeler



1969 yılında Ankara'da kurulan Emek, 180 çalışanı ile Ankara'da bulunan 38.000 m² açık ve 11.000 m² kapalı alana sahip fabrikasında uluslararası ölçekte faaliyet gösteren bir ölçü transformatörleri ve ayırıcı üreticisidir. Kuruluşundan bu yana uluslararası laboratuvarlarda defalarca test edilmiş, güvenilir ve yüksek kaliteli ürünler üretmektedir. Emek, tecrübeli ekibiyle 134 ülkede sayısız projeyi başarıyla tamamlamış olup, enerji sektöründe öncü uluslararası şirketlerle uzun vadeli çözüm ortaklıkları kurarak sektöre yenilikçi ürünler sunmaktadır.

2024 yılı, EMEK için yenilikçi projeler, teknik gelişmeler ve küresel pazardaki büyüme hedefleri doğrultusunda önemli adımların atıldığı bir yıl olmuştur. Kontrolmatik'in çoğunluk hissesini devralmasıyla finansal altyapımız güçlenmiş, tedarik süreçlerinde iyileştirmeler sağlanarak teslimat süreleri kısaltılmıştır.

→ %60

2024 yılı yurt dışı sipariş oranı

→ 180

Çalışan sayısı



2024 Yılında Gerçekleştirilen Önemli Projeler ve Başarılar

- Avrupa Pazarında Homologasyon Süreci: 2024 yılında başlatılan süreç, 2025'te tamamlanarak siparişlerin alınması hedeflenmektedir.
- Amerika Pazarında Frame Agreement Görüşmeleri: 2024 yılında teklif verilen iki proje için anlaşma süreci başlamış olup, 2025'te siparişlerin kesinleşmesi planlanmaktadır.
- Yurt Dışı Siparişlerde Büyüme: 2023'te %50'nin altında olan yurt dışı sipariş oranı, 2024 itibarıyla %60'ın üzerine çıkarılmıştır.
- Kurumsal Kimlik ve Marka Güçlendirme: 50 yılı aşkın deneyimimizi ve yeni kurumsal kimliğimizi destekleyecek marka stratejileri hayata geçirilmiştir.

Tip Testlerinden Geçen Ürünler

- 420 kV Ayırıcılar –2024 Yılında gerçekleştirilen tip testler başarıyla tamamlanmıştır.
- 420 kV Ayırıcı Üretimi: İlk kez Pantograf, Dikey Açmalı, Dirsek Kırmalı ve Toprak Ayırıcı olmak üzere farklı tiplerde üretilmiştir.

2025 ve Sonrası İçin Hedefler ve Stratejik Adımlar

- Küresel Pazarlarda Büyüme: Amerika ve Avrupa'daki varlığımızı güçlendirmek amacıyla yeni projeler geliştirilecek, homologasyon süreçlerinin tamamlanmasıyla pazardaki etkinliğimiz artırılabacaktır.
- Teslimat Sürelerinin Kısaltılması: Tedarik zincirinde yapılan iyileştirmelerle daha hızlı ve verimli teslimat süreçleri sağlanacaktır.
- Pakistan pazarına yönelik ürünlerin üretimi için çalışmalar tamamlanmıştır.

Bu çalışmalar, EMEK'in küresel pazardaki gücünü artırarak sürdürülebilir büyümesini desteklemeye devam edecektir.

SIGNUMTTE

Finans ve sağlık sektöründe güçlü adımlar

signumtte

Önemli Projeler ve İş Birlikleri

2024 yılında Signumtte, önemli projeler ve iş birlikleriyle sektördeki konumunu güçlendirdi. İstanbul Finans Merkezi'nde Turkcell ile yapılan anlaşma kapsamında windesk.fm CMMS ürünü devreye alındı. Mersin, Isparta ve Eskişehir Şehir Hastaneleri ile ikinci beş yıllık sözleşmeler imzalandı.

Uluslararası alanda, SAM Group ile Irak Al Hakeem Hastanesi için iş birliği yapılırken, Signumtte, Siemens Xcelerator programına Türkiye'den kabul edilen ilk firma oldu. Ayrıca, ISO/IEC 15504-5, ISO/IEC 33061 ve ISO/IEC 12207 sertifikalarını tek denetimle alarak yazılım kalite süreçlerini güçlendirdi.

Teknoloji tarafında, windesk.fm JointPlaces, AWS'de satışa sunulmaya hazır hale getirildi ve yapay zekâ destekli risk yönetimi platformu geliştirilmeye başlandı.

Ar-Ge ve Teknolojik Yatırımlar

Signumtte, tesis yönetimi ve dijital operasyonlarda yapay zekâ destekli risk

yönetimi için kapsamlı bir Ar-Ge projesi hazırladı. windesk.fm platformuna AI asistanların entegrasyonu için çalışmalar yapıldı. Ayrıca, Kontrolmatik iştirakleri ile ortak çözümler geliştirilerek daha geniş müşteri kitlelerine ulaşılması hedeflendi.

2025 ve Sonrası Stratejik Hedefler

Signumtte, 2025'te küresel büyümesini hızlandırmak için windesk.fm JointPlaces ve CMMS çözümlerini AWS üzerinden sunmayı planlıyor. AI Assistant kullanımını yaygınlaştırarak operasyonel süreçleri optimize etmeyi ve KOBİ'lere yönelik "kullandığın kadar öde" modeliyle tesis yönetimi çözümleri sunmayı hedefliyor.

Uluslararası projelerde, Irak ve Özbekistan'da yeni çalışmalar yürütülecek ve Siemens Xcelerator programı çerçevesinde Türkiye ve çevre bölgelerde iş birlikleri artırılacak. Ar-Ge yatırımları kapsamında, yapay zekâ destekli risk yönetimi projesi için fon desteği sağlanması ve Kontrolmatik ile geliştirilen çözümlerin pazara sunulması öncelikli hedefler arasında yer alıyor.

Bu stratejik adımlarla Signumtte, sektördeki liderliğini güçlendirmeye devam edecek.





→ ÜÇ YILDIZ ANTİMON MADENCİLİK A.Ş.

Antimon üretiminde yenilikçi adımlar



Üç Yıldız Madencilik, başta antimon, bakır, çinko ve kurşun olmak üzere metallerin çıkarılması ve üretiminde uzmanlaşmış öncü bir Türk madencilik şirkettir. 2024 yılı, şirketimiz için üretim kapasitesinin artırılması, yeni yatırımlar, Ar-Ge çalışmaları ve teknolojik yenilikler alanında önemli adımlarla dolu bir yıl olmuştur.

Antimon Üretimi ve İhracatı

Kütahya-Gediz ilçesi, Göynük Köyü mevkiinde bulunan 783 hektarlık ruhsat alanında yer alan açık ocak Antimon işletmesinde üretilen tüvenan antimon cevheri, yine aynı ruhsat sahasında bulunan Göynük Cevher Zenginleştirme Tesisleri'nde işlenmiş ve toplamda 75 ton, %99,5 saflığa sahip Antimon metal külçesi üretimi gerçekleştirilmiştir. Bu üretimin toplam piyasa değeri yaklaşık 3.500.000 \$ olup, şirketimizin ihracat faaliyetlerine katkı sağlamıştır.

Kurşun-Çinko-Bakır-Gümüş Üretimi

2024 yılında tamamlanan yıllık 200.000 ton tüvenan cevher işleme kapasitesine sahip Kurşun-Çinko-Bakır-Gümüş Zenginleştirme Tesisleri'nin devreye alma çalışmaları tamamlanmış ve faaliyete geçirilmiştir. Üç Yıldız Antimon'un %75



hisse payı ile iştirak ettiği Kolezin Metal ve Madencilik A.Ş.'ye ait Kütahya ili, Simav ilçesindeki yarı mekanize yer altı ocak işletmesinden elde edilen tüvenan cevher, Gediz-Göynük Cevher Zenginleştirme Tesisleri'ne nakledilerek işlenmiş ve toplamda 5.000 ton Kurşun ve Çinko metal konsantresi üretilmiştir. Üretilen konsantrelerin tamamının ihracatı tamamlanmış olup, Türkiye ekonomisine önemli bir katma değer sağlanmıştır.

2024 Yılında Gerçekleştirilen Teknolojik Yatırımlar ve Ar-Ge Faaliyetleri

Göynük Cevher Zenginleştirme Tesisleri, toplam 9500 metrekare kapalı alanı ile modern madencilik teknolojileri ile donatılmıştır. Tesisin tam otomatik kontrol-yönetim otomasyon sisteminin montaj ve kurulumu tamamlanmış olup, yazılım kodlama aşaması Kontrolmatik Teknoloji tarafından yürütülmektedir. Firmamıza ait 11 adet maden sahası ruhsatının potansiyeli yüksek bölgelerinde yüzey jeolojik çalışmalar gerçekleştirilmiş olup, 2025 yılında bu sahalarda jeofizik ölçüm ve arama sondaj faaliyetlerine başlanması planlanmaktadır.

2025 ve Sonrası İçin Hedefler ve Stratejik Planlar

Mevcut üretim kapasitesinin artırılması için yurt içi ve yurt dışında yeni maden sahaları üzerine incelemeler devam etmektedir. 2024 yılında gerçekleştirilen rezerv tespit çalışmalarının bir önceki yıla oranla %30 artırılması planlanmıştır. Kütahya bölgesinde bulunan 2 yeni maden ruhsatının izin süreçlerinin tamamlanarak aktif işletmeye alınması ve bu sahalardan üretilen antimon cevherinin katma değerli ürünlere dönüştürülerek piyasa sunulması hedeflenmektedir. 2025 yılında Kolezin Metal ve Madencilik A.Ş.'ye ait Simav'daki yarı mekanize yeraltı ocak işletmesinde rezerv geliştirme sondaj çalışmaları sürdürülecek olup, tespit edilen kütle üretim takvimine dahil edilecektir. Ar-Ge birimi güçlendirilerek metalik maden hammadde potansiyeli yüksek sahaların şirket bünyesine dahil edilmesi planlanmaktadır.

Üç Yıldız Madencilik olarak, sürdürülebilir madencilik ilkeleri ve yüksek teknolojiyi üretim yöntemleri ile sektördeki liderliğimizi sürdürmeye kararlıyız.

→ 75
Ton

Üretilen toplam Antimon metal külçesi miktarı

→ 5.000
Ton

Üretilen toplam kurşun ve çinko metal konsantresi miktarı

ENERJİ

Sürdürülebilir ve akıllı enerji yönetimi



Enerjinin Geleceğini Şekillendiren Güç: Kontrolmatik

Elektrik enerjisi, günümüzün en kritik kaynaklarından biri haline gelmiştir. Fosil yakıtların tükenmesi ve küresel ısınmanın yarattığı tehdit, enerjinin üretimden tüketime kadar her aşamada verimli ve sürdürülebilir bir şekilde yönetilmesini zorunlu kılmaktadır. Düşük maliyetle enerji üretmek, çevresel etkileri en aza indirmek ve kullanıcıya yüksek kaliteyle iletmek, artık yalnızca bir hedef değil, küresel bir gerekliliktir.

Geleneksel enerji sistemlerinde yaşanan büyük kayıplar, modern teknolojilerle minimuma indirilmektedir. Akıllı elektrik altyapıları ve gelişmiş kontrol sistemleri, enerji üretiminde verimliliği artırırken, kayıpları azaltmakta ve kaliteyi yükseltmektedir. Bugünün ve geleceğin enerji dünyasında fark yaratan en önemli unsur, maksimum üretimi minimum maliyetle sağlamak ve tükenmekte olan kaynakları en verimli şekilde kullanmaktır.

Kısa sürede dünya çapında saygın ve yenilikçi bir enerji şirketi haline gelen Kontrolmatik, tek kontrat altında sunduğu enerji üretim, iletim, dağıtım ve depolama çözümleriyle müşterilerine yüksek verimlilik ve sürdürülebilir kazanç sağlarken, daha yaşanabilir bir dünya için de önemli bir rol üstlenmektedir.

Enerji sektöründe şirketlerin stratejik çözüm ortağı olarak konumlanan Kontrolmatik, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji santralleri için geliştirdiği projelerle sektörde fark yaratmaktadır. Fizibilite çalışmalarından detay ve tersine mühendisliğe, satın alma yönetiminden kurulum, montaj ve



işletme süreçlerine kadar geniş kapsamlı hizmetler sunarak, projelerini bütüncül ve sürdürülebilir bir yaklaşımla hayata geçirmektedir.

Bu vizyonunu uluslararası arenaya da taşıyan Kontrolmatik, üç kıtada çok sayıda ülkede gerçekleştirdiği büyük ölçekli enerji projeleriyle küresel çapta adından söz ettirmekte ve enerjinin geleceğini şekillendiren öncü şirketlerden biri olmaya devam etmektedir.

ENDÜSTRİYEL TESİSLER

Dijitalleşen sanayi için entegre sistemler

Kontrolmatik: Endüstriyel Dönüşümün Gücü

Kontrolmatik, konvansiyonel sistemlerden dijital proseslere kadar geniş bir yelpazede uçtan uca çözümler sunarak sanayi ve endüstri dünyasında fark yaratmaktadır. Endüstriyel tesisler ve ağır sanayi kuruluşları için yüksek katma değer sağlayan yazılım, kontrol sistemleri, elektrifikasyon ve enstrümantasyon çözümlerini tek noktadan sunarak, müşterilerine entegre ve verimli bir hizmet modeli sunmaktadır.

Proses endüstrisinde tasarım ve uygulamanın temelini oluşturan uluslararası standartlar konusundaki derin bilgi birikimi ve deneyimiyle Kontrolmatik, kanıtlanmış tasarım, montaj ve proje yönetimi yetkinlikleriyle endüstrinin ihtiyaç duyduğu en kritik çözümleri sağlamaktadır. Bu kapsamda sunduğu başlıca hizmet ve ürünler şunlardır:

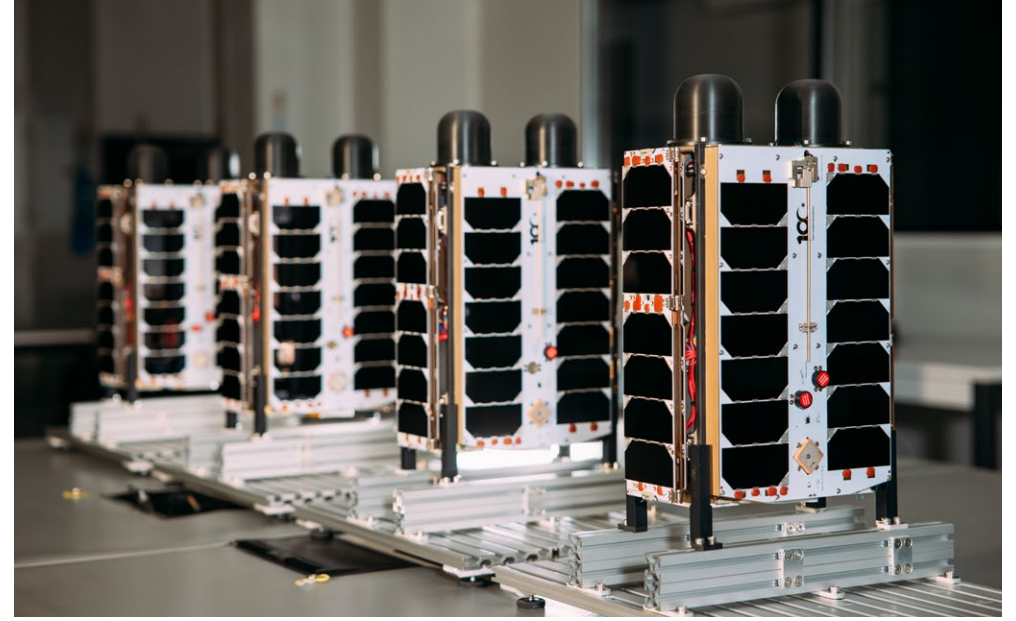
- Elektrik ve mekanik sistem tasarımları
- Tedarik, kurulum ve inşaat hizmetleri
- BOP çözümleri (E-BOP, M-BOP, C-BOP)
- Endüstri 4.0 altyapı tasarım ve kurulumları
- Nesnelerin İnterneti (IoT) çözümleri

- Mekanik ve elektrik tesisatı hizmetleri
- Proses kontrol sistemleri (PLC, SCADA, RTU, DCS)
- Enstrümantasyon çözümleri
- Tesis bilgi sistemleri (PI)
- Üretim yönetim sistemleri (MES)
- Kompakt komuta merkezi çözümleri
- Mobil veri merkezi çözümleri

Kontrolmatik, sektördeki uzmanlığı ve yenilikçi yaklaşımıyla endüstriyel dönüşümü destekleyen çözümler geliştirmeye devam ederken, müşterilerine daha verimli, güvenilir ve sürdürülebilir sistemler sunmayı amaçlamaktadır.

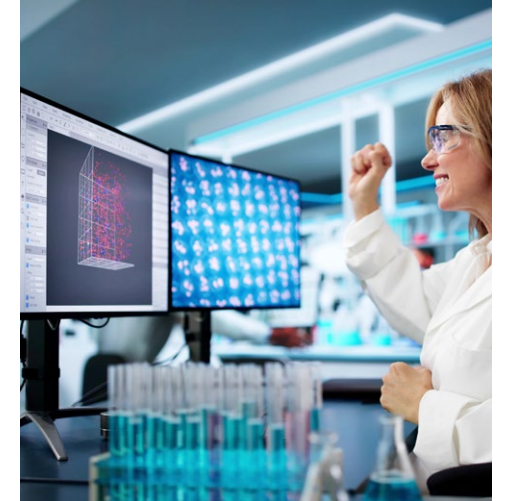
Kendi Enerjisini Üreten Tesisler: Sürdürülebilir ve Verimli Çözümler

Kontrolmatik, daha sürdürülebilir, düşük karbon ayak izine sahip ve enerji maliyetlerini minimize eden üretim tesisleri için yenilikçi çözümler sunmaktadır. Küresel piyasalarda artan enerji maliyetleriyle rekabet edebilmek için, şirket kendi enerjisini üreten tesisler tasarlamakta ve devreye almaktadır. Proses iyileştirmeleri ve dijitalleşme çalışmaları sayesinde, tesislerin enerji verimliliği artırılırken, karbon ayak izi de önemli ölçüde azaltılmaktadır.



Bu kapsamda; rüzgâr enerji santralleri, çatı ve arazi tipi güneş enerji santralleri gibi yenilenebilir enerji kaynakları değerlendirilerek üretim tesislerine entegre edilmektedir. Ayrıca, atık ısı geri kazanım sistemleri ile üretilen elektriğin fabrika içinde kullanımı sağlanarak enerji tasarrufu maksimize edilmektedir.

Bunun yanı sıra, Kontrolmatik'in sunduğu gelişmiş enerji depolama sistemleri, üretilen fazla enerjinin depolanmasını ve ihtiyaç anında yüksek kapasitede tekrar kullanılmasını mümkün kılmaktadır. Bu sayede, tesisler enerji bağımsızlığını artırırken, operasyonel verimliliklerini de üst seviyeye çıkarmaktadır.



→ ULAŞIM

Ulaşımında **akıllı ve güvenli çözümler**

Kontrolmatik, müşterilerine danışmanlık, sistem tasarımı, projelendirme, imalat, yazılım, saha testleri, devreye alma, eğitim ve bakım hizmetleri sunmaktadır.

Ulaşım Sistemlerinde Güvenli ve Kesintisiz İşleyiş İçin Akıllı Çözümler: Kontrolmatik

Günlük yaşamımızın vazgeçilmez bir parçası olan ulaşım sistemleri, gelişen teknolojiyle birlikte hızla modernleşmektedir. Karayolları, havayolları, metro, tramvay, hafif raylı sistemler ve demiryollarında güvenliğin artırılması, bakım ve arıza süreçlerinin etkin bir şekilde yönetilmesi, modern kontrol sistemleri sayesinde mümkün hale gelmektedir.

Bir ulaşım sisteminin sürekli ve güvenli bir şekilde çalışabilmesi için enerji sürekliliğinin sağlanması, kontrol parametrelerine anlık ve doğru erişimin

mümkün olması kritik öneme sahiptir. Bu unsurlar, ulaşım ağlarının güvenli, verimli ve kesintisiz bir şekilde işletilmesini sağlamaktadır.

Kontrolmatik, bu alandaki uzmanlığı ve geniş deneyimiyle anahtar teslim projeler geliştirerek müşterilerine danışmanlık, sistem tasarımı, projelendirme, imalat, yazılım, saha testleri, devreye alma, eğitim ve bakım hizmetleri sunmaktadır.

Her ulaşım sisteminin kendine özgü ihtiyaçları bulunmakta olup, Kontrolmatik uzman kadrosuyla bu gereksinimleri analiz ederek en uygun altyapıyı kurmakta ve sunduğu kapsamlı çözümlerle sistemlerin kesintisiz çalışmasını sağlamaktadır.



MADENCİLİK

Sürdürülebilir madencilik uygulamaları

Kontrolmatik, yeraltı kaynaklarının daha verimli ve sürdürülebilir bir şekilde çıkarılmasına katkıda bulunarak, doğal kaynakların korunmasını ve endüstriyel operasyonların sürdürülebilirliğini sağlamaktadır.

Sürdürülebilir Çözümlerle Yeraltı Kaynaklarının Verimli Çıkarılması

Kontrolmatik, yeraltı kaynaklarının en verimli şekilde çıkarılmasına yönelik sürdürülebilir çözümler sunmaktadır. Doğru teknolojilerin seçimi, ürünlerin uygun boyutlandırılması ve çevre koşullarına uygunluğun sağlanması, işimizin temelini oluşturmaktadır.

Sunduğumuz hizmetler ve çözümler, madencilik ve sanayi sektörlerindeki operasyonların verimliliğini artırmak, güvenliği sağlamak ve çevresel etkileri minimize etmek için tasarlanmıştır. Bu kapsamda sunduğumuz başlıca ürün ve hizmetler şunlardır:

- Elektrifikasyon ve Otomasyon Sistemleri
- E-House, AG/OG/DC Panoları
- HVAC Sistemleri ve Sürücü Motorları
- Akıllı Madencilik ve Filo Yönetim Sistemleri
- IoT Çözümleri
- Kurulum ve Saha Hizmetleri
- Mobil Trafo Merkezleri
- Mobil Enerji Üretim Üniteleri

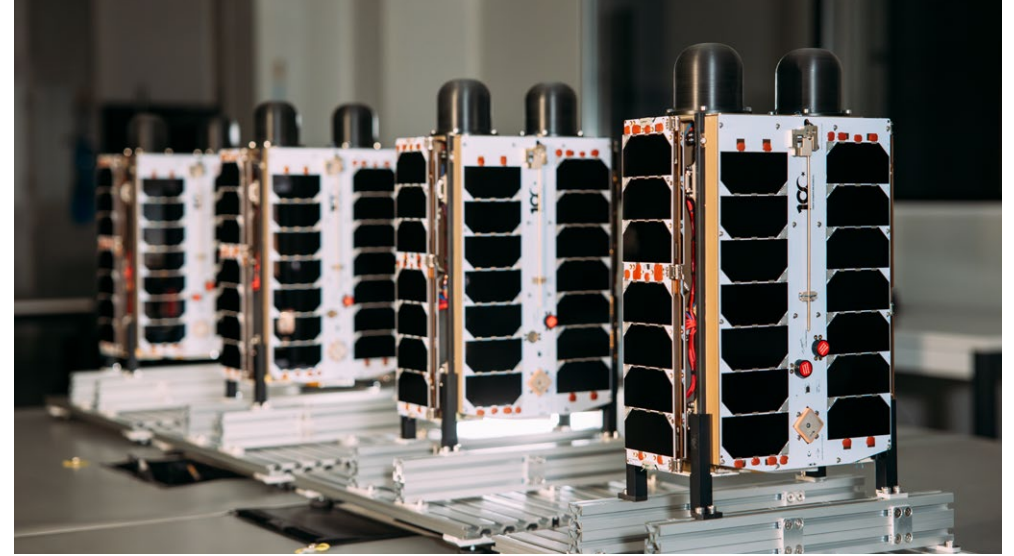
Kontrolmatik, yeraltı kaynaklarının daha verimli ve sürdürülebilir bir şekilde çıkarılmasına katkıda bulunarak, doğal kaynakların korunmasını ve endüstriyel operasyonların sürdürülebilirliğini sağlamaktadır.



→ ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

Üniversite iş birlikleriyle güçlü projeler

2024 yılı itibarıyla, akademik iş birliklerini artırarak, çeşitli üniversitelerle yürütülen Ar-Ge çalışmaları hızlandırılmıştır.



6

Tescilli patent

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik AŞ, kuruluşundan itibaren teknoloji ve yenilikçilik alanlarında sürekli bir ilerleme vizyonu ile hareket etmektedir. Şirket, sektördeki hızla değişen ihtiyaçlara yanıt vermek ve öncü teknolojileri hayata geçirmek amacıyla Ar-Ge çalışmalarına büyük önem atfetmektedir. Sürekli gelişim ilkesini benimseyen Kontrolmatik, hem yerel hem de uluslararası pazarlarda rekabet avantajı elde etmek için araştırma ve geliştirmeye yönelik yatırımlarını sürekli olarak artırmaktadır. 2023 yılında cirosunun %3'ünü Ar-Ge faaliyetlerine ayıran Kontrolmatik, 2024 yılında bu oranı %6'ya çıkararak Ar-Ge çalışmalarına olan yatırımlarını iki katına çıkarmıştır. Bu

strateji ile şirket, yalnızca yeni ürünler geliştirmeyi değil, aynı zamanda mevcut sistemleri de sürekli olarak iyileştirmeyi hedeflemektedir.

İnovasyon Odaklı İş Birlikleri

Kontrolmatik, teknoloji ve inovasyon odaklı projelere verdiği önemle sektördeki konumunu her geçen gün güçlendirmektedir. Şirket, Ar-Ge süreçlerini sürekli geliştirerek, her alanda ileri düzey çözümler üretmeyi hedeflemektedir. Bu çerçevede, global teknoloji devleri ve sektördeki lider firmalarla gerçekleştirdiği iş birlikleri, yenilikçi projelerin hayata geçmesini sağlamış ve bu projeler sürdürülebilir bir büyüme ivmesi

kazanmıştır. Kontrolmatik'in inovasyon vizyonu, sektördeki rekabet gücünü artırırken, şirketin yenilikçi bakış açısını da genişletmektedir.

2024 yılı itibarıyla, akademik iş birliklerini artırarak, çeşitli üniversitelerle yürütülen Ar-Ge çalışmaları hızlandırılmıştır. İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ), Yıldız Teknik Üniversitesi (YTÜ), Orta Doğu Teknik Üniversitesi (ODTÜ) ve Atlas Üniversitesi ile gerçekleştirilen ortak projeler, hem teorik hem de uygulamalı araştırmalarla güçlü bir etkileşim sağlanmıştır. Ayrıca, bu dönemde akademik konferanslara katılım gösterilerek, üniversitelerle olan etkileşim daha da derinleştirilmiştir. Bu süreç, şirketin yenilikçi yaklaşımını ve teknoloji geliştirme kapasitesini daha da pekiştirmiştir.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

Kontrolmatik, 2024 yılında yenilenebilir enerji kaynaklarına geçişi destekleyecek güvenilir ve sürdürülebilir çözümler geliştirmiştir.

Yenilenebilir Enerji Üretimi

Kontrolmatik, mühendislik alanındaki derin bilgi birikimini ve inovatif yaklaşımlarını yenilenebilir enerji çözümlerine entegre ederek, bu alandaki Ar-Ge çalışmalarını hızla sürdürmektedir. Elektrik üretim, iletim, dağıtım, tüketim ve yönetim süreçlerine dair bütünsel bir anlayışla, Türkiye'nin enerji dışa bağımlılığını azaltacak ve küresel pazarda farklı paydaşların ihtiyaçlarını karşılayacak verimli, güvenilir ve sürdürülebilir teknolojiler geliştirmek amacıyla projeler yürütmektedir. Bu projelerde, enerji sektöründeki mevcut dinamikler dikkate alınarak, çevre dostu ve ekonomik çözümler ön plana çıkarılmaktadır.

2024 yılında Kontrolmatik'in gerçekleştirdiği önemli araştırma ve geliştirme çalışmaları arasında şu projeler yer almaktadır:

- Yüzer Güneş Enerji Santrali: Su yüzeyinde platformlar kullanılarak yerleştirilen fotovoltaik panellerle güneş enerjisinden elektrik üretmeyi amaçlayan bu proje, çevresel etkileri azaltarak sürdürülebilir enerji üretimine katkı sağlamayı hedeflemektedir.
- Sıvı Soğutmalı Enerji Depolama Sistemi Tasarımı: Batarya enerji depolama sistemlerinin verimliliğini artırmak için sıvı soğutma teknolojisinin kullanılmasını amaçlayan bu projede, yenilenebilir enerji kaynaklarına geçişi destekleyecek güvenilir ve sürdürülebilir çözümler geliştirilmiştir.
- Kabin Tip Batarya Enerji Depolama: Bu proje, çeşitli uygulamalara uyum sağlayabilen esnek bir enerji depolama çözümü sunmayı hedefleyerek, enerji depolama endüstrisine devrim yaratmayı amaçlamaktadır.



- Enerji Depolamalı Sanal Enerji Santrali Tasarımı: Sanal enerji santrali konseptini geliştirmek ve enerji depolama sistemlerini bu yapıya entegre etmek amacıyla yapılan çalışmalar, enerji tedarikini optimize etmeyi ve sürdürülebilir enerjiye geçişi hızlandırmayı hedeflemektedir.
- 33/11 kV 31.5 MVA Mobil Trafo Merkezi: Bu proje, mobil trafo merkezlerinin daha verimli, kompakt ve 31.5 MVA güçle üretilmesini amaçlamaktadır. İklim koşullarına göre zorlu koşullarda çalışan bu sistemlerin enerji beslemesi sağlanmaktadır.
- 132/11 kV 25 MVA Mobil Trafo Merkezi: Mobil trafo merkezlerinin daha verimli ve kompakt tasarlanması amacıyla gerçekleştirilen bu projede, çeşitli iklim koşullarında ve elektrik altyapısının bulunmadığı bölgelerde enerji sağlanması hedeflenmiştir.
- 132/33-13.8 kV Mobil Trafo Merkezi: 132/33 ve 132/13,8 kV gerilim seviyelerini birleştirerek daha esnek bir tasarım sunan bu proje, kullanıcıların her iki gerilim seviyesinde de trafo merkezini kullanmalarını sağlayacak çözümler geliştirmeyi amaçlamaktadır.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

2024 yılı itibarıyla Kontrolmatik, Ar-Ge Merkezi çalışan sayısını artırmış ve bu artışla birlikte daha fazla lisansüstü ve doktora öğrencisinin şirket bünyesinde çalışmalarını sürdürmesi sağlanmıştır.



- 132-110/33-13.8 kV 67 MVA Mobil Trafo Merkezi Tasarımı: 67 MVA kurulu güç ile mobil trafo merkezlerinin daha verimli tasarlanması hedeflenmektedir. Bu proje, geçici veya daimi enerji beslemesi sağlamak amacıyla yapılmaktadır.
- 115/33-13.8 kV 67 MVA Mobil Trafo Merkezi Tasarımı: Bu projede, mobil trafo merkezleri 67 MVA güç ile daha verimli ve kompakt şekilde üretilmektedir. Elektrik altyapısının bulunmadığı yerlerde geçici enerji beslemesi sağlanmaktadır.
- KM-23023 BOTAŞ/Doğubayazıt Atık Baca Gazı Isısının Enerjiye Dönüşüm Projesi: Bu projede, Doğubayazıt'taki kompresör istasyonundaki atık baca gazı, ORC sistemi ile enerjiye dönüştürülerek enerji verimliliği artırılmakta ve dönüşüm sağlanmaktadır.
- Forklift Forklift Takip Cihazı: IoT (Nesnelerin İnterneti) teknolojisini kullanan bu sistem, forklift araçlarının verilerini toplayarak LoRaWAN altyapısı ile iletim yapmaktadır.
- ControlPi Yeni Nesil Kontrol Sistemi: Nesnelerin interneti sensörleri ile verileri toplayan ControlPi cihazı, IoT sunucusu ve kontrol sistemi olarak görev yaparak modern enerji yönetimi sağlamaktadır.

Bu projeler, Kontrolmatik'in yenilikçi ve sürdürülebilir enerji çözümleri üretme konusundaki kararlılığını ve sektöre olan katkısını gözler önüne sermektedir.

Ar-Ge'nin Kalıcılığı Çalışanların Gelişimine Bağlı

Kontrolmatik, Ar-Ge süreçlerinin uzun vadeli başarısını ve etkisini garanti altına almak için bu faaliyetleri sistemli bir şekilde kayıt altına alır ve elde edilen tüm bilgileri kurumsal bilgi havuzunda saklar. Şirket, çalışanlarının sürekli gelişiminin, yenilikçi çözümler üretme ve sektördeki rekabet gücünü artırma açısından temel bir unsur olduğunu kabul ederek, bu gelişimi destekleyen programlar ve fırsatlar sunmaktadır. Lisansüstü ve doktora programlarına katılım, çalışanların kariyerlerini ileriye taşıyabilmesi için teşvik edilmekte ve şirket bu programları finansal olarak desteklemektedir. Ayrıca, eğitim başarıları ödüllendirilerek çalışanların motivasyonları artırılmaktadır.

2024 yılı itibarıyla Kontrolmatik, Ar-Ge Merkezi çalışan sayısını artırmış ve bu artışla birlikte daha fazla lisansüstü ve doktora öğrencisinin şirket bünyesinde çalışmalarını sürdürmesi sağlanmıştır. Gelecek yıllarda bu artışın devam etmesi, şirketin Ar-Ge hedeflerine ulaşmasında kritik bir rol oynamaktadır. Ayrıca, şirketin çalışanlarına yönelik düzenlediği seminer, konferans, sempozyum ve fuar katılımları da 2024 yılı itibarıyla artırılmıştır. Bu etkinliklere katılım, şirket tarafından maddi ve manevi olarak desteklenmekte, çalışanların sektördeki yenilikleri takip etmeleri ve kendi bilgi birikimlerini artırmaları teşvik edilmektedir.

Kontrolmatik, çalışanların sadece işyerinde değil, aynı zamanda akademik alanda da ilerlemelerini destekleyerek, Ar-Ge çalışmalarının kalıcılığını ve etkisini artırmayı hedeflemektedir.

→ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ

Şeffaf ve kapsayıcı sürdürülebilirlik stratejisi

Kontrolmatik Teknoloji olarak sürdürülebilirlik yönetim stratejimizi PLANEARTH adı ile tanımlıyoruz.

Gerçekleştirdiğimiz tüm iş faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel ve sosyal etkileri, riskleri, fayda ve çıktıları kapsamlı bir şekilde ve 360 derece değerlendirir ve yönetiriz. Bu yönetim sürecinde tüm iç ve dış paydaşlarımız ile şeffaf ve etkin bir şekilde iletişim kurarız. Tüm faaliyetlerimizin performansını çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim şekli ile şeffaf bir şekilde ölçer ve kamuoyuna beyan ederiz.

Kontrolmatik Sürdürülebilirlik Yönetişimi, tüm iş faaliyetlerinin çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim şeklinin bütünsel hareketlerini, etkilerini, birbirleriyle olan etkileşimini ve bu entegrasyonun olumlu ve olumsuz sonuçlarının tüm iç ve dış paydaşlar ile şeffaf bir şekilde düzenli paylaşımını ve etkileşimini kapsar.

Kontrolmatik Sürdürülebilirlik Değerleri dört ana yaklaşımla ilişkilidir:

Verimlilik: Müşterilerimiz, ortaklarımız, paydaşlarımız, çalışanlarımız ve topluluklar için iç mekân, dış mekân ve ötesi için sorumlu üretim yapmak.

Gezegen: Sürdürülebilir ürün ve hizmetlerimizle gezegen ve ekosistem sağlığını ve biyolojik çeşitliliği korumak.

İnsanlar: İnsan haklarına, çeşitliliğe ve adil çalışma koşullarına saygı göstermek; faaliyet gösterdiğimiz alanlarda çalışanlarımızın ve toplumun yaşam standartlarını ve kalitesini iyileştirmek.

Ortaklık: Daha sağlıklı bir gezegen ve gelecekte de yaşanabilir bir dünya yaratmak için "birlikte mümkün" diyerek ortaklıkların gücüne inanıyoruz.

Sürdürülebilirlik Beyanı

Misyonumuz, ürün, hizmet, müşteriye özel anahtar teslim çözümler, satış, pazarlama ve yeniliklerle müşterilerimizi ve ortaklarımızı desteklerken bunu tüm yönleriyle 360 derece yapmak ve sürdürülebilirliği iş modelimize entegre etmektir.

Müşterilerimize, ortak ve paydaşlarımıza her yönüyle sürdürülebilir şekilde işlerini yürütmelerine yardımcı olacak şeffaf, yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler sunmayı ve geliştirmeyi taahhüt ediyoruz.



Bu taahhüdümüz doğrultusunda;

- Tesislerimizde ve ofislerimizde çalışanlarımız için faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda yaşayan halk ve toplumlar için; ayrıca gezegenimiz için çevresel ve sosyal olarak sorumlu davranıyor ve bu iş tarzını benimsiyoruz.
- Tüm operasyon ve faaliyetlerimizi gerçekleştirirken müşterilerimize, ortaklarımıza, paydaşlarımıza ve tüketicilerimize şeffaf ve güvenilir davranma sözü veriyoruz. Ürün ve hizmetlerimizi dünya çapında kabul görmüş, somut sürdürülebilir metriklerle sahip akredite sertifikalar, analizler ve sistemlerle destekliyoruz.
- "Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık" ilkimiz doğrultusunda hareket ediyor, cinsiyet eşitliğini destekliyor, kişileri yaş, ırk, köken ve etnik köken, mezhep veya inanç, yetenek ve engel, cinsiyet, din, siyasi düşünce, kültür/sosyal sınıf ve cinsel yönelim, zihinsel veya fiziksel engel durumlarından bağımsız olarak istihdam etmeye, herkese adil davranmak için işgücünde adil fırsatları teşvik etmeye ve eşitsizlikleri ortadan kaldırmaya gayret gösteriyoruz.
- Sürdürülebilir tarımı destekliyor, sürdürülebilir yenilikleri geliştirdiğimiz inovasyon ve teknolojilerle harmanlıyoruz.
- İnsanları silah kullanmak, suç işlemek veya çatışmaya teşvik etmek gibi olumsuz davranışlara yönlendirmeyen ve tütün gibi bağımlılık yapıcı zararlı madde kullanımına asla özendirmeyen yenilikler üretmeyi veya geliştirmeyi taahhüt ediyoruz.
- Sürdürülebilir marka değerlerimizi, markamızın fiziksel, dijital veya sosyal medyada yer aldığı tüm medya kanallarında kullandığımız şeffaf ve etkin pazarlama iletişimimiz aracılığıyla, iş yaptığımız tüm ortaklarımıza, müşterilerimize, paydaşlarımıza ve tüketicilerimize benimsetmeye kendimizi adanmış bulunmaktayız.
- Sürdürülebilirlik değerlerimizi her seviyedeki tüm işlerimize entegre etmeye özen gösteriyor; sürekli gelişen teknoloji bazlı sürdürülebilir çözümlerimizle ve genel sürdürülebilirlik yaklaşımımızla tüm sektörlerle ve iş dünyasına ilham vermeye çalışıyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ

Çözümlerimiz ve hizmetlerimizle, hâlihazırda birçok Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi'ni teşvik ediyor ve bu hedeflere katkıda bulunuyoruz.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Kontrolmatik Teknoloji olarak benimsediğimiz PLANEARTH Sürdürülebilirlik Stratejisi ile sorumlu üretim ve tüketim ilkesi doğrultusunda toplumlar için daha erişilebilir temiz enerji ve su sağlamayı, gezegenimizin biyolojik çeşitliliğini artırmayı, ekosistemi iyileştirmeyi ve tüm canlılar için sağlıklı bir gezegende adil şartlarda yaşam koşulları oluşturmayı, nihayetinde de yaşanabilir bir dünya yaratmayı hedefliyor ve bu yaklaşım ile çalışıyoruz.

Kurulduğumuz 2008 yılından bu yana sunduğumuz hizmetler ile müşteri, ortak ve paydaşlarımızın nihai sürdürülebilir çözümlere ulaşmasını sağlayacak sürdürülebilir teknolojik servisler sağlama konusunda çok güçlü bir misyona sahibiz.

Bu nedenle, Kontrolmatik Teknoloji A.Ş. ve bağlı şirketlerin PLANEARTH Sürdürülebilirlik Stratejisi ile yaptığımız iş ve iş birliklerinde 360° Sürdürülebilirlik Yaklaşımını benimsemekten, uygulamaktan ve tüm paydaşlarımıza benimsetmekten kendimizi sorumlu hissediyoruz.



Sürekli büyüyen gezegenimiz için sürdürülebilir, şeffaf ve yenilikçi işlere kapı aralayacak Ar-Ge çalışmalarımıza da bu yaklaşımımız doğrultusunda yürütüyoruz.

Sürdürülebilirlik Taahhüdü

Kontrolmatik Teknoloji olarak tüm üretim tesislerimizde, süreçlerimizde, faaliyetlerimizde, hizmetlerimizde ve geliştirdiğimiz teknolojilerimiz ile küresel amaçlara uyumlu "PLANEARTH" sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde sorumlu üretim ve hizmet prensibine uygun hareket ediyoruz.

Tüm faaliyetlerimizi mevcut yasalar ve düzenlemeler çerçevesinde sürdüreceğimizi, belirlemiş olduğumuz tüm standartlara uyacağımızı, bunlarla sınırlı kalmayarak paydaşlarımızın ve proje ortaklarımızın beklentilerinin de ötesine geçmek için çaba göstereceğimizi taahhüt ediyoruz.

Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık ana ilkelerimizden biridir. Nisan 2022'de Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) Türkiye üyeliğimizin başlamasıyla birlikte çalışma gruplarında aktif olarak yer almaya ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) 2030 hedefleri çerçevesinde ana hedeflerimizi belirledik.

Çözümlerimiz ve hizmetlerimizle, hâlihazırda birçok Sürdürülebilir Kalkınma Hedefini teşvik ediyor ve bu hedeflere katkıda bulunuyoruz. Ancak esas olarak kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşım ve yönetimimizle paralel olarak dört Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA 2030) için aktif olarak çalışıyor ve bu alanlardaki sorumluluklarımızı yerine getirmeyi taahhüt ediyoruz.



→ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ

Kurumsal yönetim yapımızı güçlendirerek risk ve fırsat değerlendirme süreçlerimizi genişletiyor, sürdürülebilirlik hedeflerimizi belirleyebileceğimiz sağlam bir yönetim çerçevesi oluşturuyoruz.

Gelecek Dönem Çalışmaları

Sürdürülebilirlik alanındaki küresel ve ulusal düzenlemeler, şirketler için daha kapsamlı ve hesap verebilir süreçler gerektirirken, Kontrolmatik olarak bu değişime proaktif bir yaklaşımla uyum sağlamak ve sürdürülebilirlik stratejimizi daha da güçlendirmek için çalışmalarımıza hız verdik. Türkiye'de Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)'nin yürürlüğe girmesiyle birlikte, yasal uyumluluğumuzu artırmak, paydaş beklentilerini karşılamak ve şeffaf sürdürülebilirlik raporlaması sağlamak amacıyla süreçlerimizi yeniden yapılandırıyoruz. Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi uluslararası düzenlemeler de karbon yönetimi, tedarik zinciri sürdürülebilirliği ve ESG raporlamasında kapsamlı dönüşümler gerektirirken, şirketimiz bu süreçleri entegre bir şekilde yönetmeye odaklanmaktadır.

Bu doğrultuda, dijitalleşme odaklı bir sürdürülebilirlik yönetimi modeline geçiş yaparak veri bazlı ve entegre bir yönetim anlayışını benimsiyoruz. ESG süreçlerimizin daha şeffaf, sistematik ve izlenebilir hale gelmesi için kapsamlı bir

ESG platformu sunan t4earth ile iş birliği gerçekleştiriyoruz. Bu iş birliği sayesinde, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performansımızı dijital ortamda etkin bir şekilde takip edebilecek, veri doğruluğunu artıracak ve düzenleyici gerekliliklere tam uyum sağlayarak sürdürülebilirlik süreçlerimizi daha güçlü bir altyapıya oturtacağız.

Bu dönüşüm sürecinin kritik bir parçası olarak, sera gazı emisyonlarımızın kapsamlı bir şekilde ölçülmesi ve yönetilmesi için çalışmalarımızı başlattık. Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonlarımızı sistematik olarak hesaplayarak, doğrulama süreçlerine dahil olmayı ve karbon yönetimi süreçlerimizi uluslararası standartlarla uyumlu hale getirmeyi hedefliyoruz.

Bunun yanı sıra, kurumsal yönetim yapımızı güçlendirerek risk ve fırsat değerlendirme süreçlerimizi genişletiyor, sürdürülebilirlik hedeflerimizi belirleyebileceğimiz sağlam bir yönetim çerçevesi oluşturuyoruz. Dijitalleşme, iklim risk yönetimi ve ESG performans takibini entegre eden yeni süreçlerimiz, sürdürülebilirlik stratejimizi yalnızca yasal gerekliliklere uyum sağlamak için değil,



sektördeki en iyi uygulamalarla rekabet avantajı yaratacak şekilde geliştirmemizi sağlayacaktır.

Geleceğe yönelik olarak, iş süreçlerimizde sürdürülebilirliği daha güçlü bir şekilde entegre edecek ve hem TSRS ve SKDM gibi yasal çerçevelere hem de paydaş beklentilerine uyumlu, dinamik bir sürdürülebilirlik yönetim modeli oluşturacağız. Bu süreçte, ESG

platformumuz aracılığıyla entegre veri yönetimi sağlarken, karbon azaltım projelerimizi genişletip risk yönetimimizi daha kapsamlı hale getireceğiz. Şirketimiz, sürdürülebilirlik performansını sürekli iyileştirmeye yönelik attığı bu adımlarla hem regülasyonlara uyumlu hem de sürdürülebilir iş modellerine öncülük eden bir yönetim anlayışını benimsemektedir.

→ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİMİZ

Etkili yönetimle sürdürülebilir ve güçlü gelecek

Sürdürülebilirlik Yönetimi

Sürdürülebilirlik odaklı faaliyetlerimizin daha titiz ve odaklı olması için bir Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturduk. Bu komite, Çevre ve Sürdürülebilirlik Daire Başkanı, Yatırımcı İlişkileri Müdürü, Markalar ve İştirakler Başkanı, GM Yardımcıları, Genel Müdür ve şirketimizin CEO'sundan oluşmaktadır.

ÇSY ile ilgili tüm konular Sürdürülebilirlik ve Çevre Departmanımız tarafından yürütülmektedir. Bu departmanın başkanı, doğrudan şirketimizin Genel Müdürü ve CEO'suna bağlı olarak görev yapmaktadır.

Şirketimiz, güçlü bir sürdürülebilirlik yönetim çerçevesi oluşturarak çevresel, sosyal ve yönetimsel (ESG) sorumluluklarını yerine getirmeyi taahhüt etmektedir. Kurumsal yönetim anlayışımız, şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik değerler çerçevesinde şekillenmekte olup, tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, şirketimizin faaliyetlerini sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu hale

getirmek amacıyla çeşitli politika ve yönergeler oluşturulmuştur. Aşağıda sıralanan bu politikalar, çalışanlarımızdan müşterilerimize, tedarikçilerimizden yatırımcılarımıza kadar geniş bir ekosisteme rehberlik etmekte ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkıda bulunmaktadır.

- Halefiyet Politikası
- Bağış ve Yardım Politikası
- Bilgilendirme Politikası
- Kalite Politikası
- Sürdürülebilirlik Politikası
- Çevre Yönetimi Politikası
- İnsan Hakları Politikası
- İnsan Kaynakları Politikası
- Ücretlendirme Politikası
- Müşteri Memnuniyet Politikası
- Çalışanlara Yönelik Tazminat Politikası
- Çeşitlilik Kapsayıcılık ve Eşitlik Politikası
- İşçi ve İşyeri Güvenliği ve Sağlığı Politikası
- Etik Politikası
- Sürdürülebilir Satın Alma ve Tedarik Zinciri Politikası

Kontrolmatik Teknoloji, hâlihazırda ISO Entegre Yönetim Sistemi sertifikalarına sahiptir. Sahip olduğumuz entegre yönetim sistemimizin bir parçası olan ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, Şirketimizin çevre alanındaki çalışmalarının temel çerçevesini oluşturmaktadır. Kontrolmatik Teknoloji ve bağlı şirketleri tüm iç ve dış paydaşlarının ve iş ortaklarının, ilgili taraf ve/veya işlem için geçerli olduğu ölçüde

bu politikaya uygun hareket etmesini bekler ve bunun için gerekli adımları atar.

- ISO 9001
- ISO 10002
- ISO 10005
- ISO 14001
- ISO 27001
- ISO 45001
- ISO 50001
- ISO 10006



→ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİMİZ

Çevre Yönetim Politikamız, Kontrolmatik Teknoloji A.Ş. ve iştiraklerinin “PLANEARTH” sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda çevre yönetimi alanındaki yaklaşımını yansıtan bir kılavuz oluşturmaktadır.



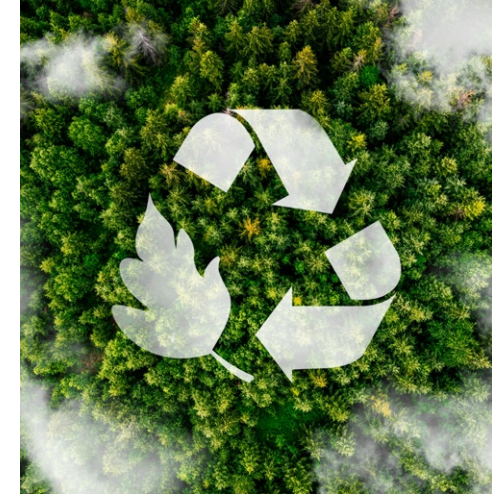
Çevre Yönetim Politikası

Kontrolmatik Teknoloji şirketlerinin çevre yönetim ilkeleri, faaliyet gösterilen ülkelerdeki çevre mevzuatı, çevre yönetimi ile ilgili uluslararası sözleşmeler, standartlar, inisiyatifler ve ulusal mevzuat çerçevesinde belirlenen temel ilke ve prensiplerden oluşmaktadır.

Kontrolmatik Teknoloji A.Ş. ve tüm bağlı şirketler, faaliyet gösterdikleri ofis ve proje sahalarında sektörel beklenti ve ihtiyaçları göz önünde bulundurarak bu politikaya uygun olarak şeffaf bir şekilde çalışır.

Çevre Yönetim Politikamız, Kontrolmatik Teknoloji A.Ş. ve iştiraklerinin “PLANEARTH” sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda çevre yönetimi alanındaki yaklaşımını yansıtan bir kılavuz oluşturarak, Kontrolmatik Teknoloji A.Ş.’nin çalışanları, paydaşları, iş ortakları, müşterileri ve iş yaptığı tüm coğrafyalardaki toplumlar için çevre bilincinin uygulanması, sürdürülmesi ve yönetilmesinin önemini vurgulamayı taahhüt eder.

Kontrolmatik Teknoloji, benimsediği PLANEARTH Sürdürülebilirlik Stratejisi ve Çevre Yönetimi doğrultusunda, gönüllü uygulamaların yanı sıra ulusal ve küresel bazda gelişen sektör ve sürdürülebilirlik dinamiklerinin yarattığı gelişmelerin yasal yükümlülüklerini yerine getirmek için bu 6 ilke doğrultusunda çalışmaktadır:



- Çevre kirliliğinin önlenmesi ve çevre bilincinin artırılması;
- Enerji ve doğal kaynakların sorumlu bir şekilde kullanılması;
- Tüm yeraltı ve yerüstü su kaynaklarının ve deniz kaynaklarının korunması, su kaynaklarının sorumlu bir şekilde kullanımı;
- İklim değişikliğinin etkilerinin azaltılması ve buna uyum sağlanması;
- Döngüsel ekonomi ilkelerinin benimsenmesi ve sıfır atık uygulamaları;
- Biyoçeşitliliğin ve ekosistemin korunmasına ve geliştirilmesine katkıda bulunulması.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİMİZ

Doğal kaynakları koruyan sürdürülebilir çözümler

ÇEVRESEL

Düşük Karbon Ekonomisi, Su ve Atık Yönetimi

Şirketimiz, faaliyetlerini yürütürken yalnızca ekonomik değer yaratmayı değil, aynı zamanda çevresel ve sosyal sorumluluklarını yerine getirmeyi de temel önceliklerinden biri olarak benimsemektedir. İklim değişikliğiyle mücadele, doğal kaynakların verimli kullanımı, atıkların azaltılması ve düşük karbonlu bir ekonomiye geçiş süreçlerinde aktif rol alarak, sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlamak için somut adımlar atıyoruz. İş yapış biçimimizi çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) prensipleri doğrultusunda dönüştürerek, daha yaşanabilir bir gezegen için inovatif çözümler geliştiriyor ve operasyonlarımızın ekolojik ayak izini en aza indirmeyi hedefliyoruz.

Bu kapsamda, tek kullanımlık plastiklerin azaltılmasından yenilenebilir enerji kullanımına, su ve enerji verimliliği çözümlerinden sürdürülebilir satın alma politikalarına kadar geniş bir yelpazede uygulamaları hayata geçiriyoruz. Kurum kültürümüzün bir parçası haline getirdiğimiz bu sürdürülebilirlik çalışmalarıyla döngüsel ekonomi prensiplerine uygun hareket ediyor,

karbon emisyonlarımızı düşürüyor ve çevresel etkilerimizi ölçümleyerek sürekli iyileştirme sağlıyoruz.

Aşağıda detaylarını paylaştığımız sürdürülebilirlik uygulamalarımız, şirketimizin uzun vadeli taahhütlerini yansıtmakta olup, gelecekte daha kapsamlı ve yenilikçi çözümlerle bu vizyonu ileri taşımayı amaçlıyoruz.

Şirketimiz, çevresel sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda plastik atıkların azaltılması, enerji verimliliği sağlanması, su tasarrufu, düşük karbon emisyonu ve sorumlu kaynak kullanımı gibi birçok alanda kapsamlı çalışmalar yürütmektedir. Bu doğrultuda hayata geçirdiğimiz bazı temel uygulamalar şunlardır:

- **Tek Kullanımlık Plastiklerin Azaltılması ve Arıtılmış Su Kullanımı**
Tek kullanımlık plastik tüketimini azaltmak ve sürdürülebilir bir içme suyu çözümü sağlamak amacıyla 2023 yılında Genel Müdürlük binamızda ve Pomega LiFePO4 Lityum İyon Batarya Hücresi Üretim Tesisimizde içme suyu arıtma cihazları kurduk. Böylece plastik damacana kullanımı ortadan kaldırarak hem plastik atık miktarını önemli ölçüde azalttık hem de damacanaların üretimi, taşınması



ve bertaraf edilmesinden kaynaklanan çevresel etkileri en aza indirdik. UNGC SKA12 "Sorumlu Üretim ve Tüketim" taahhüdümüz kapsamında hayata geçirdiğimiz bu uygulama ile yalnızca merkez ofislerimizde ayda 2,5 ton, yılda ise 30 ton sera gazı emisyonunun atmosfere salınmasını önliyoruz. Aynı zamanda tek kullanımlık plastiklerin kullanımını azaltarak döngüsel ekonomi prensiplerine katkı sağlıyoruz. 2024 itibarıyla elde edilen karbon emisyonu azaltımı, yaklaşık 6,5 aracın yıllık emisyonuna eşdeğerdir. (Kaynak)

- **Yeşil ve Sürdürülebilir Bina Sertifikalı Ofis Alanları**
Genel Müdürlük ofisimiz, Altın/Platin LEED Yeşil Bina Sertifikasına sahiptir.

Bu sayede enerji verimliliği, atık yönetimi, su tasarrufu ve iç mekan hava kalitesini ön planda tutarak sürdürülebilir bina standartlarına uygun şekilde faaliyet göstermekteyiz.

- **Sorumlu Kaynaklı Ofis Mobilyaları ve Malzemeler**
Çalışma alanlarımızda FSC (Forest Stewardship Council) sertifikalı, yani sürdürülebilir orman yönetimi kriterlerine uygun olarak üretilmiş ofis mobilyaları ve kâğıtları tercih ediyoruz. Böylece, ormansızlaşmanın önüne geçerken tedarik zincirimizde çevresel ve sosyal sorumluluğu gözetiyoruz.

→ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİMİZ

CONTROLIX IoT modüllerimiz ile ofislerimizde su ve enerji tüketimimizi anlık ve geriye dönük olarak takip ediyoruz.

- Yeşil Sertifikalı Malzeme Kullanımı**
Çevresel etkileri minimize etmek amacıyla EPD (Çevre Koruma Beyanı) ve diğer yeşil sertifikalara sahip yapı ve ofis malzemelerini kullanıyoruz. Bu sayede hem çevresel ayak izimizi küçültüyor hem de döngüsel ekonomiye katkı sağlıyoruz.
- Düşük Emisyonlu ve Yerel Kaynaklı Sürdürülebilir Satın Alma**
Satın alma süreçlerimizde düşük karbon ayak izine sahip ve yerel üreticilerden (en fazla 150 km mesafeden) tedarik edilen ürünleri tercih ediyoruz. Ayrıca, geri dönüştürülmüş içerikli (sertifikalı) malzemelerin kullanımını artırarak kaynak tüketimini en aza indirmeye odaklanıyoruz.
- Hibrit ve Elektrikli Araç Dönüşümü**
2018 yılından bu yana hibrit araçlara, 2023 itibarıyla ise hibrit ve elektrikli araçlara geçiş yaparak şirket araç filomuzun karbon emisyonlarını azaltıyoruz. Yakın gelecekte ise %100 elektrikli araç filosuna geçmeyi hedefliyoruz.
- Yenilenebilir Enerji Kullanımı**
2023 yılında merkez ofisimizde 50 KWh çatı üstü Güneş Enerjisi Santrali kurarak, toplam enerji ihtiyacımızın bir kısmını yenilenebilir kaynaklardan sağlamaya başladık. Böylece, enerji tüketimimizi çevresel olarak daha sürdürülebilir hale getiriyoruz.
- Su Tasarrufu ve Geri Kazanım Teknolojileri**
2023 yılından itibaren lavabolarımızdan akan birinci derece hafif gri suyu geri kazanarak sifonlarda yeniden kullanılmasını sağlayan yenilikçi bir teknoloji entegre ettik. Bu uygulama, su tüketimimizi önemli ölçüde azaltarak kaynakların verimli kullanımına katkı sağlıyor.
- Su ve Enerji Kullanımının Akıllı Takibi**
CONTROLIX IoT modüllerimiz ile ofislerimizde su ve enerji tüketimimizi anlık ve geriye dönük olarak takip ediyoruz. Böylece daha verimli ve bilinçli bir kaynak yönetimi sağlıyoruz.
- Atık Yönetimi ve Geri Dönüşüm**
Atıklarımızı her katta düzenli olarak ayrıştırarak geri dönüşüm süreçlerine uygun şekilde yönetiyoruz. Atık yönetim sistemimiz sayesinde çevresel etkimizi azaltıyor ve sürdürülebilir atık yönetimi hedeflerimize katkı sağlıyoruz.
- Dijitalleşme ve Çevreci İş Uygulamaları**
İş görüşmeleri ve toplantılarda çevrimiçi platformları olabildiğince fazla kullanarak iş seyahatlerini azaltıyor, böylece karbon ayak izimizi düşürüyoruz. Ayrıca, kâğıt tüketimini en aza indirmek amacıyla İron Mountain şirketi ile iş birliği yaparak çevrimiçi arşivleme modülüne geçtik.



Sahadaki Uygulamalarımız

POMEGA'nın Eylül 2023'te üretime başlayan ve Türkiye'nin ilk Lityum-İyon Demir Fosfat (LiFePO4) Pil Hücresi Üretim ve Enerji Depolama Fabrikası, yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaştırılmasına katkı sağlayarak hem ülkemiz hem de gezegenimiz için kritik bir rol üstlenmektedir. Tesis, fosil yakıtlara olan bağımlılığı azaltarak düşük karbon ekonomisini desteklemekte ve enerji dağıtım sistemlerinde güvenilirliği, çeşitliliği ve güç kalitesini artırmaktadır.

Yatırımımız, yenilenebilir enerjiyi depolayarak 7/24 kullanılabilir hale getirme kapasitesine sahip olup, bireylerin ve toplulukların daha fazla temiz enerjiye erişmesini sağlamakta ve enerjilerini sürdürülebilir kaynaklardan seçme hakkını güçlendirmektedir. Sorumlu Üretim ve Tüketim ilkemiz doğrultusunda, inşaat aşamasından itibaren atık azaltımı ve verimli kaynak kullanımı yaklaşımlarını benimsedik.

→ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİMİZ

Üretim sürecinde açığa çıkan atık ısı geri kazanımı sistemi ile enerji maliyetlerini düşürürken, enerji verimliliğini artırıyoruz.



Tesisimiz, temiz enerjiye erişimi artırmanın yanı sıra, sürdürülebilir teknoloji çözümleri, düşük emisyonlu üretim süreçleri ve döngüsel ekonomi uygulamaları ile ön plana çıkmaktadır. LEED sertifikasyonu gibi çevresel sürdürülebilirlik standartları doğrultusunda tasarlanan tesis, küresel yeşil dönüşüm çalışmalarına örnek olacak bir yapı olarak faaliyet göstermektedir.

- **Çatı Üstü Güneş Enerjisi Santrali (GES)**

Tesis çatısında kurulan 4.96 MWh kapasiteli, 26.000 m² alana yayılan güneş enerjisi santrali ile üretimin üçüncü aşamasında tesisin toplam enerji ihtiyacının %30-40'ını yenilenebilir enerjiden karşılamayı hedefliyoruz.

- **Yağmur Suyu Hasadı ve Sürdürülebilir Su Yönetimi**
Çatı Üstü Yağmur Suyu Hasadı sistemi ile su tüketimini optimize ederek mevcut su kaynaklarının korunmasına katkı sağlıyoruz. Sürdürülebilir tüketim ilkesi doğrultusunda ek tasarruf sağlıyoruz.
- **Atık Isı Geri Kazanımı**
Üretim sürecinde açığa çıkan atık ısı geri kazanımı sistemi ile enerji maliyetlerini düşürürken, enerji verimliliğini artırıyoruz.
- **Termal Batarya ile Isı Transfer Yönetimi**
Termal batarya teknolojisi ile ısı transferini daha verimli hale getirerek, enerji kullanımımızı optimize ediyoruz.
- **Yerinde Rüzgâr Enerjisi Üretimi**
250 kW'a kadar genişletilecek yerinde Rüzgâr Enerjisi Santrali ile yenilenebilir enerji kullanımını artırmayı hedefliyoruz.
- **Pil ve Atık Geri Kazanımı**
Üretim sürecinde hatalı üretilen LiFePO₄ hücrelerimizi geri kazanmak için Exitcom geri dönüşüm tesisi ile iş birliği yapıyoruz.
- **Tüketim Sonrası Paket Geri Kazanımı ve Diğer Geri Dönüşüm Projeleri**
Döngüsel ekonomi yaklaşımımız doğrultusunda tüketim sonrası paket geri kazanımı ve çeşitli geri dönüşüm projeleri yürütüyoruz.
- **Kendi Geri Dönüşüm Tesisimizin Kurulumu**
Atık yönetimi ve döngüsel ekonomi uygulamalarımızı güçlendirmek amacıyla, kendi geri dönüşüm tesisimizi devreye almak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

- **İçme Suyu Arıtma Cihazları ile Plastik Atıkların Azaltılması**

Tesisimizde kurduğumuz içme suyu arıtma cihazları sayesinde çalışanlarımızın sağlıklı ve sürdürülebilir suya erişimini sağlıyor, böylece çok kullanımlı plastik damacanelerin taşınması ve kullanımından kaynaklanan karbon emisyonlarını azaltıyoruz.

Bu uygulamalarla düşük karbon ekonomisine geçişi destekliyor, yenilenebilir enerji kullanımını teşvik ediyor ve döngüsel ekonomi prensiplerini iş süreçlerimize entegre ederek çevresel sürdürülebilirlik alanında aktif rol alıyoruz.

Karbon Kredisi ve Ticaret

Ekosistemin korunması, biyoçeşitliliğin artırılması, gezegenimize ve toplumlara daha fazla temiz enerji sağlanması amacıyla düşük emisyonlu ve karbon nötr tesislerin hayata geçirilmesi birinci önceliğimizdir.

Verdiğimiz sözlerin yanı sıra gönüllü karbon kredisi ticaret piyasalarını başlatarak diğer kuruluşların karbon kredilerimizden kâr elde ederek işlerini daha düşük emisyonla yürütmelerine destek olmayı hedefliyoruz.

Hâlihazırda karbon kredisi ticaretine konu olacak yenilenebilir enerji santrallerimiz mevcut. Daha fazla yenilenebilir enerji santrali kurmak ve dezavantajlı bölge ve coğrafyalardaki toplulukların temiz suya ve enerjiye daha fazla erişimini sağlayarak Toplulukların Çeşitliliği, Eşitliği ve Katılımı ilkesine somut bir varlık kazandırmak için karbon kredisini kolaylaştırıcı bir unsur olarak kullanıyoruz.

→ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİMİZ

Çalışma koşullarını sürekli iyileştirmek ve çalışan deneyimini geliştirmek için çeşitli teşvikler, sağlık hizmetleri ve sosyal alanlar sunuyoruz.

SOSYAL

Çeşitlik, Eşitlik ve Kapsayıcılık

Şirketimiz, çeşitliliği, eşitliği ve kapsayıcılığı temel bir prensip olarak benimseyerek, dezavantajlı toplulukların yaşam kalitesini artırmak ve iş dünyasında fırsat eşitliği sağlamak için aktif olarak çalışmaktadır. Bu doğrultuda, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) ve BM Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPS-Women's Empowerment Principles) imzacısı olarak, toplumsal cinsiyet eşitliği ve kadınların iş dünyasında güçlenmesi için taahhütte bulunmuş bulunmaktayız.

Kadın istihdamını artırmanın ötesinde, kadınların iş dünyasında daha etkin roller üstlenmesini ve stratejik yönetimde karar verici pozisyonlarda yer almasını teşvik ediyoruz. Bu kapsamda, kadın çalışanlarımızın yetkinliklerini geliştirmeleri ve üst düzey yönetimde güçlü bir şekilde temsil edilmeleri için özel programlarla destek sağlıyoruz.

Sivil toplum kuruluşları ile iş birliği yaparak kadınların toplumdaki yerini güçlendirmek ve refahlarını sürdürülebilir kılmak için çeşitli projeler yürütüyoruz:

- Kadın Dostu Markalar platformu aracılığıyla çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık yaklaşımımızı sektörlere ve kamuoyuyla paylaşıyoruz.
- Tohum Otizm Vakfı iş birliğiyle dezavantajlı topluluklara destek sağladık ve bu kapsamda kurum içi "1 Çalışan 1" projesini hayata geçirdik.
- Mor Çatı Derneği ile yürüttüğümüz proje kapsamında, her çalışanımızın doğum gününde toplumdaki bir kadına destek sağlıyoruz.
- UNGC Türkiye üyeliğimiz kapsamında, "Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık" ve "SDG (Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri) Hızlandırma" çalışma gruplarına katıldık.
- İş birliklerimiz arasında UNGC, Türkiye Sürdürülebilirlik Akademisi, Türkiye Rüzgâr Enerjisi Derneği, YASED, İstanbul Ticaret Odası ve İstanbul Sanayi Odası gibi önemli kuruluşlar yer almaktadır.

Bu çalışmalarımızla, çalışanlarımızın ve toplumun her kesiminin eşit fırsatlara sahip olduğu, daha kapsayıcı ve sürdürülebilir bir iş ortamı yaratmayı hedefliyoruz.



Çalışan Mutluluğu ve Refahı

Çalışanlarımızın motivasyonunu artırmak, iş-yaşam dengesini desteklemek ve sağlıklı bir çalışma ortamı sağlamak için çeşitli uygulamalar hayata geçiriyoruz. Finansal, sosyal ve fiziksel refahı ön planda tutan programlarımızla çalışanlarımızın iş yerinde kendilerini daha güvende ve desteklenmiş hissetmelerini amaçlıyoruz. Çalışma koşullarını sürekli iyileştirmek ve çalışan deneyimini geliştirmek için çeşitli teşvikler, sağlık hizmetleri ve sosyal alanlar sunuyoruz.

Finansal Destek ve Teşvikler

- Çalışanlarımızın doğum günlerinde ve Dünya Kadınlar Günü'nde teşvik çekleri sağlıyoruz.
- Resmi ve dini bayramlarda çalışanlarımıza çeşitli paketler ve teşvik çekleri sunuyoruz.
- Doğum, evlilik veya birinci derece yakınlarının vefatı gibi özel durumlarda çalışanlarımızı desteklemek amacıyla ek teşvikler sağlıyoruz.

Sağlık ve Güvenlik Hizmetleri

- Tüm çalışanlarımıza özel sağlık sigortası ve kapsamlı ferdi kaza sigortası sunuyoruz.
- Çalışanlarımızı, haftada bir gün işyeri hekimi ile birebir sağlık danışmanlığı hizmeti alabilmektedir.

- Sağlık sorunları ve acil durumlar için revir alanı çalışanlarımızın kullanımına açıktır.

Sosyal Alanlar ve Çalışan Deneyimini Güçlendiren Olanaklar

- Genel Merkez ofisimizde çalışanlarımızın sosyal ve kültürel aktivitelerine ayrılmış özel alanlar bulunmaktadır. Çalışanlarımız bu alanlarda mola verebilir, dinlenebilir, balkonda temiz hava alabilir veya kütüphanede kitap okuyabilir.
- Takım çalışmasını ve etkileşimi artırmaya yönelik PlayStation, langırt gibi aktivite olanakları sunulmaktadır.
- Esnek Çalışma Modelleri
 - Üst yönetim onayıyla tüm çalışanlarımıza uzaktan çalışma imkânı sağlanmaktadır.
- Çalışma Ortamında Destekleyici Alanlar
 - Ofis içinde çalışanların kullanımına açık dinlenme ve ibadet alanları bulunmaktadır.

Bu uygulamalarla, çalışanlarımızın iş yerinde kendilerini güvende, desteklenmiş ve değerli hissetmelerini sağlamayı amaçlıyoruz, çalışan refahını sürekli iyileştirmek için yatırımlarımıza devam ediyoruz.

→ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİMİZ

İSG süreçlerimiz, merkezi İSG departmanımız ve lokasyon bazlı İSG uzmanlarımız tarafından yürütülmektedir.

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Şirketimiz, iş sağlığı ve güvenliğini (İSG) tüm operasyonlarımızın temel bir unsuru olarak görmekte ve çalışanlarımızın sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamına sahip olmasını önceliklendirmektedir. İSG süreçlerimiz, merkezi İSG departmanımız ve lokasyon bazlı İSG uzmanlarımız tarafından yürütülmektedir.

• Mevzuat ve Standartlara Uygunluk

- o İş sağlığı ve güvenliği süreçlerimizi 4857 Sayılı İş Kanunu, 5510 Sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standartlarına uygun olarak yürütüyoruz.
- o İSG performansımız, ISO 45001 denetimleri, ulusal ve uluslararası denetimler, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı denetimleri, kurum içi değerlendirmeler ve şantiye bazlı denetimler ile düzenli olarak takip edilmektedir.

• Risk Yönetimi ve İş Güvenliği Eğitimleri

- o Tüm saha ve lokasyonlarda tehlike tanımlama, risk değerlendirme ve riske karşılık verme çalışmalarını sürdürüyoruz.

- o Çalışanlarımızın İSG farkındalığını artırmak ve iş kazalarını önlemek amacıyla zorunlu ve ileri seviye eğitimler gerçekleştiriyoruz:
 - Zorunlu İSG Eğitimleri
 - ATEX (Patlayıcı Ortam Riskleri) Eğitimi
 - Commissioning (Devreye Alma) Eğitimi
 - Manlift, İşaretçi ve Sapancı Eğitimi
 - Yüksekte Çalışma Eğitimi
 - İlk Yardım Eğitimi
 - Güvenli Sürüş Teknikleri Eğitimi
- **Çalışan Sağlığı ve İş Yeri Sağlık Hizmetleri**
 - o Çalışanlarımızın işe giriş muayeneleri, periyodik sağlık kontrolleri ve tahlilleri düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.
 - o İşyeri hekimlerimiz tarafından çalışanlara yönelik sağlık danışmanlığı sağlanmaktadır.
 - o Sağlık farkındalığını artırmak amacıyla şu konularda eğitimler planlamaktayız:
 - Kanseri ile Mücadele
 - Obezite ile Mücadele
 - Sigara ile Mücadele
- **İş Kazaları ve Önleyici Tedbirler**
 - o Çalışanlarımız arasında bugüne kadar meslek hastalığı veya ölümlü iş kazası vakası yaşanmamıştır.



- o Yaşanan iş kazaları şu kategorilerde takip edilmektedir:
 - Kayıp günlü kazalar
 - İlk yardımcı kazalar
 - Ciddi ramak kala olaylar
 - Ramak kala olaylar ve tehlikeli durumlar
- o Alt işverenlerimizin iş sağlığı ve güvenliği performansı, kaza sıklık oranları, kaza ağırlık oranları, kayıp gün göstergeleri ve eğitim saatleri bazında izlenmektedir.
- **Acil Durum Yönetimi ve Hazırlık Çalışmaları**
 - o Acil durum risk analizleri düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.
 - o Acil durum planları hazırlanarak güncellenmekte ve acil durum ekipleri eğitilmektedir.
 - o Düzenli tatbikatlar yapılarak kriz yönetimi süreçleri test edilmektedir.

• Ergonomi ve Çalışma Koşulları

- o Çalışanlarımızın fiziksel konforunu sağlamak ve iş yeri ergonomisini iyileştirmek için ROSA (Rapid Office Strain Assessments) ofis ergonomisi risk analizi uygulamasını hayata geçirdik.

İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemimizi sürekli geliştirmeyi ve “önce can güvenliği” yaklaşımını kurumsal kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline getirmeyi hedefliyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİMİZ

Yürüttüğümüz sürdürülebilirlik çalışmaları ve ulaştığımız standartlar Refinitiv tarafından değerlendirilerek, şirketimiz Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yerini aldı.

YÖNETİŞİMSEL

Sürdürülebilir Finans ve Performans Halka arz olmuş bir şirket olarak, ilgili ESG (ÇSY-Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) risklerini ve sürdürülebilirlik risklerimizi takip ederek kamuoyuyla paylaşıyoruz. Kurumsal ve Sürdürülebilirlik Yönetişimimizi ilgili sertifikalar, küresel endeks ve listelerle sürekli geliştirmeye ve sonuçlarını küresel ölçekte hissedarlarımızın, müşterilerimizin, ortaklarımızın ve yatırımcılarımızın incelemesine şeffaf bir şekilde sunmaya özen gösteriyoruz.

- 2024 yılında, üyelik ve sürdürülebilir pazarlama iletişimi faaliyetleri için 11.200 ABD dolarının üzerinde yatırım gerçekleştirdik.

2022 yılından bu yana çevre harcamalarımız, tesis içi projeler (Çatı Üstü GES, Çatı Üstü Yağmur Suyu Hasadı, LEED sertifikası vb.) dahil olmak üzere 148.474.095 ABD dolarıdır. 2021, 2022 ve 2023 yıllarında devreye alınan Yeşil projelerimizden elde edilen gelirler aşağıdaki gibidir:

YIL	Yeşil Projeler Geliri (ABD doları)	Kontrolmatik Toplam Gelir (ABD doları)	Yeşil Projelerin Yüzdesi
2017	710,65	-	-
2018	249.065,49	-	-
2019	747.526,75	-	-
2020	2.549.175,61	27.097.065,61	%9,41
2021	358.432,84	46.419.398,26	%0,77
2022	6.698.557,81	95.792.360	%6,99
2023	5.317.648,35	34.760.039,86	%15,30
2024	32.681.700,00	178.000.000,00	%18,33

Yeşil projelerimizden bazıları 2016 ve 2017 yıllarında başlamış ve 2020'de devreye alınmıştır. Dolayısıyla %9.41 kümülatif değerdir.

Bağışlar

Yürüttüğümüz bağış çalışmalarını her yıl daha da artırmaya ve çeşitlendirmeye devam ediyoruz.

Türkiye ve Afrika'daki burs, eğitim, gıda ve su yardımları için düzenli bağışlarımızı sürdürüyoruz.

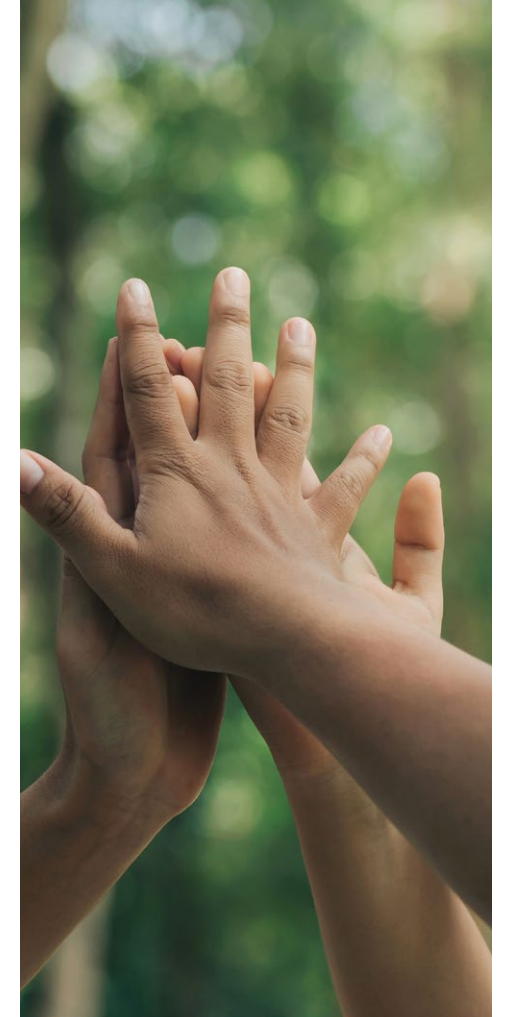
2025 ve sonrası için sürdürülebilirlik ilkelerimizi destekleyen yeni ve daha kapsamlı proje ve yardımları oluşturmaya ve sürdürülebilir kılmaya gayret ediyoruz.

Sürdürülebilirlik Endeksleri ve Raporlama

Şirketimizin sürdürülebilirlik performansını sürekli geliştirmek ve şeffaf bir şekilde paydaşlarımızla paylaşmak amacıyla, uluslararası sürdürülebilirlik platformlarında yer alarak ESG değerlendirmelerimize ilişkin raporlama süreçlerimizi genişlettik.

2023 yılında, CDP Global (Karbon Saydamlık Projesi) tarafından platform üyesi olmaya davet edildik ve ilk CDP raporlarımızı Haziran 2023'te tamamlayarak paylaştık. Karbon yönetimi ve iklim değişikliği stratejimiz kapsamında CDP raporlamamız, sürdürülebilirlik stratejimizi uluslararası standartlarla uyumlu hale getirmemize katkı sağlamaktadır.

Ayrıca yürüttüğümüz sürdürülebilirlik çalışmaları ve ulaştığımız standartlar Refinitiv tarafından değerlendirilerek, şirketimiz Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yerini aldı. ESG performansımızın finansal piyasalar tarafından daha kapsamlı değerlendirilmesini sağlamak amacıyla S&P Global CSA ESG platformunda halka açık raporlama süreçlerine başladık.



Tüm sürdürülebilirlik çalışmalarımızı Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında konsolide ederek, web sitemizde kamuoyuyla paylaşıyoruz. Bu sayede, sürdürülebilirlik stratejimiz, hedeflerimiz ve performansımız konusunda şeffaf bir iletişim yürütmeyi amaçlıyoruz.

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER VE BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

Dönem İçindeki Gelişmeler ve Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar

01.01.2024-31.12.2024 Tarihli Dönem İçerisinde Gerçekleşen İşlemler

24.01.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Sermaye Artırımı-Azaltımı İşlemlerine İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 28.12.2023 tarihli özel durum açıklamasıyla kamuya duyurulan Yönetim Kurulu kararına istinaden; 750.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirketimizin 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %100 oranında 200.000.000 TL'lik kısmı nakden (bedelli) ve %125 oranında 250.000.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan (bedelsiz) karşılanmak suretiyle toplam %225 oranında 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılması için bugün Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) başvuru yapılmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1242601>

16.02.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu İhraç Tavanına İlişkin Bildirim;

05.01.2024 tarihli özel durum açıklamamızda duyurduğumuz üzere, Yurt içinde 2.500.000.000.- TL (İkimilyarbeşyüzmilyon TürkLirası) tutarı aşmayacak şekilde, 2 (iki) yıla kadar olmak üzere çeşitli vadelerde Türk Lirası cinsinden yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satış

ve/veya tahsisli satış yöntemleriyle, bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli tertip ve vadelerde piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, kupon ödemeli veya ödemesiz satış suretiyle borçlanma araçlarının ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na (SPK) yaptığımız başvurmuz; SPK'nın 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararı ile onaylanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1250185>

21.02.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Özel Durum açıklamasında;

Kontrolmatik grup şirketlerinden olan Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş., Türkiye'nin en büyük şebeke ölçekli enerji depolama projesini Tekirdağ'da hayata geçirecek. Ülkemizin ilk GWh kapasitesine sahip enerji depolama tesisi olacak olan bu tesis ile birlikte yıllık 875 milyon kWh saat üretim kapasiteli bir Rüzgar Enerji Santrali de devreye alınacak.

Progresiva, enerji depolama tesisinin inşası için Çinli Harbin Electric International Company (HEI) ile bugün kapsamlı bir EPC anlaşması imzalayacak.

Projede Progresiva "Yatırımcı", HEI "EPC Ana Yüklenicisi", Pomega "Depolama Sistemleri Alt Yüklenicisi" ve Kontrolmatik "Elektrik ve İnşaat Alt Yüklenicisi" olarak görev alacak.

Bu proje için 300 milyon dolarlık finansman Çin'den HEI aracılığı ile sağlanırken, Kontrolmatik grup şirketi Pomega yerli depolama sistemlerini sağlayacaktır. Ayrıca Kontrolmatik elektrik ve inşaat işleri kapsamında altyüklenici olarak görev alacak. 2027 yılında geçici kabul aşamasına gelmesi beklenen projenin, 1 GWh'lık depolama tesisinin 2025 yılında devreye alınması planlanmaktadır. 250 MW'lık bir Rüzgar Enerji Santrali'nin de bünyesinde bulunacağı projenin özellikleri şöyle:

- 50 adet 5 MW'lık rüzgar türbini
- Depolama kapasitesi 1 GWh (250 MW x 4 saat)
- Şebekeye bağlantı noktası Türkgücü TM (380 kV, 35 km)
- Santral kapasite faktörü ~%40 (875.000 MWh/yıl)

Söz konusu yatırımla böylesi büyük çaplı bir projenin hayata geçirilmesi ve bu sayede Türkiye'nin enerji üretimi ve enerji ihracatı konularındaki büyük potansiyeline katkı sağlayarak aynı zamanda ulusal karbon emisyonu azaltma hedeflerine daha hızlı ulaşma konusunda da önemli bir adım atılması öngörülmektedir.

Pomega bu projenin 1 GWh depolama kısmının tedarikçisi olarak da yenilenebilir ve temiz enerji gelişimine katkı sağlayacaktır.

Projenin konumu itibarıyla, hem enerjinin en yoğun olarak tüketildiği sanayi bölgelerine yakınlığı hem GWh ölçeğindeki ilk depolama tesisi olması, hem de yüzde 40'lık yüksek kapasite faktörüne sahip Rüzgar Enerji Santrali'nden sağlanacak enerji üretimiyle kullanıcılara ulusal şebekeye emre amadeliğiyle yüksek yeşil enerji sağlaması ve böylelikle enerji arz güvenliğini güçlendirmesi beklenmektedir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1250924>

01.03.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Özel Durum açıklamasında;

Kontrolmatik Teknoloji ve Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. (Enerjisa Üretim), her iki şirketin öne çıkan kabiliyetlerini karşılıklı olarak kullanacakları bir mutabakat sözleşmesi imzalamıştır. İmzalanan mutabakat sözleşmesi kapsamında Kontrolmatik Teknoloji'nin, Enerjisa Üretim portföyünde yer alan depolamalı rüzgar enerjisi santrallerinin elektrifikasyon ve trafo merkezleri kurulumlarını anahtar teslim gerçekleştirmesi hedeflenmektedir.

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER VE BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

Kontrolmatik Teknoloji iştiraklerinden biri olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri'nin de Enerjisa Üretim portföyünde bulunan depolamalı enerji santrali projelerine, Ankara Polatlı'daki Lityum-İyon Pil Hücresi Giga Fabrikası'nda ürettiği yerli üretim enerji depolama sistemlerini tedarik etmesi planlanmaktadır.

İş birliği kapsamında Enerjisa Üretim'in, rüzgar projelerindeki bilgi ve deneyimlerini Kontrolmatik Teknoloji iştiraklerinden Progresiva Enerji Yatırımları'nın 250 MW'lık Rüzgar Enerji Santrali'nin kurulumu ve işletilmesi süreçlerinde değerlendirmesi hedeflenmektedir.

Enerjisa Üretim'in, ayrıca, Progresiva Enerji Yatırımları'nın inşa edeceği 1 GWh kapasiteli enerji depolamalı tesisine ait tüm piyasa operasyonlarını da üstlenmesi amaçlanmaktadır.

Enerjisa Üretim'in dijital oluşumu Senkron Energy'nin geliştirdiği yazılımların, yine bu iş birliği çerçevesinde Progresiva'nın 1 GWh kapasiteli enerji depolama tesisinde ve bu proje ile sınırlı kalmayarak Kontrolmatik'in diğer enerji depolama istemi projelerinde kullanılması hedeflenmektedir.
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1253405>

04.03.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Özel Durum açıklamasında;

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 4.2.8 numaralı maddesinde belirtilen hususlara uygun olarak; şirketimizin mevcut "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi, toplam sorumluluk limiti şirket sermayesinin %25'ini aşacak şekilde yenilenmiştir.
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1256566>

07.03.2024 tarihli Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirimi (Faiz İçeren);

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 182 gün vadeli, 06.09.2024 itfa tarihli,

TRFKNTR92413 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 100.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

07.03.2024 tarihli Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirimi (Faiz İçeren);

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 07.03.2025 itfa tarihli, TRFKNTR32518 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 525.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. Grup'un 07.03.2024 tarihli Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirimi (Faiz İçeren); Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere

182 gün vadeli, 06.09.2024 itfa tarihli, TRFKNTR92413 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 100.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1256567>

07.03.2024 tarihli Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirimi (Faiz İçeren);

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 728 gün vadeli, 06.03.2026 itfa tarihli, TRSKNTR32610 ISIN kodlu tahvil için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 330.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1256568>

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER VE BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

11.03.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Kredi Derecelendirmesine İlişkin Bildiriminde;

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR AVRASYA DERECELENDİRME A.Ş. (Japan Credit Rating Eurasia Rating) tarafından yapılan değerlendirme sonucu şirketimizin kredi derecelendirme notları aşağıda şekilde belirlenmiştir.

- Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: A (tr) / (Stabil Görünüm)
- Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu: J1 (tr) / (Stabil Görünüm) Uzun Vadeli
- Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Negatif Görünüm) Uzun Vadeli
- Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu: BB / (Negatif Görünüm)

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1257438>

20.03.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Kayıtlı Sermaye Tavanı İşlemlerine İlişkin Bildiriminde;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 Sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesinin ekteki şekliyle tadili kapsamında, kayıtlı sermaye tavanının 4.000.000.000 TL ve Kayıtlı Sermaye Tavanı İçin Son Geçerlilik Tarihi (Yeni) 31.12.2028 olması için 20 Mart 2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kuruluna başvuruda bulunulmuştur.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1260696>

01.04.2024 Tarihli Organizasyonel Değişiklik ve Atamalar Hakkında Bildirim;

Nisan 2024 tarihi itibarıyla Kontrolmatik Enerji, Teknoloji ve Mühendislik A.Ş. bünyesinde gerçekleşen aşağıdaki organizasyonel değişiklik ve atamaları bildirmekten memnuniyet duyarız. 2 Mart 2012 tarihinden bu yana Kontrolmatik bünyesinde sırasıyla Güç Sistemleri Mühendisi, İş Geliştirme Mühendisi, Enerji Segment Müdürü ve Genel Müdür Yardımcısı görevlerini yürüttükten sonra 1 Mart 2020 tarihinde Genel Müdür olarak atanan Osman Şahin Köşker görevini Alper Çelebi'ye devredecektir.

Osman Şahin Köşker, Kontrolmatik ailesindeki görevine Kontrolmatik Yönetim Kurulu Üyesi olarak devam etmesi ilk genel kurulda oylamaya sunulacak olup, eş zamanlı olarak iştirak şirketlerimizden Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'de 1 Mart 2022'den bu yana devam eden Genel Müdürlük görevini de sürdürecektir. Kontrolmatik'in bugünkü büyük başarısında ve piyasa konumunda çok önemli katkıları olan Osman Şahin Köşker bugüne kadar birçok farklı projeye öncülük etmiş, iştirak şirketlerin oluşumlarında yer almış, şirketin Misyon, Vizyon ve Stratejisinin hayata geçirilmesinde önemli bir rol oynamıştır.

Kendisine, Kontrolmatik'e bugüne kadar yapmış olduğu katkılarından ötürü gönülden teşekkür eder, Kontrolmatik ailesi bünyesinde daha da büyüyen yeni sorumluluk alanında başarılar dileriz.

1 Nisan 2024 tarihi itibarıyla Alper Çelebi, Kontrolmatik bünyesinde Genel Müdür olarak atanmıştır. Lisans, Yüksek Lisans ve Doktora eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği bölümünde tamamlayan Alper Çelebi, kariyerine 2001 yılında Siemens'te başlamıştır. Alper Çelebi, Siemens'te Yönetim Danışmanlığı, Proje Yönetimi, Strateji ve İş Geliştirme, Satış ve son olarak İş Birimi Yönetimi rollerini giriş ve büyüme stratejilerinin oluşturulması ve yürütülmesi konularına liderlik etmiştir. Son olarak Siemens Türkiye'de Elektrifikasyon ve Otomasyon bölümünün Ülke İş Birimi Yöneticisi olarak görev almıştır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1264677>

04.04.2024 Tarihli Finansal Duran Varlık Satışı Hakkında Bildirim;

Grup'un iştiraki Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. 'nin sermayesinde sahip olduğu paylarının tamamının (%40) 26.000.000 TL bedel ile diğer pay sahibi Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.'ne devredilmesine karar verilmiş ve devir işlemleri bugün tamamlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1267704>

07.05.2024 Tarihli Yeni İş İlişkisi Hakkında Bildirim;

Kontrolmatik Teknoloji iştiraki POMEGA Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (POMEGA) ve VARTA AG iştiraki olan VARTA Storage GmbH (VARTA), sektöre öncülük edecek bir iş birliği kurmak üzere Mutabakat Anlaşması (MoU) imzalamıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1282916>

07.05.2024 Tarihli Kayıtlı Sermaye Tavanı Artırımı ve Süre Uzatımına İlişkin SPK Onayı Hakkında Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-18.1 Sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesinin tadili kapsamında 20 Mart 2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kuruluna yapılan başvurumuz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 22 Nisan 2024 tarihli yazısı ile uygun bulunarak onaylanmış olup Esas Sözleşme tadili T.C. Ticaret Bakanlığı iznini takiben, yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1282999>

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER VE BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

16.05.2024 Tarihli Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 16.05.2025 itfa tarihli, TRFKNTR52516 ISIN kodlu finansman bonosu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 400.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1287231>

16.05.2024 Tarihli Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 728 gün vadeli, 15.05.2026 itfa tarihli, TRSKNTR52618 ISIN kodlu tahvil için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 250.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1287232>

23.05.2024 Tarihli Güncel Yatırımcı Sunumumuz ve 2024 1Ç Sonuçları Bilgilendirme Notu'na İlişkin Bildirim

Şirket Bilgilendirme Politikamız kapsamında, geleceğe dönük beklentilerimizin de yer aldığı Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış stratejik yol haritamızı içeren güncel "Yatırımcı Sunumumuz" ve 2024 yılı 1. çeyrek sonuçlarımıza ilişkin olarak Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış özet bilgiler ve değerlendirmelerin yer aldığı bilgilendirme notumuz ekte yer almaktadır.

İlgili sunum ve bilgilendirme notuna www.kontrolmatik.com internet adresimizdeki Yatırımcı ilişkileri bölümünden de ulaşılabilir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1289975>

07.06.2024 Tarihli Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 08.03.2024 tarihinde ihraç edilen Değişken Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR32518 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 68.063.100 TL tutarındaki 07.06.2024 tarihli 1.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1296465>

07.06.2024 Tarihli Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 08.03.2024 tarihinde ihraç edilen değişken getirili 728 Gün vadeli TRSKNTR32610 ISIN kodlu tahvile ilişkin 47.942.400 TL tutarındaki 07.06.2024 tarihli 1. kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1296469>

11.06.2024 Tarihli Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Hakkında'ki Bildirim;

Kontrolmatik ile Mediterra Capital Management Limited (Mediterra) arasında, %88,1 bağlı ortaklığımız olan Pomega Enerji Depolama Teknoloji A.Ş. (Pomega)'nin 500.000.000 ABD doları değerleme üzerinden

- 25.000.000 ABD doları Mediterra Capital Partners III, L.P. tarafından
- 15.000.000 ABD doları Mediterra'nın müşterek yatırımcıları tarafından olmak üzere toplamda 40.000.000 ABD doları sermaye aktarması ve karşılığında Pomega'nın %8 hissesinin Mediterra Capital Partners III, L.P. ve Mediterra'nın müşterek yatırımcılarına devredilmesine yönelik Mutabakat Zaptı (Memorandum of Understanding - MoU) 11 Haziran 2024 tarihinde imzalanmıştır.

Taraflar detaylı inceleme (Due-diligence) çalışmalarına başlanması hususunda mutabakata varmış olup söz konusu incelemenin olumlu şekilde tamamlanması halinde kapanış işlemlerine geçilecektir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1298158>

13.06.2024 Tarihli Kontrolmatik Teknoloji 1Ç 2024 Webinar Daveti'ne İlişkin Bildirim;

28 Haziran 2024 Cuma günü saat 15.00'da bireysel yatırımcılara yönelik olmak üzere şirket üst yönetiminin katılacağı Webinar düzenlenecektir.

Söz konusu webinar, şirketimizin 2023-2024 dönemine ait performansı, yatırımları ve gelecekle ilgili hedefleri kapsamında çevrim içi bir sunum şeklinde canlı gerçekleştirilecek olup soru ve cevap bölümü de olacaktır. Sorular platform üzerinden yazılı olarak iletilecek olup sunumu yapan kişiler tarafından cevaplanacaktır. Online toplantının giriş bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Microsoft Teams linki

Toplantı Kimliği: 331 503 795 980 Geçiş kodu: rD5Wuo
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1298984>

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER VE BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

15.06.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Daha önce 07.06.2024 tarihinde Özel Durum (Genel) şablonundan yapmış olduğumuz duyurumuzla ilgili KAP'tan gelen düzeltme talebi doğrultusunda "Haber ve Söylentilere İlişkin Açıklama" şablonunu kullanarak 10.06.2024 tarihinde tekrar yayınlamıştık. Özel Durumlar Tebliği'nin 24. Madde'sine istinaden SPK'dan gelen düzeltme talebi doğrultusunda daha önce 10.06.2024 tarihinde yayınladığımız duyurunun güncellenmiş hali aşağıdadır:

Son dönemde sosyal medya hesapları üzerinden şirketimizin finansal durum olarak zorlandığı ve yatırımlarını hayata geçiremeyeceğine dair gerçeği yansıtmayan ve mesnetsiz yorumlar yapılmaktadır. Oluşan bu bilgi kirliliğinden dolayı yatırımlarını yönlendiren yatırımcıların doğru karar vermesi zorlaşmaktadır ve şirketimize soru, şikayet ve talepler ulaşmaktadır.

Bu mesnetsiz ve gerçeği yansıtmayan yorumlar, şirketimizle ilgili güncel, doğru ve şeffaf bilgileri içeren Kamu Aydınlatma Platformu'ndan herkesin ulaşabileceği Mayıs 2024 tarihinde güncellenen yatırımcı sunumumuz ve 2024 yılının 1. çeyreğine ilişkin finansal raporlarımızla çalışmaktadır. Şirketimizle ilgili kamuya açıklanmamış herhangi

bir özel durumumuz bulunmamaktadır. Şirketimizle ilgili güncel, doğru ve şeffaf bilgiler Kamuyu Aydınlatma Platformu ve internet sitemizde yatırımcılarımız ile paylaşılmakta olup, bunlar dışındaki bilgilere itibar edilmemelidir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1299979>

15.06.2024 Tarihli Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi Sözleşmesinin Yenilenmesi'ne İlişkin Bildirim;

Şirketimiz ile Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. arasındaki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi Sözleşmesi 14.06.2024 tarihinde imzalanarak, bir yıl süre ile yenilenmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1299980>

25.06.2024 Tarihli Kontrolmatik Teknoloji 1Ç 2024 Webinar Daveti'ne İlişkin Bildirim;

13.06.2024 tarihli KAP açıklamamızda, 28 Haziran 2024 Cuma günü saat 15.00'da yapacağımızı duyurduğumuz Kontrolmatik Teknoloji 1Ç 2024 Webinar Daveti ile ilgili olarak sadece webinar kayıt/giriş bağlantısı değişmiş olup güncel webinar bağlantısı aşağıda yer almaktadır. Webinar güncel kayıt/giriş bağlantısı: [https://events.teams.microsoft.com/event/ae531990-49e7-469d-](https://events.teams.microsoft.com/event/ae531990-49e7-469d-a24e6a93a8e73bb3@02ffc876-07f5-4f27-a27e-62e4bdd95716)

[a24e6a93a8e73bb3@02ffc876-07f5-4f27-a27e-62e4bdd95716](https://events.teams.microsoft.com/event/ae531990-49e7-469d-a24e6a93a8e73bb3@02ffc876-07f5-4f27-a27e-62e4bdd95716)

26.06.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz ortaklarından Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan, yerli ve yabancı kurumsal yatırımcılara özel emir yöntemiyle yapmış oldukları pay satış işlemlerinden elde ettikleri gelirlerden; Kontrolmatik Teknoloji, bağlı ortaklıkları ile iştiraklerine, sermaye ve finansman ihtiyaçları kapsamında kullanılmak üzere sıfır faizle TL olarak borç ve/veya sermaye şeklinde aktarım yapacaklardır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1301982>

05.07.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

%100 oranında pay sahibi olduğumuz bağlı ortaklığımız Kontrolmatik Technologies Orta Asya FC LLC.'nin yapmış olduğu (%759,41) bedelli artırım sonrası sermayesi 516.506- ABD doları olarak tescil olmuştur. Şirketimiz payına düşen sermaye artırımına katılmış olup, sermaye artırımını sonrası sahip olduğu pay oranında bir değişiklik olmamıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1307006>

05.07.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

%25 oranında pay sahibi olduğumuz iştirakimiz Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş.'nin yapmış olduğu (%46,16) bedelli artırım sonrası sermayesi 600.000.000- TL olarak tescil olmuştur. Şirketimiz payına düşen sermaye artırımına katılmış olup, sermaye artırımını sonrası sahip olduğu pay oranında bir değişiklik olmamıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1307008>

18.07.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantısında, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2024 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü alınarak Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin seçilmesine ve bu seçimin şirketimizin 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1313773>

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER VE BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

18.07.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Yönetim Kurulumuz, Şirketimizin 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın, gündemdeki maddeleri görüşmek ve karara bağlamak üzere 13 Ağustos 2024 Salı günü saat 10:30'da, "Wyndham Grand İstanbul Levent Oteli Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi No:177-183 Şişli 34394 İstanbul" adresinde yapılmasına, pay sahiplerinin TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu ilgili maddeleri gereğince toplantıya davet edilmesine, pay sahiplerine yapılacak genel kurul çağrısının/davetinin şirketin www.kontrolmatik.com internet adresindeki şirket kurumsal internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda, MKK tarafından sağlanan Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ve şirket esas sözleşmemizde belirtilen gerekli diğer mecralarda ilan edilmesine, karar vermiştir. Gündemi ve vekalet formunu içeren Genel Kurul ilan metni ve gündem maddeleri ile ilgili Bilgilendirme Dokümanı ekte yer almaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1313775>

22.07.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Sermaye artırımı işlemimiz nedeniyle, mevcut kar payı dağıtım oranlarının güncellenmesi sonrası, 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanının güncellenmiştir. Genel Kurulla ilgili başkaca bir değişiklik yoktur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1314482>

05.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 750.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirketimizin 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %100 oranında 200.000.000 TL'lik kısmı nakden (bedelli) ve %125 oranında 250.000.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan (bedelsiz) karşılamak suretiyle toplam %225 oranında 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11/07/2024 tarihli toplantısında onaylanmış olup, 11/07/2024 tarih ve 2024/32 sayılı SPK bülteninde yayımlanmıştır. Yeni pay alma hakları izahnamede belirtilen esaslara uygun olarak 19.07.2024 ile 02.08.2024 tarihleri arasında 15 gün süreyle kullanılmıştır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların toplam nominal değeri ise 318.892,609 TL'dir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1321185>

13.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı bugün saat 10:30'da Wyndham Grand İstanbul Levent Oteli, Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi No:177-183 Şişli 34394 İstanbul adresinde yapılmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1324549>

13.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II, 14.1 No'lu Tebliği hükümleri çerçevesinde Türkiye Muhasebe/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'na uygun olarak hazırlanan 01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemine ait finansal tablolarımızın ve Vergi Usul Kanunu (VUK) hükümlerine uygun olarak tutulan kayıtlara göre oluşan mali tablolarının incelenmesi sonucunda; Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim 1)TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre 431.000.170,00 TL ana ortaklığa ait net dönem karı, VUK kayıtlarına göre ise 356.558.597,01 TL cari yıl dönem karı bulunduğu, a)TFRS'ye uygun olarak hazırlanan finansal tablolara göre elde edilen Gelir Vergisi, Vergi Usul Kanunu

(VUK) ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve Kâr Dağıtım Politikası'na uygun olarak; Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu da dikkate alınarak; - Ortaklara brüt 30.000.000,00 TL tutarındaki kâr payının nakden dağıtılmasına, - Ortaklarımızın hukuki durumlarına bağlı olarak %10 oranında gelir vergisi stopajının yapılması, - Kanunlar, tebliğ, esas sözleşme ve diğer mevzuat gereği varsa, ayrılması gereken yasal yedeklerin ayrılmasına, - Kalan tutarın Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına, - Nakit kar payı ödemesi hak kullanım tarihinin 05 Eylül 2024 tarihinden itibaren başlamasına yönelik Yönetim Kurulu kâr dağıtım önerisi 13.08.2024 tarihinde yapılan Genel Kurul'da katılanların oy çokluğuyla kabul edildi. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1324606>

→ DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER VE BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

13.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11-18.1 Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesinin 6.maddesindeki kayıtlı sermaye tavanının 4.000.000.000.-TL'ye yükseltilmesine ve kayıtlı sermaye tavanı izin süresinin 2024-2028 yılları için 5 yıl süreyle uzatılmasına ilişkin, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6.maddesinin tadil tasarısı 13.08.2024 tarihinde yapılan genel kurulda toplantıya katılanların oy çokluğu ile kabul edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1324621>

15.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Değişken Getirili 728 Gün Vadeli TRSKNTR52618 ISIN kodlu Tahvile İlişkin Kupon Oranının Açıklanması. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1325374>

16.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 750.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere; 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin; %100 oranında 200.000.000 TL'lik kısmı nakden (bedelli) ve %125 oranında 250.000.000

TL'lik kısmı iç kaynaklardan (bedelsiz) karşılamak suretiyle toplam %225 oranında 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11/07/2024 tarihli toplantısında onaylanmış olup, 11/07/2024 tarih ve 2024/32 sayılı SPK bülteninde yayımlanmıştır. Yeni pay alma hakları izahnamede belirtilen esaslara uygun olarak 19.07.2024 ile 02.08.2024 tarihleri arasında 15 gün süreyle kullanılmıştır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların toplam nominal değeri ise 318.892,609 TL'dir. Kalan paylar, 15.08.2024 ile 16.08.2024 tarihleri arasında 2 iş günü süreyle Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışa sunulmuştur. Birincil Piyasada gerçekleştirilen satış kapsamında kalan payların satışı bugün itibarıyla tamamlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1325761>

16.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 16.05.2024 tarihinde ihraç edilen değişken getirili 728 Gün vadeli TRSKNTR52618 ISIN kodlu tahvile ilişkin 36.591.500 TL tutarındaki 16.08.2024 tarihli 1. kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1325764>

16.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 16.05.2024 tarihinde ihraç edilen Değişken Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR52516 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 59.336.800 TL tutarındaki 16.08.2024 tarihli 1.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1325770>

16.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 16.05.2024 tarihinde ihraç edilen Değişken Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR52516 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 59.336.800 TL tutarındaki 16.08.2024 tarihli 1.kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1325770>

16.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

İştirakimiz Plan-S; Uydu tabanlı haberleşme sistemlerinde, özellikle de nesnelerin interneti cihazları (IoT) haberleşmesi ve yer yüzü gözlemi alanlarında öncü olmayı hedeflemektedir. Connecta T1.1, Connecta T1.2, Connecta T2.1 ve Connecta T3.1 & 3.2 adlarında beş test uyduları, halihazırda uzaydaki

yörüngelerinde görevlerine devam etmektedir. Bu uyduların tüm tasarım, test ve entegrasyon süreçleri Plan-S ekibi tarafından tamamlanmış ve SpaceX Falcon 9 roketi ile uzaya gönderilmiştir. Plan-S, IoT haberleşmesi alanında hizmet verecek olan "Connecta Network" takım uydularının ilk dört tanesini herhangi bir erteleme olmaması durumunda bugün saat 21:56'da SpaceX'in Falcon 9 roketi "Transporter 11" göreviyle uzaydaki yörüngelerine gönderecektir. Plan-S IoT haberleşmesi alanında görev yapacak uydular fırlatmadan kısa süre sonra devreye alınarak ticari hizmet vermeye hazır hale gelecek olup, birçok sektörden kullanıcılara ticari hizmet sunacaktır. Kamuoyuna saygı ile duyurulur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1325823>

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER VE BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

19.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 13 Ağustos 2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 19 Ağustos 2024 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1326181>

19.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11-18.1 Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesinin 6.maddesindeki kayıtlı sermaye tavanının 4.000.000.000.-TL'ye yükseltilmesine ve kayıtlı sermaye tavanı izin süresinin 2024-2028 yılları için 5 yıl süreyle uzatılmasına ilişkin, 13.08.2024 tarihinde yapılan genel kurulda kabul edilen Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6.maddesinin tadil tasarısı İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 19 Ağustos 2024 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1326195>

19.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

13.08.2024 tarihli genel kurulumuzda "Pay geri alım programı ve program kapsamında gerçekleştirilen işlemler hakkında Genel Kurula bilgi verilmesi" kapsamında; 31.12.2023 tarihi itibarıyla takası tamamlanan işlemler esas alındığında, Şirket sermayesinin %0,429'una denk gelen toplam 858.038 TL (858.038 adet) nominal değerli pay işlem maliyetleri dahil toplam 120.439.826,39 TL bedel ödenerek geri alındığı, geri alınan payların elden çıkarılması kapsamında, 05.06.2023 tarihinde 175.000 TL (175.000 adet) nominal değerli pay, 07.07.2023 tarihinde 385.000 TL (385.000 adet) nominal değerli pay, 01.08.2023 tarihinde 298.038 TL (298.038 adet) nominal değerli pay olmak üzere toplam 858.038 TL (858.038 adet) nominal değerli pay elden çıkarılmış olduğu, 31.12.2023 tarihi itibarıyla geri alınmış pay kalmadığı, SPK'nın 01.08.2024 tarihli 2024/37 nolu bülteni Duyuru ve İlke Kararları kısmındaki hükümleri gereği; 06.12.2022 tarihinde başlatılan ve yürürlükte olan geri alım programımızın 13.08.2024 tarihinde yapılan genel kurul itibarıyla geçerliliğini yitireceği hususlarında genel kurula bilgi verilmişti. Söz konusu genel kurulumuz kararları bugün tescil ve ilan olmuştur. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1326198>

19.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

2024 yılı hesap dönemindeki finansal raporlarının denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere bağımsız denetim kuruluştur. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin seçilmesine ilişkin 13.08.2024 tarihli Genel Kurul Kararı, 19.08.2024 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1326200>

21.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz, nakden gerçekleştirilen bedelli sermaye artırımını kapsamında, yeni pay alma hakkı kullanma süresi (19.07.2024 ile 02.08.2024) içinde kullanılan rüçhan haklarından 92.152.231,35 TL, yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan 318.892,609 TL nominal değerli payların 15.08.2024 ile 16.08.2024 tarihleri arasında 2 iş günü süreyle Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satışından 15.236.110,94 TL olmak üzere, sermaye artırımından dolayı toplam (brüt) 107.388.342,29 TL tutarında fon sağlamış ve sermaye artırımını tamamlanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1326784>

21.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11-18.1 Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesinin 6.maddesindeki kayıtlı sermaye tavanının 4.000.000.000.-TL'ye yükseltilmesine ve kayıtlı sermaye tavanı izin süresinin 2024-2028 yılları için 5 yıl süreyle uzatılmasına ilişkin, 13.08.2024 tarihinde yapılan genel kurulda kabul edilen Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesinin tadil tasarısının İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 19 Ağustos 2024 tarihinde tescil ve ilanı sonrası güncel esas sözleşmemiz ekte yer almaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1326785>

22.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizde Yatırım İlişkileri Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görev alan Metin Demir görevinden ayrılmıştır. Sermaye Piyasası Kanunu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinde yer alan hükümler doğrultusunda Alican Sancak'ın Yatırım İlişkileri Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1327079>

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER VE BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

22.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Saptanması Komitesi'ne Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Erdal Yavuz'un ilaveten atanmasına, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak Bikem Kanık'ın devamına, Denetimden Sorumlu Komite'nin 3 (üç) üyeden oluşmasına, Denetimden Sorumlu Komite'ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Erdal Yavuz'un ilaveten atanmasına, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı olarak Burhanettin Koray Tunçalp'in devamına, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin 4 (dört) üyeden oluşmasına, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'ne Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Erdal Yavuz'un ilaveten atanmasına, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi Başkanı olarak Burhanettin Koray Tunçalp'in devamına, Etik Komitesi'nin 3 (üç) üyeden oluşmasına, Etik Komitesi'ne Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Erdal Yavuz'un ilaveten atanmasına, Etik Komitesi Başkanı olarak Bikem Kanık'ın devamına karar verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1327080>

25.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin 1 Ocak 2024-30 Eylül 2024 tarihinde sona eren ara dönemine ilişkin finansal raporlarının 08 Kasım 2024 tarihinde Kamuyu

Aydınlatma Platformunda yayınlanması planlanmaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1327552>

25.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirket Bilgilendirme Politikamız kapsamında, geleceğe dönük beklentilerimizin de yer aldığı Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış stratejik yol haritamızı içeren güncel "Yatırımcı Sunumumuz" ve 2024 yılı 2. Çeyrek sonuçlarımıza ilişkin olarak Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış özet bilgiler ve değerlendirmelerin yer aldığı bilgilendirme notumuz ekte yer almaktadır. İlgili sunum ve bilgilendirme notuna www.kontrolmatik.com internet adresimizdeki Yatırımcı İlişkileri bölümünden de ulaşılabilir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1327553>

26.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Kolaboratif Robot ve ileri Teknoloji'de çevresel üniteler tasarlayan, geliştiren ve üreten bağlı ortaklığımız Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş., yatırımların finansmanı amacıyla Türkiye'de faaliyet gösteren bir Banka'dan ilk 2 yılı geri ödemesiz 10 yıl vadeli 48 milyon ABD doları tutarında yatırım kredisi sağlamıştır. İlgili kredi sözleşmesi bugün itibarıyla imzalanmıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1327943>

29.08.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Kolaboratif Robot ve İleri Teknoloji'de çevresel üniteler tasarlayan, geliştiren ve üreten şirketimizin iştiraki olan Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş. ("MCFLY") 28.08.2024 tarihinde gıda sektöründe öncü üreticilerinden biri olan Yayla Agro Gıda Sanayi A.Ş. firmasıyla; "Teknolojik Robotla Hat Sonu Paletleme Otomasyon Kurulum Hizmeti" kapsamında 1.910.000 euro (Birmilyondokuzyüzonbineuro) tutarında satış sözleşmesi imzalamıştır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329055>

02.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

01.01.2024-30.06.2024 dönemine ait Ara Dönem Faaliyet Raporumuz ekte PDF olarak yer almaktadır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329375>

04.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz ile yurt dışında yerleşik bir müşterimiz arasında toplam iki adet 220/66 kV trafo merkezinin mühendislik, enerji dağıtım sisteminin koruma, kontrol ve otomasyon kapsamları için 15.565.000,00 euro toplam bedeli olan yeni bir iş sözleşmesi bugün itibarıyla imzalanmıştır. Bu proje ülkenin enerji dağıtımının sürdürülebilirliği için önem taşıyan bir proje niteliğinde olup, gelecek

dönemde benzer projelere referans olacak niteliktedir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1330188>

05.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz, Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) tarafından düzenlenen 2024/1006302 İhale Kayıt Numaralı "İTM.476 Referanslı 154 kV Osmaniye GIS Yenileme -Aynı Sahada- TM Yapımı" işi ihalesinde vergiler hariç 389.000.000,00 TRY (Türk Lirası) bedelle en iyi teklifi vererek 1. sırada yer almıştır. İlgili Kanun hükümleri çerçevesinde; ihale sonucunun kesinleşmesi için, ihaleyi düzenleyen kurumdan ihale komisyon kararı beklenerek olup süreç ile ilgili gelişmeler kamuoyu ile paylaşılacaktır. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1330763>

05.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Değişken Getirili 728 Gün Vadeli TRSKNTR32610 ISIN kodlu Tahvile İlişkin Kupon Oranının Açıklanması <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1330764>

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER VE BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

06.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 07.03.2024 tarihinde ihraç edilen değişken getirili 728 Gün vadeli TRSKNTR32610 ISIN kodlu tahvile ilişkin 47.472.480 TL tutarındaki 06.09.2024 tarihli 2. kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. Bu Özel Durum Açıklaması Türkçe ve İngilizce hazırlanmış olup iki metin arasında herhangi bir çelişki olması durumunda Türkçe açıklama esas kabul edilecektir.
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1331503>

06.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 08.03.2024 tarihinde ihraç edilen Sabit Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR32518 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 68.063.100TL tutarındaki 06.09.2024 tarihli 2. kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir. Bu Özel Durum Açıklaması Türkçe ve İngilizce hazırlanmış olup iki metin arasında herhangi bir çelişki olması durumunda Türkçe açıklama esas kabul edilecektir.
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1331506>

06.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz tarafından 07.03.2024 tarihinde ihraç edilen sabit getirili 182 Gün vadeli TRFKNTR92413 ISIN kodlu tahvile ilişkin 25.928.800TL tutarındaki 06.09.2024 tarihli kupon ödemesi ve itfası bugün

gerçekleştirilmiştir. Bu Özel Durum Açıklaması Türkçe ve İngilizce hazırlanmış olup iki metin arasında herhangi bir çelişki olması durumunda Türkçe açıklama esas kabul edilecektir.
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1331510>

12.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

İştirakimiz Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("Şirket") 2023 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısını bugün saat 13:00' te, Çekirdeksiz OSB Mahallesi 203. Cadde N15 Polatlı/Ankara adresinde gerçekleştirmiştir. Genel Kurul gündeminin 3. maddesinde; Esas sözleşmenin Sermaye başlıklı 6. maddesinin tadili görüşülmüş; 505.102.100 TL olan Şirket sermayesinin toplamda 1.294.897.900 TL arttırılarak 1.800.000.000 TL' ye çıkarılmasına katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1333527>

13.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

İştirakimiz Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("Şirket") 2023 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısını 12.09.2024 tarihinde saat 13:00'te, Çekirdeksiz OSB Mahallesi 203. Cadde N15 Polatlı/Ankara adresinde gerçekleştirmiştir. Genel Kurul gündeminin 3. maddesinde; Esas sözleşmenin

Sermaye başlıklı 6. maddesinin tadili görüşülmüş; 505.102.100 TL olan Şirket sermayesinin toplamda 1.294.897.900 TL arttırılarak 1.800.000.000 TL' ye çıkarılmasına katılanların oybirliği ile karar verilmiştir. Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş.'nin yeni sermayesi, Türkiye Ticaret Sicil Gazetes'i'nin 11164 sayılı nüshasının 649. sayfasında bugün ilan edilmiştir.
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1333971>

13.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirket Genel Bilgi Formu
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1333973>

17.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknoloji A.Ş. ("Pomega") için Şirketimiz ve Mediterra Capital Management Limited ("Mediterra") arasında 11 Haziran 2024 tarihinde imzalanan Mutabakat Zaptı (Memorandum of Understanding- MoU) sonrasında tarafların olası bir sermaye yatırıma yönelik ortak bir anlaşma zemininde buluşamaması nedeniyle, Şirketimiz ve Mediterra arasında imzalanmış bağlayıcı olmayan (Memorandum of Understanding- MoU) kapsamındaki süreç tarafımızdan sonlandırılmıştır. Öte yandan, Pomega iştirakimize sermaye yatırımı alma süreci devam etmektedir.
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1335083>

20.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 250.000.000 TL iç kaynaklardan ve 200.000.000 TL nakit karşılanmak suretiyle 450.000.000 TL arttırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılması kapsamında Sermaye artırım işlemleri tamamlanmıştır. Esas Sözleşme'mizin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesinin ekte yer alan yeni şekline Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygun görüşü alınmıştır.
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1336313>

27.09.2024 Tarihli Şirket Açıklamamıza İlişkin Bildirim;

Şirketimiz, 2024 ilk yarıyılına ilişkin finansal performansının ve geleceğe yönelik hedef ve beklentilerinin ele alınacağı yatırımcı webinarı düzenleyecektir. Kamuyu Aydınlatma Platformunda 25.08.2024 tarihinde yayınlanan Yatırımcı Sunumu ve Finansal Sonuç Bülteni odaklı webinarımız 04.10.2024 tarihinde saat 15:00' te resmi Youtube kanalımızda (www.youtube.com/@kontrolmatikofficial7834) canlı yayınlanacaktır. Yatırımcı webinarımıza tüm yatırımcılarımızı davet ederiz.
<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1338599>



DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER VE BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

30.09.2024-31.12.2024 Tarihli Dönem İçerisinde Gerçekleşen İşlemler

01.10.2024 Sermaye Artırımı-Azaltımı İşlemlerine İlişkin Bildirim:

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 250.000.000 TL iç kaynaklardan ve 200.000.000 TL nakit karşılanmak suretiyle 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılması sonrasında esas sözleşmemizin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesinin tadil metni Ticaret Sicil Gazetesi'nin 01.10.2024 tarihli 11176 sayısında ilan edilmiştir.

24.10.2024 İhale Süreci/Sonucu:

Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) tarafından düzenlenen 2024/1006302 İhale Kayıt Numaralı "İTM.476 Referanslı 154 kV Osmaniye GIS Yenileme -Aynı Sahada- TM Yapımı" işi ihale süreci sonuçlanmış olup bugün itibarıyla sözleşme imzalanmıştır. İhale bedeli vergiler hariç 389.000.000,00 TL'dir.

06.11.2024 Bağlı Ortaklığımız POMEKA Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ve Nordex Enerji A.Ş. Mutabakat Anlaşması:

Bağlı ortaklığımız POMEKA Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("POMEKA") ve Almanya'nın lider rüzgâr türbini

üreticisi Nordex Enerji A.Ş. ("Nordex"), sektörde öncülük edecek bir iş birliği kurmak amacıyla bir Mutabakat Anlaşması (Memorandum of Understanding-MoU) imzalamıştır.

06.11.2024 İhale Süreci Sonrası Sözleşme İmzalanması:

Irak Elektrik Bakanlığı'nın 33/2024 ihale nolu "132/33 kv AIS (AI-MALWIYA, AI-QALAA ve AI-SAYADA) Trafo Merkezlerinin Rehabilitasyonu Projesi" ve 47/2024 ihale nolu "132 kV GIS (Talabo Dhaher ve Alshirqat) Trafo Merkezlerinin Rehabilitasyonu Projesi" için ihale süreçleri sonuçlanmış olup bugün itibarıyla sözleşmeler imzalanmıştır. İki projenin toplam sözleşme bedeli 59.350.000 ABD dolarıdır.

08.11.2024 Ara Dönem Konsolide Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporu:

Şirketimizin 01.01.2024-30.09.2024 ara hesap dönemine ait finansal tablolar ve faaliyet raporu yayınlanmıştır.

08.11.2024 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi:

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim

ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (SAHA) tarafından yapılan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu" tamamlanmıştır. Şirketimizin, bugün itibarıyla Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,46 olarak güncellenmiştir.

10.11.2024 2024 Yıl Sonu Finansal Takvimi:

Şirketimizin 01 Ocak 2024-31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal dönemine ilişkin finansal raporlarının 10 Mart 2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayınlanması planlanmaktadır.

10.11.2024 Güncel Yatırımcı Sunumu ve 2024 Yılı 3. Çeyrek Finansal Sonuç Bülteni:

Bilgilendirme politikamız kapsamında, geleceğe dönük beklentilerimizin de yer aldığı Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış stratejik yol haritamızı içeren güncel Yatırımcı Sunumumuz ve 2024 yılı 3. çeyrek sonuçlarımıza ilişkin olarak Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanmış özet bilgiler ve değerlendirmelerin yer aldığı finansal sonuç bültenimiz yayınlanmıştır.

14.11.2024 Pomeka Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. Yatırımcı Gezisi:

14-15 Kasım tarihlerinde Kontrolmatik yatırımcılarından ilk 100 kişiyi fabrikamızda ağırlayarak, inovasyona dayalı üretim süreçlerimizi ve enerji sektöründeki güçlü vizyonumuzu paylaşma fırsatı bulduk.

15.11.2024 Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim:

Şirketimiz tarafından 16.05.2024 tarihinde ihraç edilen değişken getirili 728 Gün vadeli TRSKNTR52618 ISIN kodlu tahvile ilişkin 36.112.750 TL tutarındaki 15.11.2024 tarihli 2. kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir.

15.11.2024 Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim:

Şirketimiz tarafından 16.05.2024 tarihinde ihraç edilen Sabit Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR52516 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 59.336.800 TL tutarındaki 15.11.2024 tarihli 2. kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir.

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER VE BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

20.11.2024 Sermaye Artırımından Elde Edilecek- Edilen Fonun Kullanımına İlişkin Rapor:

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 250.000.000 TL iç kaynaklardan ve 200.000.000 TL nakit karşılanmak suretiyle 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin sermaye artırımları kapsamında, bedelli sermaye artırımından elde edilen net fonun tamamı, 04.07.2024 tarih ve 2024/16 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilen Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Amacına İlişkin Rapor'a uygun olarak kullanılmıştır.

22.11.2024 Sermaye Artırımı-Azaltımı İşlemlerine İlişkin Bildirim:

Şirketimizin 31.10.2024 tarihinde Kamuoyunu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") duyurduğu üzere ortaklara borçlar hesabımızın netleştirilmesi ve borç yükümlülüklerimizi azaltmak için Yönetim Kurulu'muz tahsisli sermaye artırım kararı almıştır. Bu kapsamda artırılabilecek 44.500.000 TL nominal tutarlı pay, Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış-Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürünün 7.1. maddesinde yer alan esaslara göre belirlenecek baz fiyata uygulanacak marjlar dahilinde satışa sunulacak bilançomuzda yer alan

Ortaklara Borçlar Hesabımızda bulunan borç yükümlülüklerimizin azaltılması ve finansal tablolarımızın netleştirilmesi hedeflenerek Sermaye Piyasası Kurulu'na 21.11.2024 (Bugün) tarihinde başvuruda bulunulmuştur.

26.11.2024 Geleceğin Enerjisi İçin Derin Teknolojiler Paneline Katıldık:

Kontrolmatik Teknoloji olarak, 14. Türkiye Enerji Zirvesi'nde düzenlenen "Geleceğin Enerjisi İçin Derin Teknolojiler" paneline katıldık. Kontrolmatik, Controlix İş Birim Müdürü Sn. Hilmi Doğan, Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. Platform Müdürü Sn. Uğur Can Orhan ve Plan-S IoT Çözümleri Müdürü Sn. Murat İdil'in katılımıyla gerçekleşen panelde, enerji dönüşümünde etkili olması beklenen derin teknoloji alanları, bu teknolojilerin enerji sektöründe yaratacağı dönüşümler ve derin teknoloji girişimlerinin büyümesine katkı sağlayan temel dinamikler ele alındı. İştiraklerimizin uzmanlıklarından hareketle, uzay teknolojilerinden yapay zekaya, BMS sistemlerinden yerli teknolojilere kadar pek çok kritik alanda deneyimlerimizi paylaştık. Elektrik Ticareti ve Operasyonları Müdürü Socar Türkiye'den Dr. Alper İnkaya'nın moderatörlüğünde gerçekleşen bu oturumda enerji sektörünün geleceğine dair önemli perspektifler sunduk.

26.11.2024 Green Business Forum Etkinliği'ne Katıldık:

Kontrolmatik Teknoloji Genel Müdürü Dr. Alper Çelebi, SustainFinance tarafından düzenlenen CEO panelinde önemli görüşlerini paylaştı ve Kontrolmatik'in sürdürülebilirliği temel strateji olarak benimseme konusundaki kararlılığını bir kez daha vurguladı. Batarya depolama, uzay çözümleri ve otomasyon gibi ileri teknolojilere odaklanırken, şebeke modernizasyonu ve veri merkezleri gibi sektörlerin artan enerji taleplerine çözümler sunuyoruz. Yenilenebilir enerjiyi stabilize etmek, şebeke dayanıklılığını artırmak ve emisyonları azaltmak için çalışıyor, daha yeşil bir geleceği birlikte inşa ediyoruz.

29.11.2024 Türkiye-Umman Yuvarlak Masa Toplantısı'na Katıldık:

Umman Sultanı Heysem bin Tarık bin Teymur el-Busaid ve beraberindeki iş heyetinin ülkemizi ziyareti vesilesiyle, T.C. Hazine ve Maliye Bakanımız Sayın Mehmet Şimşek ve T.C. Ticaret Bakanımız Sayın Prof. Dr. Ömer Bolat'ın teşrifleriyle, DEİK ev sahipliğinde Ankara'da "Türkiye-Umman Yuvarlak Masa Toplantısı" gerçekleştirildi. Kontrolmatik Teknoloji CEO'su Sn. Sami Aslanhan'ın katılımıyla gerçekleşen toplantıda; enerji, altyapı, savunma sanayi ve teknoloji gibi birçok sektörde ortak iş birliği fırsatları değerlendirildi. Bu önemli etkinlikte,

iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerin güçlendirilmesine yönelik somut adımlar ele alındı.

06.12.2024 Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim:

Şirketimiz tarafından 07.03.2024 tarihinde ihraç edilen değişken getirili 728 Gün vadeli TRSKNTR32610 ISIN kodlu tahvile ilişkin 46.491.060 TL tutarındaki 06.12.2024 tarihli 3. kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir.

06.12.2024 Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim:

Şirketimiz tarafından 08.03.2024 tarihinde ihraç edilen Sabit Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR32518 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 68.063.100 TL tutarındaki 06.12.2024 tarihli 3. kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir.

10.12.2024 Yeni İş İlişkisi Kurulması:

Şirketimizin %51 ortağı olduğu Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ve Joule Global Enerji A.Ş. İş Ortaklığı ile Almanya'da yerleşik bir müşterimiz arasında toplam bedeli 9.333.439,48 euro olan, Almanya'da kurulacak 600 MW gücündeki Kombine Çevrim Santralinin gaz türbini, jeneratör paketi, buhar türbini ve ekipmanlarının mekanik montajını kapsayan sözleşme 09.12.2024 tarihi itibarıyla imzalanmıştır.

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER VE BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

11.12.2024 Libya Enerji ve Ekonomi Zirvesi'ne Katıldık:

Libya Enerji Bakanlığı sponsorluğunda, 9-11 Aralık tarihleri arasında Uluslararası Trablus Fuar Merkezi'nde düzenlenen "Powerlec, Uluslararası Elektrik, Enerji ve Aydınlatma Teknolojileri Fuarı"na, Kontrolmatik Technologies'in iştirakleri olan Kontrolmatik Libya, Pomega Enerji Depolama Teknolojileri, Controlix ve Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş. ile birlikte katılmaktan mutluluk duyduk. Ürünlerimizi ve çözümlerimizi ziyaretçilere tanıtmaya fırsatı bulduk.

12.12.2024 Kuzey Makedonya Heyeti'nin Ağırlandığı:

Ülkemizde temaslarda bulunan Kuzey Makedonya Hükümeti heyetini, 12 Aralık 2024 tarihinde genel merkezimizde ağırladık. Diğer iştiraklerimizle birlikte yenilikçi ürün ve çözümlerimizi sunduktan sonra Makedonya'nın dijital dönüşümüne katkı sağlama potansiyelimizi değerlendirdik. Toplantıda iki ülke arasındaki ticari ilişkileri güçlendirmeye yönelik önemli adımlar atılırken değerli konuklarımıza katkıları için teşekkür ederiz.

13.12.2024 Yeni İş İlişkisi Kurulması:

Bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("POMEGA") ile yurt içindeki bir müşterimiz arasında, Lisanslı Depolamalı GES projesi kapsamında, 32MWh kapasiteli enerji depolama sistemi temini ve kurulumu için 7.256.217 ABD doları (YediMilyonİkiYüzElliAltıBinikiYüzOnYedi ABD doları) tutarında bir satış sözleşmesi imzalanmıştır. Bu tutar, Pomega'nın kendi üretimi olan lityum pil hücreleri, batarya yönetim sistemi, batarya paketleri, enerji depolama sistemi, enerji yönetim sistemi, güç dönüşüm sistemi, saha çalışmaları ve kurulum hizmetlerini içermektedir. Proje, 2025 yılının ikinci çeyreğinde tamamlanacak olup, kurulumunun ardından Türkiye'nin en büyük GES entegre enerji depolama yatırımı olacaktır.

13.12.2024 NYC Roadshow:

NYC'de gerçekleştirdiğimiz üç günlük Kontrolmatik Technologies Non-deal Roadshow'umuzu Genel Müdürümüz Alper Çelebi, Pomega USA CFO'su Jeff Stoddard ve Pomega USA Yönetim Kurulu Üyemiz Gyula Schuch ile başarıyla tamamladık.

20.12.2024 2024 Üçüncü Çeyrek Yatırımcı Webinarı:

Şirketimiz tarafından 2024 yılı üçüncü çeyreğine ilişkin finansal performansın ve geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin ele alınacağı yatırımcı webinarı düzenlenmiştir.

23.12.2024 Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş.'nin Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) Olumlu Kararı:

Bağlı ortaklığımız Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. tarafından Tekirdağ ili Muratlı ve Süleymanpaşa ilçeleri sınırlarında hayata geçirilmesi planlanan Çorlu Rüzgâr Enerji Santrali (Çorlu RES) ve Enerji Depolama Tesisi projeleri için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na sunulan ÇED (Çevresel Etki Değerlendirmesi) Raporu, İnceleme ve Değerlendirme Komisyonu tarafından değerlendirilmiş ve "ÇED Olumlu" kararı verilmiştir. Proje 250MW rüzgâr ve 1.000MWh enerji depolama kapasitesine sahip olacaktır. Bu özelliğiyle Türkiye'nin en büyük şebeke ölçekli enerji depolama projesidir. Ülkemizin ilk GWh kapasitesine sahip enerji depolama tesisi ile birlikte

yıllık yaklaşık 875 milyon kWh elektrik üretim kapasiteli bir rüzgâr enerji santralini de içermektedir. Proje kapsamında, yasal mevzuat çerçevesindeki tüm süreçlere uygun olarak gerekli izinler alınmakta ve inşaat öncesi hazırlıklar sürdürülmektedir. ÇED Olumlu Karar tarihinden itibaren her iki ayda bir yatırım sürecine ilişkin gelişmeleri içeren Proje İlerleme Raporları, ilgili Bakanlığa sunulacaktır.

24.12.2024 Yeni İş İlişkisi Kurulması:

Kontrolmatik Teknoloji olarak Afrika'da yerleşik bir müşterimizle toplam 19.415.645,00 euro değerinde, 5 adet 220kV trafo merkezinin mühendislik, enerji dağıtım sistemlerinin kuruma, kontrol ve otomasyon altyapısının yenilenmesini kapsayan bir sözleşme imzalamıştır. Proje, yaklaşık 1 milyon kişiye kesintisiz ve sürdürülebilir enerji sağlamayı amaçlarken, ülkenin enerji tedarik güvenilirliğini güçlendirecektir.

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER VE BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

26.12.2024 İhale Süreci/Sonucu:

Şirketimizin %51 ortağı olduğu Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ve Joule Global Enerji A.Ş. İş Ortaklığı ile Almanya'da yerleşik bir müşterimiz arasında toplam bedeli 9.750.000 euro olan, Almanya'da kurulacak 750 MW gücündeki Kombine Çevrim Santralinin gaz türbini, jeneratör paketi, buhar türbini ve ekipmanlarının mekanik montajını kapsayan proje kazanılmıştır.

27.12.2024 Pay Alım Satım Bildirimi:

27.12.2024 tarihinde, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. payları ile ilgili olarak Borsa İstanbul'da yerli ve yabancı kurumsal yatırımcılara özel emir yöntemiyle 37,74 TL fiyatından toplam 12.000.000 TL nominal tutarlı satış işlemi tarafımca gerçekleştirilmiştir. Bu işlemle birlikte KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş. sermayesindeki paylarım 27/12/2024 tarihi itibarıyla %24,99 sınırına ulaşmıştır. İşlemin detaylarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Yapılan pay satış işlemlerinden elde edilen gelir, Şirketimizin teknoloji odaklı yatırımlarına özkaynak ve finansman sağlanması amacıyla Kontrolmatik'e sıfır faizle (faizsiz) TL olarak borç verilecektir.

27.12.2024 Pay Alım Satım Bildirimi:

27.12.2024 tarihinde, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. payları ile ilgili olarak Borsa İstanbul'da yerli ve yabancı kurumsal yatırımcılara özel emir yöntemiyle 37,75 TL fiyatından toplam 12.000.000 TL nominal tutarlı satış işlemi tarafımca gerçekleştirilmiştir. Bu işlemle birlikte KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş. sermayesindeki paylarım 27/12/2024 tarihi itibarıyla %25,08 sınırına ulaşmıştır. İşlemin detaylarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Yapılan pay satış işlemlerinden elde edilen gelir, Şirketimizin teknoloji odaklı yatırımlarına özkaynak ve finansman sağlanması amacıyla Kontrolmatik'e sıfır faizle (faizsiz) TL olarak borç verilecektir.

01.01.2024-31.12.2024 Tarihli Bilanço Sonrası Gerçekleşen İşlemler

08.01.2025 İhale Süreci/Sonucu:

Şirketimiz Irak Elektrik Bakanlığı tarafından düzenlenen toplamda 29.680.000 ABD doları tutarında 146/2024 nolu "Extension of 400 kV Salah Al Din & 400 kV Qayara Substation Projesi" adlı ihaleyi kazanmış olup sözleşme imzasına davet edilmiştir.

17.01.2025 Borçlanma Aracı İhraç Belgesinin Onaylanması:

Şirketimizin 29.11.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda; Şirketimizin Esas Sözleşmesi 15. maddesinin Yönetim Kurulu'na borçlanma aracı ihraç etme konusunda verdiği yetkiye istinaden, 9.500.000.000.-TL (DokuzMilyarBeşYüzMilyonTürkLirası) tutarı aşmayacak şekilde, 3 (üç) yıla kadar olmak üzere çeşitli vadelerde Türk Lirası cinsinden yurt içinde halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satış ve/veya tahsisli satış yöntemleriyle, bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli tertip ve vadelerde piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, kupon ödemeli veya ödemesiz satış suretiyle borçlanma araçlarının ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") yapılan izin başvurusu SPK'nın 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Onaylı ihraç belgesi ve ek'ini ekte kamuoyunun bilgisine sunarız.

29.01.2025 Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08.02.2024 tarih ve 9/188 sayılı kararıyla uygun görülen 2.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 29.01.2026 itfa tarihli, TRFKNTR12619 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 513.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

04.02.2025 Yönetici Sorumluluk Sigortası Poliçesi Yenilenmesi:

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 4.2.8 numaralı maddesinde belirtilen hususlara uygun olarak; şirketimizin mevcut "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi, toplam sorumluluk limiti şirket sermayesinin %25'ini aşacak şekilde yenilenmiştir.

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER VE BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

05.02.2025 İhale Süreci/Sonucu:

Şirketimiz, Irak Elektrik Bakanlığı tarafından düzenlenen toplamda 29.680.000 ABD doları tutarında 146/2024 nolu "Extension of 400 kV Salah Al Din & 400 kV Qayara Substation Projesi" adlı ihaleyi kazanıp sözleşme imzasına davet edildiğimizi 08.01.2025 tarihli KAP açıklaması ile duyurmuştur. Söz konusu proje sözleşmesi imza altına alınmıştır.

14.02.2025 Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim (Faiz İçeren):

Şirketimiz tarafından 16.05.2024 tarihinde ihraç edilen değişken getirili 728 Gün vadeli TRSKNTR52618 ISIN kodlu tahvile ilişkin 34.508.750 TL tutarındaki 14.02.2025 tarihli 3. kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir.

14.02.2025 Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim (Faiz İçeren):

Şirketimiz tarafından 16.05.2024 tarihinde ihraç edilen Sabit Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR52516 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 59.336.800 TL tutarındaki 14.02.2025 tarihli 3. kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir.

20.02.2025 Yeni İş İlişkisi Kurulması:

Yenilenebilir enerji alanında kurulu gücü 300 MW'ın üzerinde olan ve Avrupa'da 1.500 MW'ı aşkın proje portföyüne sahip Fortis Enerji'nin, Kuzey Makedonya'daki termik enerji santrallerinin yenilenebilir enerji santrallerine dönüşümü kapsamında gerçekleştirilen Oslomej 80 MWp güneş enerji santraline bağlanacak 62MW/104MWh Enerji Depolama Sistemi'nin temini ve kurulumu işi kapsamında, şirketimizin bağlı ortaklığı Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. ("POMEGA") ile müşterimiz arasında vergiler hariç 19.650.000 ABD doları (ondokuzmilyonaltıyüzellibin Amerikan Doları) tutarında bir satış sözleşmesi imzalanmıştır.

Bu tutara, şirketimizin kendi üretimi olan lityum pil hücreleri, batarya yönetim sistemi ve batarya paketleri, enerji depolama sistemi, enerji yönetim sistemi, güç dönüşüm sistemi, saha işleri ve kurulum hizmetleri dahildir. Proje iki faz halinde gerçekleştirilecek olup, 2025 yılının 3. ve 4. çeyreklerinde tamamlanması planlanmaktadır.

22.02.2025 Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Paylarına İlişkin İşlem Bildirimi:

Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik") nezdinde pay sahibi ve yönetim kurulu başkanı Sami Aslanhan ile pay sahibi ve yönetim kurulu başkan vekili Ömer Ünsalan tarafından, eşit oranlarda pay sahipliğiyle KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş. ("KMT Yatırım") kurulmuştur. KMT Yatırım'ın sermayesi, %50 Sami Aslanhan ve %50 Ömer Ünsalan tarafından temsil edilmektedir.

KMT Yatırım, şirketimize orta-uzun vadeli uluslararası finansman imkanlarını daha uygun koşullarda sağlama çalışmalarının bir parçası olarak ve gerektiğinde bu kapsamda teminat olarak kullanılabilmesi için, Sami Aslanhan'dan 19.500.000 adet ve Ömer Ünsalan'dan 19.500.000 adet olmak üzere toplam 39.000.000 adet Kontrolmatik payını 21.02.2025 tarihi itibarıyla devralmıştır. Bu paylar, Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeyen nitelikte olup, Kontrolmatik'in toplam çıkarılmış sermayesinin %6'sına karşılık gelmektedir.

Söz konusu pay devri, Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın KMT Yatırım bünyesinde gerçekleştirdiği bir işlem olup, Şirketimizin dolaylı pay sahipliği yapısında herhangi bir değişiklik meydana getirmemektedir. Bu adım, yurt dışı finansman çalışmalarımızın bir parçası olarak planlanmış ve mevcut yapıyı güçlendirmeyi hedeflemektedir.

26.02.2025 Payların Borsada İşlem Görebilir Niteliğe Dönüştürülmesi:

Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik"), pay sahiplerinden KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.'den aşağıdaki açıklamayı almıştır:

22 Şubat 2025 tarihli özel durum açıklamasında belirtilen Kontrolmatik'e orta-uzun vadeli finansman imkanlarını daha uygun koşullarda sağlama çalışmalarının bir parçası olarak ve gerektiğinde bu kapsamda teminat olarak kullanılabilmesi amacıyla KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş., Kontrolmatik'in toplam çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %2,99'una tekabül eden 19.450.000 adet Kontrolmatik payının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görebilir niteliğe dönüştürülmesi için gerekli işlemlerin yapılması amacıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye ("Merkezi Kayıt Kuruluşu" veya "MKK") başvuruda bulunmuştur.

DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER VE BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

28.02.2025 Yeni İş İlişkisi Kurulması:

Şirketimiz, Irak Elektrik Bakanlığı tarafından düzenlenen toplamda 34.998.000 ABD doları tutarında 150/2024 nolu "132/33 kV Mobil Trafo Merkezi Temini Projesi" adlı ihaleyi kazanıp sözleşme imzasına davet edildiğimizi 30.01.2025 tarihli KAP açıklaması ile duyurmuştur. Söz konusu proje sözleşmesi imza altına alınmıştır.

05.03.2025 Uluslararası Finansal Kuruluş ile Finansman Sözleşmesi İmzalanması:

Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik"), pay sahiplerinden KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.'den ("KMT Yatırım") aşağıdaki açıklamayı almıştır:

22 Şubat 2025 tarihinde yapılan özel durum açıklamasında planlanan işlemler çerçevesinde, KMT Yatırım'ın Kontrolmatik'in daha uygun koşullarda finansman bulma çalışmalarına yardımcı olmak amacıyla KMT Yatırım ile uluslararası bir finansal kuruluş ("Finansal Kuruluş") arasında finansman sözleşmesi akdedilmesine karar verilmiştir.

Bu işlemler kapsamında akdedilen ISDA Master Agreement ve teminat amaçlı devir eki çerçevesinde KMT Yatırım, Kontrolmatik nezdinde sahibi olduğu, çıkarılmış sermayesinin %3'ünü temsil eden 19.500.000 adet borsada işlem görmeyen payı ("Teminat Payları"), teminatlandırılmış borç anlaşması kapsamında teminat olarak Finansal Kuruluş'a devredecektir. Söz konusu Teminat Payları'nın devir işlemi, Borsa İstanbul dışında gerçekleştirilecektir. Söz konusu Teminat Payları, KMT Yatırım'ın Finansal Kuruluş ile gerçekleştirdiği finansman sözleşmesinden kaynaklanan finansal yükümlülüklerini yerine getirebilmesi için güvence sağlamaktadır.

Yukarıda bahsi geçen finansman sözleşmesinin ikinci ayağında, sağlanan ilk finansman tutarı yapılandırılmış bir türev işlemle yeniden finanse edilecek olup, ikinci ayağın yürürlüğe girmesi akabinde bununla ilgili gelişmeler kamuoyuna duyurulacaktır. Finansman sözleşmesinin ikinci ayağıyla bağlantılı olarak Finansal Kuruluş, Teminat Paylarını işlem görebilir hale dönüştürmek için derhal başvuruda bulunacaktır. Yapılandırılmış türev işlem ile KMT, Kontrolmatik paylarındaki uzun pozisyonunu korumaya devam edecektir.

Bu anlaşma, uluslararası finansman kaynaklarının en etkin ve verimli şekilde değerlendirilmesine olanak tanırken, KMT Yatırım ve Kontrolmatik'in finansal kapasitesini artırmayı ve mali esnekliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, grubun sürdürülebilir büyüme stratejisini destekleyerek, mevcut ve gelecekteki yatırımlar için sağlam bir finansal yapı oluşturulması amaçlanmaktadır.

KMT Yatırım, Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan, Kontrolmatik'in gelecekteki başarısını desteklemeyi sürdürmektedir.

06.03.2025 Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim (Faiz İçeren):

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 728 gün vadeli, 05.03.2027 itfa tarihli, TRSKNTR32719 ISIN kodlu özel sektör tahvili için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 100.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

07.03.2025 Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Adaylarının Uygunluğuna İlişkin SPK Başvurusu:

Şirketimiz, yapılacak ilk Olağan Genel Kurul toplantısında seçilmek üzere, adaylık beyanında bulunan halihazırdaki Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Burhanettin Koray Tunçalp, Sn. Bikem Kanık ve Sn. Erdal Yavuz'un Bağımsız Yönetim Kurulu Üye adaylıkları kapsamında, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") (II-17.1) Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.7 maddesi uyarınca 19.02.2025 tarihinde başvuru prosedürlerine uygun olarak SPK'na gerekli başvuruyu yapmıştır. SPK tarafından yönetim kurulu bağımsız üye adayları hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verilmiştir.

07.03.2025 Nitelikli Yatırımcıya Borçlanma Aracı İhracı:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 06.03.2026 itfa tarihli, TRFKNTR32617 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 336.000.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.



DÖNEM İÇİNDEKİ GELİŞMELER VE BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

07.03.2025 Nitelikli Yatırımcıya Borçlanma Aracı İhracı:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 182 gün vadeli, 05.09.2025 itfa tarihli, TRFKNTR92512 ISIN kodlu finansman bonosu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 350.500.000 TL borçlanma aracı ihracımız gerçekleşmiştir. İşleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

07.03.2025 Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim (Faiz İçeren)

Şirketimiz tarafından 08.03.2024 tarihinde ihraç edilen Sabit Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR32518 ISIN kodlu finansman bonosuna ilişkin 68.063.100TL tutarındaki 07.03.2025 tarihli 4. kupon ödemesi ve itfası bugün gerçekleştirilmiştir.

07.03.2025 Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim (Faiz İçeren)

Şirketimiz tarafından 07.03.2024 tarihinde ihraç edilen değişken getirili 728 Gün vadeli TRSKNTR32610 ISIN kodlu tahvile ilişkin 43.712.130 TL tutarındaki 07.03.2025 tarihli 4. kupon ödemesi bugün gerçekleştirilmiştir.

07.03.2025 Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Paylarına İlişkin İşlem Bildirimi

Şirketimiz Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ("Kontrolmatik"), tarafından 22 Şubat 2025 ve 5 Mart 2025 tarihinde yapılan özel durum açıklamalarının devamı ve tamamlanması çerçevesinde, pay sahibi KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.'den ("KMT Yatırım") aşağıdaki açıklamayı almıştır:

22 Şubat 2025 tarihinde Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın paylarını eşit oranda KMT Yatırım'a aktarmaları ve 5 Mart 2025 tarihinde uluslararası finansman planlaması hakkında özel durum açıklamalarıyla duyurulan işlemlerin devamı ve tamamlanması çerçevesinde, KMT Yatırım aracılığıyla Kontrolmatik'e uluslararası finansman imkanlarını daha uygun koşullarda sağlama çalışmalarının bir parçası olarak ve gerektiğinde teminat olarak kullanılmak üzere KMT Yatırım'a pay devri gerçekleştirilmiştir.

Kontrolmatik yönetim kurulu başkanı Sami Aslanhan'dan 22.750.000 adet ve yönetim kurulu başkan vekili Ömer Ünsalan'dan 22.750.000 adet olmak üzere Kontrolmatik'in çıkarılmış sermayesinin %7'sine tekabül eden toplam 45.500.000 adet borsada işlem görmeyen nitelikte Kontrolmatik paylarının devir işlemleri 07.03.2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Söz konusu payların devri, Borsa İstanbul dışında gerçekleştirilmiştir.

Bu anlaşma, uluslararası finansman kaynaklarının etkin ve verimli şekilde değerlendirilmesine olanak tanırken, KMT Yatırım ve Kontrolmatik'in finansal kapasitesini artırmayı ve mali esnekliğini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, grubun sürdürülebilir büyüme stratejisini destekleyerek, mevcut ve gelecekteki yatırımlar için sağlam bir finansal yapı oluşturulması amaçlanmaktadır.

KMT Yatırım, Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan, Kontrolmatik'in gelecekteki başarısını desteklemeyi sürdürmektedir.



→ GENEL KURUL BİLGİLERİ

Genel Kurul Bilgileri

Dönem İçerisinde Yapılan Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi

Şirketimiz 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 13 Ağustos 2024 saat 10:30'da Wyndham Grand İstanbul Levent Oteli, Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi No:177-183 Şişli 34394 İstanbul adresinde yapılmıştır. 2023 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 19 Ağustos 2024 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir. Toplantı sonucuna açıklama linkine tıklayarak ulaşabilirsiniz. <https://www.kap.org.tr/Bildirim/1324549> Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

→ KURUMSAL YÖNETİM

Kurumsal Yönetim İlkeleri

2020 Ekim ayında halka açılarak payları Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan Şirketimiz, SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında uyulması zorunlu olan yükümlülüklerle uyum yönünde, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine özen hususunda gerekli çalışmaları ve planlamaları yapmakta olup, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan prensipler, hali hazırda bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

2023 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

2023 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır.



KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
1.3. GENEL KURUL						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kimseler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	1.3.7. kapsamında bir işlem bildirimi yapılmamıştır.
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlanana ayrı bir maddede yer verilmiştir.		X				Toplu olarak genel bilgi verilmiştir.
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.	X					Genel Kurul İç Yönergesine göre, toplantı başkanlığı tarafından izin verilmesi halinde şirketin diğer yöneticileri, çalışanları, diğer kişiler de toplantı yerine girebilir. Toplantıya pay sahipleri dışında, misafirler, arzu eden şirket çalışanları katılmış olup, 2024 yılında medyadan bu yönde bir talep gelmemiştir.
1.4. OY HAKKI						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketin beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.



KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
1.5. AZLIK HAKLARI						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullandırılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Şirket Esas Sözleşmesinde azlık haklarıyla ilgili ayrı bir madde bulunmamakta olup, esas sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uygulanır.
1.6. KAR PAYI HAKKI						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	Dönem içerisinde kar dağıtımı yapılmıştır.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmayı temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					



KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.	X				
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X				
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X				
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ					
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.		X			Esas Sözleşme'de hüküm bulunmamakla birlikte, şirket içi düzenlemelerle (Kontrolmatik Şikayet/ Dilek/İstek Değerlendirme Sistemi) çalışanların yönetime katılımı desteklenmektedir.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X			Menfaat sahiplerinin görüşlerini almak yönünde memnuniyet anketleri yapılmakta, üst yönetime ve ilgili birimlere fiziki ve online toplantılar organize edilmektedir.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI					
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.	X				
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X				
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X				
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X				
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.		X			İlgili konularda çalışanlara bilgi verilmekte ancak çalışanlarımızın kayıtlı olduğu bir sendika bulunmamaktadır.
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X				
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X				
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.		X			Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını kısıtlayıcı ve engelleyici bir uygulamada bulunmamakla birlikte, şirkette herhangi bir dernek ve sendika bulunmamakla ve çalışanların bu yönde girişimi, toplu iş sözleşmesi talep ve istekleri olmamıştır.



KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X				
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER					
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X				
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X				
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X				
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X				
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK					
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X				
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X				
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ					
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X				
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X				
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI					
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X				
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X				
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X				
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X				
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X				
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X				



KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.	X				
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI					
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.	X				
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X				
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ					
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel veya elektronik katılım sağlamıştır.	X				
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.		X			Yönetim Kurulu, çalışma esasları uyarınca ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce üyelere gönderilmesi için belirli bir süre tanımlamamıştır. Ama gündemin yoğunluğu ve içeriğine uygun olarak bilgi ve belgeler en az bir gün önceden tüm üyelere gönderilmektedir.
4.4.3 - Toplantıya katılamayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X Toplantıya katılamayan üyelerin görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kuruluna bildirme imkânı bulunmakta olup, toplantıya katılamayan üyelerce bu yönde bir bildirim olmamıştır.
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X				
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X				
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X				
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.			X		Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka bir görev alması sınırlandırılmamıştır. Şirket Yönetim Kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395.ve 396. maddelerinde belirtilen işlemleri yapabilmeleri için Genel Kurul'da izin verilmiştir. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışında aldığı görevlere ilişkin bilgilere Kamuyu Aydınlatma Platformundaki şirket sayfasının kurumsal yönetim başlığı altındaki yönetim kurulu bilgilerinde yer verilmiştir.



KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

	Uyum Durumu					Açıklama
	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Yönetim Kurulu üye sayısı ve komite yapılanma gereklilikleri nedeniyle üç bağımsız Yönetim Kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısı nedeniyle mevcut durumda değişiklik planlanmamaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.			X			Komitelerin danışmanlık hizmeti aldığı kişi veya kuruluş bulunmamaktadır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim kurulu seviyesinde performans değerlendirmesi sisteminin uygulanması planlanmakta olup 2025 yılında hayata geçirilmesi için çalışma başlatılacaktır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.			X			Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere yapılan ödemeler ile ilgili maddesi kapsamında, Yönetim Kurulu üyelerine ödenen huzur haklarının Genel Kurul'da belirlenmesi, bununla birlikte idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretlerin, şirketin Yıllık Faaliyet Raporunda kişisel bilgilerin gizliliği açısından önemli görülen konu hakkında piyasa uygulamaları yakından izlenmekte olup, yaygın uygulamaya paralel şekilde kişi bazında değil toplu olarak açıklanmaktadır



KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

1. PAY SAHİPLERİ	
1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Online ve fiziki olarak aracı kurumlar ve portföy yönetim şirketleriyle 50'nin üzerinde toplantılar organize edilmiştir. Bunların dışında da yerli yabancı yatırımcılarla yüz yüze görüşmeler ve telekonferans olarak 3 fiziki roadshowa katılım sağlanmıştır.
1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı	
Özel denetçi talebi sayısı	-
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	-
1.3. Genel Kurul	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1313775
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	https://www.kap.org.tr/en/Bildirim/1313775
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Sürdürülebilirlik / Politikalar / Bağış ve Yardım Politikası https://kontrolmatik.com/media/oyigfdir/ba%C4%9F%C4%B1%C5%9F-ve-yard%C4%B1m-politikas%C4%B1.pdf

Genel Kurul Toplantıları

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yöneltilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
13/08/2024	0	% 57,27	% 26,99	% 26,92	Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul Bilgileri	Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul Bilgileri	14	30	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1313775

Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/921258
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	11
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	13.08.2024 tarihinde yapılan 2023 yılı olağan genel kuruluna pay sahipleri dışında, Yönetim Kurulu üyeleri, Bağımsız Denetim firması temsilcisi, arzu eden şirket çalışanları ve yatırımcılar katılmıştır.
1.4. Oy Hakları	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır (No)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	% 25,08
1.5. Azlık Hakları	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
1.6. Kar Payı Hakkı	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kar Dağıtım Politikası https://kontrolmatik.com/media/2xxhnr44/kontrolmatik-teknoloji-kar-dag-%C4%B1t%C4%B1m-politikas%C4%B1.pdf
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	Yönetim Kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasına ilişkin bir teklifi bulunmamaktadır.
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	Bulunmamaktadır.



KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK	
2.1. Kurumsal İnternet Sitesi	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	www.kontrolmatik.com adresinde "Yatırımcı İlişkileri" bölümü
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	www.kontrolmatik.com adresinde Yatırımcı İlişkileri/Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe ve İngilizce
2.2. Faaliyet Raporu	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu ve Organizasyon Yapısı
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Komiteler
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yönetim Kurulu ve Organizasyon Yapısı
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Sürdürülebilirlik

3. MENFAAT SAHİPLERİ	
3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Politikalar
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	-
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin ünvanı	Şirket hukuk birimi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	etik@kontrolmatik.com, +90 4441568
3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Çalışanlarımız çeşitli usullerle yönetime katılmakta, öneri ve görüşlerini paylaşmaktadırlar. Dönem dönem uygulanan çalışan bağlılığı ve değerlendirmesi araştırması ile katılım sağlayan her çalışmamızın görüşü anket, açık uçlu yanıtlar şeklinde alınmaktadır. Çeşitli toplantı ve organizasyonlarla hem şirket ile ilgili bilgiler çalışanlar ve diğer paydaşlarla paylaşmakta, hem de soru ve görüşleri alınmaktadır.



KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Mevcut halefiyet planı çerçevesinde; kilit yönetici pozisyonları için seçimi ve atamaları, şirkette İK müdürü, ilgili birim müdürü, Genel Müdür Yardımcıları ve Genel Müdürdan oluşan komitenin önereceği adaylar arasında Yönetim Kurulu belirler.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Sürdürülebilirlik/ Politikalar/İK Politikası
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Sürdürülebilirlik / Politikalar / İnsan Hakları Politikası / İK Politikası
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	0
3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Sürdürülebilirlik / Politikalar / Etik Politikası
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Çevre Yönetimi Politikası, Sürdürülebilirlik Politikası, İş ve İşçi Sağlığı ve Güvenliği Politikası
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	İş Etikleri & Yolsuzluk ve Rüşvet ile Mücadele Politikası

4. YÖNETİM KURULU-I	
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	Bulunmamaktadır.
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır (No)
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim Kurulu Başkanı Sami Aslanhan, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ömer Ünsalan, şirketi en geniş manada temsil ve ilzama münferiden yetkili kılınmışlardır.
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	7
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Kurumsal Yönetim
Yönetim kurulu başkanının adı	Sami Aslanhan
İcra başkanı / genel müdürün adı	Alper Çelebi
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin % 25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1389325
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Sürdürülebilirlik/ Politikalar/Çeşitlilik Kapsayıcılık ve Eşitlik Politikası
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	1- %16,66



KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
Sami Aslanhan	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	03/09/2014	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	Evet (Yes)
Ömer Ünsalan	İcrada görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	03/09/2014	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	Evet (Yes)
Murat Tanrıöver	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	28/04/2022	-	İlgisiz (Not applicable)	İlgisiz (Not applicable)	Evet (Yes)
Burhanettin Koray Tunçalp	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	29/05/2020	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1129959	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Bikem Kanık	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	03/06/2021	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1129959	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)
Erdal Yavuz	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	13/08/2024	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1326181	Değerlendirildi (Considered)	Hayır (No)	Evet (Yes)

4. YÖNETİM KURULU-II

4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli

Raporlama döneminde fiziki veya elektronik olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	42
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	% 97,5
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	1 gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Yönetim /Esas Sözleşme/Yönetim Kurulu Toplantıları
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Politika ve sınırlama bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Kurumsal Yönetim
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1147700



KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirlenen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Burhanettin Koray Tunçalp	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Bikem Kanık	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Erdal Yavuz	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Bikem Kanık	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Burhanettin Koray Tunçalp	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Murat Tanrıöver	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Alican Sancak	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Bikem Kanık	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Ömer Ünsalan	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Burhanettin Koray Tunçalp	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Murat Tanrıöver	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Erdal Yavuz	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)

Diğer (Other)	Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Bikem Kanık	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Murat Tanrıöver	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Aday Gösterme ve Ücret Komitesi	Erdal Yavuz	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Etik Komitesi	Bikem Kanık	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Etik Komitesi	Burhanettin Koray Tunçalp	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Diğer (Other)	Etik Komitesi	Erdal Yavuz	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)



KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / Komiteler
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Kurumsal Yönetim / Komiteler
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Sürdürülebilirlik
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı ilişkileri / Kurumsal Yönetim / Ücretlendirme Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Kurumsal Yönetim / Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	% 100	% 100	5	5
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	% 100	% 60	4	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	% 80	% 60	6	6
Diğer (Other)	Aday Gsöterme ve Ücret Komitesi	% 100	% 75	1	1
Diğer (Other)	Etik Komitesi	% 100	% 100	0	0

→ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ VE UYUM BEYANI

Sürdürülebilirlik

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. olarak grup şirketler bünyesinde oluşturduğumuz Sürdürülebilirlik ve Çevre Departmanımız liderliğinde #Planeearth Sürdürülebilirlik Stratejimiz altında taahhütlerimiz, ekosistemi korumak, biyoçeşitliliği artırmak, toplumlara daha temiz & erişilebilir enerji ve su sağlayarak, özellikle iş faaliyetlerimizi sürdürdüğümüz coğrafyalarda yaşayan dezavantajlı toplumların yaşam kalitesini ve refahını artırmaktır.

2022 yılından beri Birleşmiş Milletler GC (UN Global Compact) Türkiye üyesi olarak bu taahhütlerimizi somut olarak 4 SKA (Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları) altında topladık: SKA12 – Sorumlu Üretim & Tüketim, SKA7 – Temiz Enerji, SKA5 – Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve SKA17 – Ortaklık olarak belirledik ve tüm iş süreçlerimizi bu taahhütler doğrultusunda dayanıklı toplum ve gezegen yaratabilmek adına yürütmekteyiz.

Çevresel Yönetim

Sorumlu Üretim ve Tüketim ilkemiz doğrultusunda sahip olduğumuz ISO Entegre Yönetim Sistemleri entegrasyon süreci (ISO90001, ISO14001, ISO45001, ISO27001 ve ISO50001) POMEGA üretim tesisimizde tamamlanmıştır.

POMEGA üretim sahamızda ayrıştırmalı atık sahasının inşaatı tamamlanmış, Bakanlık onaylı Sıfır Atık Sertifikası alınmıştır. 02.10.2024 tarihi itibarı ile Çevre İzin Belgemiz alınmıştır. Kullandığımız kredi, teşvik ve finansman gereklilikleri kapsamında Çevresel ve Sosyal taahhütlerimize yönelik uygulamalar yerine getirilmekte ve aksiyon planı dahilinde takvim süreçlerime müteakip çalışmalar devam etmektedir. Pomega üretim sahamıza taşınan ve üretimi aynı sahada devam edecek Kontrolmatik PANO tesisimizin ÇED (Çevresel Etki Değerlendirme) süreçleri başlatılmıştır.

Aynı sahada üretime devam edecek McFly Robotik Kol, Kontrolmatik Mobil Çözümler ve Kontrolmatik GIS (Gaz İzoleli Şalt Ekipmanları) fabrikalarımızın ÇED çalışma süreçleri tamamlanmış ve 'ÇED Kapsam Dışı' belgeleri alınmıştır.

2024 senesi itibarı ile kurumsal bazda (tüm global ofisler, iştirak ve ortaklı şirketler dahil) tüm emisyonlarımızı GreenTim Karbon Ayak İzi yazılımı ile takip etme kararı verilmiş ve tüm iştiraklere firma tarafından kullanıcı eğitimi düzenlenmiş ve veri girişleri yapılmaya başlanmıştır. Emek Elektrik Şirketimizde ISO 14064 sertifikasyon ve doğrulama sürecimiz için ön çalışmalar başlatılmıştır.

Haziran 2023 ayında ilk defa şeffaf olarak CDP Global (Carbon Disclosure Platform) raporlamamızı tamamladık. İlk CDP (Karbon Saydamlık Projesi) raporumuz sunuldu. İlgili sonuçlar 2024 1. Çeyrek itibarı ile açıklandı. Emisyon raporlama puanımız D, SER (Supplier Engagement Rating) puanımız C- olarak belirlendi. Emisyon verilerimizi aktif olarak takip ettiğimizi ve şeffaf bir şekilde raporladığımızı göstermektedir. 2024 yılı CDP raporlama için çalışmalar devam etmektedir.

Sosyal Yönetim ve Ortaklık

UNGC Türkiye SKA taahhütlerimiz çevresinde 2024 senesinde UNGC Türkiye ile 'İş Dünyası ve İnsan Hakları Programına' dahil olarak çalıştay çalışmalarına başladık. 2. Çeyrek itibarı ile 'İklim Değişimine Uyum Hızlandırma Programına' dahil olduk.

Üyesi olduğumuz YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği Sürdürülebilir Kalkınma Programı ve Sürdürülebilirlik Akademisi dahilinde düzenlenen eğitim, üye toplantı & çalıştaylara düzenli katılım sağlanmaya devam edilmiştir.

Sürdürülebilir Finans (ESG)

S&P Global için ilk CSA (Kurumsal Sürdürülebilirlik Değerlendirmesi) raporlamamız tamamlandı. İlgili sonuçlar 2024 1. Çeyrek itibarı ile açıklandı. ESG Risk Derecelendirme Puanımız 42/100 olarak derecelendirilmiştir. Sektör ortalaması olan 30 ile karşılaştırıldığında, S&P tarafından ilk kez raporlama yapan bir şirket olarak ortalamanın üzerinde 'iyi başarı gösteren' şirket olarak değerlendirildi.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne yönelik sürdürülebilirlik çalışmalarımız kurumsal düzeyde iyileştirildi. REFINITIV tarafından yapılan değerlendirme sonrasında 2024 yılının 2. çeyrek itibarıyla 'BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olduk, endeks revizyon ve iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.

Raporlama

Şirketimizin ilk Sürdürülebilirlik ilerleme raporu GRI (Global Reporting Institute) ve UNGC indekslerine uygun bir şekilde yayımlanmıştır. Raporumuza <https://www.kontrolmatik.com/media/zuzh2fu3/esgprogressreport.pdf> adresinden ulaşabilirsiniz.

Şirketimizin 2024 yılı SPK (Sermaye Piyasası Kurulu'nun) Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinde yer alan ilkelere uyum derecelerini gösteren Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporumuz yayınlanmıştır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A. GENEL İLKELER						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X				Yönetim Kurulu riskleri ve fırsatları Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması komitelerinin katkıları ile belirlenmektedir. Bununla birlikte, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer alan hükümler kapsamında, Şirketimizin kurumsal yönetim uygulamalarının geliştirilmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi görevlendirilmiştir. Bilgilendirme Politikası, Kar Dağıtım Politikası, Ücretlendirme Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, gibi ÇSY politikalarımız oluşturulmuş, ve bazılarınısa Yönetim Kurulu kararıyla güncellenmesi gerekliliğiyle maddeye uyum sağlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-yonetisimi
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, ortaklık stratejisi ve ÇSY politikalarını geniş kapsamlı sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, sürdürülebilirlik beyanı ile birlikte kamuya ÇYS politikalarını web sitesinde açıklamıştır.	https://kontrolmatik.com/politikalar
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket, ortaklık stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirlemeye 2022 yılı itibarı ile başlamıştır ve UNGC Türkiye üyeliği ile birlikte geniş kapsamlı sürdürülebilirlik çalışmalarına başlamış, ÇYS ile ilgili taahhütlerini sürdürülebilirlik beyanı ile birlikte kamuya web sitesinde açıklamıştır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhodu
A2. Uygulama/İzleme						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.		X			Şirketimizde ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komite belirlenmemiş olsa da bu yöndeki çalışmaları Kurumsal Yönetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik ve Çevre Departmanı birlikte takip etmektedir. Bu kapsamda 2022 yılında kurulan Sürdürülebilirlik ve Çevre Departmanı gerekli çalışmaları başlatmıştır ve 2022 yılında politikalar belirlenmiş, değerlendirmeler ve çalışmalar yapılmış, sürdürülebilirlik taahhüt ve hedefleri belirlenmiş, raporlama (her çeyrekte Faaliyet Raporları içinde) başlamıştır. 2024 yılında sorumlu komite yasal olarak da oluşturulacaktır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik https://www.kontrolmatik.com/raporlar
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X				Şirket her çeyrekte Faaliyet Raporunda sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgi vermektedir ve kamuya açıklamaktadır. Düzenli olarak sürdürülebilirlik performansı, hedefler ve eylemleri hakkında Yönetim Kurulu ile birlikte ilerlemektedir.	https://kontrolmatik.com/media/02jnwvff/kontrolmatik-30-09-2024-faaliyet-raporu.pdf
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSY konuları ile uyumlu biçimde, sürdürülebilirlik stratejisi ve uygun hedefleri belirlenmiştir ve şirketin web sitesinde taahhütler kamuya açıklanmıştır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	X				ÇSY Kilit Performans Göstergeleri 2023 yılı Sürdürülebilirlik raporunda kamuya açıklanmıştır. Üretim tesisimiz 2023 yılı Eylül ayında faaliyete geçmiş ve ilgili KPI'ları izlenmeye başlanmıştır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X				The company offers sustainable products, technology, and services. Innovation activities aimed at improving sustainability performance in business processes or products and services are already aligned with business activities, as stated on the website. Furthermore, the company obtained the TÜV SÜD Corporate Sustainability Certificate in 2022, which has been disclosed to the public. The company's Corporate CSR score has also been determined and disclosed to the public in 2022.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A3. Raporlama						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X				Şirket 2024 yılı Faaliyet Raporunda Sürdürülebilirlik hedeflerine yer vermiş ve gelişmeler kamuya açıklanmıştır. 2024 yılı Faaliyet Raporunda sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgi verilmekle birlikte, sürdürülebilirlik performansı, hedefler ve eylemler kamuya açıklanacaktır. Şirket her çeyrekte sürdürülebilirlik çalışmalarının gelişmelerini tüm iş faaliyetleri ile birlikte Faaliyet Raporlarında yayınlayarak kamu ile paylaşmaktadır. 2024 yılı içinde, UNGC ve GRI endekslerine uygun ilk sürülebilirlik raporu hazırlanmıştır. Web sayfasında yayınlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin Nisan 2022 itibari ile UNGC üyeliği aktif hale gelmiştir ve faaliyetlerin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi 2022 yılı itibari ile Şirketin web sitesinde yayınlanmıştır. (SKA5, SKA7, SKA12, SKA17).	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhodu
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.				X	Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan dava bulunmamaktadır. Bu sebeple maddeye uyum ilgisiz olarak değerlendirilmiştir.	
A4. Doğrulama						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket hedeflerini belirlemeye 2022 yılı itibari ile belirlemeye başlamıştır ve UNGC Türkiye üyeliği ile birlikte geniş kapsamlı sürdürülebilirlik çalışmalarına 2022 yılı içinde başlamıştır. Şirket her çeyrekte sürdürülebilirlik çalışmalarının gelişmelerini tüm iş faaliyetleri ile birlikte Faaliyet Raporlarında yayınlayarak kamu ile paylaşmaktadır. Şirket 2023 yılı içinde, UNGC ve GRI endekslerine uygun ilk sürülebilirlik raporu hazırlamıştır. Rapor ÇSY Kilit Performans ölçümlerini içermektedir. Web sayfasında kamuya açık şekilde yayınlanmaktadır. Şirket bağımsız tarafa yaptırdığı ÇYS ve Sosyal, Yönetişim değerlendirme sonucunda TÜV SÜD onaylı Kurumsal Sürdürülebilirlik Sertifikası almaya hak kazanmıştır.	https://www.kontrolmatik.com/reports/ https://kontrolmatik.com/media/02jnwvff/kontrolmatik-30-09-2024-faaliyet-raporu.pdf
B. ÇEVRESEL İLKELER						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	X				Şirketimiz entegre ISO Yönetim sistem sertifikaları dahilinde ISO 14001 ÇYS'ne sahiptir ve gerekliliklerini yerine getirmektedir. Çevre yönetimi alanındaki politikasını belirlemiş ve web sitesinde kamuya açıklamıştır. Uygulama ve eylem planlarını, 2022 yılı ile birlikte odaklanılan sürdürülebilirlik çalışmaları neticesinde gerekli açıklamalarını yapmıştır. Entegre ISO Yönetim sistem sertifikaları dahilinde, Şirketimiz halihazırdaki Mobil Çözümler üretim tesisi için de ISO 14001 ÇYS'ne sahiptir. 2023 yılı Eylül ayında faaliyete geçen LiFePO4 batarya üretim tesisi için de ISO 14001 ÇYS kurma aşamasındadır.	https://www.kontrolmatik.com/sertifikalar
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket Çevre Yönetimini Sürdürülebilirlik Yönetişiminin altında tanımlar. Bu alandaki çalışmalarını Sürdürülebilirlik faaliyetleri altında açıklar. Şirket 2022 yılı Faaliyet Raporunda Sürdürülebilirlik hedeflerine yer vermiş ve gelişmeler kamuya açıklanmıştır. 2023 yılı Faaliyet Raporunda sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgi verilmekle birlikte, sürdürülebilirlik performansı, hedefler ve eylemler kamuya açıklanacaktır. Şirket geniş kapsamlı sürdürülebilirlik çalışmalarına 2022 yılı içinde başlamıştır. 2023 yılı içinde, UNGC ve GRI endekslerine uygun ilk sürülebilirlik raporu hazırlanmıştır. Rapor ÇSY Kilit Performans ölçümlerini içermektedir. Web sayfasında kamuya açık şekilde yayınlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://kontrolmatik.com/media/02jnwvff/kontrolmatik-30-09-2024-faaliyet-raporu.pdf



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.			X		Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi için teşvik veya ödül sistemimiz yoktur, sunulmamaktadır. Çevre ve Sürdürülebilirlik alanında gösterilen çaba ve çalışmalar performans puanına dahil edilmektedir.	
B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Çevresel sorunlar, daha ziyade hedeflerimizin iş hedeflerine ve stratejilerine entegrasyonu Çevre Yönetim Sistemi ve Çevre Yönetimi Politikası ile açıklanmaktadır. Politikamıza da bağlı olarak Şirketimiz ISO 14001 ÇYS'ne sahiptir ve gerekliliklerini yerine getirmektedir Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemeler titizlikle takip edilmekte, tüm tedarikçilerimizin çevre yönetmeliklerine tam uyumlu olmasına dikkat edilmektedir. Çevresel sorun ve etkileri en aza indirmek için üretim öncesi tüm önlemler planlanmıştır. Çevre Yönetim Politikamız web sitemizde kamuya açıklanmıştır. LiFePO4 batarya üretim tesisimiz yasal gereklilik gereği akredite bir 3. Taraf şirket tarafından çevresel izleme ve denetlemeye tabiidir. Aylık olarak raporlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://www.kontrolmatik.com/sertifikalar
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimiz Sürdürülebilirlik Yönetişimini, yaklaşımını, hedef ve stratejilerini 2022 yılı içinde tanımlamış ve Web sitesinde kamuya açıklamıştır. Sürdürülebilirlik Yönetişimi altında Çevre Yönetimi Politikasını ve Sürdürülebilir Tedarikçi ve Satın Alma Politikasını tanımlamıştır. ISO 14001 ÇYS'ne sahiptir. Ortakları ve müşterileri için çalışırken tüm yasal gerekliliklerini yerine getirmektedir. Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemeler titizlikle takip edilmekte, tüm tedarikçilerimizin çevre yönetmeliklerine tam uyumlu olmasına dikkat edilmektedir. Çevresel sorun ve etkileri en aza indirmek için üretim öncesi tüm önlemler planlanmıştır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://www.kontrolmatik.com/sertifikalar
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimiz Sürdürülebilirlik ve Çevre Yönetim Sistemi politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirlemeye 2022 yılı itibarı ile belirlemeye başlamıştır. 2022 Nisan ayı itibarı ile UNGC Türkiye derneği ve aynı zamanda UNGC Global üyesidir, çeşitli çalıştay gruplarında aktif faaliyet göstermektedir. SKA Hızlandırma, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, İklim Değişikliği Hızlandırma ve İnsan Hakları çalıştay gruplarında yer almaktadır. Şirketimiz Mart 2022 itibarı ile SKD Döngüsel Ekonomi Platformu üyesi olmuştur. Dernek çalışmalarını ve eğitimlerini takip etmektedir. Şirketimiz 2022 yılı itibarı ile YASED üyesidir, Sürdürülebilir Kalkınma Grubu çalışmalarında aktif faaliyet göstermektedir. 2022 yılı içinde Sürdürülebilirlik Akademisi üyesi olmuş, 2022 ve 2023 yıllarında Yeşil İş zirvesinde panel konuşmacısı olarak yer almıştır. Çalıştay ve eğitimlerde aktif faaliyet göstermektedir. Şirket dernek, STK ve akademiler ile yaptığı ortaklık ve çalışmaları web sitesinde ve sosyal medya mecralarında kamu ile paylaşmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimiz 2021 ve 2022 yılı ofis faaliyetlerinden ve 2022 yılı üretim tesisi faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam 1 ve 3 emisyonları hesaplanmıştır. 2023 yılı sürdürülebilirlik raporunda ve Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır. Şirketimizin LiFePO4 üretim faaliyeti 2023 yılı Eylül ayında başlamıştır, KPI'lar yazılı olarak kaydedilmekte ve takip edilmektedir. 2024 yılında geriye dönük olarak üretim faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam-2 emisyonları da hesaplanacak ve 2023 yılı Sürdürülebilirlik ve CDP raporlarına yansıtılacaktır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır. Şirketimizin LiFePO4 üretim faaliyeti 2023 yılı Eylül ayında başlamıştır, KPI'lar yazılı olarak kaydedilmekte ve takip edilmektedir. 2024 yılında geriye dönük olarak üretim faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam-2 emisyonları da hesaplanacak ve 2023 yılı Sürdürülebilirlik ve CDP raporlarına yansıtılacaktır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır. Şirketimizin LiFePO4 üretim faaliyeti 2023 yılı Eylül ayında başlamıştır, KPI'lar yazılı olarak kaydedilmekte ve takip edilmektedir. 2024 yılında geriye dönük olarak üretim faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam-2 emisyonları da hesaplanacak ve 2023 yılı Sürdürülebilirlik ve CDP raporlarına yansıtılacaktır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimiz 2023 yılında faaliyete geçecek üretim tesisi için çevresel etkileri minimize etmek ve beraberinde planladığı ve halihazırda hayata geçirmeye başladığı tüm sürdürülebilirlik projelerini her çeyrekte faaliyet raporunda kamu ile paylaşmaktadır. 2024 yılı itibarıyla başladığımız Sürdürülebilirlik Stratejisinin güncellenmesi ve güçlendirilmesi çalışmalarıyla birlikte önceliklendirme analizi çalışması gerçekleştirerek, çevresel etkileri azaltmak amacıyla somut hedefler belirleme çalışması gerçekleştireceğiz.	Şirketimiz Sürdürülebilirlik ve Çevre Yönetim Sistemi politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirlemeye 2022 yılı itibarı ile belirlemeye başlamıştır. 2022 Nisan ayı itibarı ile UNGC Türkiye derneği ve aynı zamanda UNGC Global üyesidir, çeşitli çalıştay gruplarında aktif faaliyet göstermektedir. SKA Hızlandırma, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, İklim Değişikliği Hızlandırma ve İnsan Hakları çalıştay gruplarında yer almaktadır. Şirketimiz Mart 2022 itibarı ile SKD Döngüsel Ekonomi Platformu üyesi olmuştur. Dernek çalışmalarını ve eğitimlerini takip etmektedir. Şirketimiz 2022 yılı itibarı ile YASED üyesidir, Sürdürülebilir Kalkınma Grubu çalışmalarında aktif faaliyet göstermektedir. 2022 yılı içinde Sürdürülebilirlik Akademisi üyesi olmuş, 2022 M34. Çalıştay ve eğitimlerde aktif faaliyet göstermektedir. Şirket dernek, STK ve akademiler ile yaptığı ortaklık ve çalışmaları web sitesinde ve sosyal medya mecralarında kamu ile paylaşmaktadır.
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimizin Sürdürülebilirlik Yönetişimi altında Sürdürülebilirlik Yaklaşımını ve BM 2030 hedefleri dahilindeki SKA ile uyumlu 4 hedefini açıklamıştır. Hem Kurumsal hem de üretim tesisi özelinde iklim krizi ile mücadele etmek için belirlediği strateji, hedef ve yerinde uygulamaları ve bunların gelişmelerini kamu ile her çeyrekte faaliyet raporu ile paylaşmaktadır. Yeni üretim tesisinde döngüsel ekonomi ve net sıfır karbon hedeflerini açıklamakta ve şimdiden uygulamalarını hayata geçirmeye başlamıştır. Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhodu https://www.kontrolmatik.com/sertifikalar



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket sürdürülebilir ürün, teknoloji ve hizmetler sunar. Ürünler ve hizmetler çevresel izleme sağlayan, yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanan, sera gazı emisyonun azaltmaya yönelik çözümlerdir. Ayrıca yeni LiFePO4 batarya üretim tesisinde döngüsel ekonomi ve net sıfır karbon hedeflerini açıklamış ve bu yönde projeler geliştirerek uygulamaya başlamıştır. Entegre ISO Yönetim sistem sertifikaları dahilinde, Şirketimiz halihazırdaki Mobil Çözümler üretim tesisi için de ISO 14001 ÇYS'ne sahiptir. 2023 yılı Eylül ayında faaliyete geçen LiFePO4 batarya üretim tesisi için de ISO 14001 ÇYS kurma aşamasındadır. Şirketimizin Sürdürülebilirlik Yönetimi altında Sürdürülebilirlik Yaklaşımını ve BM 2030 hedefleri dahilindeki SKA ile uyumlu 4 hedefini açıklamıştır. Hem Kurumsal hem de üretim tesisi özelinde iklim krizi ile mücadele etmek için belirlediği strateji, hedef ve yerinde uygulamaları ve bunların gelişmelerini kamu ile her çeyrekte faaliyet raporu ile paylaşmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhodu https://www.kontrolmatik.com/sertifikalar
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		X			Şirket sürdürülebilir ürün, teknoloji ve hizmetler sunar. Ürünler ve hizmetler çevresel izleme sağlayan, yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanan, sera gazı emisyonun azaltmaya yönelik çözümlerdir. Ayrıca yeni LiFePO4 batarya üretim tesisinde döngüsel ekonomi ve net sıfır karbon hedeflerini açıklamış ve bu yönde projeler geliştirerek uygulamaya başlamıştır. Entegre ISO Yönetim sistem sertifikaları dahilinde, Şirketimiz halihazırdaki Mobil Çözümler üretim tesisi için de ISO 14001 ÇYS'ne sahiptir. 2023 yılı Eylül ayında faaliyete geçen LiFePO4 batarya üretim tesisi için de ISO 14001 ÇYS kurma aşamasındadır. Şirketimizin Sürdürülebilirlik Yönetimi altında Sürdürülebilirlik Yaklaşımını ve BM 2030 hedefleri dahilindeki SKA ile uyumlu 4 hedefini açıklamıştır. Hem Kurumsal hem de üretim tesisi özelinde iklim krizi ile mücadele etmek için belirlediği strateji, hedef ve yerinde uygulamaları ve bunların gelişmelerini kamu ile her çeyrekte faaliyet raporu ile paylaşmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhodu https://www.kontrolmatik.com/sertifikalar
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimiz Sürdürülebilirlik Yönetimi altında Çevre Yönetim Sistemi ve Politikasını uygulamaktadır. Hem Kurumsal hem de üretim tesisi özelinde BM 2030 hedeflerinden SKA 12 özelinde Sorumlu Üretim ve Tüketim ilkesini benimsemiş ve belirlediği strateji, hedef ve yerinde uygulamaları ve bunların gelişmelerini kamu ile her çeyrekte faaliyet raporu ile paylaşmaktadır. Şirketi 2023 yılında yayınladığı sürdürülebilirlik raporunda Çevresel Projelerden elde ettiği kazançları hesaplamış ve kamuya açık bir şekilde web sayfasında yayınlamaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhodu
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimiz kapsam 1 ve kapsam 2 verilerini ayrıca enerji tüketimi verilerini dizel ve fuel kırılımı ile birlikte sürdürülebilirlik raporunda paylaşmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.			X		-	
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektrığe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır. Şirketin Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Döngüsel ve Düşük Emisyonlu Ekonomiye Geçerek üretim yapmaktır. Üretim tesislerinde iç tüketimi için çatı GES ve RES kurarak temiz enerji kullanmayı amaçlamaktadır. Ayrıca Şirket düşük emisyonlu sürdürülebilir ürün, teknoloji ve hizmetler sunar. Ürünler ve hizmetler yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanan çevresel ayak izi ve sera gazı emisyonun azaltmaya yönelik çözümlerdir. Bu konulardaki gelişmelerini her çeyrekte faaliyet raporunda ve her fırsatta sosyal medya hesaplarına ve web sitesinde kamu ile paylaşır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, kuracağı Yenilenebilir Enerji Tesislerini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimizin Enerji Yönetimi Politikası vardır. Hem kurumsal bazda merkez ofis dahilinde, hem de 2023 yılında faaliyetine başlayan üretim tesisi için yenilenebilir enerji tesisi, atık ısı yönetimi, düşük emisyonlu üretim, döngüsel ekonomi kullanımı ve sıfır atık, net sıfır karbon hedeflerini açıklamış, projelerini tasarlamış ve halihazırda hayata geçirmektedir. Şirketimiz 2021 ve 2022 yılı ofis faaliyetlerinden ve 2022 yılı üretim tesisi faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam 1 ve 3 emisyonları hesaplanmıştır. 2023 yılı sürdürülebilirlik raporunda ve Şirket ilk defa 2023 yılı CDP (Carbon Disclosure Platform) raporunda Düşük Emisyon Ekonomisi üzerine olan stratejisini, uygulamalarını, emisyonlarını ve karbon hedeflerini kamuya açık bir şekilde açıklamıştır. 2024 yılında geriye dönük olarak üretim faaliyetlerinden kaynaklı Kapsam-2 emisyonları da hesaplanacak ve 2023 yılı Sürdürülebilirlik ve CDP raporlarına yansıtılacaktır. Ayrıca Şirket sürdürülebilir ürün, teknoloji ve hizmetler sunar. Partner ve müşterilerine sunduğu hizmetlerle onların yenilenebilir enerji kaynaklarını kullanan çevresel ayak izi ve sera gazı emisyonunu azaltmaya yönelik çözümlere ulaşmasına yardımcı olur.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimizin Su Yönetimi Politikası vardır. Şirketimiz üretim için yeraltı suyu veya su kullanmamaktadır. 2023 yılında faaliyetine başlayan üretim tesisi için de yer altı suyu kullanımı gerçekleşmemiştir Üretim tesisi için kendi içme suyunu üretmek adına içme suyu arıtma sistemi kurulmuş, ayrıca kullanım suyu ve evsel kullanım özelinde Su Verimlilik Projeleri tasarlanmıştır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.				X	2023 yılında faaliyetine başlayan üretim tesisi için kuracağı 4.32 MWh GES Yenilenebilir Enerji Tesisi henüz plan & yapım aşamasındadır. Progresiva 250 MWh RES projesi henüz ÇED aşamasındadır. Henüz Karbon Kredi Sistemine dahil sertifikalandırdığı bir tesis yoktur. Şirketin ürünleri henüz üretilmemekte ve Avrupa pazarına satılmamaktadır. Dolayısı ile ETS sistemine dahil değildir.	
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.				X	Henüz Karbon Kredi Sistemine dahil sertifikalandırdığı bir tesis yoktur. Şirketin ürünleri henüz üretilmemekte ve Avrupa pazarına satılmamaktadır. Dolayısı ile ETS sistemine dahil değildir.	
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.				X	Henüz Karbon Kredi Sistemine dahil sertifikalandırdığı bir tesis yoktur. Şirketin ürünleri henüz üretilmemekte ve Avrupa pazarına satılmamaktadır. Dolayısı ile ETS sistemine dahil değildir.	
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin Çevresel dahil, tüm Sürdürülebilirlik ve İş faaliyetleri her çeyrekte Faaliyet Raporu ve Yatırımcı Sunumları dahilinde yayınlanarak web sayfasında kamu ile paylaşılmaktadır. Şirket 2023 yılı içinde, çevresel gelişme ve sonuçlarını da içeren, UNGC ve GRI endekslerine uygun ilk sürülebilirlik raporu hazırlamıştır. Web sayfasında kamu ile paylaşılmaktadır.	https://kontrolmatik.com/media/02jnwvff/kontrolmatik-30-09-2024-faaliyet-raporu.pdf



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C. SOSYAL İLKELER						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimizin İnsan Kaynakları Politikası bulunmakla birlikte, İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları Politikası belirlenmiştir. Şirketin tüm politikaları Web sitesinde kamuya açık bir şekilde yayınlanmaktadır.	https://kontrolmatik.com/politikalar
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikalar faaliyetleri, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Şirketimizin İnsan Kaynakları, İş Etiği, Sürdürülebilirlik, Çeşitlilik, Kapsayıcılık & Eşitlik, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Satın Alma Politikalarında eşitlik, kapsayıcılık ve çeşitlilik ana ilkesini benimsediğini belirterek bu konulara yer ve özen verdiğini belirtilmiştir. Şirketin tüm politikaları Web sitesinde kamuya açık bir şekilde yayınlanmaktadır. Şirket Ağustos 2022 itibarı ile BM WEP (Kadın Güçlendirme Prensipleri) imzacısı olmuştur. Kamu ile paylaşılmıştır. Ayrıca UNGC üyeliği kapsamında, BM 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından SKA5 hedefini kendi stratejik hedefi olarak belirleyip, toplumsal cinsiyet eşitliği özelinde kadın istihdamını artırarak iş gücünde kadın gücünü ve yetkinliğini, ayrıca toplumdaki kadının görünürlüğünü artırmaya yönelik çalışmalar yaptığını her çeyrekte yayınladığı Faaliyet Raporlarında ve sosyal medya mecralarında kamu ile paylaşmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhodu
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimizin İnsan Kaynakları, İş Etiği, Sürdürülebilirlik, Çeşitlilik, Kapsayıcılık & Eşitlik, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Satın Alma Politikalarında eşitlik, kapsayıcılık ve çeşitlilik ana ilkesini benimsediğini belirterek bu konulara yer ve özen verdiğini belirtilmiştir. Şirketin tüm politikaları Web sitesinde kamuya açık bir şekilde yayınlanmaktadır. Şirket Ağustos 2022 itibarı ile BM WEP (Kadın Güçlendirme Prensipleri) imzacısı olmuştur. Kamu ile paylaşılmıştır. Ayrıca UNGC üyeliği kapsamında, BM 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından SKA5 hedefini kendi stratejik hedefi olarak belirleyip, toplumsal cinsiyet eşitliği özelinde kadın istihdamını artırarak iş gücünde kadın gücünü ve yetkinliğini, ayrıca toplumdaki kadının görünürlüğünü artırmaya yönelik çalışmalar yaptığını her çeyrekte yayınladığı Faaliyet Raporlarında ve sosyal medya mecralarında kamu ile paylaşmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhodu https://kontrolmatik.com/politikalar
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketimizin İnsan Kaynakları, İş Etiği, Sürdürülebilirlik, Çeşitlilik, Kapsayıcılık & Eşitlik, Sürdürülebilir Tedarik Zinciri ve Satın Alma Politikalarında eşitlik, kapsayıcılık ve çeşitlilik ana ilkesini benimsediğini belirterek bu konulara yer ve özen verdiğini belirtilmiştir. Şirketin tüm politikaları web sitesinde kamuya açık bir şekilde yayınlanmaktadır. Şirket ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalar çerçevesinde mevcut iş kanun ve düzenlemelerine uygun olarak personel istihdam etmektedir. Çocuk işçi çalıştırmamaktadır.	https://kontrolmatik.com/politikalar
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	X				Şirketin halihazırda İnsan Kaynakları Politikası bulunmakta ve çalışan memnuniyeti ölçümleri ve değerlendirme anketleri 3. Taraf şirket tarafından yapılmaktadır.	https://kontrolmatik.com/politikalar



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	X				Ancak çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin İK ve hukuk birimi nezdinde mekanizma oluşturulmuş olup uyuşmazlıkların çözülmesi için süreçler geliştirilmektedir.	
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.		X			Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetler düzenli olarak açıklanmamaktadır.	
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası bulunmakla birlikte Politika web sitesinde yayınlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/kalite-ve-isg
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası bulunmakla birlikte, iş kazaları ve sağlığın korunması amacıyla Şirket tarafından alınan önlemler ve kaza istatistikleri web sitesinde açıklanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/kalite-ve-isg
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikasına kurumsal internet sitesinden ulaşılmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/politikalarımız https://www.kontrolmatik.com/sertifikalar
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin Etik Politikası bulunmakla birlikte Politika web sitesinde yayınlanmaktadır.	https://kontrolmatik.com/politikalar
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X					
C1.10. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	X				Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları düzenlenir ve ilgili konu hakkında farkındalık çalışması konunun sahibi departman ve İnsan Kaynakları iş birliği ile yürütülür.	https://kontrolmatik.com/politikalar
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	X				Şirketin Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası bulunmakla birlikte Politika web sitesinde yayınlanmaktadır. Şirket müşteri memnuniyet anketi oluşturmuştur ve ISO 10002 Müşteri Memnuniyet Yönetim Sistem Sertifikasına sahiptir.	https://www.kontrolmatik.com/sertifikalar



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUM RAPORU

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	X				Online ve fiziki olarak aracı kurumlar ve portföy yönetim şirketleriyle 50'inin üzerinde toplantılar organize edilmiştir. Bunların dışında da yerli yabancı yatırımcılarla yüz yüze görüşmeler ve telekonferans olarak 10'a yakın roadshowa katılmıştır.	https://kontrolmatik.com/kurumsal-yonetim
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	X				Şirket 2023 yılı içinde, UNGC ve GRI endekslerine uygun ilk sürdürülebilirlik raporu hazırlanmıştır. Web sayfasında kamuya açık şekilde yayınlanmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/raporlar
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	X				Şirket Nisan 2022 itibari ile UNGC Türkiye ve Ağustos 2022 itibari ile UN WEPs imzacısı olmuştur. Her çeyrekte yayınlanan Faaliyet Raporlarında, Yatırımcı Sunumlarında ve Sosyal medya hesaplarında kamu ile paylaşılmıştır.	https://kontrolmatik.com/kurumsal-yonetim
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	X				Şirketimiz 2024 2. Çeyrek itibari ile BIST Sürdürülebilirlik Endeksinde yer almaya başlamıştır.	
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ						
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	X				Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtildiği şekilde, menfaat sahipleriyle olan ilişkiler hakkındaki bilgilere faaliyet raporu, URF-Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve KYBF-Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nda yer verilmektedir.	https://kontrolmatik.com/kurumsal-yonetim
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	X				Şirket, Sürdürülebilirlik Yönetişimi altında Sürdürülebilirlik Politikası, Yaklaşım ve Taahhütlerinde Sosyal Sorumluluk ilkesini benimsediğini belirtmiş ve web sitesinde kamuya açıklamaktadır. Kendi bünyesinde oluşturulan KSS (Kurumsal Sosyal Sorumluluk) ekibi ile, sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler düzenlemekle birlikte Şirket çalışanlarının faaliyetlerini artırmaya özen göstermekte, gelişmeleri sosyal medya hesaplarında kamu ile paylaşmaktadır.	https://www.kontrolmatik.com/surdurulebilirlik-taahhodu



FINANSAL TABLOLAR

Kontrolmatik
Technologies



SERMAYE PİYASASI KURULUNUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA
FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ
GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 10.03.2025

KARAR SAYISI: 2025/5

Şirketimizin 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulunun (SPK) II.14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve öz kaynaklar değişim tablosu (Hep birlikte Finansal Tablolar) SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- a) Finansal Tablolar ile Faaliyet Raporu'nun tarafımızca incelenmiş olduğunu,
- b) İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- c) İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;
- Tebliğ uyarınca TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanmış Finansal Tablolar'ın, konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte Şirketimizin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını,
 - Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun, Şirketimizin gelişimi ve performansı ile konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,
- Kamuoyunun bilgisine sunar, yapılan açıklamalardan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz. Saygılarımızla,

Burhanettin Koray Tunçalp
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Bikem Kanık
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Sami Aslanhan
Yönetim Kurulu Başkanı

Erdal Yavuz
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Kontrolmatik
Technologies



SERMAYE PİYASASI KURULUNUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA
FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ
GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ: 11.03.2025

KARAR SAYISI: 2025/6

Şirketimizce, Türk Ticaret Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne ("Tebliğ") uyumlu olarak hazırlanan 01.01.2024 – 31.12.2024 finansal dönemine ait, konsolide Yönetim Kurulu Faaliyet raporunun SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- a) Tarafımızca incelendiğini,
- b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını bilgilerinize sunar, yapılan açıklamalardan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.
- Tebliğ uyarınca hazırlanmış Faaliyet Raporu'nun, Şirketimizin gelişimi ve performansı ile konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

Kamuoyunun bilgisine sunar, yapılan açıklamalardan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz. Saygılarımızla,

Burhanettin Koray Tunçalp
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Bikem Kanık
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Sami Aslanhan
Yönetim Kurulu Başkanı

Erdal Yavuz
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

**1 OCAK - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



İÇİNDEKİLER

FINANSAL TABLOLAR.....	116-120
NOT 1 – GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	120-122
NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	122-130
NOT 3 – İŞLETME BİRLEŞMELERİ	131
NOT 4 – DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR.....	131
NOT 5 – FAALİYET BÖLÜMLERİNE GÖRE RAPORLAMA	131
NOT 6 – NAKİT VE NAKİTBENZERLERİ	131
NOT 7 – FİNANSAL YATIRIMLAR.....	131
NOT 8 – BORÇLANMALAR	132-133
NOT 9 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI VE KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN KAYNAKLANAN YÜKÜMLÜLÜKLER.....	133
NOT 10 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	133-134
NOT 11 – DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	134
NOT 12 – TÜREV ARAÇLAR.....	134
NOT 13 – STOKLAR	134
NOT 14 – MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN ALACAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	135
NOT 15 – ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR.....	135
NOT 16 – YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER.....	135
NOT 17 – MADDİ DURAN VARLIKLAR	136
NOT 18 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	136-137
Şerefiye	136-137
NOT 19 – DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	137
NOT 20 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR İLE TAAHHÜTLER.....	137-138
NOT 21 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDA KAPSAMINDA BORÇLAR.....	138
NOT 22 – EMEKLİLİK PLANLARI	138
NOT 23 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER.....	138-139
NOT 24 – CARİ DÖNEM VERGİSİYLE İLGİLİ VARLIKLAR.....	139
NOT 25 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	139
NOT 26 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ.....	139-140
NOT 27 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	140
NOT 28 – FAALİYET GİDERLERİ	140
NOT 29 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	140-141
NOT 30 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER	141
NOT 31 – YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİR.....	141
NOT 32 – FİNANSMAN GİDERLERİ.....	141
NOT 33 – FİNANSMAN GELİRLERİ.....	141
NOT 34 – SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	141
NOT 35 – GELİR VERGİLERİ.....	142
NOT 36 – PAY BAŞINA KAZANÇ / KAYIP.....	143
NOT 37 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	143-144
NOT 38 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ.....	144
NOT 38 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)	145-146
NOT 39 – FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUH ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR).....	147
NOT 40 – BAĞIMSIZ DENETÇİ/ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER.....	147
NOT 41 – NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)’NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR	147
NOT 42 – BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	147
NOT 43 – FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YADA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR.....	147



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi Genel Kurulu’ na;

Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi (“Şirket”) ve Bağlı Ortaklıklarının (hepsi birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup’un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS’lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (“BDS’lere”) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup’tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etige ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



www.gureli.com.tr

Merkez Ofisi
Sarıyer Tower Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer/34485 - İstanbul
T : +90 9 475 2121 285 01 50
F : +90 12121 285 03 40 43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofisi
ASO Kule Atatürk Bulvarı
No: 193 Kat: 9
Kavaklıdere 06680 - Ankara
T : +90 3121 466 84 20
F : +90 3121 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofisi
Reisler Mah. 1964 Sok. No: 36
Kemerli Erdemir Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07230 - Antalya
T : +90 2421 324 30 14
F : +90 2421 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofisi
Özcelik Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi: D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer/16265 - Bursa
T : +90 2241 451 27 10
F : +90 2241 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

İzmir Ofisi
Atatürk Cad. Elim Apt.
No: 1741 Kat: 5 D: 31
Alsancak/35220 - İzmir
T : +90 2321 421 21 34
F : +90 2321 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Tekirdağ Ofisi
Yarınlar Mah. Feriyan Sok.
No: 37 Kat: 2
Süleymanpaşa/59100 - Tekirdağ
T : +90 2821 251 25 30
F : +90 2821 251 25 32
gymtekirdag@gureli.com.tr

Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., “Baker Tilly” isim kullanımı hakkına sahiptir.

**Kilit Denetim Konuları**

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı
Maddi Duran Varlıklar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Maddi duran varlıklar, Grup'un toplam varlıklarının % 30'unu oluşturmaktadır. Grup'un Maddi duran varlıklarını gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirmeyi tercih etmesi nedeniyle, söz konusu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri bağımsız gayrimenkul değerlendirme şirketleri tarafından belirlenmiştir. Maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerinin tespitinde kullanılan değerlendirme yöntemlerinin önemli tahmin ve varsayımlar içermesi nedeniyle bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.	Denetimimiz sırasında, Maddi duran varlıkların gerçeğe uygun değerine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır. Grup yönetiminin Maddi duran varlıkların makul değerinin tespitinde uyguladığı prosedürler değerlendirilmiştir. Değerleme çalışmasını yapan uzman kuruluş ile ilgili olarak, tarafımızca aşağıdaki prosedürler gerçekleştirilmiştir: Uzman kuruluşun yetkinliği, kabiliyeti ve tarafsızlığı değerlendirilmiştir. Değerleme raporunda yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı test edilmiştir. Değerleme raporunda yer alan gerçeğe uygun değerlerin, dipnotlar ile uyumu kontrol edilmiş, dipnotlarda yer alan değerlerin değerlendirme raporları ile mutabık olduğu ve dipnot açıklamalarının TFRS açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir.

Kilit Denetim Konusu	Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı
Hasılat Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolide hasılat tutarı 9.907.829.244 TL tutarında olup, konsolide hasılatın % 30'u TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat ("TFRS 15") uyarınca tamamlanma yüzdesi yöntemine uygun olarak muhasebeleştirilmiştir. Bu yöntem kapsamında, devam etmekte olan projelere ait hasılat ve maliyet olarak kayıtlara alınan tutarlar, projelerin bütçelerinde yer alan tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Hasılatın muhasebeleştirilmesi ve ilgili projelere özgü şartlar içeren inşaat projelerinin sonuçlarının belirlenmesi özellikle projelerin tamamlanması için katlanılacak maliyetin tahmini, sözleşme gelirinin gelecekteki olayların sonuçlarına bağlı belirsizliklerden etkilenmesi ve proje değişiklik talepleriyle ilgili tutarların kayıtlara alınması yönetimin tahminlerine ve yargılarına dayanmaktadır. Bunlara ilaveten, söz konusu tahmin ve varsayımlar ağırlıklı olarak TFRS 15'de belirtilmiş olan koşullara uyum, projenin tamamlanması için katlanılması beklenen maliyetler, sözleşmelerin sonuçlanması ve tamamlanma oranının tahmininden oluşmaktadır.	Denetimimiz sırasında inşaat sözleşmelerine ilişkin hasılat ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: Konsolide finansal tablolara yansıtılan hasılatın doğruluğunun ve zamanlamasının tespitine ilişkin süreçler ve Grup tarafından geliştirilmiş olan kontroller anlaşılmış ve değerlendirilmiştir. İnşaat projelerine ilişkin olarak Grup Yönetiminin tahmin ve varsayımlarını kullanırken kullandığı metodolojiler ve proje hesaplamaları sonucunda muhasebeleştirilen hasılat tutarına ilişkin kullanılan tahminler üzerine odaklanılmıştır. Bu kapsamda, sözleşmeler, Grup Yönetimi tarafından onaylanmış bütçeler ve proje ile ilgili hesaplamalardan oluşan ana proje kaynak dokümanlarını temin edilmiştir. Grup Yönetimi tarafından hesaplanmış olan tamamlanma yüzdesi çalışmalarını kontrol edilmiş olup bu kontrol kapsamında, gerçekleşmiş olan maliyetlerin mevcudiyeti ve doğruluğu, projenin tamamlanması için katlanılması gereken olan ilave maliyet, tamamlanma yüzdesi hesabının doğruluğu ve nihayetinde toplam hesaplamalar tarafımızdan yeniden hesaplamak suretiyle kontrol edilmiştir. Yönetim tarafından kullanılan tahminlerin değerlendirilmesi ve hasılatın ilgili olduğu dönemlerde muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmediğinin belirlenmesi açısından önemli inşaat sözleşmelerinin hüküm ve koşulları tarafımızca okunmuş ve sözleşmede belirtilmiş olan koşulların ilgili sözleşmelerin TFRS 15'e göre muhasebeleştirilmesi sırasında muhasebe kayıtlarına doğru olarak yansıtılıp yansıtılmadığı kontrol edilmiştir.



www.gureli.com.tr

Merkez Ofisi
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T : +90 (212) 285 03 40-43
F : +90 (212) 285 03 40-43
gureli@gureli.com.tr

Ankara Ofisi
AŞO Kule Atatürk Bulvarı
No: 193 Kat: 9
Kavaklıdere 06680 - Ankara
T : +90 (312) 465 84 20
F : +90 (312) 465 84 21
gymarkara@gureli.com.tr

Antalya Ofisi
Fener Mah.1964 Sok. No: 36
Kemal Erdemler Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07230 - Antalya
T : +90 (242) 384 30 14
F : +90 (242) 384 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofisi
Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer 16265 - Bursa
T : +90 (224) 551 27 10
F : +90 (224) 451 27 19
gymbursa@gureli.com.tr

İzmir Ofisi
Atatürk Cad. Ekim Apt.
No: 174/1 Kat: 5 D: 9
Alsancak 35220 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 34
F : +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Trakya Ofisi
Yavuz Mah. Feriyan Sok.
No: 3/7 Kat: 2
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ
T : +90 (282) 261 25 30
F : +90 (282) 261 25 30
gymtrakya@gureli.com.tr

www.gureli.com.tr

Merkez Ofisi
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T : +90 (212) 285 03 40-43
F : +90 (212) 285 03 40-43
gureli@gureli.com.tr

Ankara Ofisi
AŞO Kule Atatürk Bulvarı
No: 193 Kat: 9
Kavaklıdere 06680 - Ankara
T : +90 (312) 465 84 20
F : +90 (312) 465 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofisi
Fener Mah.1964 Sok. No: 36
Kemal Erdemler Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07230 - Antalya
T : +90 (242) 384 30 14
F : +90 (242) 384 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofisi
Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer 16265 - Bursa
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 19
gymbursa@gureli.com.tr

İzmir Ofisi
Atatürk Cad. Ekim Apt.
No: 174/1 Kat: 5 D: 9
Alsancak 35220 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 34
F : +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Trakya Ofisi
Yavuz Mah. Feriyan Sok.
No: 3/7 Kat: 2
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ
T : +90 (282) 261 25 30
F : +90 (282) 261 25 30
gymtrakya@gureli.com.tr

Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.

Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.





Kilit Denetim Konusu	Denetimimizde Konunun Nasıl Ele Alındığı
Enflasyon Muhasebesinin Uygulanması Grup, ilişikteki 31 Aralık 2024 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. TMS 29'a göre 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolar 31 Aralık 2024 tarihinde satın alma gücüne göre yeniden düzenlenmelidir. TMS 29'un uygulanması, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarında yer alan birçok kalemlerde önemli değişikliklere neden olmasından dolayı, TMS 29'un uygulanması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Grup'un TMS 29 standardının uygulamasına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili açıklamalar Not 2'de yer almaktadır.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir: - TMS 29 standardının uygulamasına ilişkin sürecin ve Şirket yönetimi tarafından tasarlanan kontrollerin anlaşılması ve değerlendirilmesi. - Şirket yönetimi tarafından yapılan parasal ve parasal olmayan kalemlerin ayırımının TMS 29'a uygun olarak yapıldığının kontrol edilmesi, - Parasal olmayan kalemlerin detay listeleri temin edilerek, tarihi maliyet ve satın alma tarihlerinin, destekleyici belgelerle karşılaştırılarak doğru bir şekilde hesaplamaya dahil edildiğinin örneklem yoluyla test edilmesi. - Kullanılan metodoloji ve fiyat endeksi oranları kontrol edilerek, parasal olmayan kalemlerin endekslenmesi, kapsamlı gelir, özkaynak hareket ve nakit akış tablolarının TMS 29 dikkate alınarak hazırlanıp hazırlanmadığının kontrol edilmesi, - TMS 29'un uygulanmasının finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer alan açıklamalarının TFRS'lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesi.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden so

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

www.gureli.com.tr

Merkez Ofisi
Spire Tower Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Sancay 34485 - Beşiktaş
T : +90 (212) 285 01 50
F : +90 (212) 285 03 40-43
gym@guireli.com.tr

Ankara Ofisi
ASO Kule Ataköy Bulvarı
No: 193 Kat: 9
Kavaklıdere 06580 - Ankara
T : +90 (312) 466 84 20
F : +90 (312) 466 84 21
gymankara@guireli.com.tr

Antalya Ofisi
Fener Mah.1964 Sok. No: 36
Kemal Edoğdu Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07050 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gymantalya@guireli.com.tr

Bursa Ofisi
Ödemiş Mah. Akademi Cad.
Zemli İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer 16265 - Bursa
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 19
gymbursa@guireli.com.tr

İzmir Ofisi
Altınlık Cad. Erim Apt.
No: 174 Kat: 5 D: 9
Altınoluk 35020 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 87
F : +90 (232) 421 21 87
gymizmir@guireli.com.tr

Trakya Ofisi
Yavuz Mah.1964 Sok. No: 36
Kemal Edoğdu Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07050 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gymantalya@guireli.com.tr



BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecililiğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetim işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temclini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz. Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımız üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararı aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

www.gureli.com.tr

Merkez Ofisi
Spire Tower Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Sancay 34485 - Beşiktaş
T : +90 (212) 285 01 50
F : +90 (212) 285 03 40-43
gym@guireli.com.tr

Ankara Ofisi
ASO Kule Ataköy Bulvarı
No: 193 Kat: 9
Kavaklıdere 06580 - Ankara
T : +90 (312) 466 84 20
F : +90 (312) 466 84 21
gymankara@guireli.com.tr

Antalya Ofisi
Fener Mah.1964 Sok. No: 36
Kemal Edoğdu Apt. Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07050 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gymantalya@guireli.com.tr

Bursa Ofisi
Ödemiş Mah. Akademi Cad.
Zemli İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer 16265 - Bursa
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 19
gymbursa@guireli.com.tr

İzmir Ofisi
Altınlık Cad. Erim Apt.
No: 174 Kat: 5 D: 9
Altınoluk 35020 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 87
F : +90 (232) 421 21 87
gymizmir@guireli.com.tr



Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanımı hakkına sahiptir.

**Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 10 Mart 2025 tarihinde Grup'un Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Grup'a bağlı şirketlerin esas sözleşmelerinde finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi METİN ETKİN'dir.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL



METİN ETKİN
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 10 Mart 2025

www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Spine Tower / Hacıahmet Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25 26 28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T : +90 (312) 285 01 50
F : +90 (212) 285 03 40 43
gym@guireli.com.tr

Ankara Ofis
A30 Kule / Atatürk Bulvarı
No: 193 Kat: 5
Kavaklıdere 06680 - Ankara
T : +90 (312) 466 84 20
F : +90 (312) 466 84 21
gymankara@guireli.com.tr

Antalya Ofis
Feneri Mah. 1964 Sok. No: 36
Kemal Erdogan Apt. Kat: 1 D:4
Muratpaşa 07230 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gymantalya@guireli.com.tr

Bursa Ofis
Obutluk Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31
Nilüfer 16265 - Bursa
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 79
gymbursa@guireli.com.tr

İzmir Ofis
Rıhtım Cad. Ekim Apt.
No: 174/1 Kat: 5 D: 9
Alsancak 35290 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 34
F : +90 (232) 421 21 87
gymizmir@guireli.com.tr

Trakya Ofis
Yavuz Mah. Ferihan Sok.
No: 3/7 Kat: 2
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ
T : +90 (282) 261 25 30
F : +90 (282) 282 83 22
gymtrakya@guireli.com.tr

Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanım hakkına sahiptir.



KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2023
	Notlar		
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	2.287.931.073	995.295.701
Finansal Yatırımlar	7	38.097.482	60.716.283
Ticari Alacaklar	10	2.662.861.713	1.904.829.736
İlişkili Olmayan Tarafardan Ticari Alacaklar	10	2.633.932.920	1.819.152.306
İlişkili Tarafardan Ticari Alacaklar	10.37	28.928.793	85.677.430
Diğer Alacaklar	11	605.372.735	261.784.464
İlişkili Olmayan Tarafardan Diğer Alacaklar	11	588.411.184	229.014.238
İlişkili Tarafardan Diğer Alacaklar	11	16.961.551	32.770.226
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	14	2.335.770.246	1.091.939.657
Stoklar	13.37	2.731.827.732	1.358.061.557
Peşin Ödenmiş Giderler	23	2.115.357.191	1.700.664.570
İlişkili Olmayan Tarafardan Peşin Ödenmiş Giderler	23	1.717.620.611	1.367.404.140
İlişkili Tarafardan Peşin Ödenmiş Giderler	23	397.736.580	333.260.430
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	24.37	1.058.257	432.169
Diğer Dönen Varlıklar	25	438.017.983	328.844.265
Toplam Dönen Varlıklar		13.216.294.412	7.702.568.402
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar	11	48.689.241	11.027.113
İlişkili Olmayan Tarafardan Diğer Alacaklar		48.689.241	11.027.113
Finansal Yatırımlar	7	343.027	830.974
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	15	274.333.365	198.176.769
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	16	210.300.794	204.830.163
Maddi Duran Varlıklar	11.37	7.685.587.723	6.358.772.847
Kullanım Hakkı Varlıkları	17	140.960.522	159.692.325
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18	1.452.233.844	1.167.382.819
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18	675.111.841	390.260.816
Şerefiye	18	777.122.003	777.122.003
Peşin Ödenmiş Giderler	18	961.974.701	196.299.805
İlişkili Olmayan Tarafardan Peşin Ödenmiş Giderler	18	961.974.701	196.292.674
İlişkili Tarafardan Peşin Ödenmiş Giderler	3.18	-	7.131
Ertelenmiş Vergi Varlığı	23	1.389.116.541	744.306.995
Diğer Duran Varlıklar		91.213.309	36.050.029
Toplam Duran Varlıklar		12.254.753.067	9.077.369.839
Toplam Varlıklar		25.471.047.479	16.779.938.241



31 ARALIK 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2023
	Notlar		
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	1.707.063.261	820.212.919
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	9	125.768.572	23.877.146
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	1.525.329.600	2.093.933.507
Ticari Borçlar	10	4.533.542.139	1.861.110.181
İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	10.37	4.435.703.042	1.671.706.406
İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	21	97.839.097	189.403.775
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	21	162.960.296	135.633.118
Diğer Borçlar	11	393.031.011	108.388.275
İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	11.37	256.168.887	92.640.303
İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	11	136.862.924	15.747.972
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	14	5.409.343	30.642.025
Türev Araçlar	12	2.673.803	3.860.382
Ertelenmiş Gelirler	23	1.287.933.417	778.050.454
İlişkili Olmayan Tarafalardan Ertelenmiş Gelirler	23	1.278.163.381	683.599.855
İlişkili Tarafalardan Ertelenmiş Gelirler	23.37	9.770.036	92.450.599
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	35	66.505.436	44.234.377
Kısa Vadeli Karşılıklar	20	41.152.281	21.746.049
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	20	8.119.184	3.560.965
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		33.033.097	18.185.084
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	25	880.601	62.997
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		9.852.249.760	5.921.751.430
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	11	5.528.872.569	2.140.870.071
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	9	59.376.706	97.392.065
Diğer Borçlar	11.37	2.841.321.375	2.957.705.563
İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	20	236.675.438	46.392.819
İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar		2.604.645.937	2.911.312.744
Uzun Vadeli Karşılıklar	20	58.360.132	42.085.775
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		58.360.132	42.085.775
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	35	1.210.285.297	294.781.702
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		46.034.224	-
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		9.744.250.303	5.532.835.176
Toplam Yükümlülükler		19.596.500.063	11.454.586.606
Özkaynaklar			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	26	650.000.000	200.000.000
Sermaye Düzeline Farkları	26	484.611.000	469.782.476
Paylara İlişkin Primler (İskontoar)		1.344.478.435	1.329.069.516
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş	26	340.685.365	326.824.786
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş		22.886.622	-34.488.994
Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		66.159.641	57.659.959
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		1.259.498.344	937.002.916
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	26	273.914.218	622.272.749
Net Dönem Karı veya Zararı	36	4.442.233.625	3.908.723.408
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		1.432.313.791	1.416.628.227
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	26	5.874.547.416	5.325.351.635
Toplam Özkaynaklar		25.471.047.479	16.779.938.241
Toplam Kaynaklar		25.471.047.479	16.779.938.241





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DEĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2024- 31.12.2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2023- 31.12.2023
	Notlar		
Hasılat		9.907.829.244	5.725.836.069
Satışların Maliyeti(-)	27	(8.503.571.751)	(5.008.199.789)
	27		
Brüt Kar/(Zarar)		1.404.257.493	717.636.280
Genel Yönetim Giderleri(-)		(599.321.251)	(517.359.663)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri(-)	28, 29	(276.101.082)	(164.891.375)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri(-)	28, 29	(126.592.220)	(178.528.765)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	28, 29	985.279.629	1.597.536.592
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler(-)	30	(706.959.224)	(826.407.325)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)		680.563.345	627.985.744
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	30	11.036.389	609.278.053
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler(-)	31	(24.743.288)	(304.492.128)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	15	75.265.632	(40.752.749)
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)		742.122.078	892.018.920
Finansman Gelirleri	32	446.531.520	437.444.324
Finansman Giderleri(-)	33	(1.690.995.073)	(1.213.120.996)
Net Parasal Pozisyon Kayıp Kazancı	41	939.144.306	440.461.349
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)		436.802.831	556.803.597
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri (Gideri)		(245.423.928)	64.800.567
- Dönem Vergi Gideri/Geliri		(66.505.436)	(205.178.910)
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	28, 29	(178.918.492)	269.979.477
	28, 29		
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)		191.378.903	621.604.164
	30		
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)		-	-
	30		
Dönem Karı/(Zararı)		191.378.903	621.604.164
Dönem Karı/(Zararının) Dağılımı:			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	15	(82.535.315)	(668.585)
Ana Ortaklık Payları	31	273.914.218	622.272.749
Pay Başına Kazanç		0,4214	3,1114
- Sürdürülebilir Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç		0,4214	3,1114



1 OCAK - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DEĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2024- 31.12.2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş 01.01.2023- 31.12.2023
	Dipnot		
DÖNEM KARI / (ZARARI)	36	273.914.218	622.272.749
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		14.493.832	159.064.561
-Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Değer Artışları / (Azalışları)		(18.999.360)	(9.006.518)
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi		33.493.192	168.071.079
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		(633.253)	(29.261.736)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları), vergi etkisi		4.749.840	2.251.632
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), vergi etkisi		(5.383.093)	(31.513.368)
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		57.375.617	(34.488.994)
Yabancı Para Çevrim Farkları		57.375.617	(34.488.994)
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		71.236.196	95.313.831
TOPLAM KAPSAMLI GELİR (GİDER)		345.150.414	717.586.580
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(126.794.693)	(668.585)
Ana Ortaklık Payları		218.355.721	717.917.995

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR VE DEĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

Girler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Birikmiş Karlar								
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Geri Alınmış Paylar	Pay İhraç Primleri/İskontoları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Vedeğerler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Kar/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
01.01.2024	200.000.000	469.782.476	-	1.329.069.516	(7.993.221)	334.818.006	(34.488.994)	57.659.959	937.602.916	622.272.749	3.908.723.408	1.416.628.227	5.325.351.635
Bağlı Ortaklık Edimini veya Elden Çıkartılması			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Payların Geli Alınır Nedeniyle (Artış)/Azalış			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Tenettü Ödemesi			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	8.499.681	613.773.068	(622.272.749)	-	-	-
Sermaye Artırımı	450.000.000	14.828.524	-	15.408.919	-	-	-	-	(258.238.069)	-	221.999.374	-	221.999.374
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	-	(33.639.571)	-	(33.639.571)	-	(33.639.571)
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişiklikleri			-	-	-	-	-	-	-	-	-	142.480.257	142.480.257
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	(14.249.520)	28.110.099	57.375.617	-	-	273.914.218	345.150.414	(126.794.693)	218.355.721
- Dönem Karı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	273.914.218	273.914.218	(82.555.315)	191.378.903
- Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	(14.249.520)	28.110.099	57.375.617	-	-	-	71.236.196	(44.259.378)	26.976.818
31.12.2024 (Dipnot 26)	650.000.000	484.611.000	-	1.344.478.435	(22.242.741)	362.928.105	22.886.623	66.159.640	1.259.498.344	273.914.218	4.442.233.625	1.432.313.791	5.874.547.416





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Birikmiş Karlar							
		Tanımlanmış													
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Geri Alınmış Paylar	Pay İhraç Primleri/İsk	Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Kar/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar ontuları		
01.01.2023	200.000.000	469.782.476	(33.662.442)	1.104.419.431	(1.238.334)	198.260.295		29.464.776	169.628.751	947.083.607	3.083.738.560	166.199.433	3.249.937.993		
Bağlı Ortaklık Edinimi veya Elden Çıkarılması	-	-	-	-	-	-	-	-	(73.933.477)	-	(73.933.477)	1.228.539.035	1.154.605.558		
Payların Gücü Alımı Nedeniyle (Artış)/Azalış	-	-	33.662.442	-	-	-	-	-	-	-	33.662.442	-	33.662.442		
Temettü Ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	-	(54.422.437)	-	(54.422.437)	-	(54.422.437)		
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	28.195.184	918.888.423	(947.083.607)	(0)	-	(0)		
Sermaye Artırımı	-	-	-	224.650.085	-	-	-	-	-	-	224.650.085	-	224.650.085		
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişiklikleri	-	-	-	-	-	-	-	-	(22.558.344)	-	(22.558.344)	22.558.344	-		
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	(6.754.886)	136.557.711	(34.488.994)	-	-	622.272.749	717.586.579	(668.585)	716.917.994		
- Dönem Karı (Zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	622.272.749	622.272.749	(668.585)	621.604.164		
- Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	(6.754.886)	136.557.711	(34.488.994)	-	-	-	95.313.830	-	95.313.830		
31.12.2023 (Dipnot 26)	200.000.000	469.782.476	-	1.329.069.516	(7.993.221)	334.818.006	(34.488.994)	57.659.959	937.602.916	622.272.749	3.908.723.408	1.416.628.227	5.325.351.635		





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK - 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

Dipnot	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI (A)	2.329.359.773	2.188.255.686
Dönem Karı (Zararı)	191.378.903	621.605.150
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler	3.953.374.469	1.861.745.103
Amortisman ve İfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	9,16,17,18 738.285.165	602.729.648
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	4.089.618	15.743.693
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	20 (35.680.589)	51.036.699
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	32, 33 825.053.788	400.758.218
Gerçekleşen Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler	31 (7.272.788)	25.774.855
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmış Karları ile İlgili Düzeltmeler	15 (75.265.632)	40.752.814
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	35 245.423.928	(64.800.669)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler	225.843.635	357.121.100
Duran Varlıkların Elden Çıkartılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler	17 1.979.336	(5.153.850)
Parasal (kazanç)/ kayıpla ilgili düzeltmeler	2.030.918.008	437.782.595
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	(1.671.631.186)	(1.898.814)
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	(34.260.098)	259.372.108
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	(758.031.980)	82.466.319
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	(381.250.399)	(80.903.359)
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	(1.243.830.589)	(1.012.891.842)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	(1.373.766.175)	(248.261.205)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	2.637.880.827	734.093.770
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	168.258.548	171.793.244
Pesin Ödemeli Giderlerdeki Azalış (Artış)	(1.180.367.517)	(237.657.103)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	509.882.963	582.174.673
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	27.327.178	102.809.839
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	(25.232.682)	(61.393.218)
Türev Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	(1.186.579)	3.860.410
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	(17.054.683)	(297.962.450)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	(143.762.413)	(293.195.753)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	(97.143.165)	(210.385.388)
Ödenen Temettümler	(33.639.572)	(54.422.523)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	(12.979.676)	(28.387.842)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI (B)	(3.577.153.430)	(4.932.208.658)
Bağlı Ortaklıklarda İlave Pay Alınlarına İlişkin Nakit Çıkışları	(1.381.895.302)	-
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Kaybı Sonucunu Doğurmayan Satışlara İlişkin Nakit Girişleri	26 -	260.776.613
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları	-	(1.18.203.034)
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri	31.618.709	-
İştirakler ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları	(52.588.817)	(55.393.995)
İştirakler ve/veya İş Ortaklıkları Sermaye Avansı Ödemelerinden Nakit Çıkışları	-	(103.116.680)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	17, 18 45.832.182	8.717.708
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	17, 18 (2.220.216.542)	(4.925.374.467)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satımından Kaynaklanan Nakit Girişleri	16 96.340	385.197
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	16 -	-
FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI (C)	3.021.366.680	1.926.571.420
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İncından Kaynaklanan Nakit Girişleri	8 206.590.455	-
Borçlanımdan Kaynaklanan Nakit Girişleri	3.710.748.295	2.369.343.305
Ödenen Faiz	(1.246.728.075)	(502.607.471)
Alınan Faiz	350.756.005	149.835.586
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ	(480.937.651)	(999.502.402)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDE ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIS)	1.292.635.372	(1.816.883.954)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ	-	-
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIS)	1.292.635.372	(1.816.883.954)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	995.295.701	2.812.179.655
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	2.287.931.073	995.295.701



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Şirket 2008 yılında Kontrolmatik Bina Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi unvanıyla kurulmuştur. Şirket 30.05.2012 tarihinde unvanını Kontrolmatik Enerji Yönetim Sistemleri Sanayi ve Dış Ticaret Limited Şirketi olarak değiştirmiştir. Şirket 09.09.2014 tarihinde nevi değişikliğine giderek unvanını Kontrolmatik Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi olarak değiştirmiştir.

Şirket 24.02.2020 tarihinde unvan değişikliğine girmiş ve yeni unvanı Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi olmuştur.

Şirket'in halka arzı Sermaye Piyasası Kurulu'na 24.09.2020 tarihinde onaylanmış ve Şirket 19.10.2020 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

Şirket'in 31.12.2024 itibarıyla halka açıklık oranı %46,24'dür.

Şirket ve bağlı ortaklıklarının hepsi birlikte Grup olarak adlandırılmıştır. Şirket'in ana tüketicilerinden başlıcaları şöyledir:

Tüm özel ve kamu tüzel kişi kurum ve kuruluşlarının ihtiyaçlarını karşılamak üzere, elektronik, haberleşme, bilgisayar ve bilgisayar donanım ve sistemleri kurmak, her türlü yazılım ve donanım faaliyetleri ile servis hizmetleri vermek ve her türlü mühendislik çözümlerine yönelik yazılım, donanım ve sistem geliştirilmesi, entegrasyonu, veri işleme sistemlerinin oluşturulması, veri aktarımı, veri güvenliği, veri analiz ve veri madenciliği işlemlerinin yapılması, bilgi teknolojileri iş zekası çözümlerinin geliştirilmesi, kurulması, alımı, satımı, bakım, servis, garanti ve onarım hizmetlerini yapmak ve her türlü elektronik bilgi sistem araç ve gereçlerinin üretimini yapmak, almak, satmak, ithal ve ihrac etmek, yurt içinde ve yurt dışından ihalelere katılmak, taahhütlerde bulunmak, bu amaçla kurulmuş veya kurulacak şirketlere ortak olmak, ortak olmak, devretmek veya devralmak.

Şirket gerek konuyla ilgili ve gerekse başka mal ve hizmet üretimlerinde araştırma ve geliştirme çalışmaları yapmak, bu konularda mühendislik ve müşavirlik hizmetleri vermek, kendi alanında ar-ge çalışmaları yapmak, üretimde kalite ve verimliliğin artırılması konusunda çalışmalar yapmak, bu konu ile ilgili eğitim faaliyetlerinde bulunmak, gerek teknik, gerekse teknolojik alanda çalışmalar yapmak suretiyle faaliyet alanından oluşacak problemlerin çözümüne yardımcı olacak çalışmaları yapmak ve yaptırmak.

Yurt içinde ve yurt dışında kamusal veya özel sektörde her türlü konvansiyonel ve yenilenebilir enerji üretim tesislerinin, enerji ve elektrik iletim ve dağıtım tesislerinin, petrol rafinerilerinin, doğalgaz terminallerinin, maden tesislerinin her türlü endüstriyel tesisin, yer altı ve yer üstü her türlü raylı ve karayolu ulaşım sisteminin, hava ve deniz limanlarının kara ve demiryolu tünellerinin, kanal, köprü, hastane, fabrika ve tersanelerin, elektrik, elektronik, mekanik, konstrüksiyon ve yapı işlerini anahtar teslim veya parça parça yapmak, projelendirme, mimari tasarımı yapmak, projeleri idare, mesleki ve teknik olarak yönetmek, tesisleri kurmak, mühendislik ve müşavirlik hizmetlerini sağlamak, tesisleri işletmek ve almak, bakımını yapmak, tesislere ait her türlü elektronik ölçü, test, izleme, koruma, kontrol sistemlerinin dizayn, tasarımı, imalat, kurulum ve bakımını yapmak, sistemlerinin birbirleri ile entegrasyonunu sağlamak ve işletmeye hazır hale getirmek.

Yurt içinde ve yurt dışında enerji ve endüstriyel yönetim sistemleri yazılımları geliştirmek ve bu sistemleri uçtan uca anahtar teslim kurmak, işletmek, bakım ve onarım hizmetleri vermek, yazılım ve sistemlerin imalat, alım satım, ihale ve ihracat işlemlerini yapmak.

Elektrik ve termal enerji depolama amacıyla yeni nesil şarj edilebilir Akış pilleri, Yakıt pilleri, Termal enerji depolama sistemleri, yenilenebilir enerji depolama ve iletim sistemleri geliştirmek. Konu ile alakalı türlü elektrik, elektronik, mekanik, kimyasal ürünler ile ilgili Ar-Ge faaliyetleri sonucu ortaya çıkan tüm ürün, siste, malzeme, mekanik ve kimyasal aksam, elektronik kart, yazılım ve sistemin iç ve dış ticaretini yapmak, servis ve bakımını sağlamak.

Elektrik santralleri, rafineriler ve her türlü endüstriyel tesis ile ilgili varlıkların ve her türlü lisansların alınması, verilmesi, kiralınması, kiraya verilmesi, devredilmesi, devralınması.

Analitik teslim mobil enerji santrali, mobil enerji ve elektrik dağıtım merkezi, mobil trafo merkezi, mobil endüstriyel tesis, mobil sağlık merkezi tasarlamak, imal etmek, kurulum, bakım ve işletmesini yapmak, yurt içi ve yurt dışı ticaretini yapmak.

Her türlü elektrikli ve elektronik otomasyon panolarının, dağıtım panolarının, orta gerilim ve zayıf akım panolarının imalatını, alım satımını, ihale ve ihracatını yapmak.

Her türlü elektrik (yüksek gerilim ve alçak gerilim), enstrüman, mekanik malzeme veya sistemin standartlara uygun testlerini gerçekleştirmek, test cihazlarını üretmek, satmak, kiralamak veya kiraya vermek.

Kontrol oluşturmaksızın kurulmuş veya kurulacak dağıtım şirketleri ve enerji üretim şirketleri ile iştirak ilişkisine girmek.

Şirket İstanbul merkezli olup yurtiçi ve yurt dışındaki müşterilerine enerji kaynaklarını verimli kullanmak için farklı projeler ve hizmetler sunmaktadır.

Şirket 10.11.2008 tarihinde ISO 9001:2000 Kalite Sistem Belgesi sertifikasını almıştır.

Grup'un 31.12.2024 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 1.339'dur. (31.12.2023: 625 personel).

Şirket'in merkez adresi Huzur Mahallesi, Ahmet Bayman Cad. No:2 Sarıyer/İstanbul adresinde bulunmaktadır.

Bunun dışında Kahramankazan/Ankara, Esenyurt/İstanbul, Melikgazi/Kayseri olmak üzere 3 tane şubesi bulunmaktadır.





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Şirket'in 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı şöyledir:

Adı/Unvanı	31.12.2024		31.12.2023	
	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
Sami Aslanhan	26,84%	174.460.000	28,34%	56.681.444
Ömer Ünsalan	26,92%	174.950.000	28,48%	56.953.773
Halka Açık Kısım	46,24 %	300.560.000	43,18%	86.364.782
Toplam Ödenmiş Sermaye	100,00%	650.000.000,00	100,00%	200.000.000,00

(*) Şirketin intiyazlı hisseleri bulunmamaktadır.

Şirketin 31.12.2024 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 650.000.000.-TL'dir.

Şirket 28.12.2023 tarihinde, 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 750.000.000 TL tutarındaki karlı sermaye tamamı dahilinde olmak üzere, 200.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, %100 oranında 200.000.000 TL'lik kısmı nakden (bedelli) ve %125 oranında 250.000.000 TL'lik kısmı ise kaynaklardan (bedelsiz) karşınarak suretiler toplam %225 oranında 450.000.000 TL artırılarak 650.000.000 TL'ye çıkarılmasına ilişkin başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 11.07.2024 tarihli toplantısında onaylanmış olup, 11.07.2024 tarih ve 2024/32 sayılı SPK bülteninde onaylanmıştır. Şirket esas sözleşmesini Sermaye ve Paylar Başlıklı 6. Maddesi Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi 01.10.2024 tarihli 11176 sayılı nüshasıyla tescil ve ilan edilmiştir. Şirket sermaye beheri 1 TL olan 650.000.000 adet hissedenden oluşmuştur (31.12.2023: 200.000.000 adet hisse).

Dönem sonu itibarıyla konsolide edilen bağlı ortaklıkların faaliyet konusu aşağıdaki gibidir:

31.12.2024	Doğrudan Ortaklık Payı (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Kontrol Gücü Olan Paylar (%)
Ticari Unvanı			
Kontrolmatik Tashkent LLC (Kontr. Tashkent)	100,00	100,00	-
Kontrolmatik Technologies Inc. (Kontrolmatik USA)	100,00	100,00	-
Llc Controlmaticus	100,00	100,00	-
Kontrolmatik Libya Şubesi	100,00	100,00	-
Nextopia Enerji Üretim A.Ş. (Nextopia)	100,00	100,00	-
Prolectric Enerji Üretim A.Ş. (Prolectric)	100,00	100,00	-
Kontrolmatik Cameroun Sarl	100,00	100,00	-
Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Progresiva)	95,00	95,00	5,00
Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega)	88,10	88,10	11,90
Mcfly Robotik Teknolojileri A.Ş. (Mcfly)	75,00	75,00	25,00
Enwair Enerji Teknolojileri Anonim Şirketi	50,10	50,10	49,90
Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş. (Üç Yıldız)	50,10	50,10	49,90
Pomega Energy Storage Technologies Inc. (Pomega USA)	50,00	66,40	33,60
Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.	19,42	19,42	80,58
Joule Global Enerji Anonim Şirketi	51,00	51,00	49,00

Bağlı ortaklıklar

Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega): 08.12.2021 tarihinde kurulmuş olup, batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektro kimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücreleri üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve analitik teslim çözümleri faaliyetlerinde bulunmak amacıyla kurulmuştur.

Dönem sonu itibarıyla 285 personeli bulunmaktadır. (31.12.2023: 159)

Şirket'in %100 bağlı ortaklığı olan Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi (Pomega) sermayesine; toplam 210.000.000 USD değerleme üzerinden;

- İş Portföyü Yönetimi A.Ş. Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ("İş Portföyü") tarafından 21.000.000 USD fon aktarılarak emişyon primli olarak, tahsisli bedelli sermaye artırımını yoluyla %10 oranında ortak olunması yönünde;

- Rubellius Nucleus Investments SARL ("Rubellius") tarafından 2.100.000 USD fon aktarılarak emişyon primli olarak, tahsisli bedelli sermaye artırımını yoluyla %1 oranında ortak olunması yönünde, imzalanan Sermaye ve İştirak ve Pay Sahipleri Sözleşmesine istinaden sermaye artırımını yapılmıştır.

Söz konusu tahsisli bedelli sermaye artırımının 09.12.2022 tarihinde tescilli sonrasında Şirket'in bağlı ortaklığı Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi'ndeki payı %89 olmuştur.



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı ortaklıklar (devamı)

Bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi (Pomega) sermayesi, emişyon primli olarak tahsisli bedelli sermaye artırımını yoluyla 20.000.000 TL'den 505.102.100 TL'ye artırılarak tescil edilmiştir. Payımıza düşen 427.200.000 TL'si Pomega'dan olan alacağımızdan karşınlanmış olup, söz konusu tahsisli bedelli sermaye artırımının tescilli sonrasında Bağlı ortaklığımız Pomega Enerji Depolama Teknolojileri Anonim Şirketi'ndeki payımız %88,10 olmuştur. Şirket 13.09.2024 tarihi itibarıyla sermayesini 5005.102.100 TL'den 1.800.000.000 TL'ye artırılarak tescil edilmiştir. Payımıza düşen sermaye tutarı 1.140.817.996 TL olmuştur.

Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. ("Progresiva"): 17.12.2021 tarihinde kurulmuş olup, yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile mistaklık elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralanması, elektrik enerjisinin ticareti ile işgali etmek amacı ile kurulmuştur. Şirket, elektrik piyasasına ilişkin ilgili mevzuata uygun olarak elektrik enerjisi verimliliği kapasitesi ticareti yapmak ile ilgili mevzuat çerçevesinde toptan satış, perakende satış ile ithalat ve ihracat faaliyeti göstermek ile işgali eder. Şirket, yürürlükte bulunan Elektrik Piyasası Kanunu ve Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği de dahil olmak üzere elektrik piyasasına ilişkin sair mevzuat hükümlerine uygun olarak faaliyette bulunmaktadır.

Dönem sonu itibarıyla 3 personeli bulunmaktadır. (31.12.2023: 3)

Enwair Enerji Teknolojileri Anonim Şirketi ("Enwair"): 01.07.2022 tarihi itibarıyla Grup, Enwair'ın %50,1 hissesini 6.164.718 TL bedelle satın almıştır. Enwair, batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknoloji geliştiren bir Ar-Ge firmasıdır. Enwair ekibi alanında yetkin, yüksek lisans ve doktora dereceleri bulunan malzeme mühendisleri ve kimyagerlerden oluşmaktadır. Firma, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmaktadır. 1 Kosgeb, 1 Tübitak 1501, 1 Avrupa Birliği Era Net projesi tamamlanmış olup, halihazırda 1 Tübitak 1501 ve 1 Avrupa Birliği Horizon projesi yürütmektedir. 1 adet PCT ve 1 adet TR patenti tescillenmiş olup, 3 adet patent süreci devam eden çalışması bulunmaktadır.

Dönem sonu itibarıyla 11 personeli bulunmaktadır. (31.12.2023: 9)

Prolectric Enerji Üretim A.Ş. ("Prolectric"): Şirket 09.12.2022 tarihi itibarıyla, Progresiva'nın %100 bağlı ortaklığı olan ve 14.08.2023 tarihi itibarıyla %100'ü Grup'a devri tescil olan Prolectric, güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak üzere kurulmuştur.

Dönem sonu itibarıyla 11 personeli bulunmaktadır. (31.12.2023: Bulunmamaktadır.)

Nextopia Enerji Üretim A.Ş. ("Nextopia"): Şirket 01.12.2022 tarihi itibarıyla, Progresiva'nın %100 bağlı ortaklığı olan ve 02.08.2023 tarihi itibarıyla %100'ü Grup'a devri tescil olan Nextopia, güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak üzere kurulmuştur.

Dönem sonu itibarıyla personeli bulunmamaktadır. (31.12.2023: Bulunmamaktadır.)

Mcfly Robotik Teknolojileri A.Ş. ("Mcfly"): 17.10.2022 tarihi itibarıyla kurulmuştur. Grup 10.000.000 TL sermayeli Şirket'e kuruluşunda %75 payını almıştır. Mcfly, her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu konusunda faaliyette bulunmak üzere kurulmuştur.

Dönem sonu itibarıyla 84 personeli bulunmaktadır. (31.12.2023: 64)

Fe Kontrolmatik Tashkent Llc ("Kontr. Tashkent"): Şirket 2021 yılında Özbekistan'da kurulmuş olup, Kontrolmatik bu şirketin %100'üne sahiptir. Şirket endüstriyel tesislere, maden tesislerine, petrol ve gaz tesislerine, ulaşım sistemlerine, akıllı binalara, enerji santrallerine, elektrik iletimi ve dağıtım için gerekli gaz izoleli trafo merkezlerine, açık şalt trafo merkezlerine yönelik olarak her türlü elektrikli ve mekanik sistemlerin, ekipmanların ve otomasyon sistemlerinin mühendisliği, projelendirilmesi, teknolojik tasarımlar, ar-ge çalışmaları, kurulumu ve servis hizmetleri vermek amacıyla kurulmuştur.

Llc Controlmaticus: Şirket 2021 yılında Rusya'da kurulmuş olup, Kontrolmatik bu şirketin %100'üne sahiptir. Şirket Rusya Federasyonu'nda iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacıyla kurulmuştur. 28.08.2024 tarihi itibarıyla şirket faaliyetlerini durdurmuştur.

Kontrolmatik Libya şubesi: Şube 2021 yılında Libya'da açılmıştır.

Kontrolmatik Technologies Inc: Şirket "Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'nin" faaliyet alanlarıyla ilgili konularda çalışmalar yürütmek üzere, 08.03.2022 tarihinde Amerika Birleşik Devletleri'nde %100 bağlı ortaklık şeklinde kurulmuştur.

Pomega Energy Storage Technologies Inc: Şirket Amerika Birleşik Devletleri'nde 3GWh/ Yıl kapasiteli batarya hücreleri, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi kurulması amacıyla 40.000.000 USD başlangıç sermayeli olarak 2023 yılı Şubat ayında kurulmuştur. Kurulan şirkette, Kontrolmatik Teknoloji'nin %50, Pomega Enerji'nin %10, Kontrolmatik Technologies Inc.'nin %7,5 payı bulunmaktadır.





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 1 – GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı ortaklıklar (devamı)

Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş. ("Üç Yıldız"): 01.08.2023 tarihi itibarıyla grup, ağırlıklı enerji depolama olmak üzere çeşitli sanayi üretiminde kullanılan Antimon, Kırşun, Çinko ve Bakır maden ocakları çevre üretimini ile ilgili eden Üç Yıldız'ın %50,1 hissesini satın almıştır. Üç Yıldız Madencilik şirketinin Kütahya ili Gediz ilçesi Göynük Köyünde 783 hektarlık antimon sahaları ve flotasyon tesisi bulunmaktadır. Tesis, günlük 250 ton/saat kapasiteli antimon flotasyon hattı ile yıllık 75.000 ton alüminyum antimon cevheri işleme kapasitesine sahiptir. Çeşitli illerde 11 maden sahaları ruhsatı da bulunan Üç Yıldız Madencilik, Gediz tesisinde yıllık 1.500 ton antimon trioksit ve 1.000 ton antimon metal üretim kapasitesiyle faaliyet göstermektedir. Şirketin ayrıca günlük 500 ton/saat kapasiteli kırşun, çinko ve bakır flotasyon tesisi ile yıllık 200.000 ton kırşun, çinko ve bakır run-in işletme kapasitesi olup, kuruluma ve devreye alınması devam etmektedir.

Dönem sonu itibarıyla 17 Personeli bulunmaktadır. (31.12.2023: 54)

Kontrolmatik Cameroun Sarl: Şirket 2021 yılında Kamerun'da kurulmuş olup, Kontrolmatik bu şirketin %100'üne sahiptir. Şirket enerji üretimini, dağıtımını, iletimini, danışmanlık ve elektro mekanik işler, enstrümantasyon, montaj, sistem mühendisliği ve devreye alma, her türlü enerji santrali ve endüstriyel tesis inşaatı, IoT, IT sistemler kurmak amacı ile kurulmuştur.

Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.: 27.07.2023 tarihinde Şirketimizin yatay ve dikey entegrasyon yatırım stratejisi doğrultusunda, Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.'nin ("Emek Elektrik") %42,87 oranındaki payını 385.000 adet KONTAR payı karşılığında devralmak üzere Özser Elektrik İnşaat Turizm Müh. Eğitim Yat. İmalat ve Tic. A.Ş. ile sözleşme imzalanmıştır. 2023 yılı dönem sonunda Emek Elektrik'teki pay oranımız %19,42 olmuştur.

Emek Elektrik, endüstri tesislerinin ve elektrik üretim, iletim ve dağıtım sektörlerinin ihtiyacı olan AG, OG, YG ve çok yüksek gerilim ilgili ve koruma akım ve gerilim transformatörleri, kapasitif gerilim bölücü ve kaplıng kapasitör, güç kondansatörleri, gerilim kesici ve ayrılarlar, şalt teçhizatı, gaz izoleli transformatör ve transformatör merkezleri, bushing kondansatörleri, parafidur, mesnet, askı, bushing ripirlerinde orta, yüksek ve çok yüksek gerilim silikon kompozit izolatör üretimi gerçekleştirmektedir.

Dönem sonu itibarıyla 197 personeli bulunmaktadır. (31.12.2023: 189)

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. ve Joule Global Enerji A.Ş. İş Ortaklığı: İspanyol Cobra-Sener Seraing Joint Venture tarafından ihale edilen 870 MW gücündeki Kombine Çevrim Santralindeki Gaz Türbin, Jeneratör ve Yardımcı Sistemler montaj işini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

A.Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

Grup muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Türkiye'de geçerli olan ticari mevzuat, mali mevzuat ve Maliye Bakanlığı'nca yayınlanan Tek Dönem Hesap Planı gereklerine göre Türk Lirası (TL) olarak tutmaktadır. Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 11-İ.14 nolu Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGG) tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ile bunları ilişkin ek yorumlar esas alınmıştır.

Konsolide finansal tablolar, KGG tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan TFRS Taksonomisi ile Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Konsolidasyon Esasları

Bağlı ortaklığın faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya kapsam dışı bırakılmışlardır.

Konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu aşağıdaki esaslara göre düzenlenmiştir:

Bağlı ortaklıklar doğrudan Grup tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Grup, işletmeye olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olduğu durumda, işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün Grup'a geçtiği andan itibaren söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamına alınır. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün sona erdiği andan itibaren ise söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamından çıkarılır.

Bağlı ortaklıkların finansal durum tabloları ve kapsamlı gelir/gider tabloları, tek tek ve finansal tablo kalemleri bazında konsolide edilmiştir. Bununla beraber Grup'un sahip olduğu iştirak değeri, ilgili özkaynak tutarına karşılıklı netleşmelerle, Grup içi şirketlerin birbirleriyle ilişkileri sonucu oluşan grup içi işlemler ve ilgili bakiyelerin etkileri, ayrıca, gerçekleştirilmeyen kazanç ve bir değer düşüklüğü gider/tesisi olmadığı süreçte kayıplar, konsolidasyon sırasında karşılıklı olarak silinmiştir. Grup'un sahip olduğu hisselerin kayıtlı değeri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, sırasıyla özkaynaktan ve dönemin gelir ya da giderlerinden silinmektedir.



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Bağlı ortaklıklar

Kontrol dışı payların, bağlı ortaklığın net varlık ve cari dönem kapsamlı gelir ya da giderindeki payı, konsolide kapsamlı gelir tablosu ve konsolide özkaynaklar değişim tablosunda kontrol dışı paylar adıyla ayrıca sınıflandırılmıştır.

Bağlı ortaklık üzerinde kontrolün kaybolması durumunda, Grup'un bağlı ortaklık üzerindeki kalan payları, diğer varsa, kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri (bağlı ortaklığın konsolide tablolardaki net taşınan değeri) ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark konsolide kapsamlı gelir tablosuna kar veya zarar olarak kaydedilir. Buna ek olarak, söz konusu kontrol kaybı gerçekleşmiş işletme ile ilgili daha önce konsolide diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler Grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değer, iştirak, müşterek kontrolde sahip ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabileceği amacıyla ilk alım değeridir.

Grup'un bağlı ortaklıkların ünvanları, sermayesi ve sermayeleri içinde ana ortaklık ile diğer bağlı ortaklıkların sahip oldukları paylar aşağıdaki gibidir:

31.12.2024	Doğrudan Ortaklık Payı (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)
Ticari Ünvanı			
Pomega Enerji Depolama Teknoloji A.Ş. (Pomega)	88,10	88,10	11,90
Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Progresiva)	95,00	95,00	5,00
Enwair Enerji Teknolojileri Anonim Şirketi	50,10	50,10	49,90
Mefly Robot Teknolojileri A.Ş. (Mefly)	75,00	75,00	25,00
Kontrolmatik Tashkent LLC(Kontar Taşkent)	100,00	100,00	-
Pomega Energy Storage Technologies Inc. (Pomega USA)	50,00	66,40	33,60
Kontrolmatik Technologies Inc. (Kontrolmatik USA)	100,00	100,00	-
Lle Controlmaticus	100,00	100,00	-
Kontrolmatik Libya Şubesi	100,00	100,00	-
Nextopia Enerji Üretim A.Ş.(Nextopia)	100,00	100,00	-
Prolectric Enerji Üretim A.Ş.(Prolectric)	100,00	100,00	-
Kontrolmatik Cameroun Sarl	100,00	100,00	-
Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş. (Üç Yıldız)	50,10	50,10	49,90
Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.	19,42	19,42	80,58
Joule Global Enerji Anonim Şirketi	51,00	51,00	49,00

31.12.2023	Doğrudan Ortaklık Payı (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)
Ticari Ünvanı			
Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega)	88,10	88,10	11,90
Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Progresiva)	95,00	95,00	5,00
Enwair Enerji Teknoloji - Anonim Şirketi	50,10	50,10	49,90
Mefly Robot Teknolojileri A.Ş. (Mefly)	75,00	75,00	25,00
Kontrolmatik Tashkent LLC(Kontar Taşkent)	100,00	100,00	-
Pomega Energy Storage Technologies Inc. (Pomega USA)	50,00	66,40	33,60
Kontrolmatik Technologies Inc. (Kontrolmatik USA)	100,00	100,00	-
Lle Controlmaticus	100,00	100,00	-
Kontrolmatik Libya Şubesi	100,00	100,00	-
Nextopia Enerji Üretim A.Ş.(Nextopia)	100,00	100,00	-
Prolectric Enerji Üretim A.Ş.(Prolectric)	100,00	100,00	-
Kontrolmatik Cameroun Sarl	100,00	100,00	-
Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş. (Üç Yıldız)	50,10	50,10	49,90
Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.	19,42	19,42	80,58

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar

Doğrudan ya da dolaylı olarak yatırım yapılan işletmenin oy hakkının %20 ile %50 arasındaki oy hakkını elinde tutulmuş durumda, aksi açıkça ortaya konulmadıkça, süreçte, söz konusu işletme önemli etki bulunduğu kabul edilir ve yatırım yapılan işletme iştirak olarak değerlendirilir.

İştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yöntemi uygulanır. Özkaynak yönteminde göre, iştirak yatırımı başlangıçta elde etme maliyeti ile kaydedilir. İktisap tarihinden sonra ise, yatırımın yatırım yapılan işletmenin kar ya da zararındaki payı finansal tablolarla yansıtılmak üzere yatırımın defter değeri artırılır ya da azaltılır. Yatırımın yatırım yapılan işletmenin kar ya da zararından alacağı pay, yatırımın kar ya da zarar olarak muhasebeleştirilir. Ayrıca iştirak ve iş ortaklıkları ile ilgili sermaye, iştirak yatırımının defter değerine dahil edilir.





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar (devamı)

Aşağıdaki tabloda dönem sonları itibarıyla özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiş iştiraklerde ve iş ortaklıklarında sahip olunan etkin pay oranları gösterilmiştir:

Özkaynak Yöntemine Göre İştirakler	31.12.2024 Etkin Pay %	31.12.2023 Etkin Pay %
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (IOT)	50,00	50,00
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (SAY)	50,00	50,00
Plan S Uydur ve Uzun Teknolojileri A.Ş. (Plan S)	25,00	25,00
Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.	-	40,00
Kontrolmatik Tek.İnc. ve Müh. A.Ş. ve Sitem İsim San. A.Ş. İş Ort. (Sitem)	50,00	50,00
Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş.	-	40,00
Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.	49,00	49,00

Plan S Uydur ve Uzun Teknolojileri A.Ş.: 06.07.2021 tarihinde kurulmuş olup, uzay aracı, uzay aracı fırlatma araçları ve mekanizmaları ile uydular, uzay roketleri, yörünge istasyonları ve uzay mekiklerinin imalatı amacı ile kurulmuştur.

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. ("IOT"): 04.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adı Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kabloşur Savaş Okuma Sistemi ve IOT Altyapısı işini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. ("SAY"): 10.10.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adı Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kabloşur Savaş Okuma Sistemi kapsamında Savaşlardaki bilgilerin okunması, verilerin saklanması ve söz konusu verilerin İGA'nın ilgili birimlerine aktarılması hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

MINT Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş. ("MINT"): 22.06.2022 tarihinde kurulmuş olup, Escar Turizm Taahhütlü A.Ş. ile güç birliği yaparak birlikte elektrikli araç kiralama ve paylaşım teknoloji alanında faaliyetlerde bulunmak amacı ile kurulmuştur. Elektrikli araçlara elektrik enerjisi teminini sağlamanın teknolojileriyle ilgili her türlü faaliyette bulunmak amacıyla MINT Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin yüzde 100 bağlı ortaklığı olarak 10.000.000 Türk Lirası sermayeli Teknovus Şarj Teknolojileri A.Ş. kurulmuştur. 12.12.2022 tarihinde ticaret sicili müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir. MINT'e tam konsolide olarak dahil olmaktadır.

Grup'un 04.01.2024 tarihli KAP'ta duyurduğu Finansal Duran Varlık Satış bildiriminde; Grup'un iştiraki Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.'nin sermayesinde sahip olduğu paylarının tamamının (%40) 26.000.000 TL bedel ile diğer pay sahibi Escar Fito Kiralama Hizmetleri A.Ş.'ne devredilmesine karar verilmiş ve tamamlanmıştır.

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. ve Sitem İsim Sanayi A.Ş. İş Ort.: Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından ihale edilen 100 tWh Kapasiteli Yüksek Basıncılı Su Borulu Buhar Kazanı üretim hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur.

Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.: Tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, finans, havacılık, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyon süreçlerinde kullanılan, büyük veri işleme (big data), sayısal ikiz (di - twin), nesnelerin interneti (iiot), gömülü iş zekası (embedded iiot), ontoloji, bina bilgi sistemleri (bim, cobie, ifc) modellerini kullanarak kendi yazılım platformu ile tesis yönetim sistemi (facility management system) yazılımları geliştiren şirketin stratejik iş ortaklığı vizyonu ile endüstriyel tesislerde kullanımlarının yaygınlaştırılması ve tüm bu tesislerdeki iiot cihazları ile entegrasyon kabiliyetinin yurtdışı pazarı öncelikli olmak üzere gerek yurtiçinde gerekse yurtdışında kullanımı ve satış gelirlerinin artışı öngörülerek payları devralınmıştır.

İlişkili Taraflar

TMS 24 İlişkili Tarafların Açıklamaları Standardı: hissedarlık, sözleşmeye dayalı haklar, aile ilişkisi veya benzeri yollarla karşı tarafı doğrudan ya da dolaylı bir şekilde kontrol edebilen veya önemli derecede etkileyebilen kuruluşlar, ilişkili kuruluş olarak tanımlanır. İlişkili kuruluşlara aynı zamanda sermaye edarları ve Grup yönetimi de dahildir. İlişkili kuruluş işlemleri, kaynakların ve yükümlülüklerin ilişkili kuruluşlar arasında bedelli veya bedelsiz olarak transfer edilmesini içermektedir.

Bu konsolide finansal tablolar açısından Grup'un ortakları ve Grup ile dolaylı sermaye ilişkisinde olan şirketler, yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler ile diğer kilit yönetici personeller ilişkili taraflar olarak tanımlanmaktadır.

Kilit yöneticiler personel, Grup'un (idari ya da diğer) herhangi bir yöneticisi de dahil olmak üzere, faaliyetlerinin planlama, yönetme ve kontrol etme yetki ve sorumluluğuna doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan kişileri kapsamaktadır (Not38).

Grup'un doğrudan veya dolaylı olarak ilişki içinde olduğu şirketlerle olan bakıycileri ve onlarla yaptığı her türlü işlemler Not 38'de sunulmuştur.



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar (devamı)

Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespiti için imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tabloların kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırmalılığı sağlamak amacıyla, önceki dönem konsolide finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

Grup'un bir muhasebe politikasını geriye dönük olarak uygulaması veya bir işletmenin konsolide finansal tablolarındaki kalemleri geriye dönük olarak düzeltmesi ya da konsolide finansal tablolarındaki kalemleri yeniden sınıflandırması durumunda; aşağıda 3 dönem finansal durum tablosu (bilanço), diğer tabloların (kar ve zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akışları tablosu, özkaynak değişim tablosu) her biri için 2'şer dönem tablo ile ilgili dipnotlar sunulur.

Grup finansal durum tablosunun sunumunu aşağıda belirtilen dönemler itibarıyla yapar:

- Cari dönem sonu itibarıyla,
- Önceki dönem sonu itibarıyla, ve
- En erken karşılaştırmalı dönemin başlangıcı itibarıyla.

Raporlama Para Birimine İlişkin Açıklama

Grup'un sunum para birimi Türk Lirası ("TL")'dir. 31.12.2024 tarihli konsolide finansal tablolar ve karşılaştırmak amacıyla kullanılacak önceki döneme ait finansal veriler de dahil olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar Türk Lirası TL cinsinden sunulmuştur.

Kontrolmatik Taşk. firması fonksiyonel para birimi olarak Özbekistan Somu (SOM)'nu kullanmaktadır. İlgili firma sunum para birimine çevrilirken dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli ve uzun vadeli yabancı kaynaklar dönem sonu kurundan, sermaye tarihi maliyetten, gelir tablosu hesapları ise ortalamaya kur üzerinden sunum para birimine çevrilmiştir. Arada kalan farklar ise yabancı para çevrim farklarında raporlanmıştır. 31.12.2024 dönem sonu kuru olarak 0,00273 TL, 31.12.2024 tarihli ortalama kur olarak ise 0,00259 TL kullanılmıştır.

Ulc Controlmaticus firması fonksiyonel para birimi olarak Ruble (RUB) kullanmaktadır. İlgili firma sunum para birimine çevrilirken dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli ve uzun vadeli yabancı kaynaklar dönem sonu kurundan, sermaye tarihi maliyetten, gelir tablosu hesapları ise ortalamaya kur üzerinden sunum para birimine çevrilmiştir. Arada kalan farklar ise yabancı para çevrim farklarında raporlanmıştır. 31.12.2024 dönem sonu kuru olarak 0,33920 TL, 31.12.2024 tarihli ortalama kur olarak ise 0,35707 TL kullanılmıştır.

Kontrolmatik Cameroun Sarl firması fonksiyonel para birimi olarak Orta Afrika Francı (CFA) kullanmaktadır. İlgili firma sunum para birimine çevrilirken dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli ve uzun vadeli yabancı kaynaklar dönem sonu kurundan, sermaye tarihi maliyetten, gelir tablosu hesapları ise ortalamaya kur üzerinden sunum para birimine çevrilmiştir. Arada kalan farklar ise yabancı para çevrim farklarında raporlanmıştır. 31.12.2024 dönem sonu kuru olarak 0,055 TL, 31.12.2024 tarihli ortalama kur olarak ise 0,055 TL kullanılmıştır.

Kontrolmatik Technologies Inc. firması fonksiyonel para birimi olarak Amerikan Dolan (USD)'i kullanmaktadır. İlgili firma sunum para birimine çevrilirken dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli ve uzun vadeli yabancı kaynaklar dönem sonu kurundan, sermaye tarihi maliyetten, gelir tablosu hesapları ise ortalamaya kur üzerinden sunum para birimine çevrilmiştir. Arada kalan farklar ise yabancı para çevrim farklarında raporlanmıştır. 31.12.2024 dönem sonu kuru olarak 35,2233 TL, 31.12.2024 tarihli ortalama kur olarak ise 32,7825 TL kullanılmıştır.

Pomega Energy Storage Technologies Inc. firması fonksiyonel para birimi olarak Amerikan Dolan (USD)'i kullanmaktadır. İlgili firma sunum para birimine çevrilirken dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli ve uzun vadeli yabancı kaynaklar dönem sonu kurundan, sermaye tarihi maliyetten, gelir tablosu hesapları ise ortalamaya kur üzerinden sunum para birimine çevrilmiştir. Arada kalan farklar ise yabancı para çevrim farklarında raporlanmıştır. 31.12.2024 dönem sonu kuru olarak 35,2233 TL, 31.12.2024 tarihli ortalama kur olarak ise 32,7825 TL kullanılmıştır.

Kontrolmatik Libya Şubesi firması fonksiyonel para birimi olarak Amerikan Dolan (USD)'i kullanmaktadır. İlgili firma sunum para birimine çevrilirken dönen varlıklar, duran varlıklar, kısa vadeli ve uzun vadeli yabancı kaynaklar dönem sonu kurundan, sermaye tarihi maliyetten, gelir tablosu hesapları ise ortalamaya kur üzerinden sunum para birimine çevrilmiştir. Arada kalan farklar ise yabancı para çevrim farklarında raporlanmıştır. 31.12.2024 dönem sonu kuru olarak 35,2233 TL, 31.12.2024 tarihli ortalama kur olarak ise 32,7825 TL kullanılmıştır.

31.12.2024 dönem sonu USD kuru 35,2233 TL, 31.12.2024 tarihli ortalama kur olarak 32,7825 TL kullanılmıştır.

31.12.2024 dönem sonu EURO kuru olarak 36,7429 TL, 31.12.2024 tarihli ortalama kur olarak ise 35,4779 TL kullanılmıştır.





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Raporlama Para Birimine İlişkin Açıklama (devamı)

Dönem sonları itibarıyla T.C. Merkez Bankası tarafından yayımlanan yabancı para birimlerinin alış ve satış kapanış kurları aşağıda belirtilmiştir:

Döviz Cinsi	Döviz Alış Kurları (TL/Döviz Birimi)	
	31.12.2024	31.12.2023
USD	35,2233	29,4382
AVRO	36,7429	32,5739
UZS	0,00273	0,00239
MAD	3,49200	2,9802

Döviz Satış Kurları (TL/Döviz Birimi)		
Döviz Cinsi	31.12.2024	31.12.2023
USD	35,2868	29,4913
AVRO	36,8091	32,6326

İşletmenin Sürekliliği

Konsolide finansal tablolar Grup'un öntümündeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

Netleştime

Varlıklar - borçlar ve gelir - giderler, Standart veya Yorumlar öngörmediği veya izin vermediği sürece, mahsup edilmektedir. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilir. Varlıkların, örneğin stok değer düşüklüğü karşılığı ve şüpheli alacaklar karşılığı gibi, düzenleyici hesaplar düşüldükten sonra net tutarıyla gösterilmesi netleştime değildir.

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKG) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulamaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücü ile hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da kararlaştırılan karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Finansal Tablo Tarihi	Endeks	Düzeltilme Katsayısı
31.12.2024	2,684,55	1,00000
31.12.2023	1,859,38	1,44379



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama (devamı)

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleştirilebilir değeri aştığı durumlarda, sırasıyla TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2 Stoklar hükümleri uygulamaktadır.

Finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile öz kaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolarla ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmiştir.

Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) hesabına kaydedilmiştir.

TMS 29 endekslendirme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihi itibarıyla cari satın alma gücü cinsinden ifade edilenler dışındaki tüm kalemler ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenir. Geçmiş yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden ifade edildiklerinden endekslenmemektedirler. Parasal kalemler nakit ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Duran varlıklar, iştirakler ve benzeri varlıklar, piyasa değerlerini aşmamak kaydıyla, tarihi maliyetleri üzerinden endekslenir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmiştir. Özkaynaklar içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların Şirket'e dahil olduğu veya Şirket içerisinde oluşan dönemlerde genel fiyat endeksinin uygulanması sonucu yeniden düzenlenmiştir.
- Kar veya zarar tablosunda yer alan, finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin endekslenmesinden etkilenen kalemler dışındaki kalemlerin tamamı, gelir ve gider hesaplarının ilk defa finansal tablolara yansıtıldığı dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenir.
- Net parasal pozisyonda genel enflasyondan kaynaklanan kazanç veya kayıplar, parasal olmayan varlıklar, öz kaynak kalemleri ve kar veya zarar tablosu hesaplarında yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyondaki bu kazanç veya kayıplar kar veya zarara dahil edilir.

Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin düzeltilmesi nedeniyle oluşan kalemler dışındaki tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve ifa giderleri, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanımı hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Konsolide Finansal Tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bülge ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olmayan x'un dışındaki işletme niteliğinde bir bülge ortaklık olması durumunda, finansal tabloları kapamış kurundan geçerli. Raporlama dönemi sonları farklı olan finansal tabloların konsolide edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan t kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Karşılaştırılabilir tutarlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırılabilir finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlar

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un/Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarı olarak uygulanmıştır.

a) 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

- TMS 1 Değişiklikleri - Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması
- TFRS 16 Değişiklikleri - Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülükleri
- TMS 7 ve TFRS 7 Değişiklikleri - Açıklamalar: Tedarikçi finansmanı anlaşmaları

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

b) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylama tarihi itibarıyla yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulamaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımların İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Şaşırları veya Katkıları
- TMS 21 Değişiklikleri – Faks Edilebilirliğin Bulunmaması

Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, buhi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

- TFRS 17 – Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

Söz konusu standart, Grup için geçerli değildir.

c) Yayınlandığı andan itibaren geçerli olan değişiklikler

- TMS 12 Değişiklikleri – Uluslararası Vergi Reformu – İkinci Sütun Modeli Kuralları

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

d) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (USMK) tarafından yayınlanmış fakat KSK tarafından yayınlanmamış değişiklikler

Aşağıda belirtilen TFRS 9 ve TFRS 7'ye yönelik iki adet değişiklik ve TFRS Muhasebe Standartlarına İlişkin Yıllık İyileştirmeler ile TFRS 18 ve TFRS 19 Standartları USMK tarafından yayınlanmış ancak KSK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır. Bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu Standart ve değişiklikler TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklik - Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü
- TFRS 9 ve TFRS 7 Değişiklikleri - Doğal Kaynaklardan Üretilen Elektrikli Konu Edinen Sözleşmeler
- TFRS 18 – Yeni Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar Standardı

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki mutemmel etkileri değerlendirilmektedir.

- TFRS 19 – Yeni Kamuya Hesap Verilebilirliği Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar Standardı

Söz konusu standart, Grup için geçerli değildir.



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

B. Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TFRS'nin şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında işteği bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

C. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İşletme birleşmeleri

İşletme satın almaları, satın alma yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alma ilişkin maliyetler genellikle oluşturulan gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alma tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Erteleilmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya karşılırlara sağlanan faydaları ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12, "Gelir Vergisi" ve TMS 19, "Karşılırlara Sağlanan Faydalar" Standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir.
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzalandığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alma tarihinde TFRS 2, "Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları" standardı uyarınca muhasebeleştirilir.
- TFRS 5, "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Serfiye, satın alma için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşınmış olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilir varıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan kısmı olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilir varıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zararı içinde muhasebeleştirilir.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alma tarihinde gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme serfiye eden geçmişe dönük olarak düzeltilir.

Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltebildiği dönemdir. Bu dönem satın alma tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz. İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanmadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanmadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alma tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülükler muhasebeleştirilir.

Serfiye

Satın alma işleminde oluşan serfiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alma tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, serfiye Grup'un işletme birleşmesinin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Serfiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilen olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır.

Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı değer düşüklüğünden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen serfiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların delter değeri düşürülür. Serfiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Serfiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satış sırasında, serfiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/zararın hesaplamasına dahil edilir.





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Araçlar

Grup, finansal varlıklarını ifta edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak iki sınıfa muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

İfta edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un ifta edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar kalemlerini içermektedir.

İlgili varlıklar, konsolide finansal tablolara ilk kayda alınlarında gerçeğe uygun değerleri ile; sonraki muhasebeleştirilmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İfta edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, ifta edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıkları oluşturmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Banka mevduatları, vadeli vadesiz mevduatlardan ve bu mevduatların tahakkuk eden faizlerinden oluşmaktadır. Türk Lirası mevduatları maliyet değerleriyle, döviz tevdiat hesapları ise bilanço tarihinde T.C. Merkez Bankası döviz alış kuru kullanılmak suretiyle Türk Lirası'na çevrilmiş değerleriyle kayıtlarda gösterilmektedir. Vadeli mevduat hesapları, bilanço tarihi itibarıyla, tahakkuk etmiş faizlerini de içermektedir.

Ticari Alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariği ile oluşan ticari alacaklar ile ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değerlendirilmektedir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmektedir.

Grup'un, ödemesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsil mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsil mümkün tutar, teminatlar ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Alınan çeklerden vadesi bilanço tarihini aşanlar, ticari alacaklar içinde gösterilmekte olup, Libor oranları kullanılarak reeskonta tabi tutulmaktadır.

Ticari alacakların tahsil edilemeyeceğinin muhtemel olması halinde ticari alacaklar için bir karşılık kayda alınır. Karşılık, müşteriden alınan teminatlar göz önüne alınarak, Grup yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hasarın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır. Tahsil tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildiğinde durumlarda kayıtlardan tamamen silinirler. Şüpheli alacak karşılığı, belirlendiği dönemde gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır.

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya kısmının tahsil edilmiş durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığundan düşülerek kapsamlı gelir tablosuna gelir olarak kaydedilir. Konsolide finansal tablolarda ifta edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında hasileştirilmiş yaklaşımı uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları hariçinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde bir karşılık matrisi kullanılmaktadır. İlgili matriste ticari alacakların vadelerinin ağırlıklı gün sayısına bağlı olarak belirli karşılık oranları hesaplanmakta ve söz konusu oranlar her raporlama döneminde gözden geçirilerek, gerektiği durumlarda, revize edilmektedir.



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Finansal Yükümlülükler

Finansal yükümlülükler ifta edilmiş maliyetlerinde ölçülenler veya gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılanlar olarak sınıflandırılır. Ticari amaçla elde tutulan olarak sınıflandırılan finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan olarak muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler gerçeğe uygun değerlerinden ölçülürler ve net kazanç ve kayıplar, faiz giderleriyle birlikte kar veya zararda muhasebeleştirilir. Grup'un gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülen finansal yükümlülüğü bulunmamaktadır.

Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz metodu kullanılarak ifta edilmiş maliyetlerinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün ifta edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı, finansal aracı beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgen oranıdır.

Ticari Borçlar

Ticari borçlar, oluşan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, nakit değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş tutarlardan muhasebeleştirilir.

Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, 1.01.2018 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı doğrultusunda aşağıda yer alan hesaplama model kapsamında hasılatın konsolide finansal tablolarında muhasebeleştirilmektedir.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirerek, söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verdiği her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir.

Her bir edim yükümlülüğü için, edim yükümlülüğünün zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği sözleşme başlangıcında belirlenir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirir. Söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır.

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdiğinde, bu edim yükümlülüğüne tekabül eden işlem bedelini hasılat olarak konsolide finansal tablolarına kaydeder. Mal veya hizmetlerin kontrolü müşterilerin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) mal veya hizmet devredilmiş olur.

Grup, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirir.

- Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsisatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir.

Grup sözleşmelere ilişkin gelir ve giderleri, projelerin getirisini doğru bir şekilde tahmin edilebildiği zaman, gelir ve maliyet kalemleri olarak kaydeder. Sözleşme gelirleri, sözleşmenin tamamlanma oranı metoduna göre konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Diğer taraftan, gerçekleşmiş olan toplam sözleşme giderlerinin sözleşmenin toplam tahmini maliyetine oranı sözleşmenin tamamlanma oranını göstermektedir. Bu oran sözleşmenin toplam gelirinin cari döneme isabet eden kısmının konsolide finansal tablolara yansıtılmasında kullanılmaktadır.





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Hasılatın muhasebeleştirilmesi (devamı)

Maliyet artı kar tipi sözleşmelerinden doğan gelir, oluşan maliyet üzerinden hesaplanan kar marjıyla kayıtlara yansıtılır.

Sözleşmelere ilişkin maliyetler, tüm ilk madde malzeme ve direkt işçilik giderleri ile sözleşme performansı ile ilgili olan indirekt işçilik, malzemeler, taminatlar ve amortisman giderleri gibi indirekt maliyetleri kapsar. Tamamlanmamış sözleşmelerdeki tahmini zararların gider karşılıkları, bu zararların gider karşılıkları, bu zararların saptandığı dönemlerde ayırlmaktadır. İş performansında, iş şartlarında ve sözleşme ceza karşılıkları ve nihai anlaşma düzenlemeleri nedeniyle tahmini karlılıkta olan değişiklikler maliyet ve gelir revizyonuna sebep olabilir. Bu revizyonlar, saptandığı dönemde konsolide finansal tablolara yansıtılır. Kar tevkileri gerçekleşmeleri makul bir şekilde garanti edildiğinden gelire dahil edilirler.

Müşteri sözleşmelerinden doğan alacaklar, konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin kesilen fatura tutarının ne kadar üzerinde olduğunu, müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükleri ise kesilen fatura tutarının konsolide finansal tablolara yansıtılan gelirin ne kadar üzerinde olduğunu gösterir.

Grup sözleşmeye bağlı işlerden devam etmekte olanlara ilişkin olarak müşterilerden olan brüt alacak tutarını, hak ediş tutarının, katılanları maliyetlere sonuç hesaplarına yansıtılan karın ilave edilmesi (zararın düşülmesi) neticesinde elde edilen tutarı aşması halinde, yükümlülük olarak sunar.

Stoklar

Stoklar, maliyet veya net gerçekleştirilebilir değerden düşük olanı ile değerlenir. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama yöntemi ile belirlenir.

Sabit, genel üretim maliyetlerinin dönüştürme maliyetlerine dağıtım, üretim faaliyetlerinin normal kapasitede olağüstü varsayımına dayanmaktadır. Normal kapasite, planlanan bakım-onarım çalışmalarından kaynaklanacak kapasite düşüklüğü de dikkate alınarak, normal koşullarda bir veya birkaç dönem veya sezonda elde edilmesi beklenen ortalama üretim miktarıdır. Gerçek üretim düzeyi normal kapasiteye yakınsa, bu kapasite normal kapasite olarak kabul edilebilir.

Net gerçekleştirilebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlayıcı maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. İlk madde ve malzemelerin yenileme maliyetleri, net gerçekleştirilebilir değeri yansıtan en iyi ölçü olabilir.

Stokların elde etme maliyetleri, her bir stok kalemi bazında net gerçekleştirilebilir değerlerine indirilir. Bu indirim, stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmak suretiyle yapılır. Yani stokların maliyet bedelleri, net gerçekleştirilebilir değerden büyükse, maliyet bedeli değer düşüklüğü karşılığı ayrılmak, net gerçekleştirilebilir değere indirilmektedir. Aksi durumda herhangi bir işlem yapılmamaktadır. Stoklar, vadeli ödeme koşuluyla alınmış olması halinde, peşin alım fiyatı ile ödenen fiyat arasındaki fark, finansman unsuru içerdiği takdirde, bu unsurlar finansman edildiği dönemde faiz gideri olarak muhasebeleştirilmektedir.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, aşağıda yer alan amaçlardan ziyade, kira geliri veya değer artış kazancı ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla (sahibi veya finansal kiralama sözleşmesine göre kiracı tarafından) elde tutulan gayrimenkullerdir (arsa veya bina ya da binanın bir kısmı veya her ikisi):

- Mal veya hizmet üretiminde ya da tedarikinde veya idari amaçla kullanılmak veya
- Normal iş akışı çerçevesinde satılmak.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira geliri veya sermaye kazancı (değer artış kazancı) ya da her ikisini birden elde etmek amacıyla elde tutulmaktadır.

Grup tarafından yatırım amaçlı bir gayrimenkul, aşağıda belirtilen koşulların sağlanmış olması durumunda bir varlık olarak muhasebeleştirilmektedir:

- Gayrimenkul ilgili gelecekteki ekonomik yararların işletmeye girişinin muhtemel olması,
- Yatırım amaçlı gayrimenkulün maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilir olması.

Yatırım amaçlı gayrimenkul başlangıçta maliyeti ile ölçülmektedir. İşlem maliyetleri de başlangıç ölçümüne dahil edilmektedir. Ancak finansal kiralama yoluyla alınan yatırım amaçlı gayrimenkuller, gerçeğe uygun değeri ile aşırı kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı üzerinden muhasebeleştirilmektedir.



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (devamı)

Yatırım amaçlı gayrimenkul sonraki dönemlerde, gerçeğe uygun değer yöntemi veya maliyet yönteminden biri seçilerek değerlendirilmektedir. Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri: karşılıklı pazarlık ortamında, bilgili ve istekli gruplar arasında bir varlığın el değiştirmesi ya da bir borcun ödenmesi durumunda ortaya çıkması gereken tutar olarak belirlenmektedir. Gerçeğe uygun değer, gayrimenkullerin piyasası olmanması durumunda da en iyi tahmine dayanarak belirlenmektedir. Bu açıdan gerçeğe uygun değer, tahmin ve piyasası koşullarındaki değişime bağlı olarak değişebilmektedir.

Gerçeğe uygun değer tespiti için uzman görüşlerine bağlı olarak varlığın kendine özgü riskleri, piyasa koşulları, yıpranma pavyi gibi etkenler dikkate alınmaktadır. Buna göre yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerindeki değişimden kaynaklanan kazanç veya kayıplar, oluştuğu dönemde kar veya zarara dahil edilmekte olup, yatırım faaliyetlerinden gelirler / giderler içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

Grup yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabında yer alan gayrimenkulleri için yıl sonlarında değerlendirme raporu hazırlamakta ve söz konusu gayrimenkuller konsolide finansal tablolara bu değerler üzerinde alınmaktadır.

Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Bir maddi ve maddi olmayan duran varlık kaleminin maliyeti, sadece aşağıdaki koşulların oluşması durumunda varlık olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır:

- Bu kalemle ilgili gelecekteki ekonomik yararların işletmeye aktarılmasının muhtemel olması ve
- İlgili kalemin maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi.

Varlık olarak muhasebeleştirilme koşullarını sağlayan bir maddi ve maddi olmayan duran varlık kalemi, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında maliyet bedeli ile ölçülür. Takip eden dönemlerde ise maliyet veya yeniden değerlendirme yöntemlerinden biri kullanılarak değerlendirilir.

Duran varlıkların ilk maliyetleri, gümrük vergilerini, iade edilmeyen alım vergilerini, varlık çalışır hale ve kullanım yerine getirilene kadar oluşan direkt maliyetlerini de içeren satın alma fiyatından oluşur.

Maliyet modeli, maddi ve maddi olmayan duran varlığın maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklükleri çıkarılarak sunulmasındır.

Yeniden değerlendirme modeli, gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebilen bir maddi ve maddi olmayan duran varlık kalemi, varlık olarak muhasebeleştirildikten sonra, yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden gösterilir. Yeniden değerlendirilmiş tutar, yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarının indirilmesi suretiyle bulunan değerdir. Yeniden değerlendirmek, bilanço tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer kullanılarak bulunacak tutarın defter değerinden önemli ölçüde farklı olmasına neden olmayacak şekilde yapılır. Değerleme sonucu ortaya çıkan değer artışıyla özkaynaklarda değer artış fonu ile ilişkilendirilmekte, değer düşüklükleri ise varsa önceden oluşmuş değer artışlarından düşülmekte, yoksa yatırım faaliyetlerinden giderler hesabına kaydedilerek giderleştirilmektedir.

Grup maddi duran varlıklar hesabında yer alan gayrimenkulleri için finansal tablolarında kullanılmak üzere yıl sonunda değerlendirme raporu hazırlanmış ve söz konusu gayrimenkul konsolide finansal tablolara bu değerler üzerinde alınmıştır. Bir maddi duran varlık kalemi yeniden değerlendirildiğinde, yeniden değerlendirme tarihindeki birikmiş amortisman, varlığın brüt defter değerindeki değişikliklere orantılı olarak düzeltilmekte ve böylece yeniden değerlendirme sonrasındaki varlığın defter değeri, yeniden değerlendirilmiş tutarına eşit olmaktadır.

Grup'un işletme faaliyetlerinde kullanmak amacıyla stoklarından maddi duran varlıklara yaptığı transferlerde, TMS 2 Stoklar ve TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standartlarının hükümleri uygulanmaktadır. Buna göre, transferin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değer esas alınmaktadır.

Amortisman, normal amortisman yöntemine ve kıst esaslı dikkate alınarak aşağıda belirtilen faydalı ömür ve yöntemlere göre hesaplanır:

	Faydalı Ömür (Yıl)
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenlemeleri	8
Binalar	50
Makina, tesis ve cihazlar	4-15
Taahhütler	4-5
Demirbaşlar	2-50
Özel maliyetler	5
Haklar	3-15
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	5





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar (devamı)

Faydalı ömür ve amortisman yöntemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak yöntemin ve amortisman sürecinin ilgili varlıkların edilecek ekonomik fayda ile uyumlu olup olmadığının dikkat edilmektedir. Maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin geriye kazanılamayacağına ilişkin olarak mevcut şartlarda ortaya çıkan olay ve değişikliklerin bulunması durumunda maddi duran varlıkların değerinde bir düşüklüğü olup olmadığı incelenmektedir. Bu tür belirtilerinin olması veya taşınan değerlerin gerçekleştirilebilir değeri aşması durumunda ilgili aktifler gerçekleştirilebilir değerlerine indirilmektedir.

Gerçekleşebilir değer, varlığın net satış fiyatı ve kullanım değerinden yüksek olmalıdır. Kullanım değeri bulunurken, tahmin edilen gelecekteki nakit akışları o varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değeri indirilir. Tek başına bağımsız olarak büyük tutarlarda nakit giriş oluşturan varlıklar için gerçekleştirilebilir değer, o varlığın ait olduğu nakit oluşturan birim için hesaplanır. İlgili maddi duran varlık, kalan tahmini faydalı ömürü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır. Maddi duran varlıkların amortisman tutarları kar veya zarar tablosunda faaliyet giderleri ve satışların maliyeti hesaplarına kaydedilmektedir.

Grup tarafından varlıklarda değer düşüklüğü testi yapılmakta olup, bazı varlıklar ikinci el piyasası değerleri, ikinci el piyasası olmayan varlıklar için ise amortisman yöntemiyle maliyetleri dikkate alınarak net satış fiyatları tespit edilmektedir. Bu varlıklar için net satış fiyatları varlıkların net değerlerine eşit veya daha fazla olduğundan kullanım değerlerinin hesaplanmasına gerek duyulmamış olup, herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı ayrılmamıştır. Bazı varlıklar için ise (örneğin şerefiye gibi) net satış fiyatlarının tespitinin mümkün olmaması halinde kullanım değerleri esas alınarak değer düşüklüğü testi yapılmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payları, ilgili varlıkların faydalı ömürleri üzerinden, satın alma tarihinden itibaren faydalı ömür sürelerini aşmamak kaydıyla doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmıştır. Maddi olmayan duran varlıkların itfa payları kar veya zarar tablosunda faaliyet giderleri ve satışların maliyeti hesaplarına kaydedilmektedir.

Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılması sonucu oluşan kar veya zarar, net değerleri ile satış tutarları karşılaştırılması ile belirlenir ve konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına yansıtılır.

Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler

Varlıklar, kayıtlı değerlerinin kullanılmak suretiyle değil satış işlemi sonucu geri kazanılmasının amaçlandığı durumlarda satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar olarak gösterilir. Bu varlıklar; bir işletme birimi, satış grupları veya ayrı bir maddi varlık olabilir.

Satılmak üzere elde tutulan duran varlıkların satışının bilanço tarihini takip eden on iki ay içerisinde gerçekleşmesi beklenir. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma sürecini bir yıldan fazla uzatabilir. Söz konusu gecikmenin, işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda; satış işlemini tamamlamak için gerekli olan sürenin uzaması, ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmasını engellemez.

Durdurulan faaliyetler; elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan işletme birimleri olabilir ve

- Belirli bir coğrafi bölge faaliyetlerini veya önemli bir iş kolunu ifade eder
- Belirli bir coğrafi bölge faaliyetlerini veya önemli bir iş kolunun elden çıkarmak ile ilgili planın bir parçasıdır veya
- Tekrar satmak için iktisap edilen bir bağlı ortaklıktır.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değeri veya makul değeri düşük olan ile değerlendirir. Makul değeri kayıtlı değeri altına düşüğü durumlarda oluşan değer düşüklüğü ilgili dönem gelir tablosuna gider kaydedilir.

Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Amortisman ve itfa tabii olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değeri büyük olmalıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akışlarının olduğu en düşük seviye grupları (nakit üreten birimler). Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Vergilendirme ve Ertelenmiş Vergi

Grup'un vergi giderleri/geliri, cari vergi giderinin ve ertelenmiş vergi giderinin/gelirinin toplamından oluşur. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabii olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabii kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir veya indirilebilir gelir veya gider kalemleri ile vergilendirilemeyen veya indirilemeyen kalemleri hariç tutulduğundan dolayı, gelir tablosunda belirtilen kardan farklılık gösterir.



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Vergilendirme ve Ertelenmiş Vergi (devamı)

Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasalaşmış ya da yasalaşması kesin olan vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ödenecek cari vergi tutarları, aynı vergi otoritesine ödenmiş veya ödenecek olması durumunda peşin ödenen vergi tutarlarıyla netleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü de aynı şekilde netleştirilmektedir. Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır (bilanço yöntemi/bilanço yükümlülüğü yöntemi). Bu farklar indirilebilir ve vergilendirilebilir olmak üzere ikiye ayrılmaktadır.

Vergisel açıdan indirilebilir gider niteliğindeki bütün geçici farklar için, ileriki dönemlerde bu giderlerin indirilmesine yetecek kadar vergiye tabii gelir oluşacağının kuvvetli muhtemel olması gerekmektedir ve işlemin bir işletme birleşmesinin parçası olmaması veya borcun ilk muhasebeleştirilmesinden kaynaklanmamış olması halinde ertelenmiş vergi varlığında muhasebeleştirilir.

Vergiye tabii tüm geçici farklar, ertelenmiş vergi borcunda muhasebeleştirilir. Ancak şerefiyenin ilk muhasebeleştirilmesi sırasında ortaya çıkan, bir varlık veya borcun ilk muhasebeleştirilmesi sırasında ortaya çıkan veya işletme birleşmesi niteliğinde olmayan işlemlerden kaynaklanan geçici farklar için ertelenmiş vergi borcu muhasebeleştirilmez.

Vergi kanunlarına göre henüz kullanılmamış geçmiş yıl mali zararları ve vergi avantajları, ilerideki dönemde bunların mahsup edilmesine yeterli olacak tutarda vergilendirilebilir gelir elde edilceğinin muhtemel olması halinde ertelenmiş vergi varlığı olarak muhasebeleştirilir.

Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla geçerli bulunan yasalaşmış vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabii kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır (Not 36).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabii olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumundan ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Şerefiye

Bütün işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesinde satın alma yöntemi uygulanmaktadır. Satın alma yönteminin uygulanmasında aşağıdaki aşamalar uygulanmaktadır:

- İktisap eden işletmenin belirlenmesi,
- İşletme birleşmesi maliyetinin belirlenmesi ve
- Birleşme tarihinde işletme birleşmesi maliyetinin edinilen varlıklar ve üstlenilen yükümlülükler ile koşullu yükümlülüklere dağıtılması.

Şerefiye, satın alınan ortaklığın veya satın alınan varlıkların satın alma tarihindeki maliyeti ile net aktiflerinin (satın alınan varlıklar için varlığın) gerçeğe uygun değerleri arasında kalan farktır. Satın alma bedeli, satın alınan net aktiflerinin gerçeğe uygun değerinin üstündeyse, aradaki fark şerefiye olarak bilançoya yansıtılır. Eğer satın alma bedeli, satın alınan net aktiflerinin gerçeğe uygun değerinin altındaysa, aradaki fark birleşme kârı (negatif şerefiye) olarak gelir tablosuna yansıtılır.

IFRS 3 İşletme Birleşmeleri'ne göre şerefiyenin geri kazanılabilir değerinin kayıtlı değerinden düşük olduğu ve varlıkta değer düşüklüğü göstergesi sayılabilecek hususları var olması durumunda, şerefiye ile ilgili olarak değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır. Satın alınan işletmenin faaliyetlerinde ciddi değişiklikler olması, satın alma tarihinde yapılmış olan ileriye dönük tahminler ile fiili sonuçlar arasında ciddi farklılıkların bulunması, satın alınmış olan işletmeye ait ürünün, servisin veya teknolojinin kullanımı dışı kalması ve v... kayıtlı değerinin geri kazanılabilir olmadığı gösteren diğer benzer hususların bulunması varlıkta değer düşüklüğü göstergesi sayılabilecek hususlar olarak değerlendirilmektedir.





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Kiralamalar

Grup - kiracı olarak

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirenken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan bir varlık içermesi (bir varlığın sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanması),
- Varlığın işletmel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi (tedarikçinin kullanım süresi boyunca varlığı iktisade etme yönünde usul bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlama durumunda varlık tanımlanmış değildir),
- Grup'un tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,
- Grup'un tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması (Grup, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir).

Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:

- Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
- Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması:
 - Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) hakkına sahip olması ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirebilme hakkının bulunmaması veya
 - Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlama hakkına sahip olması.

Grup, yukarıda yer alan söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarda bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını maliyeti üzerinden ölçer. Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakilerle ölçer:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler ve
- Dayanak varlığın, kiralamanın hükümleri ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Grup tarafından katılan maliyetler (stok üretimi için katılan maliyetler hariç).

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birlikli amortisman ve birlikli değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralama sonlandırma için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Kiralamalar (devamı)

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarda yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiracı tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Grup kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifiyle ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinleştireceği kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

Değişken kira ödemeleri

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmından kaynaklanan kira ödemeleri değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmis olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

Grup - kiralayıcı olarak

Grup'un kiralayıcı olarak kiralamalarının tamamı faaliyet kiralama türüdür. Faaliyet kiralamalarında, kiralanın varlıklar, konsolide finansal tablolarda yatırım amaçlı gayrimenkul ve maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide gelir tablosuna yansıtılır. Kira gelirleri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar

Kademli tazminat karşılığı, Grup personelinin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki indirgenmiş değerini ifade eder. Kademli tazminatı yükümlülüklerinin indirgenmesi için akabinde değerlendirme yöntemi kullanılmaktadır. Bunun için de aktüeriyal varsayımlar yapılmıştır. Bunlardan en önemlisi ise indirimde kullanılan iskonto oranıdır.

İşten ayrılma sonrasında fayda yükümlülüklerini (kademli tazminatı karşılıklarını) iskonto etmek için kullanılacak oran, bilanço tarihindeki yüksek kaliteli kurumsal senetlere ilişkin piyasa getirilerine bakılarak belirlenir. Bu gibi senetler için derin bir piyasanın bulunmamasından dolayı, devlet tahvillerinin (bilanço tarihindeki) piyasa getirileri (bileşik faiz oranları) dikkate alınarak reel faiz oranı kullanılmaktadır. Diğer bir ifadeyle enflasyonun etkisinden arındırılmış faiz oranı (reel faiz oranı) kullanılmaktadır (Not 22).

Bu çerçevede, iş kanununa tabii finansal kuruluşları tüm personelin emekliye ayrılması veya en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak iş ilişkisinin kesilmesi, askerlik hizmeti için çağırılması veya vefatı durumunda doğacak gelecekteki olası yükümlülük tutarları için, aktüeriyal yöntemle Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türk Muhasebe Standardına (TMS 19) uygun olarak kademli tazminatı karşılığı hesaplanmış ve ilişikteki konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

Kademli tazminatı karşılıklarının hesaplanmasında kullanılan varsayımlar Not 22'de açıklanmıştır.

Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler

Karşılıklar ancak Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü (yasal ya da yapısal) varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcut (kuşvetle muhtemel) ise ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır.

Bir karşılığa ilişkin yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli harcamaların bir kısmının veya tamamının diğer bir tarafta tahmin edilmesi beklenildiği durumlarda, ilgili tazminat konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilir. Ancak ilgili tazminatın işletmenin yükümlülüğü yerine getirmesi durumunda elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir.





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlıklar ve Yükümlülükler (devamı)

Karşılık ayırmasında üç yöntemden biri kullanılmaktadır. Bu yöntemlerden ilki, paranın zaman değerinin önemli olması durumunda uygulanmaktadır. Paranın zaman içindeki değer kaybı önem kazandığında karşılıklar ileride oluşması muhtemel giderlerin bilanço tarihindeki indirgenmiş değeriyle yansıtılır. İndirgenmiş değer kullanıldığında, zamanın ilerlemesinden dolayı karşılıklarda meydana gelecek artışlar faiz gideri olarak kaydedilir.

Paranın zaman değerinin önemli olduğu karşılıklarda, tahmini nakit akışlarını belirlemede hiçbir risk ve belirsizlik olmadığı varsayılarak, tahmin edilen nakit akışıyla aynı vadedeki devlet tahvillerine dayandırılan risksiz iskonto oranı kullanılarak indirgenmektedir. İkinci yöntem ise, beklenen değer yöntemidir. Bu yöntem, karşılığın büyük bir küme ile ilgili veya çok sayıda olayla ilgili olması durumunda kullanılmakta olup, yükümlülük tüm olası sonuçlar dikkate alınarak tahmin edilmektedir. Üçüncü yöntem ise, tek bir yükümlülüğün veya olayın olması halinde gerçekleşmesi en muhtemel sonuç tahmin edilerek karşılığın konsolide finansal tablolara yansıtılmasıdır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar konsolide finansal tablolara alınmayıp, şarta bağlı varlık, yükümlülükler ve taahhütler olarak değerlendirilerek dipnotlarda açıklanmaktadır (Not 21).

Tahakkuk Etmemiş Finansal Gelirler/Giderler

Tahakkuk etmemiş finansal gelirler/giderler, vadeli satışlar ve alınların üzerinde bulunan finansal gelirler ve giderlerdir. Bu gelirler ve giderler, kredili satış ve alınların süresi boyunca, etkin faiz oranı yöntemi ile hesaplanır ve esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler kalemi altında gösterilir.

Pay Başına Kazanç

Pay başına kazanç, konsolide net dönem karından veya zararından adı hisse senedi sahiplerine isabet eden kısmın, dönem içindeki ağırlıklı ortalama adı hisse senedi sayısına bölünmesiyle hesaplanmıştır. Dönem içinde dolaşımda bulunan hisse adetinin ağırlıklı ortalama sayılarına bir artış oluşturmada basılan hisseler (bedelsiz) göz önünde bulundurularak hesaplanmıştır.

Finansal Risk Yönetimi

Tahsilat Riski

Grup'un tahsilat riski genel olarak ticari alacaklarından dolayı söz konusu olabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetiminin geçmiş tecrübeleri ile birlikte piyasa koşulları ışığında değerlendirilmekte ve uygun oranda şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır. Rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayrılmıştır (Not 39).

Kur Riski

Kur riski herhangi bir finansal enstrümanın değerinin döviz kurundaki değişikliğe bağlı olarak değişmesinden doğmaktadır. Grup'un işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerinden doğan dövizli işlemlerinin rapor tarihi itibarıyla beklenenleri Not 39'da açıklanmıştır.

Likidite Riski

Likidite riski, bir işletmenin finansal araçlara ilişkin taahhütlerini yerine getirmek için fon temininde güçlüklerle karşılaşma riskini ifade eder. Grup aktif ve pasiflerinin vadesel dağılımını dengeleyerek likidite riskini yönetmektedir (Not 39).

Kur Değişiminin Etkileri

Grup'un para birimi Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir. Grup, yabancı para (ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışında para birimleri) cinsinden yapılan işlemleri fonksiyonel para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyla çevrilip ilgili kur farkları kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir.

Temettü

Temettü alacakları beyan edildiği dönemde gelir olarak kaydedilir. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Ödenmiş Sermaye

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılır. Yeni hisse senedi ihracıyla ilişkili maliyetler, vergi etkisi indirilmiş olarak hissedar tutardan düşülerek özkaynaklarda gösterilir.



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 2 – KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, işletme lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. TMS 10 hükümleri uyarınca bilanço tarihi itibarıyla söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda ve bu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektiriyorsa, Grup konsolide finansal tablolarını yeni duruma uygun şekilde düzeltmektedir. Söz konusu olaylar konsolide finansal tabloların düzeltilmesini gerektirmiyorsa Grup söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır (Not 11).

Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet bağışları, bağışların alınmasına ve Grup'un uymakla yükümlü olduğu şartları karşılığında dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır. Maliyetlere ilişkin devlet bağışları ve teşvikleri karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosu aşımın, nakit, işletmedeki nakit ile vadesiz mevduatı kapsar. Nakit benzerleri ise, tutan belirli bir nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan yatırımlardır. Nakit benzerleri, kısa vadeli nakit yükümlülükleri için elde bulunduran ve yatırım amacıyla kullanılan varlıklardır. Bir varlığın nakit benzeri olarak kabul edilebilmesi için, değeri kesinlikle saptanabilir bir nakde dönüştürülebilirliği ve değerindeki değişim riskinin ise önemsiz olması şarttır. Buna göre, vadesi 3 ay veya daha az olan yatırımlar nakit benzeri yatırım olarak kabul edilir.

Özkaynağı, temsil eden menkul kıymetlere yapılan yatırımlar, özünde nakit benzerleri olmadıkça, nakit benzeri olarak kabul edilmeye (örneğin, vadesine kısa bir süre kala iktisap edilen ve üzerinde belirli bir itfa tarihi bulunan imtiyazlı hisse senetleri).

Grup net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasını değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında konsolide finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere nakit akış tablolarını düzenlemektedir.

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un faaliyet alanına giren konulardan kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği yatırım faaliyetlerinden nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemesini gösterir.

Önemli Muhasebe Değerlendirmesi, Tahmin ve Varsayımları ile Belirsizliklerin Kaynakları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Grup'un konsolide finansal tablolarını hazırlarken kullandığı önemli tahminler ve varsayımlara aşağıdaki dipnotlarda yer verilmiştir:

Not 2/D	Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesi
Not 3/B	Erteleme vergi varlığı ve yükümlülükleri
Not 22	Kıdem tazminatı karşılığı
Not 2/D,17,18,19	Yatırım amaçlı gayrimenkul, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri
Not 10 ve 39/E	Ticari alacaklar değer düşüklüğü karşılığı
Not 13	Stok değer düşüklüğü karşılığı
Not 7	Finansal yatırımların değer artışları / değer düşüklük karşılıkları

Bilanço tarihinde, gelecek raporlama döneminde varlık ve yükümlülükler üzerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek belirli bir risk taşıyan ve gelecek dönem ile ilgili olan varsayımlar ve hesaplarına belirsizliğin kaynakları aşağıda açıklanmıştır.

- Erteleme vergi, ileriki yıllarda vergilendirilebilir gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilir gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda, erteleme vergi aktif taşıyan ve kullanılmayan birikmiş zararlar ile her türlü indirilebilir geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır (Not.35).
- Faydalı ömürlerin belirlenmesi, şüpheli ticari alacak karşılığının belirlenmesi (Not.10 ve 39) ve kıdem tazminatı karşılığının hesaplanması (Not.21) sırasında da yönetim tarafından bazı varsayımlar ve öngörüler kullanılmıştır.





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 3 – İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Üç Yıldız Antimon Madencilik İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.

1 Ağustos 2023 tarihinde Grup, yataç ve dikey entegrasyon hedefleri içerisindeki büyüme stratejisi doğrultusunda ağırlıklı enerji depolama olmak üzere çeşitli sanayi üretiminde kullanılan antimon, kurşun, çinko ve bakır maden ocağı cevher üretimi ile işgait eden Üç Yıldız Antimon Madencilik İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") %50,1 hissesini satın almıştır. Bu satın alma sonucunda 656.502.573 TL, gerefiyle olarak muhasebeleştirilmiştir.

Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.

Şirketimizin yataç ve dikey entegrasyon yatırım stratejisi doğrultusunda, Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.'nin ("Emek Elektrik") %12,87 oranındaki payını 385.000 adet KONTRE payı karşılığında devralmak üzere Özar Elektrik İnşaat Turizm Müh. Eğitim Yat. İmalat ve Tic. A.Ş. ile sözleşme imzalamıştır. 2023 yılı dönem sonunda Emek Elektrik'teki pay oranımız %49,42 olmuştur. 27 Temmuz 2023 tarihinde şirket birleşmesi kapsamında 120.619.430 TL gerefiyle olarak muhasebeleştirilmiştir.

Üç Yıldız Antimon Madencilik İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş. firmalarının yataç ve dikey entegrasyon yatırım stratejileri doğrultusunda Kontrolmatik'in sektördeki büyüme hedeflerine bu şirketlerin değer katacak olması gerefiyle temel oluşturmıştır.

NOT 4 – DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup, Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ortaklığı'na (İOT) 04.09.2018 tarihinde (kuruluşunda) %50 oranında iştirak etmiştir.

Grup ayrıca, Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ortaklığı'na (SAY) 10.10.2018 tarihinde (kuruluşunda) %50 oranında iştirak etmiştir.

Grup ayrıca, Plan S Uydı ve Uzay Teknolojileri A.Ş.'ne 06.07.2021 tarihinde (kuruluşunda) %25 oranında iştirak etmiştir.

Grup, Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. ve Sitem İsi Sanayi A.Ş. İş Ortaklığı'na (kuruluşunda) %50 oranında iştirak etmiştir.

Grup, Signum Teknoloji Tasarım ve Eğitim A.Ş.'e 31.05.2023 %49 oranında iştirak etmiştir.

NOT 5 – FAALİYET BÖLÜMLERİNE GÖRE RAPORLAMA

	01.01.2024-31.12.2024			
	Enerji	Madencilik	Robot Teknoloji	Toplam
Hüsalat	9.699.057.570	184.330.278	24.441.397	9.907.829.245
Satışların Maliyeti (-)	(8.313.107.639)	(176.558.794)	(13.905.319)	(8.503.571.752)
Brüt Kar (Zarar)	1.385.949.931	7.771.484	10.536.078	1.404.257.493
Pazarlama Giderleri (-)	(270.704.693)	-	(5.396.389)	(276.101.082)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(547.141.610)	(7.110.643)	(45.068.898)	(599.321.251)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(126.606.711)	-	14.491	(126.592.220)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	826.881.763	45.688.732	114.196.135	986.766.630
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(682.060.869)	(46.112.070)	(3.232.310)	(731.405.249)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	586.317.811	237.503	71.049.007	657.604.321
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	75.265.632	-	-	75.265.632
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	8.466.448	1.082.939	-	9.549.387
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(297.262)	-	-	(297.262)
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	669.752.629	1.320.442	71.049.007	742.122.078
Finansman Gelirleri	444.424.894	1.397.508	709.118	446.531.520
Finansman Giderleri (-)	(1.639.652.645)	(25.394.829)	(25.947.599)	(1.690.995.073)
Net Parasal Pozisyon Kayıp Kazancı	794.857.019	40.430.061	103.857.226	939.144.306
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	209.381.897	17.753.182	149.667.752	436.802.831
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	(236.305.421)	-	(9.118.507)	(245.423.928)
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(66.505.436)	-	-	(66.505.436)
- Erteleme Vergi (Gideri) Geliri	(169.799.985)	-	(9.118.507)	(178.918.492)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	33.076.476	17.753.182	140.549.245	191.378.903



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 5 – FAALİYET BÖLÜMLERİNE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

	01.01.2023-31.12.2023			
	Enerji	Madencilik	Robot Teknoloji	Toplam
Hüsalat	5.356.150.869	105.787.753	63.897.446	5.525.836.070
Satışların Maliyeti (-)	(4.890.792.886)	(117.406.904)	-	(5.008.199.790)
Brüt Kar (Zarar)	665.357.983	(11.619.149)	63.897.446	717.636.280
Pazarlama Giderleri (-)	(163.373.052)	-	(1.518.323)	(164.891.375)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(492.671.712)	(2.427.161)	(22.260.790)	(517.359.663)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(136.076.968)	-	(42.451.797)	(178.528.765)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.563.686.982	10.015.297	23.834.312	1.597.536.591
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(797.474.048)	(9.870.432)	(19.062.845)	(826.407.325)
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	639.449.185	(13.901.445)	2.438.003	627.985.743
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	(40.752.749)	-	-	(40.752.749)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	609.278.053	-	-	609.278.053
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(304.492.127)	-	-	(304.492.127)
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	903.482.362	(13.901.445)	2.438.003	892.018.920
Finansman Gelirleri	437.143.589	456	300.279	437.444.324
Finansman Giderleri (-)	(1.193.576.001)	(6.490.903)	(13.054.092)	(1.213.120.996)
Net Parasal Pozisyon Kayıp Kazancı	424.375.568	13.682.593	2.403.188	440.461.349
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	571.425.518	(6.709.299)	(7.912.622)	556.803.597
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	(32.146.732)	61.480.583	35.466.716	64.800.567
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	(204.150.644)	-	(1.028.266)	(205.178.910)
- Erteleme Vergi (Gideri) Geliri	172.003.912	61.480.583	36.494.982	269.979.477
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	539.278.786	54.771.284	27.554.094	621.604.164

NOT 6 – NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31.12.2024	31.12.2023
Kasa	2.916.963	654.502
Banka	2.285.014.110	991.363.225
Vadesiz Mevduatlar	1.771.089.212	902.189.753
- Blokesiz	1.747.691.214	890.197.154
- Türk Lirası	219.573.517	131.350.047
- Yabancı Para	1.528.117.697	758.847.107
- Blokel	23.397.998	11.992.599
- Türk Lirası	23.397.998	-
- Yabancı Para	-	11.992.599
Vadeli Mevduatlar	513.924.898	89.173.472
- Blokesiz	513.924.898	86.179.975
- Türk Lirası	498.396.754	56.102.600
- Yabancı Para	15.528.144	30.077.375
- Blokel	-	2.993.467
- Türk Lirası	-	2.993.467
Diğer Hazır Değerler	-	3.277.074
Toplam	2.287.931.073	995.295.701

31.12.2024 tarihi itibarıyla TL cinsinden vadeli mevduatların faiz oranı %30-%51 aralığındadır. (31.12.2023: TL cinsinden vadeli mevduatların faiz oranı %30-%41 aralığındadır.)

NOT 7 – FİNANSAL YATIRIMLAR

	31.12.2024	31.12.2023
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar	38.097.482	60.716.283
- Hisse senetleri	14	30
- Vadeli 3 Aydan Uzun Vadeli Kur Korumalı Mevduatlar	-	56.878.899
- Fonlar	38.097.468	3.837.354
Toplam Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	38.097.482	60.716.283
- Pompa Energy Storage Tech	343.027	830.914
- Kontrolmatik Bulgaristan	343.027	-
Toplam Uzun Vadeli Finansal Yatırımlar	343.027	830.914





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 – BORÇLANMALAR

BORÇLANMALAR	31.12.2024	31.12.2023
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.832.831.833	844.090.065
Banka kredileri	1.661.549.737	815.271.804
Diğer	45.513.524	4.941.115
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	125.768.572	23.877.146
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.525.329.600	2.093.933.507
Banka kredileri	1.525.329.600	2.052.208.282
Finansal kiralama borçları	-	41.725.225
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5.588.249.275	2.238.262.135
Banka kredileri	3.995.382.571	2.104.518.086
Finansal kiralama borçları	28.489.998	36.351.985
Alınan Tahviller	1.505.000.000	-
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	59.376.706	97.392.065

Banka kredilerinin detayı;

31.12.2024	Para Birimi	Uygulanan Faiz Oranı (%)		Vade	TL Cinsinden Tutarı
		Minimum (%)	Maksimum (%)		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	TL	7,00%	52,00%	Rotatif krediler	1.202.933.448
	TL			3 aya kadar	-
	TL			3-12 aya kadar	121.948.562
	AVRO			3 aya kadar	-
	AVRO			3-12 aya kadar	187.848.506
	USD			3 aya kadar	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	USD			3-12 aya kadar	148.819.221
					1.661.549.737
Uzun Vadeli Borçlanmalar	TL	21,00%	77,00%	3 aya kadar	361.928.702
	TL	21,00%	77,00%	3-12 aya kadar	163.204.779
	AVRO	6,00%	10,00%	3 aya kadar	222.317.651
	AVRO	6,00%	10,00%	3-12 aya kadar	433.872.576
	USD	6,00%	13,00%	3 aya kadar	241.777.849
	USD	6,00%	13,00%	3-12 aya kadar	102.228.042
Uzun Vadeli Borçlanmalar					1.525.329.600
	TL	21,00%	77,00%	1 ile 10 yıl arası	614.557.841
	AVRO	6,00%	10,00%	1 ile 10 yıl arası	3.301.364.045
	USD	6,00%	13,00%	1 ile 10 yıl arası	79.460.685
					3.995.382.571



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 – BORÇLANMALAR (devamı)

31.12.2023	Para Birimi	Uygulanan Faiz Oranı (%)		Vade	TL Cinsinden Tutarı
		Minimum (%)	Maksimum (%)		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	TL	9,00%	52,00%	Rotatif krediler	810.647.611
	TL	7,00%	67,00%	3 aya kadar	4.416.622
				3-12 aya kadar	207.570
					815.271.804
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	TL	9,00%	66,00%	3 aya kadar	391.020.309
	TL	9,00%	66,00%	3-12 aya kadar	567.923.024
	AVRO	6,00%	13,00%	3 aya kadar	279.881.420
	AVRO	6,00%	13,00%	3-12 aya kadar	602.988.050
	USD	6,00%	13,00%	3 aya kadar	29.757.889
	USD	6,00%	13,00%	3-12 aya kadar	180.637.590
					2.052.208.282
Uzun Vadeli Borçlanmalar	TL	9,00%	66,00%	1 ile 10 yıl arası	1.107.296.756
	AVRO	6,00%	13,00%	1 ile 10 yıl arası	955.254.972
	USD	6,00%	13,00%	1 ile 10 yıl arası	41.966.358
					2.104.518.086

TL cinsinden rotatif kredilerin faiz oranı %10,00 - %67,00 aralığındadır; USD cinsinden rotatif kredilerin faiz oranı %6,00'dir. AVRO cinsinden rotatif kredilerin faiz oranı %6,00 - %12,00 aralığındadır. (31.12.2023; TL cinsinden rotatif kredilerin faiz oranı %12,00 - %53,63 aralığındadır. USD cinsinden rotatif kredilerin faiz oranı %8,00'dir. AVRO cinsinden rotatif kredilerin faiz oranı %7,00 - %12,00 aralığındadır.).

Dönem sonu itibarıyla banka kredilerinin vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31.12.2024	31.12.2023
Rotatif krediler	1.202.933.448	810.647.611
3 aya kadar	826.024.202	705.076.241
3-12 aya kadar	1.157.921.686	1.351.756.234
1 ile 10 yıl arası	3.995.382.571	2.104.518.086
	7.182.261.908	4.971.998.172

Dönem sonu itibarıyla itihariye uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur:

Yıl	31.12.2024	31.12.2023
2025	3.186.879.337	2.867.480.086
2026	1.423.963.036	858.641.021
2027	1.496.147.745	385.518.922
2028	237.387.309	261.942.729
2029 ve sonrası	837.884.481	598.415.415
TOPLAM	7.182.261.908	4.971.998.173





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 8 – BORÇLANMALAR (devamı)

Finansal Kiralama Borçlarının Detayı:

31.12.2024	Para Birimi	Vade	TL Cinsinden Tutarı
Kısa Vadeli Finansal Kiralama Borçlanımları			
	TL	3 aya kadar	10.001.885
	TL	3-12 aya kadar	21.969.556
	AVRO	3 aya kadar	2.801.729
	AVRO	3-12 aya kadar	7.866.899
			42.640.070
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçlarının Kısa Vadeli Kısımları			
	TL	3 aya kadar	-
	TL	3-12 aya kadar	-
	AVRO	3 aya kadar	-
	AVRO	3-12 aya kadar	-
			-
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçları			
	TL	1 ile 5 yıl arası	8.872.374
	AVRO	1 ile 5 yıl arası	19.573.746
			28.446.119

31.12.2023	Para Birimi	Vade	TL Cinsinden Tutarı
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçlarının Kısa Vadeli Kısımları			
	TL	3 aya kadar	10.784.872
	TL	3-12 aya kadar	25.877.487
	AVRO	3 aya kadar	1.667.435
	AVRO	3-12 aya kadar	3.395.432
			41.725.225
Uzun Vadeli Finansal Kiralama Borçları			
	TL	1 ile 5 yıl arası	30.195.264
	AVRO	1 ile 5 yıl arası	6.156.721
			36.351.984

Dönem sonu itibarıyla finansal kiralama borçlarının vade analizi aşağıda sunulmuştur:

	31.12.2024	31.12.2023
3 aya kadar	12.803.614	12.452.307
3-12 aya kadar	29.836.455	29.272.391
1 ile 5 yıl arası	28.446.119	36.351.984
TOPLAM	71.086.189	78.077.210

Dönem sonu itibarıyla uzun vadeli finansal kiralama borçlarının geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur:

Yıl	31.12.2024	31.12.2023
2024	41.725.293	41.725.293
2025	23.546.039	23.546.039
2026	9.709.147	9.709.147
2027	3.096.854	3.096.854
2028	2.083.373	2.083.373
2029 ve sonrası	-	-
Toplam	71.086.189	78.077.210



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 9 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI VE KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN KAYNAKLANAN YÜKÜMLÜLÜKLER

Kullanım Hakkı Varlıkları	31.12.2024	31.12.2023
Dönem başı açılış bakiyesi	159.692.325	5.210.253
Dönem içi giriş / çıkışlar net	77.305.437	186.384.580
Dönem amortismanı (Not 30)	(96.037.240)	(31.902.508)
Dönem sonu kapanış bakiyesi	140.960.522	159.692.325

Kiralama İşlemlerinden Borçlar

	31.12.2024	31.12.2023
	185.145.278	121.269.211
Kısa Vadeli	125.768.572	23.877.146
Uzun Vadeli	59.376.706	97.392.065

NOT 10 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (*)	28.928.793	85.677.430
- Alıcılar	28.928.793	85.677.430
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	2.633.932.920	1.819.152.306
- Alıcılar	2.379.549.223	1.666.330.802
- Vadeli çekler ve alacak senetleri	162.944.664	169.042.666
- Alacak Reeskontu (-)	(19.793.106)	(16.627.924)
- Şüpheli ticari alacaklar	111.232.139	105.013.211
- Şüpheli ticari alacak karşılığı (-)	(111.232.139)	(105.013.211)
- Diğer Ticari alacaklar	-	406.762
Ticari Alacaklar Toplamı (Kısa Vadeli)	2.662.861.713	1.904.829.736
Ticari Alacaklar Toplamı (Uzun Vadeli)	-	-

(*) Detayı Not 37'de açıklanmıştır.

Grup'un dönem sonu itibarıyla ticari alacaklarının ortalama vadesi 120-150 gündür (31.12.2023: 120-150 gün).

Vadesi geçmiş olduğu halde değer düşüklüğü karşılığı ayrılmayanlar ve vadesi geçmiş olup değer düşüklüğü karşılığı ayrılmayanlar ile ilgili yaşlandırma analizi ve ayrılan karşılıklar Not 37-E'de detaylı olarak açıklanmıştır.

Dönem sonları itibarıyla vadesi geçmiş ticari alacakların (net) vade analizi Not 37'da sunulmuştur.

Dönem sonları itibarıyla vadesi geçmiş ticari alacakların (net) vade analizi Not 37'da sunulmuştur.

Şüpheli ticari alacak karşılığı ile ilgili hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
01 Ocak itibarıyla bakiye	(105.013.211)	(74.291.886)
Bağlı Ortaklık Alımı	-	(69.649.171)
Dönem içi şüpheli ticari alacak karşılıkları (Not 30)	(10.500.895)	(660.393)
Tahsilatlar / iptaller	1.258.433	8.629.336
Parasal Kazanç /Kayıp	3.023.534	30.958.903
Dönem sonu bakiyesi	(111.232.139)	(105.013.211)





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 10 – TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili taraflara ticari borçlar (*)	97.839.097	189.403.775
- Satıcılar	97.839.097	189.403.775
- Ticari borç reeskontu (-)	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	4.435.703.042	1.671.706.406
- Satıcılar	2.308.357.435	731.693.633
- Vadeli borç çekleri ve senetleri	1.437.638.810	540.829.768
- Ticari borç reeskontu (-)	(108.126.899)	(38.132.526)
- Diğer ticari borçlar	689.706.797	437.315.531
Ticari Borçlar Toplamı (Kısa Vadeli)	4.533.542.139	1.861.110.181
Ticari Borçlar Toplamı (Uzun Vadeli)	-	-

(*) Detayı Not 37'de açıklanmıştır.

Grup'un dönem sonu itibarıyla ticari borçlarının ortalama vadesi 90 - 120 gündür. (31.12.2023: 90 - 120 gün).

NOT 11 – DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (*)	-	32.770.226
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	32.770.226
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	605.372.735	229.014.238
- Verilen depozito ve teminatlar	406.379.163	180.879.735
- Vergi dairesinden alacaklar	58.328.921	41.915.649
- Personelden alacaklar	101.394	124.522
- Diğer alacaklar	140.563.257	6.094.332
- Şüpheli Diğer Alacaklar	4.770.689	6.083.285
- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)	(4.770.689)	(6.083.285)
Diğer Alacaklar (Kısa Vadeli)	605.372.735	261.784.464
İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar (*)	-	-
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	-	-
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	48.689.241	11.027.113
- Verilen depozito ve teminatlar	48.684.926	11.020.884
- Diğer Alacak	4.315	6.230
Diğer Alacaklar (Uzun Vadeli)	48.689.241	11.027.113

(*) Detayı Not 37'de açıklanmıştır.

	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili taraflara diğer borçlar (Kısa Vadeli) (*)	-	15.747.972
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Kısa Vadeli)	2.997.676.948	92.640.304
- Alınan depozito ve teminatlar	55.235.316	19.677.621
- Kamuya Olan Erteleme veya Taksit, Yük.	-	7.025.067
- Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	84.170.999	41.312.986
- Diğer geçitli borçlar	2.858.270.633	24.624.630
Diğer Borçlar (Kısa Vadeli)	2.997.676.948	108.388.275
İlişkili taraflara diğer borçlar (Uzun Vadeli) (*)	-	2.911.312.744
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Uzun Vadeli) (*)	236.675.438	46.392.819
- Kamuya Olan Erteleme veya Taksit, Yük.	-	46.392.819
- Diğer Borçlar	236.675.438	-
Diğer Borçlar (Uzun Vadeli)	236.675.438	-

(*) Detayı Not 37'de açıklanmıştır.



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 12 – TÜREV ARAÇLAR

	31.12.2024	31.12.2023
TÜREV ARAÇLAR		
Türev Finansal Araçlara İlişkin Varlıklar	-	-
Toplam	-	-
Türev Finansal Araçlara İlişkin Yükümlülükler	2.673.803	3.860.382
Toplam	2.673.803	3.860.382

(*) Grup'un türev araçları forward işlemlerinden oluşmaktadır.

NOT 13 – STOKLAR

	31.12.2024	31.12.2023
STOKLAR		
İlk Madde Malzeme	301.812.928	159.319.367
Yarı Mamül	240.074.528	215.054.008
Mamuller	240.447.119	345.005.764
Emtia	1.942.190.110	627.191.523
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(884.380)	(1.701.094)
Diğer Stoklar	8.187.427	13.191.989
TOPLAM	2.731.827.732	1.358.061.557

Stok değer düşüklüğü karşılığı ile ilgili hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
01 Ocak itibarıyla bakiye	(1.701.094)	(22.762.037)
Dönem içi stok değer düşüklük karşılıkları/İptali (Net)	816.714	21.060.943
Dönem sonu bakiyesi	(884.380)	(1.701.094)





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 14 - MÜŞTERİ SÖZLEŞMELERİNDEN DOĞAN ALACAKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31.12.2024	31.12.2023
Müşteri sözleşmelerinden doğan alacaklar	2.335.770.246	1.091.939.657
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler	(5.409.343)	(30.642.028)
Toplam net alacaklar / borçlar	2.330.360.903	1.061.297.629
	31.12.2024	31.12.2023
Gerçekleşen		
Maliyet	3.498.173.407	1.418.707.638
Hükediş	1.809.814.468	577.296.763
İş sonu tahmini		
Maliyet	3.512.727.060	2.384.226.719
Hükediş	4.148.865.089	2.815.998.747
	31.12.2024	31.12.2023
TFRS'ye göre hasılat (A)	4.131.175.371	1.638.594.395
Gerçekleşen maliyet (B)	(3.498.173.407)	(1.418.707.638)
TFRS'ye göre kar/zarar (C=A+B)	633.001.964	219.886.757
Altın hükedişler (D)	1.809.814.468	577.296.763
Toplam net müşteri sözleşmelerinden alacaklar / borçlar (E=A-D)	2.330.360.903	1.061.297.629

NOT 15 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR

Grup, Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ortaklığı'na (İOT) 04.09.2018 tarihinde (kuruluşunda) %50 oranında iştirak etmiştir.

Grup, Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ortaklığı'na (SAY) 10.10.2018 tarihinde (kuruluşunda) %50 oranında iştirak etmiştir.

Grup, Plan S Uydü ve Uzay Teknolojileri A.Ş.'ne 06.07.2021 tarihinde (kuruluşunda) %25 oranında iştirak etmiştir.

Grup, Kontrolmatik Tek.Ene. ve Müh. A.Ş. Ve Sitem İsr San. A.Ş. İş Ort. (SİTERM)'e kuruluşunda %50 oranında iştirak etmiştir.

Grup, Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.'e 31.05.2023 tarihinde %49 oranında doğrudan iştirak etmiştir.

		31.12.2024
İştirakler (Özkaynak yöntemiyle)	Etkin Pay %	İştirak Tutarı
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (İOT)	50	5.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (SAY)	50	5.000
Plan S Uydü ve Uzay Teknolojileri A.Ş.	25	68.750.000
Kontrolmatik Tek. Ene. ve Müh. A.Ş. Ve Sitem İsr San. A.Ş. İş Ortaklığı	50	25.000
Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.	49	26.810.000
TOPLAM		95.595.000

		31.12.2023
İştirakler (Özkaynak yöntemiyle)	Etkin Pay Oranı %	İştirak Tutarı
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (İOT)	50	5.000
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (SAY)	50	5.000
Plan S Uydü ve Uzay Teknolojileri A.Ş.	25	68.750.000
Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.	40	20.000.000
Kontrolmatik Tek. Ene. ve Müh. A.Ş. Ve Sitem İsr San. A.Ş. İş Ortaklığı	50	25.000
Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.	49	26.810.000
TOPLAM		115.595.000

	31.12.2024	31.12.2023
İştirakler	198.176.769	112.820.617
Dönem Başı Açılış	(47.834.654)	55.393.995
Dönem İçerisi İştirak Girişleri/Çıkışları	48.725.618	103.116.680
İştirak Sermaye Artışı/Azalışı	-	(32.401.395)
Artış/Azalış	75.265.632	(40.752.814)
Dönem Karı/Zararı	274.333.365	198.177.083

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 16 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

01.01.2024 - 31.12.2024

Maliyet	01.01.2024	Girişler	Değer Artışı	Çıkışlar	Transfer	31.12.2024
Arazi ve Arsalar	183.198.038	-	7.277.788	(1.710.817)	-	188.765.009
Binalar	21.632.125	-	-	(96.340)	-	21.535.785
Toplam	204.830.163	-	7.277.788	(1.807.157)	-	210.300.794
Eksi: Birikmiş İrtfa Payları	-	-	-	-	-	-
Binalar	-	-	-	-	-	-
Toplam	-	-	-	-	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, Net	204.830.163	-	-	-	-	210.300.794

01.01.2023 - 31.12.2023

Maliyet	01.01.2023	Girişler	Değer Artışı	Çıkışlar	Transfer	31.12.2023
Arazi ve Arsalar	191.813.476	-	24.111.577	(32.727.015)	-	183.198.038
Binalar	20.280.828	-	1.663.237	(311.940)	-	21.632.125
Toplam	212.094.304	-	25.774.814	(32.727.015)	-	204.830.163
Eksi: Birikmiş İrtfa Payları	-	-	-	-	-	-
Binalar	(73.258)	-	-	73.258	-	-
Toplam	-	-	-	-	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, Net	212.021.046	-	25.774.814	(32.727.015)	-	204.830.163

Grup'un aşağıda detaylı listesi olan yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerleme şirketi olan Emek Taahhüt Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Gayrimenkul değerleme şirketi 31.12.2024 tarihli değerleme raporlarındaki değerleri Emisal Karşılaştırma ile Gelir İndirgeme Yöntemlerini kullanarak belirlenmiştir.

		31. Ara.24	31. Ara.23
		Defter Değerleri	Defter Değerleri
Açıklama	Alın Tarihi	Arsa Payı	Bina Payı
Kuruluş ilki Kefazat ilresi - Tarla	28. Ara.16	541.000	541.000
Kuruluş ilki Kefazat ilresi - Tarla	28. Ara.16	314.000	314.000
Kuruluş ilki Kefazat ilresi - Tarla	28. Ara.16	318.000	318.000
Kuruluş ilki Kefazat ilresi - Tarla	28. Ara.16	931.000	931.000
Kuruluş ilki Kefazat ilresi - Tarla	28. Ara.16	2.142.000	2.142.000
Kuruluş ilki Kefazat ilresi - Tarla	28. Ara.16	57.000	57.000
Kuruluş ilki Kefazat ilresi - Tarla	28. Ara.16	255.000	255.000
İstanbul ilki Arnavutköy ilresi - Tarla	11. Eyl.17	4.219.000	4.219.000
İstanbul ilki Arnavutköy ilresi - Tarla	11. Eyl.17	1.076.000	1.076.000
İstanbul ilki Arnavutköy ilresi - Tarla (*)	29. Oca.18	16.234.000	16.234.000
Kocaeli ilki Çayırca ilresi - Arsa	17. Oca.19	105.000.000	105.000.000
İstanbul ilki Silivri ilresi - Arsa	15. Haz.22	-	-
İstanbul ilki Silivri ilresi - Arsa	15. Haz.22	-	-
İstanbul ilki Silivri ilresi - Arsa	15. Haz.22	-	-
İstanbul ilki Beşiktaş ilresi - Daire	17. Tem.19	6.960.697	1.469.700
İstanbul ilki Beşiktaş ilresi - Daire	17. Tem.19	6.960.697	1.469.700
Sakarya ilki Söğüt ilresi - Dükkan	16. Ağu.19	7.958.800	3.291.200
Sakarya ilki Söğüt ilresi - Dükkan	02. Ağu.19	9.372.200	4.001.800
Sakarya ilki Söğüt ilresi - Dükkan	16. Ağu.19	8.184.000	3.366.000
Sakarya ilki Söğüt ilresi - Dükkan	17. Eyl.19	10.324.000	4.114.000
Ankara ilki Etimesgut ilresi - Arsa	26. Eyl.19	6.744.500	5.005.500
TOPLAM		126.887.100	210.300.794

(*) Söz konusu tarla ile ilgili cari dönemde yapılmış değerleme raporunda tapu kütüğünde yer alan davatlıdır belatımsız tasımsı - olası alıcıları açısından mülkiyeti kapatımsız riski oluşturmaktadır ifadesi yer almıştır. Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde dönem sonu itibarıyla 84.000.000 TL (31.12.2023: 63.859.139 TL) tutarında ipotek riski bulunmaktadır. Bu ipotekler maddi duran varlıklarda yer alan bazı gayrimenkuller için de bulunmaktadır olup, bu kısmında sınırlanmıştır.





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 17 – MADDİ DURAN VARLIKLAR

	01.01.2024	Yeniden Değerleme Artışları	İlaveler	Transfer	Çıkışlar	31.12.2024
Maliyet						
Arazi ve Arsalar	1.325.572.971	(24.346.625)	21.356.361	84.840.672	-	1.407.423.379
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	23.562.615	6.550.318	16.686.637	-	-	46.799.570
Binalar	2.208.001.379	(3.736.066)	1.451.698	78.448.774	-	2.284.165.785
Tesis, Makine ve Cihazlar	2.283.889.525	-	19.565.822	255.136.298	-	2.558.591.645
Taşıtlar	394.045.743	-	37.975.271	-	(30.282.925)	401.738.090
Demirbaşlar	327.819.325	-	78.124.728	(99.348.175)	(1.192.987)	604.099.240
Yapılmakta olan yatırımlar	273.066.842	-	1.512.630.623	(552.933.246)	-	1.252.764.219
Özel maliyetler	4.694.635	-	-	-	(395.753)	4.298.882
Diğer maddi duran varlıklar	31.528.672	-	-	-	(622.612)	30.906.060
Toplam	6.872.181.707	(21.532.373)	1.687.791.140	84.840.672	(32.494.277)	8.590.786.869
Eksi: Birikmiş Amortisman						
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	-	-	-	-	-	-
Binalar	(3.070.773)	-	(80.898.121)	-	-	(83.968.894)
Tesis, Makine ve Cihazlar	(349.523.191)	-	(201.567.301)	-	-	(551.090.492)
Taşıtlar	(77.608.501)	-	(75.292.613)	-	12.189.562	(140.711.552)
Demirbaşlar	(80.822.459)	-	(46.395.466)	-	550.374	(126.667.552)
Özel Maliyetler	(2.383.936)	-	(475.655)	-	98.938	(2.760.656)
Diğer maddi duran varlıklar	-	-	-	-	-	-
Toplam	(513.408.860)	(404.629.156)	-	-	12.838.874	(905.199.146)
Maddi Duran Varlıklar, Net	6.358.772.847	(21.532.373)	1.283.161.984	84.840.672	(19.655.403)	7.685.587.723

(*)Yapılmakta olan yatırımların çoğunluğu binalar içerisinde sınırlandırılmış olmasına rağmen, fabrika inşaatı tamamlanmamış olup, Pompa'nın Polatlı fabrikasına yapmış olduğu yatırımlardan oluşmaktadır.

Grup'un aşağıda detaylı listesi olan maddi duran varlıklarından İstanbul ili Sarıyer ilçesinde bulunan ofis, İstanbul ili Esenler ilçesinde bulunan 2 adet ofis ve Ankara ili Polatlı ilçesinde yer alan fabrikanın bina ve arsa paylarına ilişkin gerçeğe uygun değerleri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Emek Taahhüt ve Danışmanlık A.Ş. tarafından 31.12.2023 tarihinde belirlenmiştir. Gayrimenkul değerleme şirketi 31.12.2023 tarihli değerlendirme raporlarındaki değerleri Emsal Karşılaştırma ile Gelir İndirgeme Yöntemlerini kullanarak belirlenmiştir.

Grup'un aşağıda detaylı listesi olan arsa ve bina payı gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan Emek Taahhüt ve Danışmanlık A.Ş. tarafından belirlenmiştir. Gayrimenkul değerlendirme şirketi 31.12.2024 tarihli değerlendirme raporlarındaki değerleri Emsal Karşılaştırma ile Gelir İndirgeme Yöntemlerini kullanarak belirlenmiştir.

	31.12.2024		31.12.2024	
Aktümler	Alın Tarihi	Arsa Payı	Bina Payı	TOPLAM
İstanbul ili Sarıyer İlçesi – Ofis	08.04.2022	575.635.500	146.164.500	721.800.000
İstanbul ili Esenler İlçesi – Ofis	09.09.2013	23.128.500	6.196.500	29.325.000
İstanbul ili Esenler İlçesi – Ofis	27.09.2016	23.128.500	6.196.500	29.325.000
Ankara ili Polatlı İlçesi – Fabrika	18.08.2021	156.763.270	1.860.810.000	2.017.573.270
İstanbul ili Sarıyer İlçesi – Ofis	07.02.2023	75.028.750	21.471.250	96.500.000
Ankara ili Çankaya İlçesi – Ofis	31.03.2023	31.242.750	12.037.250	43.280.000
Ankara ili Çankaya İlçesi – Ofis	19.01.2023	96.611.500	31.728.500	128.340.000
İstanbul ili Silivri İlçesi – Arsa	15.06.2022	10.896.000	-	10.896.000
İstanbul ili Silivri İlçesi – Arsa	15.06.2022	15.371.000	-	15.371.000
İstanbul ili Silivri İlçesi – Arsa	15.06.2022	31.688.000	-	31.688.000
Kütahya ili Gediz İlçesi – Tarla	13.06.2023	1.518.500	60.062.500	61.581.000
Kütahya ili Gediz İlçesi – Tarla	10.11.2020	857.000	-	857.000
Kütahya ili Gediz İlçesi – Tarla	24.06.2021	-	-	-
Kütahya ili Gediz İlçesi – Tarla	08.07.2021	382.000	-	382.000
Ankara ili Akyurt İlçesi	23.12.2009-13.01.2009	353.947.000	66.755.000	420.702.000
TOPLAM		1.396.198.270	2.211.422.000	3.607.620.270



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

	01.01.2023	Yeniden Değerleme Artışları	İlaveler	Transfer	Çıkışlar	31.12.2023
Maliyet						
Arazi ve Arsalar	532.077.894	89.430.729	671.410.588	32.653.760	-	1.325.572.971
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	-	15.474.114	33.695.113	(25.606.612)	-	23.562.615
Binalar	824.218.761	63.166.186	182.886.331	1.137.730.101	-	2.208.001.379
Tesis, Makine ve Cihazlar	72.611.658	-	926.378.259	1.284.899.608	-	2.283.889.525
Taşıtlar	93.966.584	-	309.103.752	1.981.311	(11.005.904)	394.045.743
Demirbaşlar	73.525.333	-	168.790.702	85.664.567	(161.277)	327.819.325
Yapılmakta olan yatırımlar	-	-	2.790.283.902	(2.517.217.060)	-	273.066.842
Özel maliyetler	3.079.580	-	2.310.696	-	(695.641)	4.694.635
Diğer maddi duran varlıklar	-	-	31.528.672	-	-	31.528.672
Toplam	1.599.479.810	168.071.029	5.116.388.015	105.675	(11.862.822)	6.872.181.707
Eksi: Birikmiş Amortisman						
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	-	-	-	-	-	-
Binalar	-	-	(3.070.773)	-	-	(3.070.773)
Tesis, Makine ve Cihazlar	(33.203.375)	-	(316.319.816)	-	-	(349.523.191)
Taşıtlar	(14.059.398)	-	(66.352.842)	-	2.803.739	(77.608.501)
Demirbaşlar	(20.108.213)	-	(60.714.246)	-	-	(80.822.459)
Özel Maliyetler	(2.284.948)	-	(125.123)	-	26.135	(2.383.936)
Diğer maddi duran varlıklar	-	-	-	-	-	-
Toplam	(69.655.934)	-	(446.582.800)	-	2.829.874	(513.408.860)
Maddi Duran Varlıklar, Net	1.529.823.876	168.071.029	4.669.805.215	105.675	(9.032.948)	6.358.772.847

NOT 18 – MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Serfeye

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla net defter değeri 777.122.003 TL tutarındaki serfeyenin 656.502.573 TL'si Üç Yıldız Antimon Madencilik (İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 1 Ağustos 2023 tarihinde gerçekleşen satın alımı sonucunda, 120.619.430 TL'si ise Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.'nin 27 Temmuz 2023 tarihinde gerçekleşen satın alımı sonucunda, meydana gelmektedir.

31 Aralık tarihinde sona eren yıllara ait serfeye hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

A-) Serefeye:	01.01.2024	Girışler	Çıkışlar	Değer Düşüklüğü	31.12.2024
Maliyet	-	-	-	-	-
Serfeye	777.122.003	-	-	-	777.122.003
Toplam	777.122.003	-	-	-	777.122.003

	01.01.2023	Girışler	Çıkışlar	Değer Düşüklüğü	31.12.2023
Maliyet	-	-	-	-	-
Serfeye	-	777.122.003	-	-	777.122.003
Toplam	-	777.122.003	-	-	777.122.003

Dipnot 2.6'da Grup'un önceki yıllardan gelen kalemlere ilişkin serfeye değer düşüklüğünü değerlendirme detaylı bir şekilde anlatılmaktadır ve 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla 777.122.003 TL tutarındaki serfeyenin kayıtlı değerinde herhangi bir değişiklik tespit edilmemiştir.





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

B-) Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar:

	01.01.2024	Giriş	Çıkışlar	Transfer	31.12.2024
Maliyet:					
Haklar	164.939.502	97.007.028	(9.744.917)		252.201.613
Geliştirme giderleri	197.606.249	367.342.058	(3.592.988)		561.355.319
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	158.984.569	68.076.317			227.060.886
	521.530.320	532.425.402	(13.337.905)	-	1.040.617.817
Birikmiş itfa payları:					
Haklar	(9.397.934)	(123.901.406)	3.382.298		(129.917.042)
Geliştirme giderleri	(7.960.340)	(21.771.674)			(29.732.014)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(113.911.230)	(91.945.690)			(205.856.920)
	(131.269.504)	(237.618.770)	3.382.298	-	(365.505.976)
Net defter değeri	390.260.816			-	675.111.841

	01.01.2023	İlaveler	Transferler	Çıkışlar	31.12.2023
Maliyet:					
Haklar	5.819.224	161.101.747	(1.981.469)	-	164.939.502
Geliştirme giderleri	70.006.643	127.599.606	-	-	197.606.249
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	111.953.793	100.777.959	6.941.227	(60.688.410)	158.984.569
	187.779.660	389.479.312	4.959.758	(60.688.410)	521.530.320
Birikmiş itfa payları:					
Haklar	(237.388)	(69.804.833)	53.671	60.590.616	(9.397.934)
Geliştirme giderleri	(7.454.702)	(505.638)	-	-	(7.960.340)
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	(59.978.313)	(53.932.917)	-	-	(113.911.230)
	(67.670.403)	(124.243.388)	53.671	60.590.616	(131.269.504)
Net defter değeri	120.109.257				390.260.816

(*) Şirket'in yapmış olduğu araştırma geliştirme giderleri yer almakta olup, tamamlanan projeler amortismanına tabi tutulmakta, tamamlanmamış projelerde geliştirme maliyetleri aktifleştirilmekte ve amortismanına tabi tutulmamaktadır.

NOT 19 – DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Mefly Robot Teknolojileri Anonim Şirketi'nin, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla imalat sanayi yatırımları için alınan teşvik belgesi 29 Aralık 2022 tarihinde 552495 belge numarası ile onaylanmıştır. Yatırım teşvik belgesi sabit yatırım tutarı 1.789.527.424 TL'dir.

Söz konusu yatırım teşvik belgelerinin kapsamında sağlanan imkanlar aşağıdaki gibidir:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi: 7 Yıl
- Vergi İndirimi Oran %80 YKO: %40
- Gümrük vergisi muafiyeti
- Faiz desteği

Pomega Enerji Mepolama Teknolojileri Anonim Şirketi'nin, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla imalat sanayi yatırımları için alınan teşvik belgesi 7 Temmuz 2022 tarihinde 538629 belge numarası ile onaylanmıştır. Yatırım teşvik belgesi sabit yatırım tutarı 4.592.659.276 TL'dir.

Söz konusu yatırım teşvik belgelerinin kapsamında sağlanan imkanlar aşağıdaki gibidir:

- Sigorta Primi İşveren Hissesi: 7 Yıl
- Vergi İndirimi Oran %80 YKO: %40
- Gümrük vergisi muafiyeti
- KDV istisnası
- Faiz desteği

(Önceki dönem: Yoktur).



NOT 20 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR İLE TAHHÜTLER

Grup tarafından verilen taahhüt, teminat, rehin ve ipotekler:

Dönem sonları itibarıyla Grup'un teminat, rehin ve ipotek ile taahhüt (TRI) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

31.12.2024	USD Bakiyesi	AVRO Bakiyesi	TL Bakiyesi	Diğer Bak.	TOPLAM (TL Cinsinden)
Grup Tarafından Verilen TRI'ler					
A. Ana Ortaklığın Kendi Tüzel Kişiliği Lehine Verdiği TRI'lerin Toplamı Tutarı	1.124.322.827	1.222.944.250	845.620.096	22.122.900	3.215.010.072
B. i. Ana Ortaklığın Tam Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklıklar Lehine Verdiği TRI'lerin Toplamı Tutarı	-	-	-	-	-
B. ii. Tam Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklıkların Kendi Lehine ve birbirlerine Verdikleri TRI'lerin Toplamı Tutarı	-	-	-	-	-
B. iii. Tam Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklıkların Ana Ortaklık Lehine Verdikleri TRI'lerin Toplamı Tutarı	-	-	-	-	-
C. Grup'un Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer	-	-	-	-	-
3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Verdiği TRI'lerin Toplamı Tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRI'lerin Toplamı Tutarı	-	-	-	-	-
i. Grup'un Ana Ortak Lehine Verdiği TRI'lerin Toplamı Tutarı	-	-	-	-	-
ii. Grup'un B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Verdiği TRI'lerin Toplamı Tutarı	-	-	-	-	-
iii. Grup'un C maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Verdiği TRI'lerin Toplamı	-	-	-	-	-
Toplam					3.215.010.072
Grup'un Özkaynak Toplamı					5.874.547.416
Grup'un vermiş olduğu diğer TRI'lerin Grup'un Özkaynaklarına oranı					-

31.12.2023	USD Bakiyesi	AVRO Bakiyesi	TL Bakiyesi	Diğer Bakiyesi	TOPLAM (TL Cinsinden)
Grup Tarafından Verilen TRI'ler					
A. Ana Ortaklığın Kendi Tüzel Kişiliği Lehine Verdiği TRI'lerin Toplamı Tutarı	19.031.587	181.477.346	2.301.744.085	721.894	8.842.198.228
B. i. Ana Ortaklığın Tam Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklıklar	-	-	-	-	-
Lehine Verdiği TRI'lerin Toplamı Tutarı	-	-	-	-	-
B. ii. Tam Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklıkların Kendi Lehine ve birbirlerine Verdikleri TRI'lerin Toplamı Tutarı	-	-	-	-	-
B. iii. Tam Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklıkların Ana Ortaklık Lehine Verdikleri TRI'lerin Toplamı Tutarı	-	-	-	-	-
C. Grup'un Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer	-	-	-	-	-
3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Verdiği TRI'lerin Toplamı Tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRI'lerin Toplamı Tutarı	-	-	-	-	-
i. Grup'un Ana Ortak Lehine Verdiği TRI'lerin Toplamı Tutarı	-	-	-	-	-
ii. Grup'un B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Verdiği TRI'lerin Toplamı Tutarı	-	-	-	-	-
iii. Grup'un C maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Verdiği TRI'lerin Toplamı	-	-	-	-	-
Toplam	19.031.587	181.477.346	2.301.744.085	721.894	8.842.198.228
Grup'un Özkaynak Toplamı					5.325.351.635
Grup'un vermiş olduğu diğer TRI'lerin Grup'un Özkaynaklarına oranı					-





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 20 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR İLE TAAHHÜTLER (devamı)

Grup'un dönem sonları itibarıyla yukarıda ki tabloda sunulan koşullu varlık, yükümlülük ve taahhütleri (TRL) riskine ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:

31.12.2024				
TRL cinsi	TL Cinsinden Olanlar	USD Cinsinden Olanlar	AVRO Cinsinden Olanlar	Diğer
Verilen ipotekler	432.564.500	-	-	-
Verilen teminat mektupları	377.700.598	31.919.861	33.283.825	-
Verilen kefaletler	10.000.000	-	-	500.000
Blokeleli mevduatlar	23.397.998	-	-	-
Rehinler	-	-	-	-
Verilen araç rehinleri	1.957.000	-	-	-
TRL Toplamı	845.620.096	31.919.861	33.283.825	500.000

31.12.2023				
TRL cinsi	TL Cinsinden Olanlar	USD Cinsinden Olanlar	AVRO Cinsinden Olanlar	Diğer
Verilen ipotekler	533.846.282	-	-	-
Verilen teminat mektupları	753.432.269	17.436.438	52.651.777	721.894
Verilen kefaletler	892.260.807	1.595.149	128.554.858	-
Blokeleli mevduatlar	116.715.445	-	270.710	-
Rehinler	2.663.788	-	-	-
Verilen araç rehinleri	2.825.493	-	-	-
TRL Toplamı	2.301.744.084	19.031.587	181.477.346	721.894

Kısa Vadeli Karşılıklar

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	33.033.097	18.185.084
Kullanılmamış İzin Karşılığı	33.033.097	18.185.084
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	8.119.184	3.560.965
Dava Karşılığı	7.181.726	3.272.208
Garanti Gider Karşılığı	937.458	288.758
Kısa Vadeli Karşılıklar	41.152.281	21.746.049

Dava karşılıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
1 Ocak itibarıyla karşılık	3.272.208	65.184
Bağlı Ortaklık Alımı	-	2.585.652
Dönem içinde ayrılan karşılıklar (Not 30)	4.460.536	686.556
Konusu kalmayan karşılıklar (Not 30)	(316.447)	-
Parasal Kazanç /Kayıp	(234.571)	(65.184)
Dönem Sonu Bakiyesi	7.181.726	3.272.208

Grup tarafından / Grup aleyhine açılmış dava ve icra takiplerine ilişkin bilgiler:

Grup aleyhine açılmış devam eden davaların kaybedilme ihtimaline karşılık ihtiyaten bilanço tarihi itibarıyla 7.181.726 TL (31.12.2023: 3.272.208 TL) tutarında dava karşılığı ayrılmıştır.

Kullanılmamış İzin karşılıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
1 Ocak itibarıyla karşılık	18.185.084	6.371.278
Bağlı Ortaklık Alımı	-	4.377.935
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	20.437.697	9.090.445
Parasal Kazanç /Kayıp	(5.589.684)	(2.504.573)
Dönem Sonu Bakiyesi	33.033.097	18.185.084



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

Uzun Vadeli Karşılıklar	31.12.2024	31.12.2023
Kıdem Tazminatı Karşılığı	58.360.132	42.085.775

İş Kanunu'na göre Grup, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sehipsiz olarak işine son verilen, askere çağırılan, ölen veya 25 yıl (kadınlar için 20 yıl) hizmetini tamamladıktan sonra emekli olan ve emeklilik yaşına ulaşan (kadınlar için 58, erkekler için 60) personeline kıdem tazminatı ödemek ile yükümlüdür. Ödenecek tutar, 31.12.2024 ve sonrası için kıdem tazminatı olarak belirlenen her hizmet yılı için en fazla 46.655,43 TL (31.12.2023: 35.058,58 TL) ile sınırlı olmak üzere, bir aylık maaşa eşittir.

Fon ayrılma zorunluluğu bulunmadığından yükümlülük için fon ayrılmamıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının emekliliğinden doğacak gelecekteki olası yükümlülüğünün, bilanço tarihindeki değerinin tahmini ile hesaplanmıştır.

TMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar, şirketlerin belirli sosyal hak planları kapsamındaki yükümlülüklerini tahmini için aktör değerleme yöntemlerinin kullanılmasını öngörmektedir. Buna bağlı olarak, toplam yükümlülüğün hesaplanmasında her bir şirket için aktör varlıkları ve mevcut yasal yükümlülükler kullanılmıştır.

	31.12.2024	31.12.2023
İskonto oranı	0,82%	2,48%
Kıdem tazminatı ödenmemiş oranı	5,00%	5,00%

Kıdem tazminatı karşılıklarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
1 Ocak itibarıyla karşılık	42.085.775	6.358.744
Bağlı Ortaklık Alımı	-	33.819.451
Kıdem tazminatı karşılıkları	30.143.296	21.327.618
Ödemeler ve konusu kalmayan karşılıklar	(12.979.676)	(10.370.083)
Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç / kayıp fonu	11.428.822	(6.550.305)
Parasal Kazanç /Kayıp	(12.318.085)	(2.499.650)
Dönem Sonu Bakiyesi	58.360.132	42.085.775

NOT 21 – ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDA KAPSAMINDA BORÇLAR

	31.12.2024	31.12.2023
Personele olan borçlar	102.267.788	81.798.819
Ödenecek SSK	43.728.073	42.201.238
Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler	16.964.435	11.633.061
Çalışanlara Sağlanan Fayda Kapsamında Borçlar	162.960.296	135.633.118

NOT 22 – EMEKLİLİK PLANLARI

Not 21'de açıklanan yasal düzenlemeler haricinde emeklilik taahhütleri için herhangi bir düzenleme yoktur.

NOT 23 – PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler (*)	397.736.580	333.260.430
İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	1.736.374.498	1.367.404.140
- Verilen sipariş avansları	1.717.620.611	1.323.065.218
- Gelecek aylara ait giderler	18.753.887	44.338.922
Peşin Ödenmiş Giderler (Dönen Varlıklarda Sınıflandırılan)	2.134.111.078	1.700.664.570

(*) Detay: Not 37'de açıklanmıştır.





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	-	7.131
İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	961.974.701	196.292.674
- Gelecek yıllara ait giderler	200.626.469	10.303.356
- Verilen sipariş avansları	761.348.232	185.989.318
- Peşin Ödenen Vergi Ve Fonlar	-	-
Peşin Ödenmiş Giderler (Duran Varlıklarda Sınıflandırılan)	961.974.701	196.299.805

	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler	9.770.036	92.450.599
- Alınan sipariş avansları (*)	9.770.036	92.450.599
İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	1.287.912.612	685.599.855
Gelecek Aylara Ait Gelirler	14.746.393	14.155.312
Alınan Sipariş Avansları	1.263.166.988	671.444.543
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler Dışında Kalan Ertelenmiş Gelirler (Kı - Vadeli)	1.287.933.417	778.050.454
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler Dışında Kalan Ertelenmiş Gelirler (Uzun Vadeli)	-	-

(*) Detaylı Not 37'de açıklanmıştır.

NOT 24 – CARİ DÖNEM VERGİSİYLE İLGİLİ VARLIKLAR

Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar (Kısa Vadeli)	1.213.309	432.169
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar (Uzun Vadeli)	91.213.309	36.050.029
Toplam	92.271.566	36.482.198

NOT 25 – DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
Devreden KDV	348.202.046	285.973.142
Diğer KDV	36.895.220	10.622.291
Personel Avansları	372.464	916.769
İş Avansları	41.188.937	19.966.712
Diğer	11.358.602	11.365.351
Diğer Cari/Dönen Varlıklar	438.017.983	328.844.265

Grup'un, 31.12.2024 tarihi itibarıyla uzun vadeli diğer duran varlıkları bulunmamaktadır.

Hesap Adı	31.12.2024	31.12.2023
Ödenen/Gelecek Diğer Yükümlülükler	880.601	62.997
Kısa Vadeli Diğer Yükümlülükler	880.601	62.997

NOT 26 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Grup'un, dönem sonları itibarıyla ortaklık yapısı şöyledir:

	31.12.2024		31.12.2023	
Adı	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı %	Pay Tutarı (TL)
Sami Aslanhan	26,84%	174.460.000	28,48%	56.681.444
Ömer Ünsalan	26,84%	174.980.000	28,48%	56.953.773
Halka Açık Kısım	46,32%	300.560.000	43,04%	86.365.282
Toplam Ödenmiş Sermaye	100%	650.000.000	100%	200.000.500



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 26 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)

Sermaye Düzeltme Farkları	31.12.2024	31.12.2023
1 Ocak bakiyesi	469.782.476	469.782.476
Sermaye artırım / azaltımı	14.828.523	-
Parasal Kazanç / Kayıp	-	-
Dönem sonu bakiyesi	484.611.000	469.782.476

Şirket'in imtiyazlı hisseleri bulunmamaktadır.

Şirket'in 31.12.2024 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 650.000.000 TL'dir (31.12.2023: 200.000.000 TL). Şirket 21.05.2020 tarihli genel kurul toplantısında kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirket sermaye beheri 1 TL olan 650.000.000 adet hissedir (31.12.2023: 200.000.000 adet hisse).

Şirket 1 Ekim 2024 tarihinde iç kaynaklardan bedelsiz sermaye artırımını yaparak, sermayesini 650.000.000 TL'ye çıkarmıştır.

Kontrolmatik'in özkaynaklar altında yer alan aşağıdaki hesapların tarihi değerleri ve enflasyon düzeltme etkileri TFRS ve VUK finansal tabloları uyarınca 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	Tarihi Değer	Enflasyon Düzeltme Etkisi	Enflasyona Göre Düzeltilmiş Değer
31.12.2024 (VUK)			
Sermaye	650.000.000	509.002.210	1.159.002.210
Paylara İlişkin Primler	542.606.781	655.507.350	1.198.114.131
Yasal Yedekler	29.100.926	158.342.166	187.443.092

	Tarihi Değer	Enflasyon Düzeltme Etkisi	Enflasyona Göre Düzeltilmiş Değer
31.12.2024 (TFRS)			
Sermaye	650.000.000	484.611.000	1.134.611.000
Paylara İlişkin Primler	542.606.781	801.871.654	1.344.478.435
Yasal Yedekler	29.100.926	37.058.715	66.159.641

B. Paylara İlişkin Primler / İskontolar

Grup 2020 yılında yaptığı olduğu halka arz sonucunda 1 TL nominal bedelli 8.062.500 adet hissenin borsada satılmasıyla, 8.062.500 TL'lik sermaye artırımını sağlanmasını yanı sıra, satışın nominal bedelin üstünde gerçekleşmesinden dolayı da 29.331.875 TL, ilave nakit girişi sağlamıştır. Bu giriş hisse senedi ihraç primi olarak finansal tablolarda yer almıştır. Şirket, 08.06.2022 tarihinde iç kaynaklardan yaptığı sermaye artırımını 49.000.000 TL'lik kısmını Paylara İlişkin Primler'den yapmıştır. Cari dönemde ENWAIR'in paylarının satın alınması sonucu, konsolidasyona dahil olması nedeniyle, paylara ilişkin primler hesabına, 329.107 TL tutarında ortaklık payı eklenmiştir. Şirket'in bağlı ortaklığı olan Omega'nın cari dönemde %11 payının satılması sonucu ihraç primleri ortaya çıkmıştır.

Paylara İlişkin Primler / İskontolar	31.12.2024	31.12.2023
1 Ocak bakiyesi	1.329.069.516	1.104.419.786
Sermaye artırım / azaltımı	15.408.919	224.649.730
Dönem içi artış / azalış	-	-
Pazarlıklı satın alım sonucu oluşan primler	-	-
Bağlı ortaklık edinimi	-	-
Dönem sonu bakiyesi	1.344.478.435	1.329.069.516

C. Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikte Diğer Kapsamlı Gelirler / Giderler

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birlikte diğer kapsamlı gelirler / giderler, maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışı ve tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / kayıplarından oluşmakta olup, hareket tabloları aşağıdaki gibidir:





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	31.12.2024	31.12.2023
1 Ocak bakiyesi	334.818.056	198.260.295
Dönem içinde oluşan maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme değer artışları / azalışlar	33.493.192	168.071.079
Dönem içinde oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	(5.383.093)	(31.513.318)
Dönem sonu bakiyesi	362.928.155	334.818.056

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/ kayıpları	31.12.2024	31.12.2023
1 Ocak bakiyesi	(7.993.219)	(1.238.334)
Dönem içinde oluşan tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / kayıpları	(18.999.361)	(9.006.514)
Dönem içinde oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler	4.749.840	2.251.629
Dönem sonu bakiyesi	(22.242.740)	(7.993.219)

D. Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler / Giderler

Kar v ya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/ giderler, yabancı para çevrim farklarından oluşmakta olup, hareket tabloları aşağıdaki gibidir.

Yabancı Para Çevrim Farkları	31.12.2024	31.12.2023
1 Ocak bakiyesi	(34.488.994)	-
Toplam kapsamlı gelir	57.375.616	(34.488.994)
Dönem sonu bakiyesi	22.886.622	(34.488.994)

E. Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Birinci tertip yedek akçe, toplamı yeniden değerlendirilmiş ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşana kadar, yasal finansal tablolardaki net karın %5'i oranında ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler, yeniden değerlendirilmiş sermayenin %5'ini geçen temettü dağıtımlarının toplamı üzerinden %10 olarak ayrılır. TTK hükümleri çerçevesinde yasal yedekler, sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir ve ödenmiş sermayenin %50'sini aşmadıkça diğer amaçlarla kullanılmamaktadır.

	31.12.2024	31.12.2023
1 Ocak bakiyesi	57.659.959	29.463.319
Dönem içinde ayrılan yedekler	8.499.682	28.196.640
Toplam	66.159.641	57.659.959

F. Geçmiş Yıllar Karları / Zararları

01.01.2008 itibarıyla yürürlüğe giren Seri: XI, No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre Ödenmiş Sermaye, Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler ve Hisse Senedi İhraç Primleri'nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıklar:

Ödenmiş Sermayeden kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, Ödenmiş Sermaye kaleminde sonra gelmek üzere açıklacak Sermaye Düzeltmesi Farklarıyla,

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler ve Hisse Senedi İhraç Primlerinden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu olmamışsa Geçmiş Yıllar Karı/Zararı ile ilişkilendirilmiştir.

Geçmiş yıllar kar/zararları, aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	31.12.2024	31.12.2023
1 Ocak bakiyesi	937.602.916	169.630.207
Ödenen Temettü	(33.639.572)	(54.422.437)
Kısıtlanmış Kar Yedeklerine Transfer	(8.499.682)	(28.196.640)
Bağlı Ortaklık Elden Çıkarılması	-	(73.933.477)
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybıyla Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişikliğine Bağlı	-	(22.558.344)
Artış Azalış	-	-
Sermaye Artırımı	(258.238.069)	-
Geçmiş Dönem Karından Transfer	622.272.750	943.085.662
Dönem sonu bakiyesi	1.259.498.342	937.602.916



G. Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Kontrol gücü olmayan payların detayları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
1 Ocak bakiyesi	1.416.628.226	166.199.432
Bağlı Ortaklıklarda Meydana Gelen Sermaye Artırımı	142.480.257	22.558.344
Kontrol gücü olmayan paylar dönem kar/zararı	(82.535.315)	1.228.539.035
Kontrol gücü olmayan paylar diğer kapsamlı gelir etkisi	(44.259.378)	(668.585)
Dönem sonu bakiyesi	1.432.313.791	1.416.628.226

NOT 27 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/Zarar	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Yurtiçi satışlar	5.995.877.800	4.449.839.524
Yurtdışı satışlar	4.029.656.719	1.316.033.989
Diğer satışlar	4.880.300	30.887.108
Toplam Brüt Hasılat	10.030.414.819	5.796.760.621
Satıştan tadeler (-)	(120.079.684)	(70.510.206)
Net indirimleri (-)	(2.505.891)	(414.346)
Net Hasılat	9.907.829.244	5.725.836.069
Satışların maliyeti (-)	(8.503.571.752)	(5.008.199.789)
Brüt Satış Karı	1.404.257.493	717.636.280

NOT 28 – FAALİYET GİDERLERİ

	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Genel yönetim giderleri	(599.321.251)	(517.359.663)
Pazarlama giderleri	(276.101.082)	(164.891.375)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(126.592.220)	(178.528.765)
Toplam	(1.002.014.553)	(860.779.803)

NOT 29 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Dönem sonları itibarıyla giderlerin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Ücret Giderleri	(76.765.137)	(116.967.542)
Amortisman Giderleri	(22.489.866)	(22.330.527)
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(8.348.896)	(5.125.327)
Bina Bakım Onarım Giderleri	(6.022.782)	(328.195)
Seyahat Giderleri	(1.415.521)	(1.377.050)
Sarf Malzeme Gideri	(1.341.682)	(3.781.631)
Kira Giderleri	(839.752)	(757.740)
Araç Giderleri	(250.794)	(394.981)
Enerji Depolama Sistemi Gideri	-	(22.267.871)
Diğer	(9.117.790)	(5.197.901)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(126.592.220)	(178.528.765)





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 29 – NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (devamı)

	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Personel Giderleri	(134.495.531)	(54.847.670)
Seyahat Giderleri	(30.463.954)	(14.420.495)
Açılış ve Organizasyon Gideri	(25.337.881)	(25.716.243)
Dışardan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(24.469.561)	(15.518.507)
Danışmanlık Giderleri	(19.133.793)	(1.917.798)
Reklam, Promosyon Giderleri	(15.951.128)	(24.547.618)
Taahhüt Giderleri	(7.559.494)	(1.868.712)
Vergi Resim Harç	(5.770.281)	(5.122.526)
Amortisman ve Tüklenme Payları	(3.759.394)	(3.085.524)
Navlun Giderleri	(707.152)	(939.477)
Diğer	(8.452.913)	(16.906.805)
Pazarlama Giderleri	(276.101.082)	(164.891.375)

	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Personel Giderleri	(219.129.721)	(224.690.326)
Amortisman ve Tüklenme Payları	(115.973.760)	(109.478.107)
Müşavirlik ve Danışmanlık Gideri	(50.152.125)	(41.777.742)
Banka ve Komisyon Giderleri	(27.776.782)	(7.114.242)
Seyahat Giderleri	(27.711.367)	(11.289.965)
Temsil ve Ağırlandırma Gideri	(18.505.353)	(7.960.611)
Bilgi İşlem Giderleri	(18.136.844)	(440.055)
Diğer Giderler	(16.926.817)	(34.312.988)
Kira, aidat ve kullanım g	(15.604.613)	(17.205.412)
Elektrik, Su ve Isıtma Giderleri	(15.390.306)	(5.648.869)
Vergi Resim Harç	(14.715.422)	(12.936.716)
Dışardan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	(13.822.290)	(18.104.455)
Noter Tescil Harçları	(13.258.059)	(1.311.592)
Sigortalama Gideri	(11.040.572)	(5.963.829)
Araç Giderleri	(8.603.650)	(6.401.748)
Bakım Onarım Gideri	(6.718.482)	(10.055.431)
Kudem Tazminatı Gideri	(3.666.595)	(986.810)
Haberleşme Gideri	(2.188.485)	(1.680.765)
Genel Yönetim Giderleri	(599.321.251)	(517.359.663)

Grup'un amortisman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Genel yönetim giderleri	(115.973.760)	(109.478.107)
Satışların maliyeti	(596.062.147)	(467.834.538)
Araştırma geliştirme giderleri	(22.489.866)	(22.305.527)
Pazarlama giderleri	(3.759.394)	(3.085.524)
Amortisman Giderleri	(738.285.167)	(602.728.696)

NOT 30 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER

Grup'un dönem sonları itibarıyla esas faaliyetlerden gelir / giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Faiz Gelirleri	11.189.439	87.413.866
Reeskont Faiz Gelirleri	116.641.097	58.232.179
Önceki Dönem Reeskont İptali	9.962.720	29.614.704
Kur farkı gelirleri	523.348.911	1.245.351.215
Komisyon ve karşılıklar	2.123.500	35.298.580
Kira gelirleri	283.387	4.733.758
Sosyal güvenlik prim ve destek gelirleri	3.221.934	11.421.307
Diğer Gelir ve Karlar	318.508.641	123.665.389
Toplam Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	985.279.629	1.597.536.592



CT

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 30 – ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER (devamı)

	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Kur farkı giderleri	(411.890.502)	(646.599.462)
Diğer giderler	(193.017.738)	(138.049.426)
Reeskont Faiz Giderleri	(21.290.699)	(18.436.678)
Önceki Dönem Reeskont İptali	(34.394.836)	(17.167.878)
Karşılık giderleri	(36.850.890)	(3.396.037)
Komisyon Giderleri	(9.514.559)	(2.757.844)
Toplam Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(706.959.224)	(826.407.325)

NOT 31 – YATIRIM FAALİYETLERDEN GELİR/GİDERLER

Grup'un dönem sonları itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelir / giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Menkul kıymet satış karları	1.487.002	573.199.040
Temettü Geliri	-	5.150.357
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış gelirleri	7.272.788	25.774.814
Sabit kıymet satış karları	2.276.599	5.153.841
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler Toplamı	11.036.389	609.278.053

ii

İrclı

	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Menkul kıymet satış zararları	(24.446.025)	(304.482.544)
Sabit Kıymet Satış Zararları	(297.263)	(9.584)
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler Toplamı	(24.743.288)	(304.492.128)

NOT 32 – FİNANSMAN GİDERLERİ

Grup'un dönem sonları itibarıyla finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Faiz giderleri	(1.246.728.075)	(592.606.532)
Kur Farkı Giderleri	(444.266.998)	(616.654.060)
Türev İşlemlerden Kaynaklanan Giderler	-	(3.860.404)
Finansman Giderleri Toplamı	(1.690.995.073)	(1.213.120.996)

NOT 33 – FİNANSMAN GELİRLERİ

Grup'un dönem sonları itibarıyla finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Faiz gelirleri	339.566.566	62.421.483
Kambiyo karları	106.964.954	375.022.841
Finansman Gelirleri Toplamı	446.531.520	437.444.324

NOT 34 – SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Bulunmamaktadır.





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 35 – GELİR VERGİLERİ

Cari Dönem Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 31.12.2024 tarihi itibarıyla %25’dir.

Kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan gayrimenkullerin ve iştirak hisselerinin, kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan hakkı satışından doğan kazancın %25’lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi ve satış bedelinin satış yapıldığı yıl izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsis edilmesi gerekmektedir.

Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Grup’un dönem sonları itibarıyla vergi giderlerinin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
Cari dönem vergi karşılıkları	59.230.191	168.116.337
Pesin ödenmiş vergiler (-)	(59.230.191)	(123.881.960)
Toplam	-	44.234.377

Grup’un dönem sonları itibarıyla gelir tablosuna yansıtılan vergi giderlerinin ana bileşenleri aşağıdaki gibidir:

	01.01.2024	01.01.2023
	31.12.2024	31.12.2023
Cari dönem kurumlar vergisi	(66.505.436)	(205.178.910)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(178.918.492)	269.979.477
Dönem sonu bakiyesi	(245.423.928)	64.800.567

Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinin TFRS ve yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar genellikle gelir ve giderlerin, TFRS ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden kaynaklanmaktadır.

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %25’dir.

15/7/2023 tarihli ve 32249 Sayılı Resmi Gazete’de 7456 Sayılı “6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” yayımlandı. Bu Kanunun 21 inci maddesi ile kurumlar vergisi oranı %25 olarak belirlenmiştir. Bundan dolayı, dönem sonu itibarıyla ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri %25 vergi oranı dikkate alınarak hesaplanmıştır.

Grup’un ertelenmiş vergi hesaplamasında kullandığı muhasebe politikaları, yukarıda belirtilen ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap döneminde yasal olarak yeni oranların kullanılması dışında, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla hazırlanan ve bağımsız denetinden geçmiş finansal tablolarında kullanılanlar ile aynıdır.



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 35 – GELİR VERGİLERİ (devamı)

Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri (devamı)

Grup’un dönem sonları itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanarak hazırlanan dökmü aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
	Toplam Geçici Farklar	Toplam Geçici Farklar
Getir Tablosu ile İlişkilendirilen Ertelenen Vergi	Ertelenen Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	Ertelenen Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)
Şüpheli ticari alacak karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	54.520.368	13.630.092
Ticari alacaklar reeskontları ile ilgili düzeltmeler	65.742.424	16.435.606
Verilen sipariş avansları karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	37.710.060	9.427.515
Stoklar ile ilgili düzeltmeler	(320.399.888)	(80.099.972)
Kudem tazminatı karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	37.867.692	9.466.923
İzın karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	34.561.608	8.640.402
İndirilmemiş mali zararlar	-	-
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	5.244.088	1.311.022
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan düzeltmeler	41.868.082	10.467.021
Kredi etkin faiz değerleme farkı ile ilgili düzeltmeler	52.854.081	13.213.520
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar ile ilgili düzeltmeler	65.200.472	16.300.118
Yatırım Teşvik (*)	2.778.274.115	694.568.529
Projelerde tamamlanma yüzdesi metodu uygulamasından	(2.276.880.984)	(569.220.246)
dolayı yapılan düzeltmeler (Yükümlülüğü)	-	577.247.946
Vadeli mevduat etkin faiz ile ilgili düzeltmeler	52.854.081	13.213.520
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışları ile ilgili düzeltmeler (**)	(210.300.796)	(52.575.199)
Projelerde tamamlanma yüzdesi metodu uygulamasından	1.390.500.780	347.625.195
dolayı yapılan düzeltmeler (varlık)	-	338.050.937
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar üzerindeki	(771.948.276)	(192.987.069)
geçici farklar ile ilgili düzeltmeler	-	1.316.526.050
Türev Araç Gelir Tahakkuku	2.673.804	668.451
Ödenmemiş SGK primleri	-	3.860.392
Diğer düzeltmelerin etkisi	(325.016.736)	(81.254.184)
Net ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülüğü)	178.831.244	449.525.293

Net ertelenmiş vergi varlıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
Dönem Başı Ert. Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	449.525.293	310.955.870
Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	(178.918.492)	269.979.477
Özkaynakta Muhasebeleştirilen Ertelenmiş Vergi	(60.800.642)	29.261.689
Parasol Kazanç/Kayıp	(30.974.915)	(160.671.743)
Dönem Sonu Ert. Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	178.831.244	449.525.293

(*) Grup’un teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşmaya kadar indirilmi oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup öngörülebilecek gelecekte faydalanacağı 1.878.712.727 TL (31 Aralık 2023: 740.035.943) tutarında vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu vergi avantajının 31 Aralık 2024 tarih itibarıyla muhasebeleştirilmesi neticesinde 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin konsolide kar veya zarar tablosunda 670.778.715 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri oluşmuştur.





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 36 – PAY BAŞINA KAZANÇ / KAYIP

Grup'un dönem sonları itibarıyla hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve birim pay başına kazanç hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	01.01.2024 31.12.2024	01.01.2023 31.12.2023
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç / (kayıp):		
Sürdürülen faaliyetlerden dönem net dönem karı / (zararı)	191.378.903	621.604.164
Beheri 1 TL olan nominal değerli hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	650.000.000	200.000.000
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç / (kayıp) (TL)	0,29	3,11
Durdurulan faaliyetlerden pay başına kazanç / (kayıp):		
Pay başına kazanç / (kayıp):		
Net dönem karı / (zararı)	191.378.903	621.604.164
Kontrol gücü olmayan paylara ait net dönem karı / (zararı)	(82.535.315)	(668.585)
Ana ortaklık paylarına düşen net dönem karı / (zararı)	273.914.218	622.272.750
Beheri 1 TL olan nominal değerli hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	650.000.000	200.000.000
Pay Başına Kazanç / (Kayıp) (TL)	0,42	3,11

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.04.2020 tarih ve 19/156 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 750.000.000 (yediyüzellimilyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde 750.000.000 adet paya ayrılmıştır.

Şirket 24.02.2020 tarihinde iç kaynaklardan sermaye artırımını yapmış ve Şirket'in sermayesi 30 milyon TL'ye çıkmıştır. Şirket 21.05.2020 tarihli genel kurul toplantısında kayıtlı sermaye sistemine geçiş ve sermaye beheri 1 TL olan 30.000.000 adet hissedan oluşmuştur.

Şirket'in halka arzı Sermaye Piyasası Kurulu'na 24.09.2020 tarihinde onaylanmış ve Şirket 19.10.2020 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Şirket sermayesi halka arz sonrasında 36.250.000 TL'ye ulaşmıştır. Ardından 27.10.2020 tarihinde satışa hazır bekletilen 1.812.500 TL nominal değerli hisselerin borsada satılmasıyla Şirket sermayesi 38.062.500 TL olmuştur.

Şirket 21.07.2022 tarihinde iç kaynaklardan sermaye artırımını yapmış ve Şirket'in sermayesi 200.000.000 TL'ye çıkmıştır.

Şirket 1.10.2024 tarihinde iç kaynaklardan sermaye artırımını yapmış ve şirketin sermayesi 650.000.000 TL'ye çıkmıştır.

	31.12.2024	31.12.2023
Dönem başı ağırlıklı hisse senedi adedi	200.000.000	200.000.000
DC içinde çıkış ağırlıklı hisse adedi	450.000.000	-
Dönem sonu ağırlıklı hisse senedi adedi	650.000.000	200.000.000

Grup'un sulanmış etkisi olan potansiyel adı hisse senetlerinin olmamasından dolayı sulandırılmış pay başına kazanç hesaplanmamıştır (Önceki dönem: Yoktur).

Cari dönemde brüt 33.639.571 TL temettü ödemesi yapılmıştır (Önceki dönem: 30.000.000 TL temettü ödenmiştir).

Pay bazlı ödemeler yoktur (Önceki dönem: Yoktur).

NOT 37 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Grup'un ortakları, ortakları üzerinden dolayı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ve kilit personelyle olan dönem sonları itibarıyla mevcut hesap bakiyeleri (net defter değerleri) aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Ticari Alacaklar		
Kmt International	14.168.581	17.097.780
Infinita Mühendislik A.Ş.	13.748.583	25.934.715
Barış Savunma A.Ş.	-	41.581.152
Emkel Elektrik	-	263.345
Kontrolmatik ve SİTERM İş Ortaklığı	-	20.791
Kontrolmatik Teknoloji Enerji Ve Mühendislik A.Ş. Vesitem İsy Sanayi A.Ş. İş Ortaklığı	212.486	-
Plans	799.143	-
Cosmos Yatırım Holding A.Ş.	-	-
Toplam	28.928.793	85.627.430



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 37 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Diğer Alacaklar		
Kontrolmatik ve SİTERM İş Ortaklığı	-	19.960.354
Set Elektromekanik A.Ş.	-	23.701.937
Kontrolmatik Enerji Ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Say)	-	766.241
Kontrolmatik Enerji Ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (İot)	-	675.945
Plan S Uydulu Ve Uzay Teknolojileri A.Ş.	5.591.132	-
Diğer	11.370.419	2.208.848
Toplam	16.961.551	47.313.325

Peşin Ödenmiş Giderler (Dönen + Duran Varlıklardaki)	31.12.2024	31.12.2023
Panel Smart Elektromekanik ve Otomasyon Tic. A.Ş.	16.932.511	7.843.113
Kontrolmatik ve SİTERM İş Ortaklığı	46.870.800	53.355.388
Cosmos Mühendislik	94.898.152	-
Mekatronik Yapı Taahhüt Sanayi A.Ş.	-	-
Rektus Dış Tic. Ltd. Şti.	148.218	201.618
Biservis Ulaşım ve Mobil Teknolojileri A.Ş.	166.560	-
Infinita Mühendislik Ltd. Şti.	75.284.282	82.071.633
Skysens Teknoloji A.Ş.	-	2.550.155
Barış Savunma A.Ş.	139.518.216	131.062.545
Emek Arge A.Ş.	15.471.161	44.130.152
Emkel Elektrik	1.969.095	4.536.296
Özar Elektrik	3.071.456	7.451.266
Mekatronik Yapı Taahhüt Sanayi A.Ş.	-	7.131
Nennkraft Energie GmbH	3.406.129	58.793
Toplam	397.736.580	333.268.090

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	31.12.2024	31.12.2023
Kısa Vadeli İlişkili Taraflara Ticari Borçlar		
Panel Smart Elektromekanik	-	5.686.251
Kontrolmatik ve SİTERM İş Ortaklığı	-	12.574.699
Infinita Mühendislik A.Ş.	91.218.682	138.422.247
Cosmos Mühendislik A.Ş.	-	7.141.995
Set Elektromekanik A.Ş.	-	20.787.255
Emek Arge A.Ş.	3.000.000	-
Özar Elektrik	320.910	463.327
Emkel Holding	236.465	230.718
Barnek Holding	13.040	18.827
Skysens Teknoloji A.Ş.	-	1.302.707
Gerçek Kişi	-	2.617.741
Mekatronik Yapı Taahhüt Sanayi A.Ş.	-	158.008
Hermaksan Madencilik A.Ş.	3.050.000	-
Toplam	97.839.097	189.403.775





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 37 – İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili Taraf	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili Taraf		
Kontrolmatik Enerji Ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (Sayı)	-	853.232
Cosmos Mühendislik A.Ş.	136.862.924	14.700.333
Diğer	-	194.407
İlişkili Taraf	136.862.924	15.747.972
İlişkili Taraf		
Sami Aslanhan	1.300.105.279	1.143.056.474
Ömer Ünsalan	1.192.359.854	1.112.526.869
Mehmet Emin Süleymanoglu	-	501.536.732
Hermakson Madencilik A.Ş.	48.230.704	93.382.172
Zafer Burnali	63.950.099	60.815.107
Toplam	2.604.645.937	2.911.317.354

İlişkili Taraf	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili Taraf		
Kontrolmatik ve SİTERM İş Ortaklığı	-	69.947.802
Emek Holding A.Ş.	-	22.018.940
Mint Elektrikli Araç Teknolojileri A.Ş.	-	483.857
Ard Grup Enerji Sanatı Ve Ticaret A.Ş.	703.000	-
Emek Holding A.Ş.	9.067.036	-
Toplam	9.770.036	92.450.599

Grup'un, dönem sonları itibarıyla ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle yaptığı satış ve alışları (vade farkları dahil):

Mal ve Hizmet Satışları	01.01.2024	01.01.2023
	31.12.2024	31.12.2023
Kontrolmatik Enerji Ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Teknoloji A.Ş. İş Ortaklığı (Sayı)	-	2.019.312
Infinia Mühendislik A.Ş.	155406702	85.990.973
Cosmos Mühendislik A.Ş.	-	414.003
Plan S Uçtu Ve Uçtu Teknolojileri A.Ş.	665.953	-
Kontrolmatik Teknoloji Enerji Ve Mühendislik A.Ş. Ve Joule Global Enerji A.Ş. İş Ortaklığı	25.198.081	-
Toplam	181.270.736	88.424.288

Mal ve Hizmet Alışları	01.01.2024	01.01.2023
	31.12.2024	31.12.2023
Infinia Mühendislik Ltd. Şti.	39.770.000	99.387.681
Nennkraft Energie GmbH	3.535.643	2.699.630
Kontrolmatik Teknoloji Enerji Ve Mühendislik A.Ş. Ve Joule Global Enerji A.Ş. İş Ortaklığı	1.697.299	-
Panel Smart Elektromekanik Ve Otomasyon Ticaret Anonim Şirketi	15.507.536	37.901.830
Cosmos Mühendislik A.Ş.	-	4.036.308
Toplam	60.510.478	144.025.449

Grup'un, dönem sonları itibarıyla ortakları ve ortakları üzerinden dolaylı sermaye, yönetim ve iş ilişkisi içerisinde bulunduğu belli başlı şirketlerle ödelliği ve aldığı faiz, kira ve diğer gelir/giderler:

Kesilen Kira Faturaları	01.01.2024	01.01.2023
	31.12.2024	31.12.2023
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Teknoloji A.Ş. İş Ortaklığı (Sayı)	44.000	52.531
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. Ve Skysens Teknoloji A.Ş. İş Ortaklığı (İot)	44.000	52.531
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. Ve Sierm İst. San. A.Ş. İş Ortaklığı	36.000	62.536
Kontrolmatik Teknoloji Enerji Ve Mühendislik A.Ş. Ve Joule Global Enerji A.Ş. İş Ortaklığı	70.033	-
Cosmos Yatırım Holding A.Ş.	1.320.000	1.125.645
Toplam	1.514.033	1.293.243

Grup'un kilit yönetici personeline dönem sonu itibarıyla sağlanan maaş, huzur hakkı vb. kısa vadeli faydaları:

01.01.2024 - 31.12.2024: 14.889.682 TL (01.01.2023 - 31.12.2023 : 4.129.746 TL).



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan borç ve özkaynak dengesini verimli bir şekilde sağlayarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı Not 8'de açıklanan kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve Not 27'de açıklanan sermaye, yedekler ve geçmiş yıl kar/zararlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup, sermaye yeterliliğini net finansal borç / özkaynak oranını kullanarak izlemektedir. Bu oran net finansal borç toplam özkaynağı bölünmesiyle bulunur. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (konsolide finansal durum tablosunda gösterilen borçlanmalarda yer alan kredileri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

Sermaye risk yönetimi (devamı)

	31.12.2024	31.12.2023
Borçlanmalar toplamı (Not 8)	8.946.410.708	11.454.586.605
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 6-7)	(2.287.931.073)	(995.295.701)
Net finansal borç	6.658.479.635	10.459.290.904
Özkaynak toplamı	5.874.547.416	5.874.547.416
Net finansal borç/ özkaynak oranı	1,13	1,78

Önemli muhasebe politikaları

Grup'un finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları 2 numaralı Önemli Muhasebe Politikaları Özeti dipnotunda yer alan Finansal Araçlar kısmında açıklanmaktadır.

Finansal risk yönetimindeki hedefler

Grup'un tanımlanmış bir risk yönetimi modeli bulunmamakta beraber, Grup finansal risklerini, yerli ve yabancı piyasalardaki gelişmeleri düzenli bir şekilde takip ederek, Grup'un faaliyetleri ile ilgili maruz kalabileceği ya da kaldığı finansal risklerin seviyesini ve büyüklüğünü gözlemlemekte ve yönetmektedir. Kurumsal bir risk yönetimi modeli oluşturulması hedeflenmiş olup, bu yönde çalışmalar devam etmektedir.

Risk yönetimi

Grup faaliyetleri nedeniyle, fiyat riski, faiz oranındaki ve döviz kurundaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Gelirlerin ve giderlerin döviz cinslerine göre dağılımı ile borçların döviz cinslerine göre ve değişken, sabit faiz oranlı olarak dağılımları Grup yönetimi tarafından takip edilmektedir.

Piyasa riskine yol açan piyasa koşullarındaki değişiklikler; gösterge faiz oranı, diğer bir işletmenin finansal aracının fiyatı, mal fiyatı, döviz kuru veya fiyat ya da oran endeksindeki değişiklikleri içerir.

Stok fiyat değişikliklerinin yönetimi (fiyat riski):

Grup, stokların fiyat değişimlerinden dolayı satış fiyatlarının etkilenmesi nedeniyle fiyat riskine maruz kalmaktadır. Satış marjları üzerindeki olumsuz fiyat hareketi etkilerinden kaçınmak amacıyla kullanılabilecek bir türev enstrümanı bulunmamaktadır. Grup tarafından ileriye dönük stok fiyatlarındaki hareketler dikkate alınarak sipariş verme-üretim-satım alma dengeleri gözden geçirilmektedir.

Faiz oranı riski yönetimi:

Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır. Grup'un, varlık ve yükümlülükleriyle ilgili faiz oranları, 6 ve 8 no'lu dipnotlarda detaylı olarak açıklanmıştır.

Faiz Pozisyonu Tablosu

	31.12.2024	31.12.2023
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	10.916.517	36.246.171
Finansal yükümlülükler	7.438.493.375	3.898.327.917

Değişken faizli finansal araçlar

Finansal varlıklar	1.507.917.100	1.156.688.580
Finansal yükümlülükler	-	-





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 38 – FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

Kur riski yönetimi:

Grup'un dönem sonları tarihleri itibarıyla yabancı para cinsinden olan finansal varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri (net) aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	31.12.2023
A. Döviz cinsinden varlıklar	4.658.436.100	3.453.574.073
B. Döviz cinsinden yükümlülükler	7.839.831.177	3.785.174.498
Net döviz pozisyonu (A-B)	(3.181.395.077)	(331.600.425)

Kur riski yönetimi(devamı):

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
31.12.2024			
	Kar / Zarar		
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybı	
USD' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde:			
1- ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	47.728.021	(47.728.021)	
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	47.728.021	(47.728.021)	
Avro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde:			
4- Avro Net Varlık / Yükümlülüğü	125.621.208	(125.621.208)	
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	
6- Avro Net Etki (4+5)	125.621.208	(125.621.208)	
GBP' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde:			
7- Gbp Net Varlık / Yükümlülüğü	94.910	(94.910)	
8- Gbp Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	
9- GBP Net Etki (7+8)	94.910	(94.910)	
Diğer Döviz Kurlarının TL Karşısında ortalama % 10 değer değişimi halinde:			
10- Diğer Döviz Net Varlık / Yı	160.329	(160.329)	
11- Diğer Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	160.329	(160.329)	
Toplam	173.604.469	(173.604.469)	

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
31.12.2023			
	Kar / Zarar		
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybı	
USD' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde:			
1- ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	47.273.850	(47.273.850)	
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	47.273.850	(47.273.850)	
Avro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde:			
4- Avro Net Varlık / Yükümlülüğü	71.842.001	(71.842.001)	
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	
6- Avro Net Etki (4+5)	71.842.001	(71.842.001)	
GBP' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde:			
7- Gbp Net Varlık / Yükümlülüğü	148.785	(148.785)	
8- Gbp Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	
9- GBP Net Etki (7+8)	148.785	(148.785)	
Diğer Döviz Kurlarının TL Karşısında ortalama % 10 değer değişimi halinde:			
10- Diğer Döviz Net Varlık / Yükümlülüğü	3.233.664	(3.233.664)	
11- Diğer Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-	
12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (10+11)	3.233.664	(3.233.664)	
Toplam	(21.185.702)	21.185.702	



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

Kur riski yönetimi(devamı):

Döviz Pozisyonu Tablosu					
	31.12.2024				
	TL Karşılığı	Usd	Euro	Gbp	Diğer
1. Ticari Alacaklar	2.114.674.051	46.990.522	12.504	-	1.485.784
2a. Parasal Finansal Varlıklar	1.350.787.832	17.587.791	19.738.812	31.435	119.112
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	267.909.087	3.313.881	4.091.708	19.066	-
4. Dönen Varlıklar Toplamı (1+2+3)	3.733.361.970	67.491.894	36.334.538	50.501	1.604.895
5. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	820.389.732	21.272.093	1.935.270	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	184.693.399	887.112	1.998.927	-	-
8. Duran Varlıklar Toplamı (5+6+7)	925.074.130	22.159.205	3.934.197	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	4.658.436.100	89.651.099	40.268.735	50.501	1.604.895
10. Ticari Borçlar	2.583.969.822	36.292.906	35.377.108	28.947	1.993
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	883.398.465	18.774.740	6.002.196	-	-
13. Kısa Vadeli Yük. Toplamı (10+11+12)	3.467.368.308	55.067.646	41.379.305	28.947	1.993
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yük. Yük.	4.372.462.870	20.898.368	98.753.469	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yük.	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yük. Toplamı (14+15+16)	4.372.462.870	20.898.368	98.753.469	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	7.839.831.177	75.966.015	140.132.774	28.947	1.993
19. Bilanço dışı Türev Araçlarının Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yük. Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(3.181.395.077)	13.685.085	(99.864.048)	21.554	1.602.900
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) pozisyonu (1+2a+3+5+6a+10-11-12a-14-15-16a)	(2.402.690.011)	31.572.713	(95.860.779)	21.554	1.602.900
22. Döviz Hedge'i İçin kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkları Hedge Edilen Kısımın Tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerine Hedge Edilen Kısımın Tutarı	-	-	-	-	-
25. İhtisat	1.289.565.121	29.182.408	7.110.516	-	-
26. İhtisat	58.968.480	285.749	1.416.943	-	49.500

Döviz Pozisyonu Tablosu					
	31.12.2023				
	TL Karşılığı	Usd	Euro	Gbp	Diğer
1. Ticari Alacaklar	1.302.356.630	20.092.724	21.742.055	-	2.145.760
2a. Parasal Finansal Varlıklar	1.671.773.771	21.091.388	32.265.695	531	10.831
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	189.339.542	2.816.956	3.380.738	30.783	-
4. Dönen Varlıklar Toplamı (1+2+3)	3.163.569.943	44.001.068	57.388.488	31.314	2.155.990
5. Ticari Alacaklar	146.642.398	3.242.598	1.546.285	-	2.712.160
6a. Parasal Finansal Varlıklar	20.307.676	434.854	220.4	8.663	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	123.054.056	843.010	3.016.363	-	-
8. Duran Varlıklar Toplamı (5+6+7)	290.004.130	4.520.460	4.783.131	8.663	2.712.160
9. Toplam Varlıklar (4+8)	3.453.574.073	48.521.528	62.171.619	39.977	4.868.150
10. Ticari Borçlar	724.208.117	13.550.988	10.678.347	237	2.980
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	17.114.940	188.152	354.287	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	510.356.140	6.770.630	9.723.84	-	-
13. Kısa Vadeli Yük. Toplamı (10+11+12)	1.251.707.197	20.509.770	20.806.479	237	2.880
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	2.533.467.301	12.480.877	66.247.610	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yük.	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yük.	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yük. Toplamı (14+15+16)	2.533.467.301	12.480.877	66.247.610	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	3.785.174.498	32.990.647	87.054.089	237	2.880
19. Bilanço dışı Türev Araçlarının Net Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yük. Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(331.600.427)	15.530.884	(24.882.470)	39.740	4.865.269
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) pozisyonu (1+2a+3+5+6a+10-11-12a-14-15-16a)	(2.402.690.011)	31.572.713	(95.860.779)	21.554	1.602.900
22. Döviz Hedge'i İçin kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkları Hedge Edilen Kısımın Tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerine Hedge Edilen Kısımın Tutarı	-	-	-	-	-
25. İhtisat	28.676.865	23.123.621	13.974.974	-	-
26. İhtisat	170.178.405	6.207.725	2.755.668	-	97.400





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

Kur riski yönetimi(devamı):

Dönem sonları itibarıyla toplam ithalatlarından kaynaklanan toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı, toplam döviz yükümlülüğünün kur riskinin bir türev araç vasıtasıyla karşılanma oranı olup, Grup'un vadeli işlemi olmadığından, toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı yoktur. Dönem sonları itibarıyla TL, USD, AVRO ve diğer yabancı paralar karşısında aynı anda %10 oranında değişseydi ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, bu para birimlerinde olan varlık ve yükümlülüklerden doğan net kur farkı kar/zararı sonucu vergi öncesi dönem kar/zararı 292.742.976 TL (31.12.2023; 33.160.042 TL düşük olacaktı) daha düşük olacaktı.

Tahsilat riski yönetimi

31.12.2024	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat (*)	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (1)	28.928.793	2.633.932.920	16.961.551	637.100.425	2.285.014.110	2.916.963
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadeli geçmişmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değer değeri (2)	28.928.793	2.633.932.920	16.961.551	637.100.425	2.285.014.110	2.916.963
B. Vadeli geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net değer değeri (5)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net değer değerleri(3)	-	-	-	-	-	-
-Vadeli geçmiş (brüt değer değeri)	-	111.232.139	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(111.232.139)	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadeli geçmişmiş (brüt değer değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (-)	-	-	-	-	-	-

(*) Bankalardaki Mevduat bakiyesine Döviz/Altın Dönüştürülebilir Kur/Fiyat Korumalı TL, Mevduat ve Yatırım Fonları bakiyesi dahil edilmiştir.

Grup'un kredi ve tahsilat riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Konsolide finansal durum tablosunda gösterilen tutar Grup yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Grup'un kredi riski çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı dağılmış durumdadır.

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalan kredi riskleri:

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup'un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Ticari alacaklar, Grup politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

Grup müşterileri üzerinde etkili bir kontrol sistemi kurmuştur. Bu işlemlerden doğan kredi riski yönetime takip edilmektedir ve her bir borçlu için bu riskler sınırlandırılmıştır. Grup'un önemli tutarlarda az sayıda müşteri yerine, çok sayıda müşteriden alacaklı olması nedeniyle önemli bir ticari alacak riski bulunmamaktadır.

Bir alacağın şüpheli alacak olarak değerlendirilebilmesi için değişik göstergeler mevcut olup, bunlar şöyledir: a) Önceki yıllarda tahsil edilemeyen alacaklarına ilişkin veriler, b) borçlunun ödeme yeteneği, c) içinde bulunduğu sektörde ve cari ekonomik ortamda ortaya çıkan olağanüstü koşullar, d) alacağın tahsilinde sıkıntıya düşmesi nedeniyle dava aşamasına taşınması.

(1) Kredi riski oluşturan firmalardan alınmış herhangi bir teminat veya gayri kabili rücu kredi taahhütleri bulunmamaktadır.

(2) Vadeli geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıklar bulunmamaktadır.



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

Kur riski yönetimi(devamı):

31.12.2023	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat (*)	Nakit ve Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
(A+B+C+D) Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (1)	85.677.430	1.819.152.306	-	240.041.351	1.048.243.784	3.932.483
Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadeli geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net değer değeri (2)	85.677.430	1.819.152.306	32.770.226	240.041.351	1.048.243.784	3.932.483
B. Vadeli geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların finansal varlıkların net değer değeri (2)	-	-	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net değer değeri (3)	-	-	-	-	-	-
- Vadeli geçmiş (brüt değer değeri)	-	105.013.377	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(105.013.377)	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadeli geçmiş (brüt değer değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar (4)	-	-	-	-	-	-

(*) Bankalardaki Mevduat bakiyesine Döviz/Altın Dönüştürülebilir Kur/Fiyat Korumalı TL, Mevduat ve Yatırım Fonları bakiyesi dahil edilmiştir. Grup'un kredi ve tahsilat riski temel olarak ticari alacaklarına ilişkindir. Konsolide finansal durum tablosunda gösterilen tutar Grup yönetiminin önceki tecrübelerine ve cari ekonomik şartlara bağlı olarak tahmin ettiği şüpheli alacaklar düşüldükten sonraki net tutardan oluşmaktadır. Grup'un kredi riski çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı dağılmış durumdadır.

Likidite riski yönetimi

Grup, tahmini ve fiili nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelere göre eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonlarını ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

31.12.2024

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Değer Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	15.170.920.439	15.548.339.358	9.434.026.393	1.902.710.790	4.211.602.175
Banka Kredileri	7.182.281.908	7.427.228.749	1.467.177.000	1.790.108.026	4.169.941.723
Finansal Kiralama Borçları	154.258.570	178.585.749	24.322.533	112.602.764	41.660.452
Ticari Borçlar	4.533.542.139	4.641.669.038	4.641.669.038	-	-
Diğer Borçlar	3.234.352.386	3.234.352.386	3.234.352.386	-	-

31.12.2023

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Değer Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışları Toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	9.977.279.400	10.996.891.551	2.562.448.905	2.569.338.913	5.865.103.733
Banka Kredileri	4.971.998.171	5.914.072.648	990.762.042	2.083.678.361	2.839.632.245
Finansal Kiralama Borçları	78.077.210	117.482.358	13.069.331	36.647.102	67.765.925
Ticari Borçlar	1.861.110.181	1.809.242.707	1.558.617.532	340.625.175	-
Diğer Borçlar	3.066.093.838	3.066.093.838	-	108.388.275	2.957.705.563

Finansal Riskten Korunma Muhasebesi

Grup, türev ürünleri alım-satımı işlemi ile döviz ve/veya faiz oranı (sabit ve değişken) riskinden korunmak amacıyla forward, future, option ve swap işlemleri yapmamaktadır.





KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 39 – FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR)

TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme standardına göre finansal varlıklar dört grup olarak, finansal yükümlülükler iki grup olarak sınıflandırılmaktadır. Finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer (GUD) farkı gelir tablosuna yansıtılan, vadeye kadar elde tutulacak, krediler ve atacakları ile satılmaya hazır değerleri içermektedir. Finansal yükümlülükler ise, gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan ve diğer finansal yükümlülükler olmak üzere iki grup olarak sınıflandırılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri, her bir finansal varlık ve borçla ilgili muhasebe politikalarında açıklanmış olup, herhangi bir değerlendirme işlemi gerekiren başka bir olay yoktur. Kasa ve bankaların, defter değerleri gerçeğe uygun değere yakın olduğu kabul edilmektedir.

Grup, konsolide finansal tablolarla gerçeğe uygun değer ile yansıtılan finansal araçların gerçeğe uygun değer ölçümünü her finansal araç sınıfının girdilerinin kaynağına göre, üç seviye'li hiyerarşi kullanarak aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirtilen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri
Seviye 2: Dolaylı ve dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerlendirme teknikleri
Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerlendirme teknikleri

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu 31.12.2024 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Gerçeğe uygun değerle tutulan varlıklar	31 Aralık 2024	1.Seviye	2.Seviye	3.Seviye
Arsa, Binalar	188.765.009	-	188.765.009	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	21.535.785	-	21.535.785	-
	210.300.794	-	210.300.794	-
Gerçeğe uygun değerle tutulan varlıklar	31 Aralık 2023	1.Seviye	2.Seviye	3.Seviye
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	183.198.328	-	183.198.328	-
	21.632.159	-	21.632.159	-
	204.830.487	-	204.830.487	-

NOT 40 - BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUSUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un bağımsız denetim kuruluşlarından verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	1 Ocak 2023
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	6.000.000	1.804.738
Toplam	6.000.000	1.804.738

NOT 41- NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal Olmayan Kalemler	31.Ara.24
Stoklar	329.084.916
Maddi Duran Varlıklar ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar (net)	1.296.416.157
Kullanım Hakkı Varlıkları	22.932.543
Sermaye	238.849.741
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller (net)	62.960.163
Ödenmiş Sermaye	(495.653.352)
Paylara İlişkin Primler	(461.063.553)
Kardan Kısıtlanmış Yasal Yedekler	(17.997.159)
Yabancı Para Çevrim Farkı	10.601.137
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	(564.235.660)
Kâr veya Zarar Tablosu Kalemleri	517.229.374
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	939.144.306



31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) olarak belirtilmiştir.)

NOT 42 – BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup, Irak Elektrik Bakanlığı tarafından düzenlenen toplamda 29.680.000 USD tutarında 146/2024 nolu "Extension of 400 kV Salah Al Din & 400 kV Qayara Substation Projesi" adlı ihaleyi kazanıp sözleşme imzalamıştır.

29.11.2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda, Şirket esas sözleşmesinin 15. Maddesinin yönetim kuruluna vermiş olduğu borçlanma aracı ihraç etme yetkisine istinaden 9.500.000.000 TL'yi aşmayacak şekilde 3 (üç) yıla kadar olmak üzere çeşitli vadelerde Türk Lirası cinsinden yurt içinde halka arz edileksizin nitelikli yatırımcılara satış ve/veya tahsisli satış yöntemleriyle, bir veya birden fazla ihraç yoluyla gerçekleştirilecek, çeşitli terip ve vadelerde piyasa koşullarına göre belirlenecek sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, kupon ödemeli veya ödemessiz satış suretiyle borçlanma aracının ihraç edilebilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") yapılan izin başvurusu SPK'nın 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararı ile onaylanmıştır.

Grup, 29.01.2025 tarihinde, nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 29.01.2026 ifta tarihli, TRFKNTR12619 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 513.000.000 TL borçlanma aracı ihraçı gerçekleştirilmiştir. Yapılan bu işleme Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir.

Kuzey Makedonya'daki termik enerji santrallerinin yenilenebilir enerji santrallerine dönüşümü kapsamında Grup'un bugünlük ortaklığı olan Ponega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. 20.02.2025 tarihinde Oslomej 80 MW p güneş enerji santraline bağlanacak 62MW / 104MW Enerji Depolama Sistemi'nin temini ve kurulumu işi kapsamında, 19.650.000 USD tutarında bir satış sözleşmesi imzalamıştır.

Grup'un yönetim kurulu başkanı Sami Aslanhan ile pay sahibi ve yönetim kurulu başkan vekili Ömer Ünsalan taraflarından eşit oranda pay subpligiliye KMT Teknolojik ve Finansal Yatırımlar A.Ş.kurulmuştur. KMT Yatırım 21.02.2025 tarihinde, Sami Aslanhan'dan 19.500.000 adet ve Ömer Ünsalan'dan 19.500.000 adet olmak üzere toplam 39.000.000 adet Kontrolmatik payını 21.02.2025 tarihi itibarıyla devralmıştır. Bu paylar, Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeyen nitelikte olup, Kontrolmatik'in toplam çıkarılmış sermayesinin %6'sına karşılık gelmektedir.

Grup, Irak Elektrik Bakanlığı tarafından düzenlenen toplamda 34.998.000 USD tutarında 150/2024 nolu "132/33 kV Mobil Trafo Merkezi Temini Projesi" adlı ihaleyi kazanıp sözleşmesini imza altına almıştır.

Grup, 06.03.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edileksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 728 gün vadeli, 05.03.2027 ifta tarihli, TRSKNTR32617 ISIN kodlu özel sektör tahvil için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 100.000.000 TL borçlanma aracı ihraçı gerçekleştirilmiştir.

Grup, 07.03.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edileksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 364 gün vadeli, 06.03.2026 ifta tarihli, TRFKNTR32617 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 336.000.000 TL borçlanma aracı ihraçı gerçekleştirilmiştir.

Grup, 07.03.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun 16.01.2025 tarih ve 3/71 sayılı kararıyla uygun görülen 9.500.000.000 TL ihraç limiti kapsamında, halka arz edileksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 182 gün vadeli, 05.09.2025 ifta tarihli, TRFKNTR92512 ISIN kodlu finansman bonusu için gerçekleştirilen talep toplama işlemi sonucunda, toplam 350.500.000 TL borçlanma aracı ihraçı gerçekleştirilmiştir.

Grup 07.03.2025 tarihinde 08.03.2024 tarihinde ihraç edilen Sabit Getirili 364 Gün Vadeli TRFKNTR32518 ISIN kodlu finansman bonusuna ilişkin 68.063.100 TL tutarındaki 4. kupon ödemesi ve iftasını gerçekleştirmiştir.

Grup 07.03.2025 tarihinde 07.03.2024 tarihinde ihraç edilen değişken getirili 728 Gün vadeli TRSKNTR32610 ISIN kodlu tahvile ilişkin 43.712.130 TL tutarındaki 4.kupon ödemesi ve iftasını gerçekleştirmiştir.

22 Şubat 2025 tarihinde Grup'un kilit roldeki yöneticilerinden Sami Aslanhan ve Ömer Ünsalan'ın paylarını eşit oranda KMT Yatırım'a aktarmaları ve 5 Mart 2025 tarihinde uluslararası finansman planlaması hakkında özel durum açıklamalarıyla duyurulan işlemlerin devamı ve tamamlanması çerçevesinde, KMT Yatırım aracılığıyla Kontrolmatik'e uluslararası finansman imkanlarını daha uygun koşullarda sağlama çalışmalarının bir parçası olarak ve gerektiğinde teminat olarak kullanılmak üzere KMT Yatırım'a pay devri gerçekleştirilmiştir.

Kontrolmatik yönetim kurulu başkanı Sami Aslanhan'dan 22.750.000 adet ve yönetim kurulu başkan vekili Ömer Ünsalan'dan 22.750.000 adet olmak üzere Kontrolmatik'in çıkarılmış sermayesinin %7'sine tekabül eden toplam 45.500.000 adet borsada işlem görmeyen nitelikte Kontrolmatik paylarını devir işlemleri 07.03.2025 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Söz konusu payların devri, Borsa İstanbul dışında gerçekleştirilmiştir.

NOT 43 – FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YADA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.





FAALİYET RAPORU'NA DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

1) Görüş

Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 10 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıttakı şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşılmış muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Spor Tesisleri Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T : +90 (212) 285 01 50
F : +90 (212) 285 03 40-43
gureli@guireli.com.tr

Ankara Ofis
A50 Kule Kat: 9
Kavaklıdere 06580 - Ankara
T : +90 (312) 466 84 20
F : +90 (312) 466 84 21
gureli@guireli.com.tr

Antalya Ofis
Fener Mah. 1964 Sok. No: 36
Kartal Etiler Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07230 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gureli@guireli.com.tr

Bursa Ofis
Olağan Kat: Akademi Cad.
Zeytinli Mah. 16265 - Bursa
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 11
gureli@guireli.com.tr

İzmir Ofis
Atatürk Cad. Etiler Kat: 2
No: 17 Kat: 5 D: 9
Alacaik 35220 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 34
F : +90 (232) 421 21 37
gureli@guireli.com.tr



Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanımı hakkına sahiptir.



5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıttığı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıttığına yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürüten sonuçlandırıcı sorumlu denetçi Metin ETKİN'dir.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL



Metin ETKİN
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 10 Mart 2025

www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Spor Tesisleri Maslak Mah. Saat Sok.
No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T : +90 (212) 285 01 50
F : +90 (212) 285 03 40-43
gureli@guireli.com.tr

Ankara Ofis
A50 Kule Kat: 9
Kavaklıdere 06580 - Ankara
T : +90 (312) 466 84 20
F : +90 (312) 466 84 21
gureli@guireli.com.tr

Antalya Ofis
Fener Mah. 1964 Sok. No: 36
Kartal Etiler Kat: 1 D: 4
Muratpaşa 07230 - Antalya
T : +90 (242) 324 30 14
F : +90 (242) 324 30 15
gureli@guireli.com.tr

Bursa Ofis
Olağan Kat: Akademi Cad.
Zeytinli Mah. 16265 - Bursa
T : +90 (224) 451 27 10
F : +90 (224) 451 27 11
gureli@guireli.com.tr

İzmir Ofis
Atatürk Cad. Etiler Kat: 2
No: 17 Kat: 5 D: 9
Alacaik 35220 - İzmir
T : +90 (232) 421 21 34
F : +90 (232) 421 21 37
gureli@guireli.com.tr

Trakya Ofis
Tevfik Mah. Fener Sok.
No: 37 Kat: 2
Silemce 59100 - Tekirdağ
T : +90 (282) 261 25 30
F : +90 (282) 282 83 22
gureli@guireli.com.tr

Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş., "Baker Tilly" isim kullanımı hakkına sahiptir.



Kimlik

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 01.01.2023-30.09.2024
Ticaret Ünvanı: KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası: 652377 İTO
Ticaret Siciline Tescil Tarihi: 21.01.2008
Mersis No: 0576 0511 5131 0001
Vergi Dairesi/No: Yenikapı V.D./5760511513

İletişim

Merkez Adresi: Huzur Mahallesi, Ahmet Bayman Caddesi, No: 2, 34396 Sarıyer/İstanbul
Adres Kodu: 1848432900
Telefon: +90 444 1 568
Faks: +90 (212) 6592481
E-posta Adresi: info@kontrolmatik.com, yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com
İnternet Adresi: www.kontrolmatik.com

Yatırımcı İlişkileri

E-mail: yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com
Tel: +90 444 1 568

Yasal Uyarı

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") içerisinde yer alan 2023 yılı faaliyet ve hesapları hakkında Yönetim Kurulu Raporu, Denetçi Raporu, Konsolide Mali Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu 2024 Yılında yapılacak Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır.

Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara göre farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Kontrolmatik veya Yönetim Kurulu üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Kontrolmatik hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.

Kontrolmatik
Technologies

